

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**États financiers combinés**  
*31 mars 2022*

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## Sommaire

Exercice clos le 31 mars 2022

### Page

#### Rapport de l'auditeur indépendant

#### États financiers

État combiné des résultats et de l'excédent accumulé..... 1-3

État combiné du déficit aux fins de la S.A.C..... 4

État combiné de la variation de la dette nette..... 5

État combiné de la situation financière..... 6

État combiné des flux de trésorerie..... 7

Notes complémentaires..... 8

Renseignements complémentaires..... 9-17

Renseignements complémentaires..... 18-176

Aux membres de  
Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés ci-joints de Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2022 et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes afférentes aux états financiers combinés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2022 ainsi que de ses résultats de ses activités combinés et de l'excédent accumulé, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Le Conseil perçoit des produits de la vente d'essence pour lesquels il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes du Conseil et nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés au montant des produits perçus, de l'excédent de l'exercice et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos les 31 mars 2022 et 2021, de l'actif à court terme et de l'excédent accumulé aux 31 mars 2022 et 2021.

Nous n'avons pu observer la prise d'inventaire physique des stocks au début et à la fin de l'exercice. Nous n'avons pu nous assurer par d'autres moyens des quantités de stocks détenus aux 31 mars 2021 et 2022, lesquels sont inscrits au bilan pour un montant de 70 588 \$ et 70 588 \$ respectivement. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires en ce qui concerne les stocks comptabilisés aux 1<sup>er</sup> avril 2020 et 2021, le coût des marchandises vendues, de l'excédent de l'exercice et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos les 31 mars 2022 et 2021.

Les états financiers de composantes importantes n'ont pas fait l'objet d'un audit. Par conséquent, étant donné que ces composantes sont comptabilisées à la valeur de consolidation modifiée, nous ne pouvons déterminer si certains ajustements pourraient devoir être apportés aux résultats et aux flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 mars 2022, des placements au 31 mars 2022 et du solde des fonds au 31 mars 2022.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

### Observations – Informations financières non exigées par les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP)

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 5, portent sur l'état de l'excédent (déficit) de financement de l'exercice aux fins de Services aux Autochtones Canada. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point. Le présent rapport sur les états financiers ne couvre pas les états des résultats aux fins de S.A.C. par segment présentés aux pages 27 à 176.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de Conseil;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

*MNP* SENCRL, s.r.l.

**MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.**

Saint-Félicien (Québec)  
Le 21 mars 2023

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A127562

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## État combiné des résultats et de l'excédent accumulé

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Revenus (annexe 1)</b>	<b>50 387 489</b>	51 066 325
<b>Dépenses (annexe 2)</b>	<b>39 917 077</b>	37 254 062
<b>Excédent de l'exercice avant autres éléments</b>	<b>10 470 412</b>	13 812 263
<b>Autres éléments</b>		
Variation du fonds en fiducie	(177)	881
Gain sur radiation de dettes	-	4 701 847
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	<b>959 102</b>	(658 320)
	<b>958 925</b>	4 044 408
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 429 337</b>	17 856 671
<b>Excédent accumulé au début de l'exercice - déjà établi</b>	<b>49 520 415</b>	29 576 807
<b>Redressements sur exercice antérieur (note 2)</b>	<b>(848 001)</b>	2 086 937
<b>Excédent accumulé au début de l'exercice – redressé</b>	<b>48 672 414</b>	31 663 744
<b>Excédent accumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>60 101 751</b>	49 520 415

Les notes complémentaires et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## État combiné de l'excédent aux fins de la S.A.C.

*Exercice clos le 31 mars 2022  
(Non audité)*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 429 337</b>	17 856 671
<b>Conciliation aux fins du S.A.C.</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<b>(6 811 054)</b>	(3 572 711)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>2 222 630</b>	2 184 070
	<b>(4 588 424)</b>	(1 388 641)
<b>Financement et investissement</b>		
Produit de la dette à long terme	-	4 700 388
Remboursement de la dette à long terme	<b>(1 854 269)</b>	(1 627 348)
	<b>(1 854 269)</b>	3 073 040
<b>Excédent combiné aux fins de la S.A.C.</b>	<b>4 986 644</b>	19 541 070

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## État combiné de la variation de la dette nette

Exercice clos le 31 mars 2022

	2022	2021
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 429 337</b>	<b>17 856 671</b>
<b>Variation des immobilisations corporelles</b>		
Acquisitions	(6 811 054)	(3 572 711)
Amortissement	2 222 630	2 184 070
Perte à la cession	102 468	21 564
Produit à la cession	-	135 000
	<b>(4 485 956)</b>	<b>(1 232 077)</b>
<b>Variation du dépôt sur acquisition d'immobilisations corporelles</b>	<b>(336 725)</b>	<b>-</b>
<b>Variation des frais payés d'avance</b>	<b>22 854</b>	<b>-</b>
<b>Variation de la dette nette</b>	<b>6 629 510</b>	<b>16 624 594</b>
<b>Dette nette au début de l'exercice - déjà établie</b>	<b>13 119 303</b>	<b>(5 592 228)</b>
<b>Redressements sur exercice antérieur (note 2)</b>	<b>(848 001)</b>	<b>2 086 937</b>
<b>Dette nette au début de l'exercice - redressée</b>	<b>12 271 302</b>	<b>(3 505 291)</b>
<b>Dette nette à la fin de l'exercice</b>	<b>18 900 812</b>	<b>13 119 303</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.



31 mars 2022

**Au nom du conseil**

Réa O. Manzi

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## État combiné des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2022

	2022	2021
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent de l'exercice	11 429 337	17 856 671
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 222 630	2 184 070
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	(959 102)	658 320
Redressements sur exercice antérieur	(848 001)	2 086 937
Perte à la cession d'immobilisations corporelles	102 468	21 564
	11 947 332	22 807 562
Variation nette d'éléments hors trésorerie liées aux activités de fonctionnement (note 12)	2 701 962	(12 740 096)
	14 649 294	10 067 466
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(6 811 054)	(3 572 711)
Variation des participations dans des entreprises commerciales	(1 501 601)	(681 695)
Produit à la cession d'immobilisations corporelles	-	135 000
	(8 312 655)	(4 119 406)
<b>Activités de financement</b>		
Produit de la dette à long terme	-	4 700 388
Remboursement de la dette à long terme	(1 854 269)	(1 627 348)
Variation de la réserve de biens mobiliers	1 268 737	73 320
	(585 532)	3 146 360
<b>Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>5 751 107</b>	<b>9 094 420</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<b>10 551 019</b>	<b>1 456 599</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<b>16 302 126</b>	<b>10 551 019</b>
<b>Constitution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		
Encaisse	3 489 098	6 846 763
Encaisses assujetties à des restrictions	12 813 028	3 704 256
	16 302 126	10 551 019

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

### 1. Statuts et nature des activités

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la Loi sur les Indiens qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté de la Nation Innu de Matimekush – Lac John, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

### 2. Redressements sur exercice antérieur

Les redressements sont en lien avec l'analyse des états financiers combinés des années antérieures des différents bailleurs de fonds. Les redressements totalisent un montant négatif de 848 001 \$ (2 086 937 \$ en 2021). Le redressement est principalement causé par le fait que le Conseil est en retard dans la production de ses rapports d'étapes, les bailleurs refusant alors les dépenses. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2022 et l'excédent accumulé, les revenus reportés, les débiteurs, l'encaisse et les créditeurs et charges à payer à cette date ont été corrigés en conséquence.

### 3. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par les représentants autorisés du Conseil conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières du ministère des Services aux Autochtones du Canada, en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes :

#### Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

#### Principes de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Transport Ferroviaire Tshiuetin inc.
- Tshiuetin S.E.C.
- Distribution pétrolière Naskinnu S.E.C.
- Pétrole Naskinnuk S.E.C.
- Hôtel Innu S.E.C.
- Béton Naskinnu S.E.C.
- Dépanneur Innu inc.
- Apuiat S.E.C.
- ESHKAN Construction S.E.C.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

#### Réserve de remplacement

Une réserve de placement est constituée afin de pourvoir aux réparations majeures qui devront être faites au cours des années. L'utilisation de cette réserve est sujette à l'approbation de la SCHL.

**3. Méthodes comptables (suite)****Immobilisations corporelles**

Les immobilisations acquises après le 31 mars 1966 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les immobilisations acquises avant le 1er avril 1966 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition.

Les immobilisations acquises après le 31 mars 1966 sont comptabilisées au coût et amorties selon leur durée de vie utile estimative, selon la méthode dégressive et selon les taux suivants :

	<b>Taux</b>
Aires asphaltées et infrastructures	6 %
Bâtiments	4 %
Matériel et outillage	20 %
Matériel roulant	30 %
Matériel informatique	20 et 30 %

Les immobilisations en cours de construction acquises au cours de l'exercice n'ont pas été amorties.

**Réduction de valeur**

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de sa valeur comptable sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge à l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

**Comptabilisation des produits et revenus reportés**

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

**Réserve d'immobilisations**

Le Conseil a adopté comme politique comptable de comptabiliser des réserves d'immobilisations, lorsqu'un projet de nature capitale n'est pas terminé. Cette méthode est sujette à l'approbation du ministère des Services aux Autochtones du Canada et de Santé Canada, lors de l'analyse des états financiers combinés.

**3. Méthodes comptables (suite)****Avantages sociaux futurs**

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtones incluant le Régime de rente de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations déterminées et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par le ministère des Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée, en partie, par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime de Bénéfices Autochtones.

**Incertitude relative à la mesure**

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des actifs à long terme, la perte de valeur potentielle sur les participations dans des entreprises commerciales, les avantages sociaux futurs dans le cadre des régimes de retraite à prestations déterminées, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

**4. Encaisses assujetties à des restrictions**

	2022	2021
Fonds de bande - revenus	45 281	45 458
Réserves de remplacement et de fonctionnement(1)	1 487 904	1 225 628
Société d'épargne des Autochtones du Canada	2 433 170	2 433 170
Sommes en fiducie	8 846 673	-
	<b>12 813 028</b>	<b>3 704 256</b>

(1) Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct. En date du 31 mars 2022, une somme de 1 497 588 \$ (234 413 \$ en 2021) est manquante pour satisfaire à cette exigence.

**5. Débiteurs**

	2022	2021
Gouvernement fédéral		
S.A.C.	11 723 248	8 791 838
Santé Canada	-	53 378
S.C.H.L.	-	61 308
Clients	5 982 469	14 502 882
Produits d'assurance	1 964 562	-
Loyers à recevoir	17 083	152 837
Taxes à la consommation	307 607	904 562
	<b>19 994 969</b>	<b>24 466 805</b>
Provision pour créances douteuses	(1 212 315)	(174 671)
	<b>18 782 654</b>	<b>24 292 134</b>

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## Notes complémentaires

31 mars 2022

### 6. Participations dans des entreprises commerciales

	2022	2021
Transport Ferroviaire Tshiuetin inc. (détention de 33,33 % de la société avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	766 675	742 457
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	(496 483)	(3 199)
Ajustement	-	27 417
Solde à la fin	270 192	766 675
Tshiuetin S.E.C. (détention de 33,33 % des parts)		
Solde au début	3 063 999	2 951 889
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	(195 129)	112 110
Solde à la fin	2 868 870	3 063 999
Distribution Pétrolière Naskinnu S.E.C. (détention de 400 000 parts)*		
Solde au début	44 700	44 700
Pétrole Naskinnuk S.E.C. (détention de 31 % des parts)		
Solde au début	3 006 916	2 783 272
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	401 726	223 644
Solde à la fin	3 408 642	3 006 916
Hôtel Innu S.E.C. (détention de 100 % des parts)		
Solde au début	807 213	1 573 541
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	9 646	(175 071)
Ajustement	-	(591 257)
Solde à la fin	816 859	807 213
Hôtel Innu S.E.C., sans intérêt ni modalités prévues de recouvrement	1 681 918	746 810
	2 498 777	1 554 023
Dépanneur Innu inc. (détention de 100 % de la société avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	956 287	679 425
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	(2 167 685)	(1 296 077)
Ajustement	-	(45 023)
Solde à la fin	(1 211 398)	(661 675)
Dépanneur Innu inc., sans intérêt ni modalités prévues de recouvrement	2 274 453	1 617 962
	1 063 055	956 287
Béton Naskinnu S.E.C. (détention de 100 % des parts)		
Solde au début	319 918	303 276
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	24 317	16 642
Distribution	(102 000)	-
Solde à la fin	242 235	319 918

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## Notes complémentaires

31 mars 2022

### 6. Participations dans des entreprises commerciales (suite)

	2022	2021
Apuiat S.E.C. (détention de 12,5 % des parts)		
Solde début	-	-
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	1 785 952	-
Mise de fonds	100	-
Solde à la fin	1 786 052	-
ESHKAN Construction S.E.C. (détention de 60 % des parts)		
Solde début	-	-
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	(21 302)	-
Mise de fonds	12 000	-
Solde à la fin	(9 302)	-
	12 173 221	9 712 518

\* Cette participation dans la société sera ajustée dès que le règlement avec les assurances suite à un incendie sera finalisé.

### 7. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 2 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 500 000 \$ et est renouvelable annuellement.

### 8. Crédoiteurs et charges à payer

	2022	2021
Fournisseurs	9 591 584	7 113 414
Salaires	529 895	216 256
Frais courus	7 000	257 631
Retenues à payer	278 689	-
Souscriptions à payer	12 000	-
	10 419 168	7 587 301

### 9. Dette à long terme

	2022	2021
Banque Royale du Canada		
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 3,20 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 633 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mai 2023	30 371	48 674
Prêt à long terme, grevant une (1) maison résidentielle, 3,49 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 313 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2026	14 260	17 452
Prêt à long terme, grevant trois (3) maisons résidentielles, 3,49 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 644 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2026	75 017	91 809

## 9. Dette à long terme (suite)

	2022	2021
Banque Royale du Canada (suite)		
Prêt à long terme, grevant trois (3) multilogements, 4,66 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 4 702 \$, échéant en novembre 2022	37 013	90 337
Prêt à long terme, 3,78 %, remboursé au cours de l'exercice	-	41 545
Prêt à long terme de la Banque Royale, 4,66 %, remboursable par versements semestriels en capital seulement de 31 567 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mars 2024	89 317	152 451
	<b>245 978</b>	<b>442 268</b>
SCHL		
Prêt à long terme, grevant cinq (5) maisons résidentielles, 0,47 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 005 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mars 2023	12 024	23 992
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 0,41 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 893 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mars 2023	10 691	21 336
Prêt à long terme, grevant une (1) maison résidentielle, 0,73 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 297 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en juin 2025	11 456	14 928
Prêt à long terme, grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, 0,73 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 4 349 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en juin 2025	167 556	218 320
Prêt à long terme, grevant dix (10) maisons résidentielles, 1,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 2 068 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mai 2026	100 493	124 470
Prêt à long terme, grevant dix (10) maisons résidentielles, 1,50 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 568 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2022, échéant en avril 2027	92 073	109 376
Prêt à long terme, grevant six (6) maisons résidentielles, 1,30 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 305 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2026, échéant en juillet 2028	95 182	109 546
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 1,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 561 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2026, échéant en juin 2029	130 376	147 535
Prêt à long terme, grevant une (1) maison résidentielle, 1,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 654 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2026, échéant en juin 2029	54 577	61 760
Prêt à long terme, grevant huit (8) maisons résidentielles, 2,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 4 725 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2023, échéant en juillet 2031	467 985	511 572
Prêt à long terme, grevant deux (2) maisons résidentielles, 2,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 167 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2023, échéant en juillet 2030	104 542	115 599



## 9. Dette à long terme (suite)

	2022	2021
SCHL (suite)		
Prêt à long terme, grevant deux (2) maisons résidentielles, 1,30 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 210 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2026, échéant en septembre 2032	142 507	155 146
Prêt à long terme, grevant trois (3) maisons résidentielles, 1,30 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 741 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2026, échéant en septembre 2032	204 978	223 159
Prêt à long terme, grevant une (1) maison résidentielle, 0,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 544 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2025, échéant en avril 2035	81 724	87 677
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 0,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 2 205 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2025, échéant en avril 2034	306 859	331 145
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 1,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 564 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2026, échéant en mai 2036	245 657	261 557
Prêt à long terme, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 2,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 861 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2022, échéant en septembre 2037	294 781	310 677
	<b>2 523 461</b>	<b>2 827 795</b>
Obligations découlant de contrats de location-acquisition		
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, 4,99 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 8 627 \$, garantie par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 98 430 \$, échéant en octobre 2025	331 836	416 500
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, 6,40 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 6 339 \$, garantie par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 131 005 \$, échéant en novembre 2023	114 255	180 688
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, 6,40 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 3 161 \$, garantie par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 66 264 \$, échéant en novembre 2023	56 978	90 107
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, 6,40 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 3 123 \$, garantie par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 64 551 \$, échéant en novembre 2023	56 296	89 028
	<b>559 365</b>	<b>776 323</b>

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## Notes complémentaires

31 mars 2022

### 9. Dette à long terme (suite)

	2022	2021
Autres		
Avance de la compagnie minière IOC, sans intérêt, remboursée au cours de l'exercice	-	478 978
Prêt à long terme du CISSS de la Côte-Nord, sans intérêt, remboursable par versements mensuels en capital de 20 582 \$, échéant en avril 2026	1 008 537	1 234 943
Prêt à long terme de la Commission scolaire central Québec, sans intérêt, remboursable par un versement en capital de 187 500 \$ et 60 versements mensuels en capital de 16 667 \$, échéant en avril 2026	816 657	1 187 500
Prêt à terme de la Financière Komatsu, 5,55 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 6 301 \$, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 208 548 \$, échéant en septembre 2025	240 038	300 498
	<b>5 394 036</b>	<b>7 248 305</b>

Les versements à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2023	1 188 880
2024	1 042 972
2025	931 847
2026	813 510
2027	263 569
	<b>4 240 778</b>

### 10. Réserves de biens mobiliers

	2022	2021
Réserve de remplacement - santé	419 400	419 400
Réserve de fonctionnement	472 713	312 025
Réserve de remplacement - Fonds d'habitation	2 209 445	1 101 396
Réserve de remplacement - Hors convention	46 620	46 620
	<b>3 148 178</b>	<b>1 879 441</b>

### 11. Immobilisations corporelles

	Coût	Amortissement cumulé	2022 Valeur nette	2021 Valeur nette
Terrains	10 001	-	10 001	10 001
Aires asphaltées et infrastructures	10 590 732	6 173 257	4 417 475	4 699 442
Bâtiments	49 830 047	21 732 458	28 097 589	26 595 093
Bâtiments en cours de construction	5 692 888	-	5 692 888	2 184 257
Matériel et outillage	2 163 013	1 635 647	527 366	662 163
Matériel roulant	6 197 375	4 154 561	2 042 814	2 148 109
Matériel informatique	191 841	186 348	5 493	8 605
	<b>74 675 897</b>	<b>33 882 271</b>	<b>40 793 626</b>	<b>36 307 670</b>

**12. Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement :**

	2022	2021
	<b>5 509 480</b>	(11 216 352)
Débiteurs	<b>2 831 867</b>	(7 673 076)
Créditeurs et charges à payer	<b>(5 325 514)</b>	6 149 332
Apports reportés	<b>(336 725)</b>	-
Dépôt sur acquisition d'immobilisations corporelle	<b>22 854</b>	-
Frais payés d'avance	<b>2 701 962</b>	(12 740 096)

**13. Engagements, éventualités et cautionnements**

**Cautionnement**

Le Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John a cautionné conjointement, avec Investissement Québec et les autres commanditaires, une marge de crédit d'un montant autorisé de 2 000 000 \$ de la société Pétroles Naskinnuk S.E.C. pour un montant de 1 000 000 \$. Le solde de la marge de crédit de la société était de 1 150 000 \$ au 31 décembre 2021.

Le Conseil a également cautionné pour un montant de 166 655 \$ un emprunt de 1 000 000 \$ effectué par Pétroles Naskinnuk S.E.C. pour acquérir une entreprise. Le solde de cet emprunt est de 633 333 \$ au 31 décembre 2021.

Enfin, le Conseil a cautionné deux prêts respectivement de 600 000 \$ et de 1 333 624 \$ de Hôtel Innu S.E.C. Le solde de ces emprunts au 31 mars 2022 est de 466 355 \$.

Le Conseil est d'avis que ces cautionnements n'auront aucune incidence importante défavorable sur sa situation financière et, par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers combinés à cet effet.

Le Conseil a quelques causes en suspens. À la date des états financiers, les procureurs du Conseil ne peuvent évaluer avec certitude les montants en cause et les résultats possibles des règlements. Si le Conseil devait être tenu d'assumer des frais relatifs à ces causes, les montants seront comptabilisés dans l'exercice en cours duquel les sommes seront payables.

**14. Obligations relatives aux avantages du personnel**

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John offre un régime de retraite à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 6,25 % de leur salaire. Le Conseil verse des contributions de 1,82 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par les membres dans le régime de pension au moment où ils se retirent de ce régime. Le Conseil n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2022.

**15. Information sectorielle**

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services en plus de l'administration de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 3. Les résultats de chaque segment aux fins de S.A.C. pour l'exercice sont présentés en détail aux pages 29 à 184 dans la section non audité du rapport financier annuel.

**16. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice courant.

# Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John

## Renseignements complémentaires

Exercice clos le 31 mars 2022

2022 2021

### Annexe 1 - Revenus

S.A.C. - Contribution fixe et préétablie	18 372 379	18 306 539
S.A.C. - Contribution souple	3 821 850	4 897 092
C.D.R.H.P.N.Q	367 581	101 984
SCHL	-	3 746 398
Revenus de gestion	1 350 309	1 411 939
Sodexo (ajustement)	-	(63 610)
Sécrétariat aux affaires autochtones (SAA)	127 116	127 116
Redevances minières	4 591 608	15 327 419
Institut Tshakapesh	469 669	300 903
Fonds d'habitation	1 957 242	615 947
Revenus de contrat	3 117 324	3 433 301
C.S.S.S.P.N.Q.L.	42 184	-
Revenus reportés exercice précédent	14 721 321	8 571 989
Indemnités d'assurances	3 928 018	-
Contributions des usagers	384 685	351 821
S.A.C. - Contribution globale	3 465 974	3 608 806
S.A.C. - Subvention	874 985	1 094 870
Revenus divers	2 191 051	3 955 132
Revenus reportés exercice courant	(9 395 807)	(14 721 321)
	<b>50 387 489</b>	<b>51 066 325</b>

2022

2021

**Annexe 2 - Dépenses**

Frais de déplacement	1 300 321	722 363
Créances douteuses	1 902 814	247 794
Amortissement des immobilisations corporelles	2 222 630	2 184 070
Assurances	733 754	549 144
Intérêts et frais bancaires	18 571	24 864
Intérêts sur la dette à long terme	63 706	99 393
Frais de gestion	1 365 318	1 394 538
Services professionnels	3 868 153	4 315 549
Location de matériel	420 920	317 324
Autres charges locatives	-	(3 900)
Entretien et réparations	1 185 024	1 164 867
Salaires et charges sociales	13 759 821	11 976 527
Sous-traitance	863 001	536 219
Matériel	566 902	814 291
Taxes et permis	23 248	13 112
Électricité	915 493	963 977
Perte à la cession d'immobilisations corporelles	102 468	21 564
Frais de carburant	2 052 728	1 484 483
Télécommunications	570 290	469 324
Frais de déménagement	7 925	15 659
Frais de formation	6 954	6 058
Équipements	1 054 241	796 375
Activités	56 821	18 208
Achats de nourriture	165 854	146 876
Allocations	309 061	1 012 196
Frais de scolarité	67 639	47 031
Service aux incendies	230 236	2 961 037
Autres dépenses	-	208 990
Chambres et pension	1 038 429	851 013
Fonds d'habitation	1 218 229	52 230
Services à la communauté	500	-
Frais de transport	163 547	199 634
Frais de transport médical	2 132 777	2 315 969
Prestations de base	1 324 081	1 213 169
Prestations - besoins spéciaux	205 621	114 114
	<b>39 917 077</b>	<b>37 254 062</b>

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<i>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</i>	<i>Revenus reportés</i>	<i>Revenus autres</i>	<i>Revenus totaux</i>	<i>Dépenses totales</i>	<i>Excédent (déficit) courant</i>	<i>Excédent (déficit) précédent</i>
<b>Annexe 3</b>							
<b>Service 100 - Administration</b>							
100 Q31K (100) Soutien des bandes	874 985	-	4 192 091	5 067 076	3 087 587	<b>1 979 489</b>	187 615
101 Bureau politique (101)	-	-	361 064	361 064	370 878	<b>(9 814)</b>	(10 632)
102 Q32J (102) Appui Gouvernement indien	803 193	(551 922)	-	251 271	251 271	-	-
104 Compassion et aide à la communauté (104)	-	-	312 630	312 630	314 584	<b>(1 954)</b>	-
110 Q31U (110) Administration des plans de pension	16 995	-	-	16 995	16 995	-	305
111 Q31V (111) Avantages sociaux des employés	98 142	-	-	98 142	98 142	-	-
115 Q31M (115) Financement PAG	-	75 930	-	75 930	75 930	-	-
116 Q32M (116) Structure de communication	-	48 403	-	48 403	48 403	-	-
120 QZEA-Q03B (120) Inscription des indiens	7 420	-	-	7 420	8 604	<b>(1 184)</b>	(1 011)
130 Plan urgence Covid (130)	-	146 331	-	146 331	145 704	<b>627</b>	-
131 Q3V9 (131) FSCA - PAGU	526 516	-	-	526 516	535 354	<b>(8 838)</b>	-
132 Q3VJ (132) FSCA - Sécurité Alimentaire	299 630	-	-	299 630	299 630	-	-
	<b>2 626 881</b>	<b>(281 258)</b>	<b>4 865 785</b>	<b>7 211 408</b>	<b>5 253 082</b>	<b>1 958 326</b>	176 277
<b>Service 200 - Santé</b>							
200 Q211 (200) Collect Santé	-	-	-	-	-	-	14 895
201 Q02I (201) Soins infirmiers	1 477 416	-	(12 902)	1 464 514	1 334 480	<b>130 034</b>	68 630
203 Q22U (203) Soins à domicile	502 195	-	-	502 195	513 164	<b>(10 969)</b>	(58 381)
204 Q212 (204) Grandir ensemble	-	-	-	-	-	-	-
205 Q216 (205) Pnlaada Prognatalcdrog	-	-	148 143	148 143	148 143	-	-
207 Q221 (207) Ida Int. Diab Autochtones	62 466	-	-	62 466	62 466	-	(90)
208 Q227 (208) Mvs Serv. Soins IHP&Rsc	83 747	-	-	83 747	83 747	-	-
209 Q22G (209) PC Nutri Prénat	34 083	-	-	34 083	34 062	<b>21</b>	-
210 Q302 (210) Santé - Entretien et fonctionnement	246 888	55 352	-	302 240	298 617	<b>3 623</b>	-
211 Q23C (211) Eau potable	24 428	-	-	24 428	4 296	<b>20 132</b>	-
213 Q22K (213) Aide préscolaire PAPAR AGJEA	195 285	-	-	195 285	195 270	<b>15</b>	-
214 Q22H (214) Alcool foetale	17 926	-	-	17 926	17 926	-	-
215 Q221 (215) Ss mater/infantile	61 670	-	-	61 670	61 670	-	41 124
216 Q02U (216) ISBDE Enfant soint oral	45 000	17 902	-	62 902	62 902	-	-
220 Q010 (220) Transport médical	1 753 500	-	-	1 753 500	2 318 708	<b>(565 208)</b>	(765 732)
221 Entité 221	-	-	-	-	-	-	(41 124)

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<i>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</i>	<i>Revenus reportés</i>	<i>Revenus autres</i>	<i>Revenus totaux</i>	<i>Dépenses totales</i>	<i>Excédent (déficit) courant</i>	<i>Excédent (déficit) précédent</i>
<b>Service 200 - Santé (suite)</b>							
230 Q21M-Q21N (230) Pensionnats indiens	87 525	10 659	-	98 184	98 184	-	-
231 Lutte au tabagisme (231)	-	20 744	-	20 744	20 744	-	-
233 Q2FY (233) Príncipe de Jordan - Coordination	77 122	-	6 270	83 392	280 484	<b>(197 092)</b>	(4 176)
234 Q21G (234) Bien être mental	709 362	-	-	709 362	697 168	<b>12 194</b>	7 067
235 Q01T (235) Guérisseur Traditionnel	11 364	-	-	11 364	11 680	<b>(316)</b>	(14 187)
236 Q21N Fournisseur soutien culturel (236)	21 407	-	-	21 407	21 407	-	17 203
237 KJ20 (237) IRHSA Accroissement fournisseur	-	2 795	-	2 795	2 795	-	-
238 KK20 (238) IRHSA Accroissement fournisseur	11 195	-	-	11 195	11 195	-	8 551
239 Q23Z (239) Gestion des maladies contagieuses	16 262	-	-	16 262	16 262	-	-
241 Q20P (241) P-J FOURN.ÉQUIPEMENT	-	-	22 951	22 951	22 951	-	-
242 P-J DENTAIRE (242)	-	-	-	-	-	-	14 800
244 Q20T (244) P-J Transport	-	-	-	-	14 200	<b>(14 200)</b>	-
245 Q2FR (245) P-J- Services connexes	57 778	-	-	57 778	57 778	-	11 330
246 Q30P (246) Gestion planma santé (Gouv)	749 413	-	(147 018)	602 395	755 902	<b>(153 507)</b>	344 274
247 Q3FP (247) - Coronavirus	-	-	-	-	-	-	2 060
248 Q300 (248) Dépenses en immobilisations	804 002	-	123 000	927 002	451 215	<b>475 787</b>	577 923
249 Q23U (249) Prepromoeduc TB	4 637	-	-	4 637	4 637	-	3 408
250 Q23Y (250) - Prevention - Gestion Covid	276 709	-	-	276 709	276 709	-	-
253 Lutte contre le tabagisme (253)	16 300	-	-	16 300	16 300	-	-
254 Q23X-Q23Q (254) Maladies transmises	19 104	-	-	19 104	19 104	-	76
255 Technologies émergentes (255)	22 344	-	-	22 344	22 344	-	18 566
258 Q210 (258) Apprentissage et garde enfant Covid	-	-	-	-	-	-	109 600
259 Q2FR (259) PJ santé alliés	60 535	-	-	60 535	60 535	-	116 796
260 Q2FS (260) PJ développement sain	77 536	-	-	77 536	77 536	-	80 049
261 Q2FU (261) PJ transport	16 331	-	-	16 331	16 331	-	39 668
262 Q2G1 (262) PJ mieux être mental	3 362	-	-	3 362	3 362	-	38 387
263 Q2G9 (263) PJ Éducation	-	-	-	-	-	-	188 193
264 Q3RA (264) Réouverture sécuritaire Covid	-	-	-	-	-	-	50 141
	<b>7 546 892</b>	<b>107 452</b>	<b>140 444</b>	<b>7 794 788</b>	<b>8 094 274</b>	<b>(299 486)</b>	<b>869 051</b>

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<b>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</b>	<b>Revenus reportés</b>	<b>Revenus autres</b>	<b>Revenus totaux</b>	<b>Dépenses totales</b>	<b>Excédent (déficit) courant</b>	<b>Excédent (déficit) précédent</b>
<b>Service 300 - Services sociaux</b>							
300 Q2C0 (300) SEF - Fonctionnement	548 394	248 236	100 552	897 182	961 081	<b>(63 899)</b>	-
301 Q2C3 (301) SEF - Prévention	572 996	687 411	-	1 260 407	1 295 529	<b>(35 122)</b>	-
302 Q2BY (302) SEF - Foyers nourriciers	806 141	(28 366)	-	777 775	777 775	-	-
303 Q2KQ (303) Initiative communautaire	242 735	190 775	-	433 510	433 510	-	-
305 Travailleur de rue (305)	-	-	-	-	81 593	<b>(81 593)</b>	(2 520)
310 Q2BH (310) AVA - Prestations de services	127 703	-	-	127 703	127 703	-	-
311 Q2FQ (311) P-J Santé Alliés	40 850	-	-	40 850	40 850	-	(86 381)
312 Q2BF (312) AVA - Maintien à domicile	494 725	-	-	494 725	530 463	<b>(35 738)</b>	(228 195)
320 Q2D2 (320) Refuge d'urgence - Opération	907 734	(469 116)	173 284	611 902	611 902	-	-
330 Q2BX (330) SEF - Établissements CISSS CN	643 024	73 914	-	716 938	716 938	-	-
333 Q2BJ (333) AVA - Établissements CISSS CN	80 000	(80 000)	-	-	-	-	-
334 Q2JG (334) Prévention violence	-	-	-	-	-	-	15 069
335 Q2G7 (335) PJ Support culturel	30 450	-	-	30 450	-	<b>30 450</b>	5 244
390 Q2AF (390) Aide au revenu - Administration	133 733	-	-	133 733	130 489	<b>3 244</b>	16 800
391 Q29W (391) Besoins fondamentaux	1 353 233	145 518	-	1 498 751	1 552 825	<b>(54 074)</b>	-
392 Q2A6 (392) Besoins particuliers	37 233	-	-	37 233	-	<b>37 233</b>	-
393 Q2A0 (393) Aide à l'emploi et la formation	99 280	-	-	99 280	2 376	<b>96 904</b>	95 273
394 Q3SJ (394) Gestion urgence	-	-	-	-	-	-	(5 936)
	<b>6 118 231</b>	<b>768 372</b>	<b>273 836</b>	<b>7 160 439</b>	<b>7 263 034</b>	<b>(102 595)</b>	<b>(190 646)</b>



**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<i>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</i>	<i>Revenus reportés</i>	<i>Revenus autres</i>	<i>Revenus totaux</i>	<i>Dépenses totales</i>	<i>Excédent (déficit) courant</i>	<i>Excédent (déficit) précédent</i>
<b>Service 400 - Éducation</b>							
400 Q24F (400) Services d'enseignement	4 378 748	-	367 725	4 746 473	4 430 934	<b>315 539</b>	140 089
401 Éducation spéciale (Tsakapesh) (401)	-	-	277 076	277 076	277 076	-	-
402 Q29A (402) Soutien aux études post-secondaire	177 258	63 795	-	241 053	310 784	<b>(69 731)</b>	-
409 NP12 - Q2EK - Q2EL (410-413-414) Allocations, Services hébergement, Transport scolaire	259 368	125 002	(125 002)	259 368	259 368	-	-
415 Q2EQ (415) Prov./Privé Protection frais scolarité	50 034	-	-	50 034	50 034	-	57 445
416 Q2EP (416) Prov/priv soutien étudiant	41 010	-	-	41 010	41 010	-	32 250
418 Q2EN (418) Ecole prov. Transport	2 083	-	-	2 083	2 083	-	-
419 Q2EQ (419) Ecole prov. Frais scolaire	8 478	-	-	8 478	8 478	-	-
420 Q2FR (420) PJ education	-	-	-	-	-	-	25 418
421 Q28G (421) Ecole Provincial	-	-	-	-	-	-	-
433 CLPN (433) Carrières d'été	-	-	58 127	58 127	58 127	-	(5 452)
440 Q371 (440) Résidence des enseignants F&E	246 673	-	-	246 673	246 673	-	-
443 Q2JB (443) Relance Sécuritaire	357 677	-	-	357 677	329 945	<b>27 732</b>	2 629
444 Q28G (444) Hébergement 2 étudiants	10 088	-	-	10 088	10 088	-	-
	<b>5 531 417</b>	<b>188 797</b>	<b>577 926</b>	<b>6 298 140</b>	<b>6 024 600</b>	<b>273 540</b>	252 379
<b>Service 500 - Habitation</b>							
500 Q38V-Q38Y (500) Gestion de l'habitation	16 876	-	410	17 286	150 433	<b>(133 147)</b>	(15 541)
501 Habitation - Loyers non conventionnés (501)	-	-	297 324	297 324	366 186	<b>(68 862)</b>	(5 089)
510 Habitation - Entrepôt magasin (510)	-	-	-	-	-	-	(100 000)
522 Incendie Père Babel (522)	-	(150 395)	150 395	-	-	-	-
	<b>16 876</b>	<b>(150 395)</b>	<b>448 129</b>	<b>314 610</b>	<b>516 619</b>	<b>(202 009)</b>	(120 630)

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<b>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</b>	<b>Revenus reportés</b>	<b>Revenus autres</b>	<b>Revenus totaux</b>	<b>Dépenses totales</b>	<b>Excédent (déficit) courant</b>	<b>Excédent (déficit) précédent</b>
<b>Service 600 - Études</b>							
600 Q3BO (600) F&E - Services techniques	28 552	-	3 247	31 799	48 277	(16 478)	(11 051)
602 Q3BJ (602) Services municipaux	340 000	-	-	340 000	347 727	(7 727)	-
603 Q35A (603) Système d'égout	115 494	-	-	115 494	115 494	-	(66 400)
604 Q35B (604) Réseau d'adduction d'eau	38 431	-	-	38 431	38 431	-	-
605 Q3BH (605) Ponts et chaussées	169 239	75 358	-	244 597	244 597	-	5 001
610 Q3BG (610) Protection incendie	11 120	-	-	11 120	150 095	(138 975)	(119 802)
612 Q3BK (612) Bâtiments communautaires	188 353	-	-	188 353	188 267	86	(1 727)
620 NTHL-NTHM (620) Écoles F&E	-	269 352	-	269 352	269 352	-	(633)
622 Q35E (622) F et E eau potable/usé	902 149	-	-	902 149	912 774	(10 625)	(76 654)
625 Q3B0 (625) Bâtiments communautaires	312 732	-	-	312 732	312 732	-	-
627 Q38W (627) ADM. Equipements collectifs	708 270	-	-	708 270	455 409	252 861	(186 061)
	<b>2 814 340</b>	<b>344 710</b>	<b>3 247</b>	<b>3 162 297</b>	<b>3 083 155</b>	<b>79 142</b>	<b>(457 327)</b>
<b>Service 700 - Aménagement communautaire</b>							
703 Q3RL (703) Rénovations maisons	303 534	(85 697)	-	217 837	217 837	-	-
704 Construction multiplex (704)	-	890 148	2 878	893 026	1 219 635	(326 609)	-
708 Q38L (708) Reno Rallonge	487 494	(186 739)	-	300 755	300 755	-	-
709 Constructions de 2 maisons (709)	-	88 033	-	88 033	88 033	-	-
720 Entente munic. Eaux usées (720)	-	63 856	-	63 856	63 856	-	-
723 Entente munic. Eaux Potable (723)	-	52 828	-	52 828	52 828	-	-
724 QZ1B-CQL60 (724) Écocentre	-	-	-	-	-	-	(94 911)
726 Développement des lots (726)	-	-	-	-	-	-	(1 440)
728 Q3B1 (728) Banc d'emprunt	-	-	-	-	30 422	(30 422)	-
733 NTVG (733) Camion roll off	49 178	-	-	49 178	49 178	-	-
739 Q3B3 (739) Acquisition d'un camion de service	505 600	-	-	505 600	657 100	(151 500)	45 897
780 Construction maisons 2016-2017 (780)	-	-	-	-	-	-	57 005
782 Construction Projet 11 maisons 2022 (782)	-	3 722 398	-	3 722 398	4 095 252	(372 854)	-
788 Demolition Sunny (788)	185 530	-	269 926	455 456	465 687	(10 231)	-
794 Demolition incendie centre comm. (794)	-	-	97 922	97 922	97 822	100	-
	<b>1 531 336</b>	<b>4 544 827</b>	<b>370 726</b>	<b>6 446 889</b>	<b>7 338 405</b>	<b>(891 516)</b>	<b>6 551</b>

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<b>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</b>	<b>Revenus reportés</b>	<b>Revenus autres</b>	<b>Revenus totaux</b>	<b>Dépenses totales</b>	<b>Excédent (déficit) courant</b>	<b>Excédent (déficit) précédent</b>
<b>Service 800 - Communauté</b>							
800 Communauté - Loisir et aréna (800)	-	-	316 443	316 443	326 086	<b>(9 643)</b>	(73 481)
801 Communauté - Activités traditionnelles (801)	-	-	411 358	411 358	6 331	<b>405 027</b>	615 577
802 Communauté - Centre communautaire (802)	-	-	127 116	127 116	183 032	<b>(55 916)</b>	(8 932)
803 Communauté - Maison des jeunes (803)	-	-	111 688	111 688	111 688	-	-
804 Communauté - Rassemblement des aînés (804)	-	-	74 848	74 848	74 848	-	-
805 Communauté - Agente culturelle Tashakapesh (805)	-	-	45 000	45 000	46 112	<b>(1 112)</b>	(48 756)
810 Communauté - Carnaval (810)	-	-	12 871	12 871	12 871	-	-
816 Communauté - Rivière Moisie (816)	-	-	63 362	63 362	63 362	-	-
850 Emploi - Gestion de l'emploi (850)	-	-	211 981	211 981	211 613	<b>368</b>	(42 894)
851 Emploi - FRC (851)	-	-	123 905	123 905	123 905	-	(149 834)
	-	-	<b>1 498 572</b>	<b>1 498 572</b>	<b>1 159 848</b>	<b>338 724</b>	291 680
<b>Service 900 - Redevances</b>							
900 Q3IW (900) Développement économique	152 224	-	-	152 224	61 475	<b>90 749</b>	83 247
901 Redevances (901)	-	-	3 799 319	3 799 319	497 776	<b>3 301 543</b>	11 057 524
902 Q30C (902) Garage automobile	-	-	3 296 408	3 296 408	3 242 818	<b>53 590</b>	89 539
903 Entretien des routes (903)	-	-	1 254 145	1 254 145	1 413 256	<b>(159 111)</b>	765 190
904 Prêt de personnel ville de Schefferville (904)	-	-	41 008	41 008	60 661	<b>(19 653)</b>	(13 040)
905 Collecte des ordures (905)	-	-	-	-	-	-	486
906 Q3QP (906) Covid-Développement économique	196 991	(196 991)	-	-	-	-	-
914 NTE1 (914) Exploitation minière - Lave auto secteur minier	-	-	-	-	-	-	-
916 Sodexo (916)	-	-	-	-	-	-	(178 037)
918 CQT18 (918) Revegetalisation site minier	-	-	-	-	-	-	(36 749)
	<b>349 215</b>	<b>(196 991)</b>	<b>8 390 880</b>	<b>8 543 104</b>	<b>5 275 986</b>	<b>3 267 118</b>	11 768 160
<b>Total - Fonds de fonctionnement</b>	<b>26 535 188</b>	<b>5 325 514</b>	<b>16 569 545</b>	<b>48 430 247</b>	<b>44 009 003</b>	<b>4 421 244</b>	12 595 495

**Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac John**  
**État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de S.A.C.**

*Exercice clos le 31 mars 2022*

	<i>Revenus S.A.C. (E.T.F.)</i>	<i>Revenus reportés</i>	<i>Revenus autres</i>	<i>Revenus totaux</i>	<i>Dépenses totales</i>	<i>Excédent (déficit) courant</i>	<i>Excédent (déficit) précédent</i>
<b>Fonds d'habitation</b>							
Fonds d'Habitation	-	-	1 957 242	1 957 242	2 024 474	(67 232)	474 213
<b>Fonds autonomes</b>							
Conversion compte à payer en dette à long terme						-	2 426 954
Remboursement de capital de comptes à payer convertis en dette à long terme						(326 293)	-
Gain sur radiation de dettes						-	4 701 847
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales						959 102	(658 320)
Variation du fonds en fiducie						(177)	881
<b>Total - Fonds autonomes</b>						<b>632 632</b>	<b>6 471 362</b>
<b>Excédent combiné aux fins de la S.A.C.</b>	<b>26 535 188</b>	<b>5 325 514</b>	<b>18 526 787</b>	<b>50 387 489</b>	<b>46 033 477</b>	<b>4 986 644</b>	<b>19 541 070</b>