



PREMIÈRE NATION
INNU DE NUTASHKUAN

RÉSOLUTION

1 de 1

Codification :

Conseil de la Première Nation Innue de Nutashkuan	Proposée par : <i>Pierre Keltz</i>
En date du : 09-12-2022	Secondée par : <i>MAROEC MESTOIGASO</i>

APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS DU CONSEIL DE LA PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN EN DATE DU 31 MARS 2022

ATTENDU QUE Le conseil de la Première Nation des innus de Nutashkuan a fait préparer les états financiers du Conseil de la Première Nation des Innus de Nutashkuan pour l'exercice clos le 31 mars 2022 ;

ATTENDU QUE Les États financiers du Conseil de la Première nation ont été dument expliquer au Conseil de la Première Nation des Innus de Nutashkuan en date du 31 mars 2022 ;

IL EST RÉSOLU QUE :

- (1) Le Conseil approuve les états financiers tel que préparer par la Firme PCA SERVICES CORPORATIFS INC., en date du 31 mars 2022 ;

LUE ET APPROUVÉE PAR LA PREMIÈRE NATION INNUE DE NUTASHKUAN

Quorum : 3

Innu utshimau / chef

1^{er} conseiller

3^e conseiller

2^e conseiller

4^e conseiller

**PREMIÈRE NATION DES INNUS DE
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER
DE LA PÉRIODE TERMINÉE
AU 31 MARS 2022**

**PREMIÈRE NATION DES INNUS DE
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER
DE LA PÉRIODE TERMINÉE
AU 31 MARS 2022**

TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-4
ÉTATS FINANCIERS	
RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	5-6
ÉTAT DE LA VARIATION DES PASSIFS FINANCIERS NETS	7
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	8
FLUX DE TRÉSORERIE	9
NOTES COMPLÉMENTAIRES	10-25
ANNEXE	
CHARGES PAR OBJET	26

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux conseillers et à la direction de la :

➤ **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** qui comprennent l'état de la situation financière au **31 mars 2022**, et l'état des résultats et évolution de l'actif, de la variation des passifs financiers nets et des flux de trésorerie de la période terminée à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** au **31 mars 2022**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour la période terminée à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants de conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** inclut dans ces états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont présentées conformément au modèle prescrit par les SAC et visent à permettre à la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** de se conformer aux exigences mentionnées dans le Manuel des rapports de clôture de période pour les premières nations.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation.

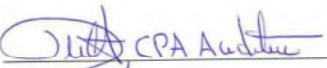
Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière de l'entité et des activités de l'organisme pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'organisme, et assumons l'entièvre responsabilité de notre opinion d'audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

PCA SERVICES CORPORATIFS INC.



Par : Paul Côté, CPA auditeur

Sept-Îles (Québec)
Le 12 décembre 2022

**Résultats et évolution de l'actif net
de la période terminée au 31 mars 2022**

	Budget 2022 (non audité)	2022	2021
Produits			
SAC - Contribution fixe (note 14)	- \$	20 182 546 \$	15 522 564 \$
SAC - Subvention (note 14)	-	746 371	866 998
SAC - Contribution souple (note 14)	-	3 416 078	6 276 752
SANTÉ CANADA - Contribution préétablie	-	1 252 209	1 803 581
SANTÉ CANADA - Contribution globale	-	2 036 475	2 129 571
SANTÉ CANADA - Contribution souple	-	193 274	1 441 930
SANTÉ CANADA - Contribution fixe	-	3 964 796	1 606 576
Création rapide de logements - Revenus SCHL	-	-	1 255 565
Secrétariat aux affaires autochtones (SAA)	-	41 841	1 250 669
Hydro-Québec - Revenu de compensation	-	-	3 200 000
Hydro-Québec - Revenu de redevance	-	1 148 686	2 126 162
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	-	419 260	136 828
Subvention - SEDAC	-	801 296	227 320
Allocation spéciales pour enfants - Gouvernement fédéral	-	119 670	140 857
Commission Locale des Premières Nations (CLPN)	-	618 676	387 724
Société Ishkuteu	-	1 470 994	1 347 060
Ministère de la Justice	-	173 350	-
Revenus - Salaire et employabilité	-	678	40 525
Regroupement Petapan	-	538 544	564 057
Pêches et Océans Canada (MPO)	-	882 948	638 916
C.S.S.S.P.N.Q.L.	-	495 130	39 048
Institut Tshakapesh	-	598 320	581 205
Ministère des Transports Québec (MTQ)	-	1 314 517	544 114
Revenus - Transport Canada	-	10 000	-
Subvention - Ministère Publique Canada	-	-	54 597
Subvention - Parc Canada GC	-	-	40 000
Revenus - Services de déneigement	-	4 875	11 194
Revenus de loyer	-	549 033	526 364
Revenus de location	-	352 716	459 512
Revenus - Vente de services	-	261 832	320 588
Revenus - Inter-département	-	85 980	100 000
Revenus - Affectation du Conseil	-	332 492	-
Revenus - Quote-part dans des filiales	-	(483 216)	468 375
Revenus de gestion	-	1 356 048	893 797
Revenus - Indemnité d'assurance	-	165 000	35 953
Société des entreprises Innues d'Ekuaniitshit (SEIE)	-	117 621	102 014
Quote-Part SECN	-	(866 069)	-
Revenus divers	-	253 360	405 091
Santé Canada - Déficits admissibles (surplus récupérables)	-	43 097	(167 692)
Revenus reportés - Période précédente	-	9 659 480	5 423 917
Revenus reportés - Période suivante	-	(10 417 288)	(8 582 089)
Revenus d'intérêts et ristournes	-	9 325	2 100
Revenus - Pêcherie	-	3 147 813	1 327 047
Revenus - Pourvoirie Hipou	-	498 662	131 933
(Solde à reporter)	- \$	45 496 420 \$	43 680 723 \$

Résultats et évolution de l'actif net (Suite...)
de la période terminée au 31 mars 2022

	Budget 2022 (non audité)	2022	2021
(Solde reporté)	- \$	45 496 420 \$	43 680 723 \$
Charges			
Administration	-	2 659 713	2 887 129
Fonctionnement et entretien	-	2 351 609	2 465 422
Développement économique	-	942 068	610 163
Développement social	-	815 422	1 449 880
Services sociaux (incluant AAPE)	-	6 667 673	4 947 325
Éducation	-	5 579 559	5 760 629
Gestion des immobilisations	-	828 388	705 082
Habitation	-	1 166 556	1 051 166
Projets communautaires et de culture autochtone	-	6 397 799	5 385 041
Achat d'un permis de pêche	-	-	3 810 500
Centre de santé Tshukunimu Kanani	-	9 195 263	7 605 657
Négociations	-	863 085	828 752
Amortissement des immobilisations corporelles	-	2 858 410	2 587 622
Pêcheries Nutashkuan	-	2 249 623	1 069 500
Pourvoirie Hipou	-	703 140	471 479
	-	43 278 308	41 635 347
Excédent des produits sur les charges			
	- \$	2 218 112 \$	2 045 376 \$
Excédent accumulé au début de la période			
	- \$	53 006 576 \$	50 324 642 \$
Ajustement de la période précédente (note 15)	-	(119 392)	523 197
Variation de l'excédent réservé	-	265 053	113 361
	-	145 661	636 558
Excédent accumulé à la fin de la période			
	- \$	55 370 349 \$	53 006 576 \$

**État de la variation des passifs financiers nets
de la période terminée au 31 mars 2022**

	2022	2021
Excédent des produits sur les charges	2 218 112 \$	2 045 376 \$
Ajustement de la période précédente (<i>note 15</i>)	(119 392)	523 197
Acquisition d'immobilisations corporelles	(8 133 769)	(8 584 677)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 858 410	2 587 622
Variation de l'excédent réservé	265 053	113 361
	<u>(2 911 586)</u>	<u>(3 315 121)</u>
Diminution des charges payées d'avance	-	39 010
Augmentation des passifs financiers nets	(2 911 586)	(3 276 111)
Passif financiers nets au début de la période	(11 133 469)	(7 857 358)
Passif financiers nets à la fin de la période	(14 045 055) \$	(11 133 469) \$

État de la situation financière
au 31 mars 2022

	2022	2021
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 292 567 \$	4 017 832 \$
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral (<i>note 3</i>)	44 890	44 890
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	991 296	1 040 761
Trésorerie - Réserves (<i>note 4</i>)	237 916	123 723
Débiteurs (<i>note 5</i>)	10 234 172	7 499 650
Avance à Services aux Autochtones Canada (SAC) (<i>note 9</i>)	1 250 987	171 508
Participations dans des entreprises publiques (<i>note 6</i>)	1 293 061	4 721 336
	17 344 889	17 619 700

PASSIFS FINANCIERS

Emprunt bancaire (<i>note 7</i>)	572 931	-
Créditeurs et charges à payer (<i>note 8</i>)	6 246 703	4 939 267
Revenus reportés (<i>note 10</i>)	10 587 753	8 772 427
Dette à long terme (<i>note 11</i>)	13 982 557	15 041 475
	31 389 944	28 753 169
PASSIFS FINANCIERS NETS	(14 045 055) \$	(11 133 469) \$

ACTIFS NON FINANCIERS

Immobilisations corporelles (<i>note 12</i>)	69 415 404	64 140 045
EXCÉDENT ACCUMULÉ (<i>note 13</i>)	55 370 349 \$	53 006 576 \$

Éventualités (*note 16*)Dépendance économique (*note 18*)Évènements importants (*note 20*)Au nom de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**:

_____, nom, titre _____, nom, titre

_____, nom, titre _____, nom, titre

_____, nom, titre

**Flux de trésorerie
de la période terminée au 31 mars 2022**

	2022	2021
Activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	2 218 112 \$	2 045 376 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 858 410	2 587 622
Quote-part des résultats des placements dans des entreprises commerciales à la valeur de consolidation	483 216	(468 375)
Ajustement de la période précédente	(119 392)	523 197
Variation de l'excédent réservé	265 053	113 361
	5 705 399	4 801 181
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement :	(691 239)	4 739 323
	5 014 160	9 540 504
Activités d'investissement en immobilisations et de placement		
Encaissement - Participation dans des filiales	2 779 000	636 939
Ajustement de la participation dans Placement Innu	166 059	-
Acquisition d'immobilisations corporelles	(8 133 769)	(8 584 677)
	(5 188 710)	(7 947 738)
Activités de financement		
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral	-	(1 410)
Produits d'emprunts - emprunt bancaire	572 931	(1 207 976)
Produits d'emprunts - dette à long terme	35 151	4 679 657
Remboursements - dette à long terme	(1 094 069)	(1 000 476)
	(485 987)	2 469 795
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(660 537)	4 062 561
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	5 182 316	1 119 755
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	4 521 779 \$	5 182 316 \$
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et exclut la trésorerie réservée et en fiducie :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 292 567 \$	4 017 832 \$
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	991 296	1 040 761
Trésorerie - Réserves	237 916	123 723
	4 521 779 \$	5 182 316 \$

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Première Nation des Innus de NUTASHKUAN est un gouvernement local composé d'un chef et de quatre conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer les affaires de la réserve. Depuis septembre 2014, une ressource spécialisée accompagne la communauté dans la gestion des affaires de la réserve et dans l'élaboration du plan d'action de gestion.

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du Manuel des rapports de clôture des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et Santé Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

Catégories d'actifs

Il existe deux catégories d'actifs, soit les actifs financiers et les actifs non financiers. Les actifs financiers sont ceux qui pourraient être utilisés pour s'acquitter de dettes existantes ou pour financer des activités futures. Les actifs non financiers sont des biens achetés, construits ou mis au point qui ne génèrent pas de ressources permettant de s'acquitter de dettes existantes. Cependant, il est possible d'y avoir recours pour fournir des services gouvernementaux ou dans le cadre des activités normales mais il n'est pas possible de les revendre. Les actifs non financiers comprennent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

Participations dans des entreprises publiques

Toutes les entités soumises au contrôle de la communauté qui sont des entreprises commerciales correspondent à la définition d'entreprise publique. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls les résultats nets de l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de la communauté.

Notes complémentaires

au 31 mars 2022

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation sont Placements Innus-Nutashkuan, S.E.C. et Produits Forestiers Innus, S.E.C.

Les participations sont diminuées de toute baisse de valeur durable.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, lequel comprend les frais directement rattachés à l'acquisition, à la conception, à la construction, au développement ou à la mise en valeur ou à l'amélioration des actifs. Le coût comprend les coûts indirects directement imputables à l'activité de construction et de développement, ainsi que les intérêts débiteurs qui sont directement imputables à l'acquisition ou à la construction de l'immobilisation.

Le coût d'une immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur lorsque la conjoncture indique qu'elle ne contribue plus à la capacité de la communauté de fournir des biens et des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette. Les moins-values nettes sont passées en charges à l'état des résultats.

Les apports d'immobilisations sont comptabilisés dans les revenus à leur juste valeur à la date du don, sauf dans les cas où la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable, l'immobilisation doit alors être comptabilisée pour une valeur symbolique. Les transferts d'immobilisations corporelles entre parties liées sont comptabilisés à la valeur comptable.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles acquises avant le 1er avril 1996 ne sont pas reflétées dans les immobilisations corporelles. Une valeur nominale de 1 \$ a été attribuée comme solde des immobilisations en date du 1er avril 1996 pour représenter l'ensemble des immobilisations acquises avant cette date.

L'amortissement est déterminé selon la méthode du solde dégressif aux taux annuels suivants :

DESCRIPTION	Pourcentage
Bâtiments	4%
Ponts et chaussées	5%
Aménagement du terrain	5% ou 10%
Matériel roulant	10% ou 30%
Mobilier et équipement	20%
Bateaux	12,5%
Tableaux	20%

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Constatation des produits

La communauté constate ses revenus au cours de la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus reportés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

La communauté constate ses revenus d'activités commerciales (Ventes de crabes et de services) lorsqu'il existe des preuves convaincantes de l'existence d'un accord, que les services sont rendus, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Fonds de réserve de remplacement

Le compte fonds de réserve de remplacement est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent.

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Obligations au titre des avantages du personnel

Les membres admissibles du personnel de la communauté participent au Régime des bénéfices autochtones (RBA). Le personne autochtone doit verser 6,25 % (4,6 % pour le personnel non autochtone) de son salaire jusqu'au maximum admissible. La communauté verse des contributions de 1,82 fois la cotisation du membre. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés est calculé en fonction du nombre d'années de services multiplié par 1,875 % du salaire moyen des cinq meilleures années de service.

Au cours de l'année, nous n'avons pas été en mesure de déterminer les cotisations versées par la communauté. Les obligations de la communauté envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. La communauté n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime.

NOTE 3. TRÉSORERIE EN FIDUCIE DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Le compte en fiducie provient des fonds obtenus à partir de capitaux ou de sources de revenus comme il est indiqué à l'article 62 de la Loi sur les Indiens. Ces fonds sont détenus en fiducie dans le trésor du gouvernement du Canada. La gestion de ces fonds est principalement régie par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

	2022	2021
Capitaux au début de la période	44 890 \$	43 480 \$
Intérêts	-	1 410
	44 890 \$	44 890 \$

NOTE 4. TRÉSORERIE – RÉSERVES

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, l'entité doit accumuler une réserve de remplacement au titre du Programme Post 1996. Au 31 mars 2022, un montant de 898 113 \$ (574 313 \$ en 2021) est réservé. Les sommes doivent être préservés dans des comptes en banque distincts. Au 31 mars 2022, le solde du compte de réserve est de 237 916 \$ (de 123 723 \$ au 31 mars 2021).

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 5. DÉBITEURS

	2022	2021
Comptes à recevoir	542 498 \$	390 618 \$
Comptes à recevoir - Apparentés	1 004 836	1 119 656
Provision pour créances douteuses	(136 254)	(118 581)
SAC	4 572 281	2 852 625
Santé Canada	561 577	19 520
SCHL	308 316	8 224
SAA	1 337 487	1 401 221
Autres organismes publics	1 446 076	1 089 231
C/R SAC LT- Projet immobilisations	-	227 496
Avances aux employés	501 194	295 517
Taxes à la consommation	96 161	214 123
	10 234 172 \$	7 499 650 \$

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

	Placements Innus- Nutashkuan, s.e.c.	Produits Forestiers Innus, s.e.c.	Total
Nombre de parts en circulation	1 000	100	
Nombre de parts détenues	1 000	51	
Pourcentage	100%	51%	
Solde au 31 mars 2021	5 093 539 \$	(372 203) \$	4 721 336 \$
Quote-part des résultats	(483 216)	-	(483 216)
Distributions reçues	(2 779 000)	-	(2 779 000)
Rajustement	(166 059)	-	(166 059)
Solde au 31 mars 2022	1 665 264 \$	(372 203) \$	1 293 061 \$

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES (SUITE...)

Placements Innus-Nutashkuan s.e.c., (anciennement Corporation Atik s.e.c.) , détient des participations dans des entreprises destinées au développement socio-économique de la nation innue.

Elle détient des participations dans Construction Atik, S.E.C., société offrant des services de construction (51 %) et 9286-1020 Québec inc., société œuvrant dans le domaine de la foresterie (51 %).

	2022	2021
Actif	1 836 359 \$	5 222 011 \$
Passif	171 095	128 472
Avoir (Déficit) des associés	<u>1 665 264 \$</u>	<u>5 093 539 \$</u>
Produits	100 040 \$	1 037 514 \$
Charges	583 256	521 760
Bénéfice net (perte nette)	<u>(483 216) \$</u>	<u>515 754 \$</u>

Produits Forestiers Innus, S.E.C. œuvre dans le domaine de la foresterie. Ces activités principales sont l'exploitation de la ressource forestière et la formation de la main-d'œuvre.

	2022	2021
Actif	1 112 805 \$	1 112 805 \$
Passif	1 842 614	1 842 614
Avoir (Déficit) des associés	<u>(729 809) \$</u>	<u>(729 809) \$</u>
Produits	57 966 \$	57 966 \$
Charges	54 599	54 599
Bénéfice net (perte nette)	<u>3 367 \$</u>	<u>3 367 \$</u>

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 7. EMPRUNT BANCAIRE

La communauté dispose d'une marge de crédit, autorisée de 1 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 2 %, garanti par l'universalité des créances et des comptes à recevoir. Les conditions de la marge de crédit sont renégociables annuellement.

De plus, la communauté dispose d'une facilité de crédit non rotative de 13 300 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 1,25 % ou au taux d'intérêt en vigueur au moment de l'utilisation. Six emprunts dont le solde est de 11 062 264 \$ au 31 mars 2022 ont été consentis et sont présentés dans les dettes à long terme.

La communauté ne doit utiliser le produit de ces emprunts et autres avances consentis à même cette facilité qu'à des fins légales et légitimes conformément à une entente intervenue entre la communauté, la Société Ishkuteu et Hydro-Québec pour des projets visés par les objets du Fonds de développement économique et communautaire aux termes de l'entente Nanemessu.

Cette facilité est garantie par des encaissements relatifs au projet Romaine-2 Hydro-Québec de l'entente Nanemessu dont les versements annuels sont déposés directement au compte de la BMO pour couvrir les remboursements selon les échéanciers.

Aucune nouvelle facilité a été octroyé par la BMO au cours de la période se terminant le 31 mars 2022.

NOTE 8. CRÉDITEURS

	2022	2021
Comptes fournisseurs	5 502 567 \$	4 190 170 \$
Salaires, retenues à la source et contributions	743 013	747 835
Frais de financement sur emprunt temporaire	1 123	1 262
	6 246 703 \$	4 939 267 \$

NOTE 9. AVANCES (DUS) À SERVICES AUX AUTOCHTONES CANADA (SAC)

	2022	2021
SAC	1 006 268 \$	(73 211) \$
Santé Canada	244 719	244 719
	1 250 987 \$	171 508 \$

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 10. REVENUS REPORTÉS

	Solde disponible au 31 mars 2021	Ajustement lettre CEV	Financement reçu en 2022	Revenus constatés en 2022	Solde disponible au 31 mars 2022
Gouvernement fédéral					
Santé Canada	1 395 605 \$	- \$	7 446 754 \$	8 502 094 \$	340 265 \$
SCHL	1 067 465	-	110 944	1 084 739	93 670
SAC	4 739 703	771 841	24 344 995	21 015 688	8 840 851
	7 202 773	771 841	31 902 693	30 602 521	9 274 786
Gouvernement provincial					
Société Ishkuteu	112 914	-	1 470 994	1 583 908	-
Bureau de consultation (SAA)	251 320	-	41 841	235 032	58 129
Ministère du transport (MTQ)	-	-	1 319 960	1 319 960	-
	364 234	-	2 832 795	3 138 900	58 129
Autres					
Ministère de la Justice	-	-	173 350	139 346	34 004
Pourvoirie Hipou	113 262	-	555 865	498 662	170 465
MPO	51 397	-	882 948	934 345	-
CISSSPNQL	-	-	384 092	325 019	59 073
Redevance d'Hydro-Québec	1 040 761	-	1 148 686	1 198 151	991 296
	1 205 420	-	3 144 941	3 095 523	1 254 838
	8 772 427 \$	771 841 \$	37 880 429 \$	36 836 944 \$	10 587 753 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2022

NOTE 11. DETTE À LONG TERME

	2022	2021
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 521 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en mars 2024;	34 169 \$	49 653 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 842 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, échéant en janvier 2026, renégociable en septembre 2022;	78 541	97 165
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable par versements semestriels de 34 592 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,6 %, renégociable en avril 2022;	33 487	97 221
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,80 %, échéant en mai 2023;	15 306	28 174
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 096 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,65%, échéant en février 2025;	37 983	50 840
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 592 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,53 %, échéant en mai 2026 ;	28 667	35 407
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 651 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, échéant en janvier 2027, renégociable en décembre 2022;	35 966	42 991
À reporter	264 119 \$	401 451 \$

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2022	2021
Solde reporté	264 119 \$	401 451 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur une maison résidentielle et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 337 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,50 %, échéant en avril 2026, renégociable en juin 2023;	15 706	19 316
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 912 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,50 %, échéant en avril 2026, renégociable en juin 2023;	42 443	52 197
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 826 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,87 %, échéant en mars 2028, renégociable en mai 2024;	56 252	65 031
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 829 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en février 2029, renégociable en février 2026;	65 786	74 844
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 2 630 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,57 %, échéant en juillet 2034, renégociable en décembre 2026;	353 830	381 013
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur deux maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 812 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, échéant en septembre 2035, renégociable en février 2023;	112 363	119 341
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 505 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en février 2042;	834 247	876 310
À reporter	1 744 746 \$	1 989 503 \$

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2022	2021
Solde reporté	1 744 746 \$	1 989 503 \$
Emprunt, garanti par les SAC, remboursable par versements mensuels de 5 295 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 5,87 %, échéant en mai 2024 ;	128 991	182 250
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 20 482 \$ plus les intérêts au taux de 3,12 %, échéant en août 2041;	4 772 217	5 017 997
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 5 770 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en avril 2042;	1 390 669	1 459 914
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable en versements semestriels à la demande de la BMO plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25%, échéant en mars 2031;	1 100 000	1 100 000
Emprunt, garanti par le SAC, d'un montant autorisé de 1 435 000 \$ remboursable en trois versements égaux en fonction du montant octroyé par la BMO portant intérêts au taux préférentiel plus 1,25% ;	-	96 592
Emprunt, garanti par garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2,, remboursable par versements mensuels en capital de 6 990 \$ plus les intérêts au taux de 3,56%, échéant en mai 2045;	1 943 156	2 027 033
Emprunt, garanti par garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 4 942 \$ plus les intérêts au taux de 3,56%, échéant en septembre 2045;	1 171 310	1 386 134
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital de 788 \$ sans intérêt, échu en novembre 2021;	-	6 303
À reporter	12 251 089 \$	13 265 726 \$

**Notes complémentaires
au 31 mars 2022**

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2022	2021
Solde reporté	12 251 089 \$	13 265 726 \$
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 834 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en 2042;	950 666	996 666
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêt de 1 140 \$, au taux de 7,85 %, échéant en mai 2022;	1 135	14 672
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 951 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	13 609	23 663
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 931 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	13 320	23 161
Emprunt, garanti sur les bateaux de pêche, remboursable par des prélèvements sur la vente de crabe de 25% ou plus jusqu'au paiement final avec un taux d'intérêt de 5% annuellement échéant au printemps 2023.	752 738	717 587
	13 982 557 \$	15 041 475 \$

Les remboursements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochaines périodes, en supposant que les emprunts remboursables soient renouvelés aux mêmes conditions quant aux remboursements de la dette seront les suivants :

2023	2024	2025	2026	2027
1 210 652 \$	1 156 281 \$	934 424 \$	757 890 \$	720 118 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2022

NOTE 12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	au 31 mars 2022							
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	53 382 933 \$	1 147 646 \$	1 620 207 \$	52 910 372 \$	17 454 321 \$	1 460 258 \$	18 914 579 \$	33 995 793 \$
Infrastructures	28 802 038	3 939 449	-	32 741 487	5 418 968	641 739	6 060 707	26 680 780
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	488 659	24 221	512 880	288 699
Matériel roulant	3 475 715	956 905	-	4 432 620	2 202 096	194 154	2 396 250	2 036 370
Mobilier et équipement	3 268 578	161 023	-	3 429 601	2 558 750	191 754	2 750 504	679 097
Bateaux	4 656 998	923 113	-	5 580 111	2 348 273	346 284	2 694 557	2 885 554
Immobilisations en cours	223 271	1 005 633	(1 620 207)	2 849 111	-	-	-	2 849 111
	94 611 112 \$	8 133 769 \$	- \$	102 744 881 \$	30 471 067 \$	2 858 410 \$	33 329 477 \$	69 415 404 \$

	au 31 mars 2021							
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	49 148 538 \$	4 234 395 \$	- \$	53 382 933 \$	16 045 512 \$	1 408 809 \$	17 454 321 \$	35 928 612 \$
Infrastructures	25 365 693	3 436 345	-	28 802 038	4 855 172	563 796	5 418 968	23 383 070
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	462 162	26 497	488 659	312 920
Matériel roulant	3 403 374	72 341	-	3 475 715	2 038 805	163 291	2 202 096	1 273 619
Mobilier et équipement	2 909 238	359 340	-	3 268 578	2 394 445	164 305	2 558 750	709 828
Bateaux	4 174 742	482 256	-	4 656 998	2 087 349	260 924	2 348 273	2 308 725
Immobilisations en cours	223 271	-	-	223 271	-	-	-	223 271
	86 026 435 \$	8 584 677 \$	- \$	94 611 112 \$	27 883 445 \$	2 587 622 \$	30 471 067 \$	64 140 045 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2022

NOTE 13. EXCÉDENT ACCUMULÉ

	2022	2021
Excédent accumulé	52 816 021 \$	50 717 302 \$
Excédent réservé	2 554 328	2 289 274
	55 370 349 \$	53 006 576 \$

NOTE 14. RAPPROCHEMENT DES FONDS DES SAC

	2022	2021
Contributions fixes	24 147 342 \$	17 129 140 \$
Contributions préétablies	1 252 209	1 803 581
Contributions globales	2 036 475	2 129 571
Subvention	746 371	866 998
Contributions souples	3 609 352	7 718 682
Contribution selon l'entente	(31 791 749)	(29 647 972)
	- \$	- \$

NOTE 15. AJUSTEMENT DE LA PÉRIODE PRÉCÉDENTE

Les états financiers sont examinés annuellement par les représentants des AADNC, de la SCHL et de Santé Canada. À la suite de ces révisions, certains postes de l'état de la situation financière peuvent être modifiés. Les ajustements requis sont comptabilisés directement à l'excédent accumulé dans la période au cours duquel les avis de modification sont reçus. L'analyse des états financiers du 31 mars 2021 a été prise en compte par les AADNC, Santé Canada et la SCHL.

	2022	2021
SAC	85 066 \$	585 183 \$
MTQ	-	(19 249)
SCHL	114 522	20 286
Société Ishkuteu	(55 786)	(8 202)
CLPN	-	(35 268)
CSSSPNQL	2 810	-
MPO	(115 614)	-
Tourisme Québec	(83 100)	-
Autres rajustements	(67 290)	(19 553)
	(119 392) \$	523 197 \$

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 16. ÉVENTUALITÉS

Produits Forestiers Innus, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par la communauté est en litige avec un client. Ce litige porte sur le respect de clauses contractuelles. Selon l'opinion de la direction, la Société a respecté toutes les clauses contractuelles prévues au contrat et une poursuite a été intentée contre le client. De l'avis de la direction, les sommes en litige seront payées à la Société, c'est pourquoi le montant de 1 094 667 \$ est inscrit dans les retenues sur contrat à recevoir à long terme. De plus, dans la même procédure judiciaire, la Société réclame à un client la somme de 592 000 \$ concernant des obligations que celui-ci n'a pas respectées. De l'avis de la direction, il est présentement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige. Conséquemment, ce montant ne figure pas aux états financiers.

Construction Atik, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par Placements Innus Nutashkuan, S.E.C., filiale exclusive de la communauté, est visée ainsi qu'une autre société associée par une poursuite de 2 414 606 \$. La poursuite est contestée et de l'avis de la direction de la société en commandite, la poursuite est sans fondement. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de la poursuite et le montant que la société en commandite devra verser. La société en commandite réclame au maître d'oeuvre de l'ouvrage un montant équivalent. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

Dans le cours de ses activités, Construction Atik, S.E.C. a recours à l'un de ses associés pour la réalisation d'une portion importante de ses activités. Les fonctions assumées par cet associé, en l'occurrence Construction Polaris Inc consistent à administrer en partie la société en commandite, fournir l'expertise en construction, logistique, de même que la location de certains équipements de chantier spécialisés. Dans l'éventualité où la société en commandite cesserait ses relations d'affaires avec cet associé, la société en commandite serait dans l'obligation de remplacer cet associé par un partenaire possédant l'expertise et la capacité de fournir les services complémentaires requis pour ses activités.

Notes complémentaires au 31 mars 2022

NOTE 17. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES APPARENTÉES

Les soldes et les opérations entre parties apparentées sont présentés séparément, s'il y a lieu. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été mesurées à la valeur d'échange qui représente le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties apparentées.

NOTE 18. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

La majeure partie des revenus de la communauté, soit 72 % en 2022 (68% en 2021), provient des SAC et de Santé Canada. Compte tenu de la nature et de l'ampleur de ces revenus, la communauté dépend de ces deux entités sur le plan économique.

NOTE 19. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains postes de la période précédente ont fait l'objet d'un nouveau classement afin qu'ils soient conformes à la présentation de la période courante.

NOTE 20. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. La direction n'est pas certaine de l'incidence de ces changements sur ses états financiers et croit que toute perturbation pourrait être temporaire; cependant, il existe une incertitude quant à la durée et à l'impact potentiel de cette perturbation. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'impact potentiel sur les activités de la société en date de ces états financiers.

Annexe
Charges par objet
de la période terminée au 31 mars 2022

	2022	2021
Salaires et charges sociales	19 570 610 \$	17 567 667 \$
Transport et déplacements	1 015 819	918 324
Transport et déplacements - Chef	54 968	24 885
Transport et déplacements - Conseillers	156 334	88 238
Frais de repas	287 422	168 396
Frais d'hébergement	71 300	44 713
Déplacements au tribunal	-	558
Frais de transport par ambulance	58 916	63 498
Frais de transport - Transport terrestre	279 912	183 005
Transport des professionnels de la santé	72 182	64 517
Frais de transport	76 430	209 895
Télécommunications	232 340	212 353
Publicité et promotion	10 481	3 146
Honoraires professionnels	2 962 431	1 508 007
Frais d'administration	1 320 411	871 210
Honoraires d'audit	58 060	48 628
Honoraires de ressources spécialisées	560 800	596 129
Déplacements des ressources spécialisées	3 060	-
Assurances	348 933	290 456
Allocations aux étudiants	668 934	715 243
Frais de scolarité	64 781	79 543
Activités culturelles et communautaires	1 188 067	1 038 365
Frais de déménagement	14 200	8 055
Sorties annuelles	6 000	28 815
Frais de formation	25 141	33 793
Immatriculation et permis	26 663	3 859 822
Élections	-	88 142
Frais de vaccination Covid-19	34 745	-
Contrats	3 207 114	2 209 502
Fonds d'urgence	689 036	959 022
Réserves de remplacement	396 042	74 395
Besoins spéciaux - Garderie	-	120 711
Projet - Activités culturelles et de prévention	230 892	269 005
Frais de location	584 265	667 685
Entretien et réparations	435 460	409 031
Logements	295 498	186 886
Électricité et chauffage	322 151	225 222
Carburant	223 166	151 630
Services municipaux	284 649	368 773
Matériel et fournitures	1 664 203	1 555 338
Équipements	146 421	54 120
Prime d'encouragement étudiants	5 500	-
Intérêts et frais bancaires	77 754	151 672
Intérêts sur marge de crédit	31 855	33 554
Remboursement d'intérêts	559 297	495 250
Créances irrécouvrables	279 368	398 792
Affectation au loyer	35 400	100 000
Primes au logement	31 500	1 200
Règlement de litige	100 272	15 000
Placements dans un Centre	346 155	104 973
Placements	652 675	805 219
Prévention de placement	-	10 904
Aide au revenu	652 285	964 439
Amortissement des immobilisations corporelles	2 858 410	2 587 622
	43 278 308 \$	41 635 347 \$

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2022**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
ADMINISTRATION												
Q31K - Financement et soutien des bandes	Fixe	1310	746 371 \$	- \$	- \$	1 091 361 \$	1 837 732 \$	1 501 656 \$	- \$	- \$	336 076 \$	7
Q31U - RCP/RQ&Retraite-Employeur	Fixe	1315	20 851	-	-	-	20 851	20 851	-	-	-	8
Q31V - Administration des pensions & Non prévus	Fixe	1316	94 300	7 232	-	-	101 532	101 532	-	-	-	9
QO3B - Administration de l'inscription des indiens	Fixe	1320	8 830	-	-	-	8 830	8 830	-	-	-	10
Q32J - Développement des capacités	Fixe	1325	203 333	-	-	-	203 333	203 333	-	-	-	11
Bureau politique	N/A	1330	-	-	-	-	768 138	-	-	(768 138)	-	12
Q3BV - CNSLS responsable des logements	Fixe	1360	17 992	-	-	12 258	30 250	55 373	-	-	(25 123)	13
			1 091 677 \$	7 232 \$	- \$	1 103 619 \$	2 202 528 \$	2 659 713 \$	- \$	- \$	(457 185) \$	
FONCTIONNEMENT ET ENTRETIEN												
Q35A - Système d'aqueuduc,égout et services municipaux	Fixe	1510	71 730 \$	(103 296) \$	- \$	40 359 \$	8 793 \$	8 793 \$	- \$	- \$	- \$	21
Q35B - Réseau d'adduction d'eau	Fixe	1520	74 319	-	-	-	74 319	74 319	-	-	-	22
Q35E - Eaux potables et usées	Fixe	1525	994 596	(542 825)	-	-	451 771	451 771	-	53 323	-	23
Q3AU - Protection contre les incendies	Fixe	1530	38 966	-	-	-	38 966	52 548	-	-	(13 582)	24
Q3WI - Camion Roll-off Filtration et eau	Fixe	1538	37 642	-	-	-	37 642	37 642	-	-	-	25
Q3BH/Q3B3 - Ponts et chaussées et achat camion Serv. Technique	Fixe	1540	120 949	-	-	55 455	176 404	378 237	-	53 596	(201 833)	26
Q3BK - Bâtiments communautaires	Fixe	1550	37 330	-	-	177 216	214 546	323 183	-	-	(108 637)	27
Q3BV - Bâtiments communautaires - Financement additionnel	Fixe	1551	347 014	-	-	-	347 014	49 213	-	-	297 801	28
Q3BN - Formation - Protect. contre les incendies	Fixe	1560	18 300	-	-	-	18 300	18 300	-	-	-	29
Q3BO - Gestion d'entretien	Fixe	1570	28 101	-	-	-	28 101	180 171	-	-	(152 070)	30
Q37I - Résidence d'enseignants - Fonctionnement et entretien	Fixe	2390	80 000	-	-	-	80 000	21 250	-	-	58 750	72
Q3FP/Q3SJ - Fonds de soutien Covid-19	Souple	3047	192 672	(25 381)	-	-	167 291	668 383	-	-	(501 092)	116
Q3GB - Périmètre de Sécurité Covid-19	Souple	3048	693 764	60 360	-	-	754 124	253 032	-	64 740	501 092	117
Q3R5/Q3R6 - Réouverture Bâtisse - Covid-19	Fixe	3049	-	6 426	-	-	6 426	6 426	-	-	-	118
			2 735 383 \$	(604 716) \$	- \$	273 030 \$	2 403 697 \$	2 523 268 \$	- \$	171 659 \$	(119 671) \$	
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE												
Q3OD - Programme détournement de déchets	Fixe	1590	331 112 \$	37 032 \$	- \$	- \$	368 144 \$	389 850 \$	- \$	53 475 \$	(21 706) \$	32
QZF7 - PSTDE Développement - Economie - All.	Fixe	1710	163 957	-	-	-	163 957	521 990	-	-	(358 033)	33
Q3QP - Soutien aux entreprises - Covid-19	Fixe	1711	218 782	-	-	-	218 782	-	-	-	218 782	34
Q3NT - Initiative revenus autonomes IRACA - Covid-19	Fixe	1712	976 257	-	-	-	976 257	-	-	-	976 257	35
Centre d'affaires	N/A	1730	-	-	-	46 000	46 000	83 703	-	-	(37 703)	37
QZIA - Construction écocentre	Fixe	2704	-	21 706	-	-	21 706	-	-	-	21 706	88
			1 690 108 \$	58 738 \$	- \$	46 000 \$	1 794 846 \$	995 543 \$	- \$	53 475 \$	799 303 \$	
DÉVELOPPEMENT SOCIAL												
Q2AF - Prestations de services	Fixe	1910	163 900 \$	- \$	- \$	- \$	163 900 \$	163 137 \$	- \$	- \$	763 \$	38
Q29W - Besoins fondamentaux	Souple	1920	1 631 948	(1 011 207)	(304 483)	304 483	620 741	620 741	-	-	-	39
Q2AO - Aide sociale pour l'emploi et la formation	Souple	1930	159 428	(142 227)	-	-	17 201	17 201	-	-	-	40
Q2A6 - Besoins particuliers	Souple	1940	12 182	-	-	-	12 182	14 343	-	-	(2 161)	41
			1 967 458 \$	(1 163 434) \$	(304 483) \$	304 483 \$	814 024 \$	816 422 \$	- \$	- \$	(1 398) \$	
APPROCHE AMÉLIORÉE AXÉE SUR LA PRÉVENTION												
Q2KQ/Q2C3 - Approche de prévention	Fixe	2110	2 590 416 \$	- \$	- \$	- \$	2 590 416 \$	2 399 485 \$	- \$	- \$	190 931 \$	43
Prévention Violence Famille	N/A	2121	-	(59 073)	-	61 073	2 000	2 000	-	-	-	44
Prévention Académie Maikan	N/A	2131	-	-	-	18 536	18 536	18 500	-	-	36	45
Avenir d'enfants	N/A	2141	-	-	-	-	-	5 900	-	-	(5 900)	46
Q2C0 - Fonctionnement sef	Fixe	2210	1 878 317	(378 096)	-	122 539	1 622 760	1 097 815	-	-	524 945	47
Approche de protection	N/A	2310	-	-	-	-	-	788 591	-	-	(788 591)	48
Q2HL - Fonctionnement projet C-92	Fixe	2810	264 655	-	-	-	264 655	186 076	-	-	78 579	53
			4 733 388 \$	(437 169) \$	- \$	202 148 \$	4 498 367 \$	4 498 367 \$	- \$	- \$	- \$	
SERVICES SOCIAUX												
Q2BG - Foyers nourriciers (adultes)	Souple	2311	17 232 \$	- \$	- \$	- \$	17 232 \$	104 799 \$	- \$	- \$	(87 567) \$	49
Q2BY - Maintien et protection en foyers nourriciers	Fixe	2312	651 250	-	347 580	-	998 830	761 468	-	-	237 362	50
Projet - Comité des sages	N/A	2410	-	-	-	133 350	133 350	140 865	-	-	(7 515)	51
Q2BF - Soins à domicile (maintien)	Souple	2610	708 852	-	-	-	708 852	1 046 973	-	-	(338 121)	52
Q2BH - Aide à domicile - Prestation de services	Fixe	2910	99 277	-	-	-	99 277	109 205	-	-	(9 928)	54
Projet - Comité de Justice	N/A	3010	-	(34 004)	-	40 000	5 996	5 996	-	-	-	55
			1 476 611 \$	(34 004) \$	347 580 \$	173 350 \$	1 963 537 \$	2 169 306 \$	- \$	- \$	(205 769) \$	

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2022**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
EDUCATION												
Q24F - Services d'enseignement	Fixe	2305	4 606 650 \$	(689 406) \$	- \$	- \$	3 917 244 \$	3 482 005 \$	- \$	- \$	435 239 \$	56
Activité parascolaire (Ishkuteu)	N/A	2307	-	-	-	-	-	12 996	-	-	(12 996)	57
Q2EK - Services héberg. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2320	11 255	-	-	-	11 255	25 693	-	-	(14 438)	58
Q2EL - Serv. de transp. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2325	78 237	-	-	-	78 237	152 242	-	-	(74 005)	60
Q2EP et Q2EO- Aide fin. - alloc. (tous types d'école)	Fixe	2330	52 569	-	-	-	52 569	439 179	-	-	(386 610)	61
NP13 - Orientation et conseil	N/A	2335	-	-	-	-	-	124 248	-	-	(124 248)	62
Q29A- Soutien aux étudiants - postsecondaire	Fixe	2345	207 181	-	-	-	207 181	323 505	-	-	(116 324)	63
Q29A - Éducation Post-Secondaire (supp.) (Covid-19)	Fixe	2346	52 800	(24 800)	-	-	28 000	28 000	-	-	-	64
Q2EO - Entente sur les frais de scolarité	Fixe	2350	37 337	-	-	-	37 337	14 392	-	-	22 945	65
Éducation spéciale	N/A	2355	-	-	-	544 361	544 361	596 384	-	-	(52 023)	66
Q24M - Écoles - Fonctionnement et entretien	Fixe	2385	330 603	-	-	-	330 603	353 860	-	-	(23 257)	68
Q2JB - Écoles - Fonctionnement et entretien (Covid-19)	Fixe	2386	318 741	(318 741)	-	-	-	-	-	-	-	69
Q240 et Q24K - Hébergement École de bande	Fixe	2388	11 856	-	-	-	11 856	-	-	-	11 856	71
Projet - Éducation pour adultes	N/A	2406	-	-	-	-	-	27 055	-	-	(27 055)	73
			5 707 229 \$	(1 032 947) \$	- \$	544 361 \$	6 218 643 \$	5 579 559 \$	- \$	- \$	(360 916) \$	
BUDGET COMPLÉMENTAIRE EN IMMOBILISATIONS												
Q3B0-002/Q3CD-001 Construction nouveau garage	Fixe	2531	435 000 \$	436 664 \$	- \$	99 469 \$	971 133 \$	974 992 \$	- \$	971 133 \$	(3 859) \$	79
Projet PAREL - discrétionnaire	Fixe	2545	-	-	-	20 000	20 000	-	-	-	20 000	80
Projet - Crédit rapide de logements (SCHL)	N/A	2546	-	973 795	-	-	973 795	973 795	-	973 795	-	81
Financement long terme du dôme sur la patinoire	N/A	2548	-	-	-	16 709	16 709	5 450	-	-	11 259	82
Construction d'un duplex - Ishkuteu	Fixe	3335	-	112 914	-	-	112 914	109 538	-	109 538	3 376	141
Construction bateau multi-fonctionnel	N/A	3024	-	-	-	30 000	30 000	281 987	-	281 987	(251 987)	103
Rallongement du Lady Rachel	N/A	3027	-	-	-	275 000	275 000	372 753	-	372 753	(97 753)	106
SRAPA - Équipement de pêche	N/A	3031	-	-	-	-	-	37 319	-	37 319	(37 319)	109
Achat d'équipement de pêche	N/A	4010	-	-	-	-	-	36 285	-	12 648	(36 285)	144
Achat d'un bateau (petit Homardier)	N/A	4012	-	-	-	-	-	268 372	-	268 372	(268 372)	145
Q3AB - Rénovation de maisons	Fixe	2750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90
Q3TE-001 - Filtration eau potable - Rempl. du média des filtres	Fixe	2752	350 000	(266 564)	-	-	83 436	83 436	-	-	-	91
Q3OG - Achat camion Roll-off	Fixe	2754	63 972	247 354	-	-	311 326	311 326	-	311 326	-	92
Q3TE-002- A&C-EAU - <1,5M - Prolongement infrastructures	Fixe	2756	98 813	-	-	1 034 319	1 133 132	1 133 132	-	1 110 917	-	93
Q34X et Q35T - A&C - Eau potable - Nouveau puits 5 & 6	Fixe	2757	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94
Q3CH/Q3UP - Abaissement de la nappe phréatique	Fixe	2758	2 834 590	(9 395)	-	-	2 825 195	2 825 195	-	2 769 799	-	95
Q3AA - Construction de logements sociaux	Fixe	2763	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96
Projet - Achat d'une camionnette pour pêcherie	N/A	2764	-	-	-	44 978	44 978	-	-	-	44 978	97
			3 782 375 \$	1 494 768 \$	- \$	1 520 475 \$	6 797 618 \$	7 413 580 \$	- \$	7 219 587 \$	(615 962) \$	
BUDGET DE BASE EN IMMOBILISATIONS												
Q3B2-Coordonnateur des immobilisations	Fixe	2505	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	90 802 \$	- \$	- \$	(90 802) \$	74
Q3AU - Protection incendie & achat d'équipement	Fixe	2510	14 300	-	-	-	14 300	14 300	-	-	-	75
Q3B0-001 - Travaux de maintien des bâtiments com.	Fixe	2530	241 060	(232 545)	-	-	8 515	8 515	-	-	-	78
Q3BL - Planification d'immobilisations	Fixe	2585	378 630	(198 904)	-	-	179 726	88 924	-	-	90 802	83
Q3BM - Rénovation de dix unités de logement	Fixe	2601	233 970	233 970	-	-	467 940	467 940	-	37 534	-	86
Q3B3 - Achat camion Kenworth	Fixe	2707	-	-	-	-	-	1 448	-	-	(1 448)	89
			867 960 \$	(197 479) \$	- \$	- \$	670 481 \$	671 929 \$	- \$	37 534 \$	(1 448) \$	
HABITATION												
Habitation - Programme SCHL Post 1996	N/A	2590	- \$	- \$	- \$	546 740 \$	546 740 \$	418 315 \$	- \$	14 779 \$	128 425 \$	84
Habitation - Maisons de bande	N/A	2594	-	-	-	492 684	492 684	763 020	-	-	(270 336)	85
			- \$	- \$	- \$	1 039 424 \$	1 039 424 \$	1 181 335 \$	- \$	14 779 \$	(141 911) \$	

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2022**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
PROJETS COMMUNAUTAIRES ET DE CULTURE AUTOCHTONE												
Loisirs	N/A	1380	- \$	- \$	- \$	10 132 \$	10 132 \$	21 987 \$	- \$	- \$	(11 855) \$	14
Aréna	N/A	1381	-	-	-	351 645	351 645	216 723	-	-	134 922	15
Opérations comm. - Serv. de collecte de mat. résiduelles	N/A	1580	-	-	-	164 783	164 783	138 400	-	-	26 383	31
Projet - Formation pêche à la mouche pour femmes et jeunes	N/A	1720	-	(15 000)	-	15 000	-	-	-	-	-	36
Formation étudiante financée par Ishkuteu	N/A	3020	-	-	-	377 109	377 109	162 110	-	-	214 999	100
Opérations comm. - Déneigement route 138	N/A	3022	-	-	-	1 324 517	1 324 517	1 447 241	-	485 184	(122 724)	101
Vente de services - Cordonateur Ishkuteu	N/A	3025	-	-	-	75 097	75 097	75 033	-	-	64	104
Projet - Bouées protection des baleines	N/A	3026	-	-	-	355 000	355 000	355 000	-	-	-	105
Projet - Embellissement de la communauté	N/A	3028	-	-	-	41 798	41 798	41 805	-	-	(7)	107
Fonds Uaitshitun	N/A	3030	-	-	-	411 280	411 280	1 604 898	-	-	(1 193 618)	108
CLPN - Étudiants, emplois d'été	N/A	3032	-	-	-	53 709	53 709	48 824	-	-	4 885	110
Projet - Chalets Communautaire (Ishkuteu)	N/A	3036	-	-	-	-	-	17 495	-	-	(17 495)	112
Artisanat autochtone	N/A	3050	-	-	-	444 645	444 645	477 699	-	-	(33 054)	119
Protection de la faune	N/A	3060	-	-	-	50 000	50 000	12 358	-	-	37 642	122
Journée Autochtone	N/A	3063	-	-	-	-	-	11 900	-	-	(11 900)	123
Gérance des projets CLPN	N/A	3070	-	-	-	618 676	618 676	713 051	-	-	(94 375)	124
Affectations de fonds - Sociétés apparentées	N/A	3075	-	-	-	(1 349 285)	(1 349 285)	367 893	-	-	(1 717 178)	125
Agent de liaison - Hydro Québec	N/A	3076	-	-	-	-	-	46 515	-	-	(46 515)	126
Affectation des redevances Hydro-Québec	N/A	3078	-	49 465	-	1 148 686	1 198 151	1 200 019	701 800	-	(1 868)	127
Chasse	N/A	3096	-	-	-	305 890	305 890	-	-	-	305 890	129
Projet - Chasse Nutshimit 2020	N/A	3098	-	-	-	-	-	462 111	-	-	(462 111)	130
Sodexo	N/A	3110	-	-	-	117 621	117 621	-	-	-	117 621	131
Cadeaux de Noël	N/A	3117	-	-	-	-	-	2 500	-	-	(2 500)	132
Peau de caribou	N/A	3118	-	-	-	35 000	35 000	50 711	-	-	(15 711)	133
FAEP - Fonds autochtone en péril	N/A	3119	-	-	-	3 042	3 042	17 277	-	-	(14 235)	134
Agent culturel	N/A	3127	-	-	-	45 250	45 250	55 665	-	-	(10 415)	136
Coordination communautaire	N/A	3130	-	-	-	-	-	37 568	-	-	(37 568)	137
			- \$	34 465 \$	- \$	4 599 595 \$	4 634 060 \$	7 584 783 \$	701 800 \$	485 184 \$	(2 950 723) \$	
NÉGOCIATION												
Négociations globales	N/A	1400	- \$	- \$	- \$	476 553 \$	476 553 \$	431 826 \$	- \$	- \$	44 727 \$	16
Autonomie gouvernementale	N/A	1410	-	-	-	-	-	107 761	-	-	(107 761)	17
Rassembler nos forces	N/A	1420	-	-	-	99 816	99 816	41 631	-	11 667	58 185	18
QZBK et QZB6 - Initiation aux premières négociations	Fixe	1430	292 806	-	-	-	292 806	293 534	-	-	(728)	19
Bureau de consultation territorial	N/A	1440	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
			292 806 \$	- \$	- \$	576 369 \$	869 175 \$	874 752 \$	- \$	11 667 \$	(5 577) \$	
AUTRES DÉPARTEMENTS												
Pourvoirie Hipou	Fixe	5501	- \$	- \$	- \$	498 662 \$	498 662 \$	737 640 \$	- \$	34 500 \$	(238 978) \$	147
Pêcheries Nutashkuan	N/A	5500	-	-	-	3 325 783	3 325 783	2 249 623	-	-	1 076 160	146
Permis de pêche	Fixe	4000	-	51 397	-	-	51 397	-	-	-	51 397	143
			- \$	51 397 \$	- \$	3 824 445 \$	3 875 842 \$	2 987 263 \$	- \$	34 500 \$	888 579 \$	

Tableaux des produits et des charges de la période terminée au 31 mars 2022