
États financiers combinés de Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John

31 mars 2020

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé	4
État combiné de l'excédent aux fins de S.A.C.	5
État combiné de la variation de la dette nette	6
État combiné de la situation financière	7
État combiné des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 18
Annexes	19 - 181

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John,

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés du Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2020, et les états combinés des résultats, de l'excédent accumulé, du déficit, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, du déficit, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion avec réserve

Le Conseil perçoit des produits de la vente d'essence pour lesquels il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes du Conseil et nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés au montant des produits perçus, de l'excédent de l'exercice et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés les 31 mars 2020 et 2019, de l'actif à court terme et de l'excédent accumulé aux 31 mars 2020 et 2019. L'auditeur précédent a exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2019, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Autres points – rapport du prédecesseur

Les états financiers combinés pour l'exercice terminé le 31 mars 2019 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états combinés une opinion avec réserve le 31 mars 2020 pour les raisons décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve ».

Observations – Informations financières non exigées par les NCSP

Nous attirons l'attention sur le fait que Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 5, portent sur l'excédent combiné aux fins de S.A.C. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point. Le présent rapport sur les états financiers ne couvre pas les états des résultats aux fins de S.A.C. par segment présentés aux pages 28 à 181.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entièvre responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

MNP SENCRL, srl

Le 26 mars 2021

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A127562

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Annexes et notes	2020 \$	2019 \$
Revenus	1	34 200 592	30 472 797
Dépenses	2	27 273 719	27 574 501
Excédent de l'exercice avant autres éléments		6 926 873	2 898 296
Autres éléments		881	948
Variation du fonds en fiducie		658 130	(1 217 193)
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales		659 011	(1 216 245)
Excédent de l'exercice		7 585 884	1 682 051
Excédent accumulé au début de l'exercice – déjà établi		24 652 569	24 980 504
Redressements des exercices antérieurs	2	(2 661 646)	(2 009 986)
Excédent accumulé au début de l'exercice – redressé		21 990 923	22 970 518
Excédent accumulé à la fin de l'exercice		29 576 807	24 652 569

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**État combiné de l'excédent aux fins de S.A.C.**

Exercice terminé le 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
Excédent de l'exercice	7 585 884	1 682 051
Conciliation aux fins de S.A.C.		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 376 579)	(3 073 111)
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>2 009 318</u>	1 886 606
	(1 367 261)	(1 186 505)
Financement et investissement		
Remboursement de la dette à long terme	<u>(1 908 568)</u>	(2 022 639)
Excédent (déficit) combiné aux fins de S.A.C.	4 310 055	(1 527 093)

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**État combiné de la variation de la dette nette**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Notes	2020		2019
	\$	\$	
Excédent de l'exercice	7 585 884		1 682 051
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(3 376 579)		(3 073 111)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 009 318		1 886 606
	(1 367 261)		(1 186 505)
Variation des autres actifs non financiers			
Variation des charges payées d'avance		-	3 246
Variation de la dette nette	6 218 623		498 792
Dette nette au début			
Redressements des exercices antérieurs		2.	(7 638 011)
Dette nette redressée au début	(9 149 205)		(2 009 986)
Dette nette à la fin	(2 661 646)		(11 810 851)
			(5 592 228)
			(9 149 205)

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John
État combiné de la situation financière
au 31 mars 2020

	Notes	2020	2019
		\$	\$
Actifs financiers			
À court terme			
Encaisse		189 425	134 909
Encaisses assujetties à des restrictions	4	1 267 174	1 252 379
Débiteurs	5	13 075 784	11 594 566
Avances à des sociétés apparentées	6	1 683 077	1 293 545
Participations dans des entreprises commerciales	7	8 006 067	7 276 836
		24 221 527	21 552 235
Passif			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	9	15 260 370	14 292 695
Revenus reportés		8 571 989	8 571 989
Réserves de biens mobiliers	11	1 806 121	1 752 913
Dette à long terme	10	4 175 275	6 083 843
		29 813 755	30 701 440
Dette nette		(5 592 228)	(9 149 205)
Éventualités et engagements	12		
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	13	35 075 593	33 708 332
Charges payées d'avance		22 854	22 854
Stocks		70 588	70 588
Excédent accumulé		35 169 035	33 801 774
		29 576 807	24 652 569

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

Réal Ménard, administrateur

M. Galois, administrateur

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John

État combiné des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	2020	2019
		\$	\$
Activités d'exploitation			
Excédent de l'exercice		7 585 884	1 682 051
Éléments sans effet sur la trésorerie		2 009 318	1 886 606
Amortissement des immobilisations corporelles		(658 130)	1 217 193
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales		(2 661 646)	(2 009 986)
Redressements des exercices antérieurs		6 275 426	2 775 864
 Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	14	(513 543)	4 062 553
		5 761 883	6 838 417
 Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles		(3 376 579)	(3 073 111)
Disposition (acquisition) d'une participation dans une entreprise commerciale		(71 101)	42 412
Variation des avances à des sociétés apparentées		(389 532)	(936 447)
		(3 837 212)	(3 967 146)
 Activités de financement			
Variation de l'emprunt bancaire		-	(250 000)
Remboursement de la dette à long terme		(1 908 568)	(2 022 639)
Variation de la réserve de remplacement		53 208	75 450
		(1 855 360)	(2 197 189)
 Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		69 311	674 082
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début		1 387 288	713 206
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin		1 456 599	1 387 288

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 14.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

1. Statuts et nature des activités

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté de la Nation Innu de Matimekush – Lac John, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Corrections aux exercices antérieurs

Les redressements sont en lien avec l'analyse des états financiers combinés des années antérieures des différents bailleurs de fonds. Les redressements totalisent un montant de 2 661 646 \$ (2 009 986 \$ en 2019). Le redressement est principalement causé par le fait que le conseil est en retard dans la production de ses rapports d'étapes, les bailleurs refusant alors les dépenses. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2020 et le surplus accumulé, les revenus reportés, les comptes à recevoir et les comptes à payer à cette date ont été corrigés en conséquence.

3. Méthodes comptables

Les états financiers combinés ont été dressés selon les Normes canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du « Manuel des rapports de clôture d'exercice » de Services aux Autochtones Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Constatation des revenus

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

3. Méthodes comptables (suite)

Participation dans les entreprises commerciales

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Transport Ferroviaire Tshiuetin inc.;
- Tshiuetin S.E.C.;
- Distribution pétrolière Naskinnu S.E.C.;
- Pétrole Naskinnuk S.E.C.;
- Hôtel Innu S.E.C.;
- Béton Naskinnu S.E.C.;
- Dépanneur Innu inc.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations acquises après le 31 mars 1966 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les immobilisations acquises avant le 1er avril 1996 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition.

La Société Canadienne d'hypothèques et de logement permet l'amortissement au titre des bâtiments achetés au moyen de prêts qu'elle a assurés, à un montant égal à la réduction annuelle du principal du prêt hypothécaire. Une réserve de remplacement est maintenue en vue du remplacement futur d'éléments d'actifs.

Les acquisitions acquises après le 31 mars 1996 sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode et sur les durées suivantes :

Asphalte et infrastructure	Dégressif	6 %
Bâtiments	Dégressif	4 %
Matériel, mobilier et outillage	Dégressif	20 %
Matériel roulant	Dégressif	30 %
Matériel informatique	Dégressif	30 %

Les bâtiments en cours de construction acquis au cours de l'exercice n'ont pas été amortis.

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

3. Méthodes comptables (suite)*Réserve d'immobilisations*

Le Conseil a adopté comme politique comptable de comptabiliser des réserves d'immobilisations, lorsqu'un projet de nature capitale n'est pas terminé. Cette méthode est sujette à l'approbation du ministère des Services aux Autochtones du Canada et de Santé Canada, lors de l'analyse des états financiers combinés.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de Rentes de la Sécurité Publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée en partie par le Ministère en vertu d'une entente avec le Régime de Bénéfices Autochtone.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

Incertitude relative à la mesure

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

4. Encaisses assujetties à des restrictions

	2020 \$	2019 \$
Fonds de bande – capital	44 056	43 175
Réserves de remplacement et de fonctionnement – habitation(1)	1 223 118	1 209 204
	1 267 174	1 252 379

(1) Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct. En date du 31 mars 2020, une somme de 116 983 \$ (77 689 \$ en 2019) est manquante pour satisfaire à cette exigence.

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Notes complémentaires**

31 mars 2020

5. Débiteurs

	2020 \$	2019 \$
Gouvernement fédéral		
S.A.C.	5 935 622	6 513 926
Santé Canada	953 893	957 264
C.E.P.N. et C.D.R.H.P.N.Q	-	50 051
S.C.H.L	538 816	180 037
Clients	4 585 312	6 174 978
Loyers à recevoir	230 393	128 616
Taxes à la consommation	1 005 021	387 502
	13 249 057	14 392 374
Provision pour créances douteuses	(173 273)	(2 797 808)
	13 075 784	11 594 566

6. Avances à des sociétés apparentées

	2020 \$	2019 \$
Dépanneur Innu inc., sans intérêt ni modalités prévues de recouvrement	1 072 493	902 625
Hôtel Innu S.E.C., sans intérêt ni modalités prévues de recouvrement	610 584	390 920
	1 683 077	1 293 545

7. Participations dans des entreprises commerciales

	2020 \$	2019 \$
Transport Ferroviaire Tshiuetin inc., à la valeur de consolidation 33,33 % de la société	742 457	735 972
Tshiuetin S.E.C.	2 951 889	2 574 187
Distribution Pétrolière Naskinnu S.E.C., à la valeur de consolidation (détention de 400 000 parts)*	44 700	(26 401)
Pétrole Naskinnuk S.E.C., à la valeur de consolidation 31 % de la société en commandite (33,33 % en 2018)	2 783 272	2 449 423
Hôtel Innu S.E.C., à la valeur de consolidation 100 % de la société en commandite	1 573 541	1 503 764

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Notes complémentaires**

31 mars 2020

7. Participations dans des entreprises commerciales (suite)

	2020 \$	2019 \$
Béton Naskinnu S.E.C., à la valeur de consolidation 100 % de la société en commandite	303 276	251 392
Dépanneur Innu inc., à la valeur de consolidation 100 % de la société	(393 068)	(211 501)
	8 006 067	7 276 836

* Cette participation dans la société sera ajustée dès que le règlement avec les assurances suite à un incendie sera finalisé.

8. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1,5 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 500 000 \$ et est renouvelable annuellement.

9. Créditeurs et charges à payer

	2020 \$	2019 \$
Fournisseurs	14 331 886	10 376 172
Salaires	354 028	242 154
Frais courus	574 456	3 674 369
	15 260 370	14 292 695

10. Dette à long terme

	2020 \$	2019 \$
Prêt à terme de la Banque Royale, 4,66 %, remboursable par versements semestriels de 31 567 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mars 2024	215 584	278 718
Prêt à long terme de la Banque Royale, grevant trois (3) multilogements, 4,66 %, remboursable par versements mensuels de capital et intérêts de 4 702 \$, échéant en novembre 2022	141 192	189 831
Prêt à terme de la Banque Royale, taux préférentiel majoré de 2,00 %, remboursé au cours de l'exercice	-	192 500
Prêt à terme de la Banque Royale, 3,78 %, remboursable par versements semestriels en capital et intérêts de 31 747 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en 2021	101 776	159 680
Prêt à terme de la Banque de Montréal, au taux préférentiel majoré de 1,50 %, garanti par un lien sur les sommes à recevoir d'Arcelor Mittal, remboursable par versements trimestriels en capital de 250 000 \$ plus les intérêts, échéant en juin 2020*	250 000	1 250 000

10. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Prêt à terme de la Financière Komatsu, 4,40 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 7 280 \$, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 211 463 \$, échéant en juillet 2021	112 935	193 401
Prêt à terme de la Financière Komatsu, 4,40 %, remboursable par versements mensuels de capital et intérêts de 2 070 \$, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 41 472 \$, échéant en septembre 2020	12 264	35 998
Prêt à terme de la Financière Komatsu, 4,40 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 9 873 \$, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 197 778 \$, échéant en mai 2020	19 638	134 495
Prêt à long terme de la SCHL, grevant dix (10) maisons résidentielles, 1,14 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 2 068 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2021, échéant en mai 2026	147 733	170 725
Prêt à long terme de la SCHL, grevant dix (10) maisons résidentielles, 1,50 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 568 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2022, échéant en avril 2027	126 427	143 216
Prêt à long terme de la Banque Royale, grevant une (1) maison résidentielle, 3,49 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 313 \$, garanti par le ministère des Services Autochtones Canada, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2026	20 537	23 510
Prêt à long terme de la Banque Royale, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 3,20 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 633 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, échéant en mai 2023	66 407	83 565
Prêt à long terme de la Banque Royale, grevant trois (3) maisons résidentielles, 3,49 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 644 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2026	108 035	123 722
Prêt à long terme de la SCHL, grevant cinq (5) maisons résidentielles, 1,92 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 022 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2019, échéant en 2023	35 733	47 193

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Notes complémentaires**

31 mars 2020

10. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Prêt à long terme de la SCHL, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 1,92 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 909 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2019, échéant en 2023	31 795	41 992
Prêt à long terme de la SCHL, grevant une (1) maison résidentielle, 1,37 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 302 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2020, échéant en juin 2025	18 361	21 711
Prêt à long terme de la SCHL, grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, 1,37 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 4 419 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2020, échéant en juin 2025	268 538	317 528
Prêt à long terme de la SCHL, grevant trois (3) maisons résidentielles, 1,82 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 334 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2019, échéant en juillet 2028	123 716	137 340
Prêt à long terme de la SCHL, grevant trois (3) maisons résidentielles, 1,14 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 562 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2021, échéant en juin 2029	164 500	181 266
Prêt à long terme de la SCHL, grevant une (1) maison résidentielle, 1,14 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 654 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2021, échéant en juin 2029	68 863	75 881
Prêt à long terme de la SCHL, grevant huit (8) maisons résidentielles, 2,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 4 725 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2023, échéant en juillet 2031	554 047	595 340
Prêt à long terme de la SCHL, grevant deux (2) maisons résidentielles, 2,68 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 167 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2023, échéant en juillet 2030	126 373	136 849

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Notes complémentaires**

31 mars 2020

10. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Prêt à long terme de la SCHL, grevant deux (2) maisons résidentielles, 1,82 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 250 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2019, échéant en septembre 2032	167 607	179 440
Prêt à long terme de la SCHL, grevant trois (3) maisons résidentielles, 1,82 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 798 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2019, échéant en septembre 2032	241 082	258 102
Prêt à long terme de la SCHL, grevant une (1) maison résidentielle, 1,05 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 559 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2020, échéant en avril 2035	93 536	99 229
Prêt à long terme de la SCHL, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 1,05 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 2 261 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2020, échéant en avril 2034	355 062	378 328
Prêt à long terme de la SCHL, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 1,14 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 565 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2021, échéant en mai 2036	277 277	292 805
Prêt à long terme de la SCHL, grevant quatre (4) maisons résidentielles, 2,13 %, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 1 797 \$, garanti par le ministère des Services aux Autochtones Canada, renouvelable en septembre 2022, échéant en septembre 2037	326 257	341 478
	4 175 275	6 083 843

* Selon les conditions de la convention de crédit, le Conseil est soumis à certaines clauses restrictives en ce qui concerne le maintien de ratios financiers. En date de fin d'exercice, le Conseil ne respectait pas les conditions. Par conséquent, le prêteur peut demander le remboursement intégral de la dette.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2021	898 372
2022	528 390
2023	446 347
2024	347 661
2025	315 504

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John

Notes complémentaires

31 mars 2020

11. Réserves de biens mobiliers

	2020 \$	2019 \$
Réserve de remplacement – santé	419 400	419 400
Réserve de fonctionnement	312 025	332 137
Réserve de remplacement - Fonds d'habitation	1 028 076	954 756
Réserve de remplacement - Hors convention	46 620	46 620
	1 806 121	1 752 913

12. Éventualités et engagements

Cautionnement

Le Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John a cautionné conjointement, avec Investissement Québec et les autres commanditaires, une marge de crédit d'un montant autorisé de 2 000 000 \$ de la société Pétroles Naskinnuk S.E.C. pour un montant de 1 000 000 \$. Le solde de la marge de crédit de la Société était de 650 000 \$ au 31 décembre 2019.

Le Conseil a également cautionné pour un montant de 166 655 \$ un emprunt de 1 000 000 \$ effectué par Pétroles Naskinnuk S.E.C. pour acquérir une entreprise. Le solde de cet emprunt est de 783 333 \$ au 31 décembre 2019.

De plus, le Conseil a cautionné un prêt de 400 000 \$ en faveur d'Investissement Premières Nations du Québec pour Hôtel Innu S.E.C. Le solde de cet emprunt au 31 mars 2020 est de 207 143 \$.

Enfin, le Conseil a cautionné deux prêts respectivement de 600 000 \$ et de 1 333 624 \$ de Hôtel Innu S.E.C. Le solde de ces emprunts au 31 mars 2020 est de 1 050 886 \$.

Le Conseil est d'avis que ces cautionnements n'auront aucune incidence importante défavorable sur sa situation financière et, par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers combinés à cet effet.

Griefs

Le montant de griefs en cours au 31 mars 2020 n'a pu être déterminé par la direction. Aucun montant n'a été inscrit aux états financiers combinés.

13. Immobilisations corporelles

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur comptable nette \$	2019 Valeur comptable nette \$
Terrains	10 001	-	10 001	10 001
Asphalte et infrastructures	10 530 353	5 593 253	4 937 100	3 657 230
Bâtiments	45 775 215	19 705 325	26 069 890	27 156 135
Bâtiments en cours de construction	2 022 152	-	2 022 152	459 653
Matériel, mobilier et outillage	2 163 013	1 335 298	827 715	1 034 641
Matériel roulant	4 290 248	3 093 683	1 196 565	1 373 422
Matériel informatique	191 841	179 671	12 170	17 250
	64 982 823	29 907 230	35 075 593	33 708 332

14. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2020	2019
	\$	\$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs	(1 481 218)	(5 406 688)
Charges payées d'avance	-	3 246
Créditeurs et charges à payer	967 675	1 620 652
Revenus reportés	-	7 845 343
	(513 543)	4 062 553
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>		
Encaisse	189 425	134 909
Encaisses assujetties à des restrictions	1 267 174	1 252 379
	1 456 599	1 387 288

15. Obligations relatives aux avantages du personnel

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John offre un régime de retraite à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4 % à 6 % de leur salaire. Le Conseil verse des contributions de 1,4 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par les membres dans le régime de pension au moment où ils se retirent de ce régime. Le Conseil n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2020.

16. Information sectorielle

Le Conseil de la Nation Innu de Matimekush – Lac John offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services en plus de l'administration de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 3. Les résultats de chaque segment aux fins de S.A.C. pour l'exercice sont présentés en détail aux pages 28 à 181 dans la section non audité du rapport financier annuel.

17. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice courant.

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Revenus - Annexe 1

	2020 \$	2019 \$
S.A.C. – Contribution fixe et préétablie	19 321 047	14 918 819
S.A.C. – Contribution souple	1 461 360	5 552 947
Institut Tshakapesh	350 436	552 794
Santé Canada – Contribution globale	2 977 232	2 400 012
Santé Canada – Contribution préétablie	2 278 320	2 328 958
Santé Canada – Contribution souple	312 847	171 196
Sodexo	84 264	45 704
Tata Steel	332 297	1 332 573
Revenus de contrat	2 577 832	1 931 089
C.D.R.H.P.N.Q.	239 803	172 824
C.S.S.S.P.N.Q.L	-	14 887
ArcelorMittal	1 808 712	1 834 316
Contributions des usagers	294 994	274 015
Revenus divers	976 248	2 411 653
Secrétariat aux affaires autochtones (SAA)	127 116	598 416
Fonds d'habitation	592 245	579 221
Revenus de gestion	465 839	1 792 001
Revenus reportés exercice précédent	-	2 133 336
Revenus reportés exercice courant	-	(8 571 964)
	34 200 592	30 472 797

Conseil de la Nation Innu Matimekush – Lac John**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Dépenses - Annexe 2

	2020 \$	2019 \$
Salaires et charges sociales	12 378 449	10 068 894
Achats de nourriture	77 947	70 549
Activités	82 975	120 893
Allocations – aide sociale – besoins de base	888 943	1 048 657
Allocations aux étudiants	10 775	82 509
Assurances	328 689	350 333
Carburant	1 122 489	1 351 339
Chambres et pension	394 205	232 726
Services à la communauté	3 032	3 226
Énergie	888 011	620 000
Entretien et réparations	799 931	959 015
Équipement	417 320	184 746
Frais de formation	8 483	45 523
Frais de scolarité et de formation	29 656	24 706
Frais de déplacement	1 253 879	900 248
Honoraires professionnels	2 530 143	846 883
Intérêts et frais bancaires	26 907	18 265
Intérêts sur la dette à long terme	61 359	178 264
Location de locaux	148 473	176 661
Matériel	638 669	1 307 785
Mauvaises créances (recouvrées)	(407 156)	1 117 471
Services municipaux	128 511	35 240
Sous-traitants	593 301	2 172 245
Taxes et permis	10 724	1 634
Transport	1 723 256	1 416 288
Télécommunications	196 924	169 969
Frais de gestion	512 483	1 792 001
Autres dépenses	7 479	4 978
Fonds d'habitation	408 544	386 847
Amortissement des immobilisations corporelles	2 009 318	1 886 606
	27 273 719	27 574 501

SERVICE 100	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C.	Revenus reportés	Autres	Total			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
ADMINISTRATION										
100 NG0F (100) Soutien des bandes	-	-	-	837 774	-	528 091	1 365 865	824 575	541 290	233 301
101 Bureau politique (101)	-	-	-	-	-	1 028	1 028	664 665	(663 637)	-
102 NG1E (102) Développement capacité gouvernance	-	-	-	203 333	-	-	203 333	203 333	-	-
103 NG1L (103) Capacité Institutionnelle / gestion	-	-	-	141 714	-	-	141 714	141 714	-	(178 736)
104 Compassion et aide à la communauté (104)	-	-	-	-	-	-	-	103 840	(103 840)	-
110 NG0L (110) Régime d'avantages sociaux - Employés non réglementaires	-	-	-	16 376	-	-	16 376	(51 267)	67 643	-
111 NG0M (111) Avantages sociaux des employés	-	-	-	71 884	-	-	71 884	-	71 884	-
115 Q31M (115) Financement PAG	-	-	-	188 414	-	-	188 414	188 414	-	-
120 NPG7 (120) Administration de l'inscription des indiens	-	-	-	7 491	-	-	7 491	7 491	-	(156)
	-	-	-	1 466 986	-	529 119	1 996 105	2 082 765	(86 660)	54 409
SERVICE 200										
SANTÉ										
200 KA01-KJ00-KC99-KA04-KE02 (200) Contribution globale	-	-	-	-	-	88 180	88 180	573 479	(485 299)	980 949
201 KF03 (201) Soins infirmiers - Prestations des services (PCSC)	-	-	-	-	-	1 340 866	1 340 866	1 378 764	(37 898)	(593 766)
203 KG01-KG02 (203) Soins à domicile - prestation de services (SDMCPNI)	-	-	-	-	-	286 656	286 656	299 704	(13 048)	(7 145)
204 Q212 (204) Grandir ensemble	-	-	-	-	-	113 707	113 707	115 223	(1 516)	-
205 Q216 (205) Pnlaada Prognatalcdrog	-	-	-	-	-	115 981	115 981	145 361	(29 380)	-
206 Q218 (206) Ptasj Progtrm abus solvant	-	-	-	-	-	15 021	15 021	30 021	(15 000)	-
207 Q221 (207) Ida Int. Diab autochtones	-	-	-	-	-	62 182	62 182	62 182	-	-
208 Q227 (208) Mvs serv. Soins ihp & rsc	-	-	-	-	-	78 940	78 940	(7 900)	86 840	-
209 PCNP (209) Pc nutri. Prénat	-	-	-	-	-	32 126	32 126	955	31 171	-
210 KM10-KM00 (210) Équipement collectif de fonctionnement et d'entretien	-	-	-	-	-	234 437	234 437	102 173	132 264	-
211 KE02 (211) Eau potable	-	-	-	-	-	22 172	22 172	24 903	(2 731)	22 172
212 Équipements (212)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6 408)
213 KA05 (213) Aide préscolaire	-	-	-	-	-	226 993	226 993	27 840	199 153	86 383
214 Q22H (214) Alcool Fœtale	-	-	-	-	-	15 227	15 227	-	15 227	-
215 Q221 (215) Ss mater/infantile	-	-	-	-	-	52 493	52 493	281	52 212	-
216 Q02U (216) ISBDE - Enfnt.snt oral init	-	-	-	-	-	40 000	40 000	-	40 000	-
220 KH30 (220) Transport médical - Services assurés des clients (SSNA/TRM)	-	-	-	-	-	1 649 089	1 649 089	1 773 558	(124 469)	(92 153)
230 KB32-KB33 (230) Pensionnats indiens	-	-	-	-	-	90 065	90 065	43 409	46 656	(1 158)
231 KC40 (231) Lutte au tabagisme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 KA04-KH20 (232) Initiative en santé buccodentaire (SSNA/PSD) - (ISBE)	-	-	-	-	-	-	-	(1 900)	1 900	-
233 KL24 (233) Principe de Jordan coordination	-	-	-	-	-	77 122	77 122	50 017	27 105	(5 784)
234 KB01-KM03 (234) Bien être mental	-	-	-	-	-	-	-	76 275	(76 275)	(23 251)
235 KH62 (235) Guerisseur Traditionnel	-	-	-	-	-	11 376	11 376	4 970	6 406	(1 236)
236 Fourn. Soutien culturel (236)	-	-	-	-	-	21 408	21 408	15 024	6 384	-
238 KK20 (238) IRHSA Accrois foun ss	-	-	-	-	-	9 306	9 306	-	9 306	-
239 KD40 (239) Gestion des maladies contagieuses	-	-	-	-	-	15 724	15 724	-	15 724	-
241 Q20P (241) P-J Fourn. Équipement	-	-	-	-	-	112 077	112 077	99 476	12 601	-

242	P-J Dentaire (242)	-	-	-	-	-	14 767	14 767	-	14 767	-
243	Santé mentale (243)	-	-	-	-	-	6 638	6 638	6 638	-	-
244	Transport (244)	-	-	-	-	-	2 392	2 392	-	2 392	-
245	Services connexes (245)	-	-	-	-	-	20 071	20 071	20 071	-	-
246	Q30P (246) Gest. Plamma santé	-	-	-	-	-	706 393	706 393	-	706 393	-
248	Q300 (248) Dépenses en immobilisations	-	-	-	-	-	50 000	50 000	-	50 000	-
249	Q23U (249) Prévpromoéduc	-	-	-	-	-	2 690	2 690	-	2 690	-
250	KL22-KL26-KL28-KL29-KL30 (250) - Principe de Jordan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105 060
251	Prévention suicide (251)	-	-	-	-	-	34 423	34 423	-	34 423	-
252	Bien-être mental (252)	-	-	-	-	-	5 908	5 908	-	5 908	-
253	Lutte contre le tabagiste (253)	-	-	-	-	-	15 904	15 904	-	15 904	-
254	Maladies transmises (254)	-	-	-	-	-	36 126	36 126	-	36 126	-
255	Technologies émergentes (255)	-	-	-	-	-	20 402	20 402	-	20 402	-
256	Soins IHP & RSC (256)	-	-	-	-	-	2 536	2 536	-	2 536	-
		-	-	-	-	-	5 629 398	5 629 398	4 840 524	788 874	463 663

CONSEIL DE LA NATION INNU MATIMEKUSH – LAC JOHN

État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de SAC

Exercice terminé le 31 mars 2020

Annexe 3 (suite)

SERVICE 300	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
SERVICES SOCIAUX										
300 NPD3 (300) Fonctionnement - SEF	-	-	-	552 100	-	-	552 100	565 920	(13 820)	489
301 NPD7 (301) Prévention - Mesures les moins perturbatrices	-	-	-	714 662	-	-	714 662	939 995	(225 333)	-
302 NPD1 (302) Maintien des services en foyers nourriciers	-	-	-	719 759	-	-	719 759	726 518	(6 759)	-
303 NPVC (303) Initiative communautaire	-	-	-	215 389	-	-	215 389	216 156	(767)	-
305 Travailleur de rue (305)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
310 NPC7 (310) Prestations de services	-	-	-	83 833	-	-	83 833	83 833	-	165 581
311 NPC6 (311) Foyers nourriciers	-	-	-	15 000	-	-	15 000	16 491	(1 491)	3 558
312 NPC5 (312) Soins à domicile	-	-	-	270 000	-	-	270 000	314 129	(44 129)	(108 871)
320 NPE2 (320) Refuge d'urgence - Centre d'hébergement	-	-	-	566 224	-	-	566 224	410 455	155 769	(7 283)
330 NPDO (330) Maintien des services en établissement	-	-	-	476 132	-	-	476 132	433 852	42 280	-
333 NPC9 (333) Établissement	-	-	-	80 000	-	-	80 000	110 898	(30 898)	-
390 NP8R (390) Prestation de services	-	-	-	65 820	-	-	65 820	65 820	-	(22 064)
391 NP85 (391) Besoins fondamentaux	-	-	-	1 045 109	-	-	1 045 109	885 244	159 865	-
392 NP8L (392) Besoins particuliers	-	-	-	35 799	-	400	36 199	(222)	36 421	-
393 NP99 (393) Aide sociale pour l'emploi et la formation	-	-	-	95 452	-	-	95 452	72 431	23 021	56 607
	-	-	-	4 935 279	-	-	400	4 935 679	4 841 520	94 159
										88 017

CONSEIL DE LA NATION INNU MATIMEKUSH – LAC JOHN

État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de SAC

Exercice terminé le 31 mars 2020

Annexe 3 (suite)

SERVICE 400	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
ÉDUCATION										
400 NP05 (400) Services d'enseignement	-	-	-	4 151 185	-	27 038	4 178 223	3 567 262	610 961	-
401 NP34 (401) Éducation spéciale	-	-	-	-	-	285 424	285 424	500 692	(215 268)	223 169
402 NP5A (402) Soutien global pour étudiants post-secondaire	-	-	-	310 287	-	-	310 287	208 106	102 181	-
403 NP07 (403) Augmentation des salaires enseignants	-	-	-	37 154	-	-	37 154	250	36 904	7 259
409 NP12 - NP13 - NP14 - NP16 - NP18 (410-411-412-413-414) Allocations	-	-	-	97 163	-	-	97 163	-	97 163	-
415 Q2E0 (415) Prov/priv 2e niv. Admi	-	-	-	56 109	-	-	56 109	98 394	(42 285)	-
416 Q2EP (418) Prov/priv soutien étud	-	-	-	31 500	-	-	31 500	-	31 500	-
420 NP3A (420) Hébergement scolaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 543
421 NP0R (421) Entente sur les frais de scolarité	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
422 NP0S (422) Services auxiliaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 250
430 NP1R (430) Langue et culture	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13 471)
433 NP20 (433) Carrières d'été	-	-	-	-	-	19 802	19 802	37 809	(18 007)	(27 186)
440 Résidence des enseignants F&E (440)	-	-	-	51 673	-	-	51 673	74 788	(23 115)	-
	-	-	-	4 735 071	-	332 264	5 067 335	4 487 301	580 034	209 564
SERVICE 500										
HABITATION										
500 NTKM-NTKQ (500) Conseils responsables de la question des logements et soutien de gestion	-	-	-	14 676	-	398	15 074	273 612	(258 538)	(144 044)
501 Habitation - Loyers non conventionnés (501)	-	-	-	-	-	281 873	281 873	54 982	226 891	61 490
502 Société de logement (502)	-	-	-	290 000	-	-	290 000	120 847	169 153	-
504 Soutien gestion habitation (504)	-	-	-	2 400	-	-	2 400	-	2 400	-
510 Habitation - Entrepôt magasin (510)	-	-	-	52 471	-	-	52 471	63 300	(10 829)	(62 530)
	-	-	-	359 547	-	282 271	641 818	512 741	129 077	(145 084)
SERVICE 600										
ÉTUDES										
600 NTFF-NTFG-NTMS-NTMT-NTMV-NTN0 (600) Infrastructures	-	-	-	83 212	-	37 371	120 583	1 065 630	(945 047)	3 283
602 NTMV (602) Services municipaux	-	-	-	340 000	-	-	340 000	588 946	(248 946)	-
603 NTLU (603) Capacité / Innovation	-	-	-	115 494	-	-	115 494	-	115 494	115 000
604 NTFG (604) Réseau d'adduction d'eau	-	-	-	38 431	-	-	38 431	-	38 431	-
605 NTHB (605) Étude de faisabilité	-	-	-	87 239	-	-	87 239	-	87 239	-
610 NTMS (610) Protection incendies	-	-	-	11 120	-	-	11 120	29 810	(18 690)	-
612 NTMW (612) Bâtiments communautaires	-	-	-	188 353	-	-	188 353	-	188 353	-
620 NTHL-NTHM (620-621) Écoles et résidences d'enseignants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	733
	-	-	-	863 849	-	37 371	901 220	1 684 386	(783 166)	119 016

SERVICE 700	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019	
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C.	Revenus reportés	Autres	Total				
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$				
AMÉNAGEMENT COMMUNAUTAIRE											
700 NTMB (700-771) Réparation SRCB - Plan et devis	-	-	-	-	-	-	-	11 734	(11 734)	(112)	
701 Réserve de remplacement post 1996 (701)	-	-	-	-	-	-	-	881	(881)	(330)	
702 Réserve de remplacement pré 1997 (702)	-	-	-	-	-	-	-	532	(532)	-	
703 NTLC (703) Rénovations maisons	-	-	-	286 000	-	-	286 000	156 199	129 801	(11 630)	
704 NTKB-NTKC (704-709-790) Construction multiplex	-	-	-	1 566 600	-	-	1 566 600	1 566 176	424	-	
705 Construction multiplex phase 2 (705)	-	-	-	413 583	-	-	413 583	(6 366)	419 949	-	
706 Rénovation maison brûlée (706)	-	-	-	-	10 504	10 504	10 504	10 074	430	(25 992)	
707 NTLC (707) Rénovations de 5 unités au lac John	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100 348)	
709 NTKB (709) Constructions de 2 maisons	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
720 NTFX (720) Réhabilitation usine eau potable et eau usée	-	-	-	2 500 000	-	-	2 500 000	13 785	2 486 215	-	
722 Mise à niveau SP1 SP2 (722)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(403 210)	
723 NTFV (723) Réhabilitation système eau potable	-	-	-	2 640 000	-	-	2 640 000	1 444 199	1 195 801	-	
724 NTVd (724) Gestion des déchets	-	-	-	415 000	-	-	415 000	474 958	(59 958)	211 232	
726 NTM8 (726) Développement des lots	-	-	-	234 000	-	-	234 000	34 410	199 590	-	
728 NTMJ (728) Banc d'emprunt	-	-	-	70 950	-	-	70 950	-	70 950	(183 969)	
729 Dek Hockey (729)	-	-	-	-	-	-	-	13 838	(13 838)	186 241	
730 NTPB (730) Mise en conformité de 8 réservoirs pétrolier	-	-	-	-	-	-	-	17 437	(17 437)	-	
733 NTVG (733) Camion roll off	-	-	-	49 178	-	-	49 178	-	49 178	-	
734 AQL40 (734) Achat d'un camion de collecte	-	-	-	61 607	-	-	61 607	268 406	(206 799)	-	
736 NTT3 (736) Assainissement des eaux	-	-	-	-	-	-	-	29 590	(29 590)	2 365	
737 Études faisabilité appartement Sonny (737)	-	-	-	-	-	-	-	2 440	(2 440)	(64 724)	
738 Maisons 2016-2017 (738)	-	-	-	33 000	-	-	33 000	-	33 000	-	
740 Achat chargeur (740)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(381 769)	
752 NTHA (752) Réparation toiture de l'école	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
766 NTF6 (766) Conduite d'aqueduc rue Barney	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(110 864)	
770 NTND (770) Congélateur communautaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
772 NTM8 (772) Réparation de nids de poules et des lampadaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
773 Entité 773	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
775 NTKC (775) Rénovations 2018-2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100 802)	
777 NTFA (777) Réparation Biodisques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 898)	
782 Construction personnel de l'extérieur (782)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(743)	
786 Fibre optique (786)	-	-	-	-	-	-	-	2 828	(2 828)	(16 367)	
	-	-	-	8 269 918	-	10 504	8 280 422	4 041 120	4 239 301	(1 005 717)	

CONSEIL DE LA NATION INNU MATIMEKUSH – LAC JOHN
État des résultats regroupés et informations sectorielles aux fins de SAC
Exercice terminé le 31 mars 2020
Annexe 3 (suite)

SERVICE 800	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
COMMUNAUTÉ										
800 Communauté - Loisir et aréna (800)	-	-	-	-	-	45 479	45 479	510 521	(465 042)	(461 216)
801 Communauté - Activités traditionnelles (801)	-	-	-	-	-	100 000	100 000	359 999	(259 999)	(112 006)
802 Communauté - Centre communautaire (802)	-	-	-	-	-	127 116	127 116	114 078	13 038	1 460
803 Communauté - maison des jeunes (803)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28 742)
804 Rassemblement des ainés (804)	-	-	-	-	-	500	500	170 071	(169 571)	(3 217)
805 Communauté - Agente culturelle Tashakapesh (805)	-	-	-	-	-	47 990	47 990	54 005	(6 015)	651
812 Communauté Inter bande (812)	-	-	-	-	-	5 000	5 000	116 239	(111 239)	-
814 Communauté - Mordu de la pêche (814)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 869)
816 Communauté - Rivière Moisie (816)	-	-	-	-	-	-	-	29 142	(29 142)	77 826
830 NTR0 (830-751) Planification - Plan d'urgence - autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 500
850 Emploi - Gestion de l'emploi (850)	-	-	-	-	-	94 992	94 992	85 608	9 384	(64 259)
851 Emploi FRC (851)	-	-	-	-	-	144 824	144 824	325 627	(180 803)	(50 460)
862 Emploi - Cours aux adultes (862)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30 144)
	-	-	-	-	-	565 901	565 901	1 765 290	(1 199 389)	(669 476)
SERVICE 900										
REDEVANCES										
900 NT45 (900) Planification et fonctionnement - Programme du développement économique des collectivités	-	-	-	151 757	-	109 662	261 419	149 594	111 825	(110 737)
901 Redevances (901)	-	-	-	-	-	2 031 347	2 031 347	1 434 465	596 882	1 452 377
902 Garage (902)	-	-	-	-	-	1 682 419	1 682 419	2 382 958	(700 539)	(690 696)
903 Entretien des routes (903)	-	-	-	-	-	1 033 106	1 033 106	1 199 719	(166 613)	156 580
904 Prêt de personnel ville de Schefferville (904)	-	-	-	-	-	44 774	44 774	63 512	(18 738)	17 182
905 Collecte des ordures (905)	-	-	-	-	-	42 558	42 558	71 399	(28 841)	(93 098)
907 Lave-auto (907)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27 017
909 Site enfouissement TATA Steel (909)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56 728)
911 Route 389 (911)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 727
912 Dépanneur Innu (912)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
913 Agente de liaison Tata Steel (913)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18 513)
914 NTE1 (914) Exploitation minière - Lave auto secteur minier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 697
916 Sodexo (916)	-	-	-	-	-	84 264	84 264	149 966	(65 702)	-
917 Hôtel Innu (917)	-	-	-	-	-	-	-	3 480	(3 480)	-
918 Équipe Dome (918)	-	-	-	-	-	254 360	254 360	252 848	1 512	-
952 Projet Howse (952)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 641)
954 Négociation IOC (954)	-	-	-	-	-	-	-	42 433	(42 433)	-
956 Projet Mont Wright (956)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 496
981 Enu Location (981)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 422
982 Occupation Territoire (982)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 640
	-	-	-	151 757	-	5 282 490	5 434 247	5 750 374	(316 127)	714 725

	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) 2019
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Sous-total	-	-	-	20 782 407	0	12 669 718	33 452 125	30 006 021	3 446 103	(170 882)
Fonds d'habitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenus de gestion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total - fonds de fonctionnement	-	-	-	20 782 407	-	12 669 718	33 452 125	30 006 021	3 446 104	(170 882)

Fonds d'habitation

Fonds d'habitation	-	-	-	-	748 467	748 467	543 527	204 940	(139 966)
Total - Fonds d'habitation	-	-	-	-	748 467	748 467	543 527	204 940	(139 966)

Fonds autonomes

Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	-	-	-	-	-	-	-	658 130	(1 217 193)
Revenus de fonds de bande	-	-	-	-	-	-	-	881	948
Total - Fonds autonomes	-	-	-	-	-	-	-	659 011	(1 216 245)

<u>(Déficit) excédent combiné aux fins de S.A.C.</u>	-	-	-	20 782 407	-	13 418 185	34 200 592	30 549 548	4 310 055	(1 527 093)
---	---	---	---	------------	---	------------	------------	------------	-----------	-------------