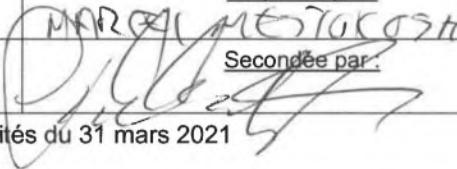
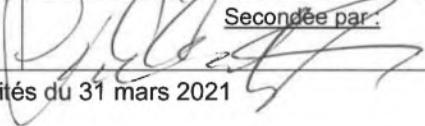




RÉSOLUTION

		1	de	1
		Codification : 2022-015		
Conseil de la Première Nation des Innus de Nutashkuan		Proposée par : 		
En date du : 24/03/2022		Seconde par : 		
		États financiers audités du 31 mars 2021		

Que le conseil accepte les états financiers audités du 31 mars 2021 du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport d'audit émis le 8 mars 2022 par PCA Services Corporatifs inc;

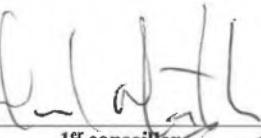
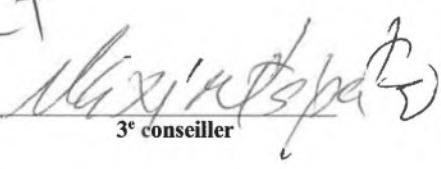
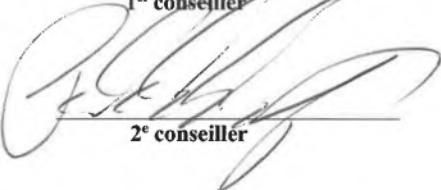
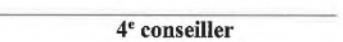
Que le conseil accepte les états financiers audités du 31 mars 2021 du secteur de l'habitation, du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport d'audit émis le 8 mars 2022 par PCA Services Corporatifs inc;

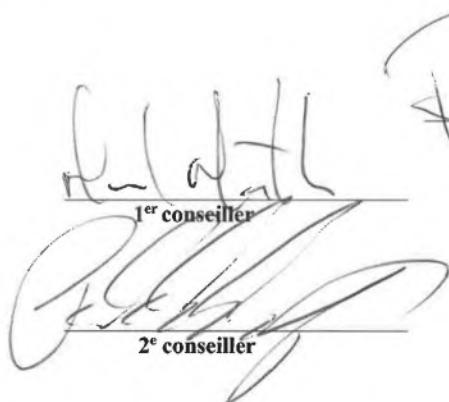
Que le conseil accepte le rapport sur la rémunération des élus du 31 mars 2021 du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport de mission d'examen émis le 18 mars 2022 par PCA Services Corporatifs inc;

Que le conseil accepte le rapport sur la rémunération des dirigeants du 31 mars 2021 du Conseil Première Nation de Nutashkuan et le rapport de mission d'examen émis le 18 mars 2022 par PCA Services Corporatifs inc.

LUE ET APPROUVÉE PAR LA PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN

Quorum : 3

 1 ^{er} conseiller	 Innu utshimau / Chef	 3 ^e conseiller
 2 ^e conseiller	 4 ^e conseiller	



**PREMIÈRE NATION DES INNUS DE
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER
DE LA PÉRIODE TERMINÉE
AU 31 MARS 2021**

PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN

RAPPORT FINANCIER DE LA PÉRIODE TERMINÉE AU 31 MARS 2021

TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-4
ÉTATS FINANCIERS	
RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	5-6
ÉTAT DE LA VARIATION DES PASSIFS FINANCIERS NETS	7
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	8
FLUX DE TRÉSORERIE	9
NOTES COMPLÉMENTAIRES	10-25
ANNEXE	
CHARGES PAR OBJET	26

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux conseillers et à la direction de la :

➤ **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** qui comprennent l'état de la situation financière au **31 mars 2021**, et l'état des résultats et évolution de l'actif, de la variation des passifs financiers nets et des flux de trésorerie de la période terminée à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** au **31 mars 2021**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour la période terminée à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants de conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** inclut dans ces états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont présentées conformément au modèle prescrit par les SAC et visent à permettre à la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** de se conformer aux exigences mentionnées dans le Manuel des rapports de clôture de période pour les premières nations.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des évènements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des évènements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et évènements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière de l'entité et des activités de l'organisme pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'organisme, et assumons l'entièvre responsabilité de notre opinion d'audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

PCA SERVICES CORPORATIFS INC.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Paul Côté CPA auditeur, CA".

Par : Paul Côté, CPA auditeur, CA

Sept-Îles (Québec)
Le 24 mars 2022

**Résultats et évolution de l'actif net
de la période terminée au 31 mars 2021**

	Budget 2021 (non audité)	2021	2020
Produits			
SAC - Contribution fixe (note 14)	- \$	15 522 564 \$	17 826 742 \$
SAC - Subvention (note 14)	-	866 998	783 691
SAC - Contribution souple (note 14)	-	6 276 752	1 982 419
SANTÉ CANADA - Contribution préétablie	-	1 803 581	-
SANTÉ CANADA - Contribution globale	-	2 129 571	1 767 459
SANTÉ CANADA - Contribution souple	-	1 441 930	269 879
SANTÉ CANADA - Contribution fixe	-	1 606 576	3 259 478
Création rapide de logements - Revenus SCHL	-	1 255 565	-
Secrétariat aux affaires autochtones (SAA)	-	1 250 669	2 153 424
Hydro-Québec - Revenu de compensation	-	3 200 000	-
Hydro-Québec - Revenu de redevance	-	2 126 162	1 313 195
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	-	136 828	88 501
Fédération québécoise pour le saumon atlantique (FQSA)	-	-	493 100
Subvention - SEDAC	-	227 320	-
Commission Locale des Premières Nations (CLPN)	-	387 724	59 372
Société Ishkuteu	-	1 347 060	2 929 673
Revenus - Salaire et employabilité	-	40 525	64 250
Regroupement Petapan	-	564 057	672 723
Pêches et Océans Canada (MPO)	-	638 916	564 040
C.S.S.S.P.N.Q.L.	-	39 048	22 535
Institut Tshakapesh	-	581 205	919 222
Ministère des Transports Québec (MTQ)	-	544 114	473 934
Subvention - Ministère Publique Canada	-	54 597	-
Subvention - Parc Canada GC	-	40 000	-
Revenus - Services de déneigement	-	11 194	188
Revenus de loyer	-	526 364	533 319
Revenus de location	-	459 512	454 664
Revenus - Vente de services	-	320 588	198 509
Revenus - Affectations internes	-	100 000	20 507
Revenus - Quote-part dans des filiales	-	468 375	1 997 231
Revenus de gestion	-	893 797	1 026 186
Revenus - Indemnité d'assurance	-	35 953	69 050
Société des entreprises Innues d'Ekuanitshit (SEIE)	-	102 014	100 528
Revenus divers	-	545 948	684 585
Santé Canada - Déficits admissibles (surplus récupérables)	-	(167 692)	1 943 046
Revenus reportés - Période précédente	-	5 423 917	809 699
Revenus reportés - Période suivante	-	(8 582 089)	(4 636 947)
Revenus d'intérêts et ristournes	-	2 100	(167 730)
Revenus - Pêcherie	-	1 327 047	2 288 230
Revenus - Pourvoirie Hipou	-	131 933	392 265
(Solde à reporter)	- \$	43 680 723 \$	41 356 965 \$

Résultats et évolution de l'actif net (Suite...)
de la période terminée au 31 mars 2021

	Budget 2021 (non audité)	2021	2020
<i>(Solde reporté)</i>	- \$	43 680 723 \$	41 356 965 \$
Charges			
Administration	-	2 887 129	3 373 476
Fonctionnement et entretien	-	1 503 693	1 181 114
Développement économique	-	553 637	997 134
Développement social	-	2 452 846	1 612 209
Services sociaux (incluant AAPE)	-	4 947 325	5 723 469
Éducation	-	5 760 629	5 141 865
Gestion des immobilisations	-	720 371	2 637 914
Habitation	-	1 051 166	674 061
Projets communautaires et de culture autochtone	-	5 385 041	6 155 722
Achat d'un permis de pêche	-	3 810 500	-
Centre de santé Tshukunimu Kanani	-	7 605 657	5 178 200
Négociations	-	828 752	1 024 021
Amortissement des immobilisations corporelles	-	2 587 622	2 145 280
Pêcheries Nutashkuan	-	1 069 500	1 730 001
Pourvoirie Hipou	-	471 479	768 383
	-	41 635 347	38 342 849
Excédent des produits sur les charges	- \$	2 045 376 \$	3 014 116 \$
Excédent accumulé au début de la période	- \$	50 324 642 \$	45 672 042 \$
Ajustement de la période précédente (note 15)	-	523 197	1 607 859
Variation de l'excédent réservé	-	113 361	30 625
	-	636 558	1 638 484
Excédent accumulé à la fin de la période	- \$	53 006 576 \$	50 324 642 \$

**État de la variation des passifs financiers nets
de la période terminée au 31 mars 2021**

	2021	2020
Excédent des produits sur les charges	2 045 376 \$	3 014 116 \$
Ajustement de la période précédente (<i>note 15</i>)	523 197	1 607 859
Acquisition d'immobilisations corporelles	(8 584 677)	(9 179 194)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 587 622	2 145 280
Disposition d'immobilisations corporelles	-	117 236
Variation de l'excédent réservé	113 361	30 625
	<u>(3 315 121)</u>	<u>(2 264 078)</u>
Diminution des charges payées d'avance	39 010	369 516
Augmentation des passifs financiers nets	<u>(3 276 111)</u>	<u>(1 894 562)</u>
Passif financiers nets au début de la période	<u>(7 857 358)</u>	<u>(5 962 796)</u>
Passif financiers nets à la fin de la période	<u>(11 133 469) \$</u>	<u>(7 857 358) \$</u>

État de la situation financière
au 31 mars 2021

	2021	2020
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 017 832 \$	260 409 \$
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral (<i>note 3</i>)	44 890	43 480
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	1 040 761	817 815
Trésorerie - Réserves (<i>note 4</i>)	123 723	41 531
Débiteurs (<i>note 5</i>)	7 499 650	10 902 664
Avance à Services aux Autochtones Canada (SAC) (<i>note 9</i>)	171 508	339 560
Participations dans des entreprises publiques (<i>note 6</i>)	4 721 336	4 889 900
	<u>17 619 700</u>	<u>17 295 359</u>

PASSIFS FINANCIERS

Emprunt bancaire (<i>note 7</i>)	-	1 207 976
Créditeurs et charges à payer (<i>note 8</i>)	4 939 267	6 814 659
Revenus reportés (<i>note 10</i>)	8 772 427	5 767 787
Dette à long terme (<i>note 11</i>)	15 041 475	11 362 295
	<u>28 753 169</u>	<u>25 152 717</u>

PASSIFS FINANCIERS NETS**(11 133 469) \$** **(7 857 358) \$****ACTIFS NON FINANCIERS**

Charges payées d'avance	-	39 010
Immobilisations corporelles (<i>note 12</i>)	64 140 045	58 142 990
	<u>64 140 045</u>	<u>58 182 000</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ (<i>note 13</i>)	<u>53 006 576 \$</u>	<u>50 324 642 \$</u>

Éventualités (*note 16*)Dépendance économique (*note 18*)Évènements importants (*note 20*)Au nom de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**:

_____, nom, titre _____, nom, titre

_____, nom, titre _____, nom, titre

_____, nom, titre

Flux de trésorerie
de la période terminée au 31 mars 2021

	2021	2020
Activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	2 045 376 \$	3 014 116 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 587 622	2 145 280
Quote-part des résultats des placements dans des entreprises commerciales à la valeur de consolidation	(468 375)	(1 997 231)
Ajustement de la période précédente	523 197	1 607 859
Perte sur disposition d'actif	-	117 235
Variation de l'excédent réservé	113 361	30 625
	4 801 181	4 917 884
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement :	4 739 323	414 942
	9 540 504	5 332 826
Activités d'investissement en immobilisations et de placement		
Encaissement - Participation dans des filiales	636 939	2 569 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	(8 584 677)	(9 179 194)
	(7 947 738)	(6 610 194)
Activités de financement		
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral	(1 410)	-
Produits d'emprunts - emprunt bancaire	(1 207 976)	437 966
Produits d'emprunts - dette à long terme	4 679 657	1 000 212
Financement en cours	-	(900 000)
Remboursements - dette à long terme	(1 000 476)	(695 302)
	2 469 795	(157 124)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	4 062 561	(1 434 492)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	1 119 755	2 554 247
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	5 182 316 \$	1 119 755 \$
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et exclut la trésorerie réservée et en fiducie :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 017 832 \$	260 409 \$
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	1 040 761	817 815
Trésorerie - Réserves	123 723	41 531
	5 182 316 \$	1 119 755 \$

Notes complémentaires au 31 mars 2021

NOTE 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Première Nation des Innus de NUTASHKUAN est un gouvernement local composé d'un chef et de quatre conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer les affaires de la réserve. Depuis septembre 2014, une ressource spécialisée accompagne la communauté dans la gestion des affaires de la réserve et dans l'élaboration du plan d'action de gestion.

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du Manuel des rapports de clôture des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et Santé Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

Catégories d'actifs

Il existe deux catégories d'actifs, soit les actifs financiers et les actifs non financiers. Les actifs financiers sont ceux qui pourraient être utilisés pour s'acquitter de dettes existantes ou pour financer des activités futures. Les actifs non financiers sont des biens achetés, construits ou mis au point qui ne génèrent pas de ressources permettant de s'acquitter de dettes existantes. Cependant, il est possible d'y avoir recours pour fournir des services gouvernementaux ou dans le cadre des activités normales mais il n'est pas possible de les revendre. Les actifs non financiers comprennent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

Participations dans des entreprises publiques

Toutes les entités soumises au contrôle de la communauté qui sont des entreprises commerciales correspondent à la définition d'entreprise publique. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls les résultats nets de l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de la communauté.

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation sont Placements Innus-Nutashkuan, S.E.C. et Produits Forestiers Innus, S.E.C.

Les participations sont diminuées de toute baisse de valeur durable.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, lequel comprend les frais directement rattachés à l'acquisition, à la conception, à la construction, au développement ou à la mise en valeur ou à l'amélioration des actifs. Le coût comprend les coûts indirects directement imputables à l'activité de construction et de développement, ainsi que les intérêts débiteurs qui sont directement imputables à l'acquisition ou à la construction de l'immobilisation.

Le coût d'une immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur lorsque la conjoncture indique qu'elle ne contribue plus à la capacité de la communauté de fournir des biens et des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette. Les moins-values nettes sont passées en charges à l'état des résultats.

Les apports d'immobilisations sont comptabilisés dans les revenus à leur juste valeur à la date du don, sauf dans les cas où la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable, l'immobilisation doit alors être comptabilisée pour une valeur symbolique. Les transferts d'immobilisations corporelles entre parties liées sont comptabilisés à la valeur comptable.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles acquises avant le 1er avril 1996 ne sont pas reflétées dans les immobilisations corporelles. Une valeur nominale de 1 \$ a été attribuée comme solde des immobilisations en date du 1er avril 1996 pour représenter l'ensemble des immobilisations acquises avant cette date.

L'amortissement est déterminé selon la méthode du solde dégressif aux taux annuels suivants :

DESCRIPTION	Pourcentage
Bâtiments	4%
Ponts et chaussées	5%
Aménagement du terrain	5% ou 10%
Matériel roulant	10% ou 30%
Mobilier et équipement	20%
Bateaux	12,5%
Tableaux	20%

Notes complémentaires au 31 mars 2021

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Constatation des produits

La communauté constate ses revenus au cours de la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus reportés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

La communauté constate ses revenus d'activités commerciales (Ventes de crabes et de services) lorsqu'il existe des preuves convaincantes de l'existence d'un accord, que les services sont rendus, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Fonds de réserve de remplacement

Le compte fonds de réserve de remplacement est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent.

Notes complémentaires au 31 mars 2021

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Obligations au titre des avantages du personnel

Les membres admissibles du personnel de la communauté participent au Régime des bénéfices autochtones (RBA). Le personne autochtone doit verser 6,25 % (4,6 % pour le personnel non autochtone) de son salaire jusqu'au maximum admissible. La communauté verse des contributions de 1,82 fois la cotisation du membre. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés est calculé en fonction du nombre d'années de services multiplié par 1,875 % du salaire moyen des cinq meilleures années de service.

Au cours de l'année, nous n'avons pas été en mesure de déterminer les cotisations versées par la communauté. Les obligations de la communauté envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. La communauté n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime.

NOTE 3. TRÉSORERIE EN FIDUCIE DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Le compte en fiducie provient des fonds obtenus à partir de capitaux ou de sources de revenus comme il est indiqué à l'article 62 de la Loi sur les Indiens. Ces fonds sont détenus en fiducie dans le trésor du gouvernement du Canada. La gestion de ces fonds est principalement régie par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

	2021	2020
Capitaux au début de la période	43 480 \$	43 480 \$
Intérêts	1 410	-
	44 890 \$	43 480 \$

NOTE 4. TRÉSORERIE – RÉSERVES

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, l'entité doit accumuler une réserve de remplacement au titre du Programme Post 1996. Au 31 mars 2021, un montant de 574 313 \$ (550 513 \$ en 2020) est réservé. Les sommes doivent être préservés dans des comptes en banque distincts. Au 31 mars 2021, le solde du compte de réserve est de 123 723\$ (de 41 531 \$ au 31 mars 2020).

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 5. DÉBITEURS

	2021	2020
Comptes à recevoir	390 618 \$	1 716 909 \$
Comptes à recevoir - Apparentés	1 119 656	-
Provision pour créances douteuses	(118 581)	(134 645)
SAC	2 852 625	3 903 113
Santé Canada	19 520	945 959
SCHL	8 224	37 500
SAA	1 401 221	490 493
Autres organismes publics	1 089 231	1 755 753
C/R SAC LT- Projet immobilisations	227 496	1 119 852
Avances aux employés	295 517	206 106
Taxes à la consommation	214 123	861 624
	7 499 650 \$	10 902 664 \$

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

	Placements Innus- Nutashkuan, s.e.c.	Produits Forestiers Innus, s.e.c.	Total
Nombre de parts en circulation	1 000	100	
Nombre de parts détenues	1 000	51	
Pourcentage	100%	51%	
 Solde au 31 mars 2020	 5 214 724 \$	 (324 824) \$	 4 889 900 \$
Quote-part des résultats	515 754	1 717	517 471
Distributions reçues	(636 939)	-	(636 939)
Rajustement	-	(49 096)	(49 096)
 Solde au 31 mars 2021	 5 093 539 \$	 (372 203) \$	 4 721 336 \$

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES (SUITE...)

Placements Innus-Nutashkuan s.e.c., (anciennement Corporation Atik s.e.c.) , détient des participations dans des entreprises destinées au développement socio-économique de la nation innue.

Elle détient des participations dans Construction Atik, S.E.C., société offrant des services de construction (51 %) et 9286-1020 Québec inc., société œuvrant dans le domaine de la foresterie (51 %).

	2021	2020
Actif	5 222 011 \$	5 219 759 \$
Passif	128 472	5 035
Avoir (Déficit) des associés	<u>5 093 539 \$</u>	<u>5 214 724 \$</u>
Produits	1 037 514 \$	1 962 815 \$
Charges	521 760	164
Bénéfice net (perte nette)	<u>515 754 \$</u>	<u>1 962 651 \$</u>

Produits Forestiers Innus, S.E.C. œuvre dans le domaine de la foresterie. Ces activités principales sont l'exploitation de la ressource forestière et la formation de la main-d'œuvre.

	2021	2020
Actif	1 112 805 \$	1 108 579 \$
Passif	1 842 614	1 745 490
Avoir (Déficit) des associés	<u>(729 809) \$</u>	<u>(636 911) \$</u>
Produits	57 966 \$	- \$
Charges	54 599	-
Bénéfice net (perte nette)	<u>3 367 \$</u>	<u>- \$</u>

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

NOTE 7. EMPRUNT BANCAIRE

La communauté dispose d'une marge de crédit, autorisée de 1 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 2 %, garanti par l'universalité des créances et des comptes à recevoir. Les conditions de la marge de crédit sont renégociables annuellement.

De plus, la communauté dispose d'une facilité de crédit non rotative de 13 300 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 1,25 % ou au taux d'intérêt en vigueur au moment de l'utilisation. Six emprunts dont le solde est de 11 764 054 \$ au 31 mars 2021 ont été consentis et sont présentés dans les dettes à long terme.

La communauté ne doit utiliser le produit de ces emprunts et autres avances consentis à même cette facilité qu'à des fins légales et légitimes conformément à une entente intervenue entre la communauté, la Société Ishkuteu et Hydro-Québec pour des projets visés par les objets du Fonds de développement économique et communautaire aux termes de l'entente Nanemessu.

Cette facilité est garantie par des encaissements relatifs au projet Romaine-2 Hydro-Québec de l'entente Nanemessu dont les versements annuels sont déposés directement au compte de la BMO pour couvrir les remboursements selon les échéanciers.

Deux nouvelles facilités ont été octroyé par la BMO au cours de la période pour la construction d'un nouveau garage. Les montants autorisés sont respectivement de 1 100 000 \$ garanti par le SAA et 1 435 000 \$ garanti par le SAC. Un montant de 1 100 000 \$ et de 96 592 \$ ont été consentis au 31 mars 2021 et sont présentés dans la dette à long terme.

NOTE 8. CRÉDITEURS

	2021	2020
Comptes fournisseurs	4 190 170 \$	5 848 227 \$
Salaires, retenues à la source et contributions	747 835	965 170
Frais de financement sur emprunt temporaire	1 262	1 262
	4 939 267 \$	6 814 659 \$

NOTE 9. AVANCES (DUS) À SERVICES AUX AUTOCHTONES CANADA (SAC)

	2021	2020
SAC	(73 211) \$	257 098 \$
Santé Canada	244 719	82 462
	171 508 \$	339 560 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 10. REVENUS REPORTÉS

	Solde disponible au 31 mars 2020	Ajustement lettre CEV	Financement reçu en 2021	Revenus constatés en 2021	Solde disponible au 31 mars 2021
Gouvernement fédéral					
Santé Canada	869 113 \$	- \$	6 981 658 \$	6 455 166 \$	1 395 605 \$
SCHL	-	-	1 392 393	324 928	1 067 465
SAC	2 353 031	-	22 459 967	20 073 295	4 739 703
	3 222 144		30 834 018	26 853 389	7 202 773
Gouvernement provincial					
Société Ishkuteu	1 550 000	-	2 472 060	3 909 146	112 914
Bureau de consultation (SAA)	-	-	1 250 669	999 349	251 320
Ministère du transport (MTQ)	-	-	544 114	544 114	-
	1 550 000		4 266 843	5 452 609	364 234
Autres					
Pourvoirie Hipou	177 828	-	67 367	131 933	113 262
MPO	-	-	638 916	587 519	51 397
Redevance d'Hydro-Québec	817 815	-	1 126 162	903 216	1 040 761
	995 643	2 054 574	1 832 445	1 622 668	1 205 420
	5 767 787 \$	2 738 092 \$	36 933 306 \$	33 928 666 \$	8 772 427 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 11. DETTE À LONG TERME

	2021	2020
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 521 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en mars 2024;	49 653 \$	64 166 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 842 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, échéant en avril 2026, renégociable en septembre 2022;	97 165	115 076
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable par versements semestriels de 34 592 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,6 %, renégociable en avril 2022;	97 221	156 869
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,80 %, échéant en mai 2023;	28 174	40 815
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 096 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,65%, échéant en février 2025;	50 840	63 571
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 558 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en mai 2026, renégociable en juin 2021;	35 407	42 024
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 651 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, échéant en janvier 2027, renégociable en décembre 2022;	42 991	49 882
À reporter	401 451 \$	532 403 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2021	2020
Solde reporté	401 451 \$	532 403 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur une maison résidentielle et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 337 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,50 %, échéant en avril 2026, renégociable en juin 2023;	19 316	22 838
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 912 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,50 %, échéant en avril 2026, renégociable en juin 2023;	52 197	61 714
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 826 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,87 %, échéant en mars 2028, renégociable en mai 2024;	65 031	73 651
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 829 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en février 2029, renégociable en février 2026;	74 844	83 942
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 2 568 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en juillet 2034, renégociable en juin 2021;	381 013	407 338
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur deux maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 812 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, échéant en septembre 2035, renégociable en février 2023;	119 341	126 161
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 505 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en février 2042;	876 310	918 373
À reporter	1 989 503 \$	2 226 420 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2021	2020
Solde reporté	1 989 503 \$	2 226 420 \$
Emprunt, garanti par les SAC, remboursable par versements mensuels de 4 932 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,30 %, échéant en juin 2024, renégociable en septembre 2021;	182 250	232 418
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 20 482 \$ plus les intérêts au taux de 3,12 %, échéant en août 2041;	5 017 997	5 263 776
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 5 770 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en avril 2042;	1 459 914	1 529 159
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable en versements semestriels à la demande de la BMO plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25%, échéant en mars 2031;	1 100 000	-
Emprunt, garanti par le SAC, d'un montant autorisé de 1 435 000 \$ remboursable en trois versements égaux en fonction du montant octroyé par la BMO portant intérêts au taux préférentiel plus 1,25% ;	96 592	-
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 6 990 \$ plus les intérêts au taux de 3,56%, échéant en mai 2045;	2 027 033	-
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, non renouvelable dont seulement les intérêts au taux de 3,7% sont payables mensuellement. Le capital est remboursable à la demande de la BMO;	1 386 134	-
Emprunt, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 066 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,99 %, remboursé au cours de l'exercice;	-	24 705
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital de 788 \$ sans intérêt, échéant en novembre 2021;	6 303	15 757
À reporter	13 265 726 \$	9 292 235 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2021	2020
Solde reporté	13 265 726 \$	9 292 235 \$
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 834 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en 2042;	996 666	1 042 666
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêt de 1 140 \$, au taux de 7,85 %, échéant en mai 2022;	14 672	27 182
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 951 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	23 663	33 032
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 931 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	23 161	32 329
Emprunt, garanti sur les bateaux de pêche, remboursable par des prélèvements sur la vente de crabe de 25% ou plus jusqu'au paiement final avec un taux d'intérêt de 5% annuellement échéant au printemps 2023.	717 587	934 851
	15 041 475 \$	11 362 295 \$

Les remboursements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochaines périodes, en supposant que les emprunts remboursables soient renouvelés aux mêmes conditions quant aux remboursements de la dette seront les suivants :

2022	2023	2024	2025	2026
1 287 160 \$	1 149 755 \$	911 283 \$	730 518 \$	698 975 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	au 31 mars 2021								
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	49 148 538 \$	4 234 395 \$	- \$	53 382 933 \$	16 045 512 \$	1 408 809 \$	- \$	17 454 321 \$	35 928 612 \$
Infrastructures	24 645 088	3 436 345	-	28 081 433	4 549 635	563 796	-	5 113 431	22 968 002
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	462 162	26 497	-	488 659	312 920
Matériel roulant	3 403 676	72 341	-	3 476 017	2 038 805	163 291	-	2 202 096	1 273 921
Mobilier et équipement	3 629 541	359 340	-	3 988 881	2 699 982	164 305	-	2 864 287	1 124 594
Bateaux	4 174 742	482 256	-	4 656 998	2 087 349	260 924	-	2 348 273	2 308 725
Immobilisations en cours	223 271	-	-	223 271	-	-	-	-	223 271
	86 026 435 \$	8 584 677 \$	- \$	94 611 112 \$	27 883 445 \$	2 587 622 \$	- \$	30 471 067 \$	64 140 045 \$

	au 31 mars 2020								
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	44 969 585 \$	4 326 530 \$	147 577 \$	49 148 538 \$	14 840 062 \$	1 235 792 \$	30 342 \$	16 045 512 \$	33 103 026 \$
Infrastructures	21 834 883	2 810 205	-	24 645 088	4 051 030	498 605	-	4 549 635	20 095 453
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	433 155	29 007	-	462 162	339 417
Matériel roulant	3 313 723	89 953	-	3 403 676	1 850 486	188 319	-	2 038 805	1 364 871
Mobilier et équipement	3 532 424	97 117	-	3 629 541	2 540 660	159 322	-	2 699 982	929 559
Bateaux	2 319 353	1 855 389	-	4 174 742	2 053 113	34 236	-	2 087 349	2 087 393
Immobilisations en cours	223 271	-	-	223 271	-	-	-	-	223 271
	76 994 818 \$	9 179 194 \$	147 577 \$	86 026 435 \$	25 768 506 \$	2 145 280 \$	30 342 \$	27 883 445 \$	58 142 990 \$

Notes complémentaires
au 31 mars 2021

NOTE 13. EXCÉDENT ACCUMULÉ

	2021	2020
Excédent accumulé	50 717 302 \$	48 148 729 \$
Excédent réservé	2 289 274	2 175 913
	53 006 576 \$	50 324 642 \$

NOTE 14. RAPPROCHEMENT DES FONDS DES SAC

	2021	2020
Contributions fixes	17 129 140 \$	21 086 220 \$
Contributions préétablies	1 803 581	-
Contributions globales	2 129 571	1 767 459
Subvention	866 998	783 691
Contributions souples	7 718 682	2 252 298
Contribution selon l'entente	(29 647 972)	(25 889 668)
	- \$	- \$

NOTE 15. AJUSTEMENT DE LA PÉRIODE PRÉCÉDENTE

Les états financiers sont examinés annuellement par les représentants des AADNC, de la SCHL et de Santé Canada. À la suite de ces révisions, certains postes de l'état de la situation financière peuvent être modifiés. Les ajustements requis sont comptabilisés directement à l'excédent accumulé dans la période au cours duquel les avis de modification sont reçus. L'analyse des états financiers du 31 mars 2020 a été prise en compte par les AADNC, Santé Canada et la SCHL.

	2021	2020
SAC	585 183 \$	2 025 422 \$
MTQ	(19 249)	-
SCHL	20 286	88 142
Société Ishkuteu	(8 202)	-
CLPN	(35 268)	-
Autres rajustements	(19 553)	(505 705)
	523 197 \$	1 607 859 \$

Notes complémentaires au 31 mars 2021

NOTE 16. ÉVENTUALITÉS

Produits Forestiers Innus, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par la communauté est en litige avec un client. La Société est en litige avec un client. Ce litige porte sur le respect de clauses contractuelles. Selon l'opinion de la direction, la Société a respecté toutes les clauses contractuelles prévues au contrat et une poursuite a été intentée contre le client. De l'avis de la direction, les sommes en litige seront payées à la Société, c'est pourquoi le montant de 1 094 667 \$ est inscrit dans les retenues sur contrat à recevoir à long terme. De plus, dans la même procédure judiciaire, la Société réclame à un client la somme de 592 000 \$ concernant des obligations que celui-ci n'a pas respectées. De l'avis de la direction, il est présentement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige. Conséquemment, ce montant ne figure pas aux états financiers.

Construction Atik, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par Placements Innus Nutashkuan, S.E.C., filiale exclusive de la communauté, est visée ainsi qu'une autre société associée par une poursuite de 2 414 606 \$. La poursuite est contestée et de l'avis de la direction de la société en commandite, la poursuite est sans fondement. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de la poursuite et le montant que la société en commandite devra verser. La société en commandite réclame au maître d'oeuvre de l'ouvrage un montant équivalent. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

Dans le cours de ses activités, Construction Atik, S.E.C. a recours à l'un de ses associés pour la réalisation d'une portion importante de ses activités. Les fonctions assumées par cet associé, en l'occurrence Construction Polaris Inc consistent à administrer en partie la société en commandite, fournir l'expertise en construction, logistique, de même que la location de certains équipements de chantier spécialisés. Dans l'éventualité où la société en commandite cesserait ses relations d'affaires avec cet associé, la société en commandite serait dans l'obligation de remplacer cet associé par un partenaire possédant l'expertise et la capacité de fournir les services complémentaires requis pour ses activités.

La Société des Entreprises de Construction de Nutashkuan (SECN), société en commandite, dispose d'un emprunt bancaire autorisé de 500 000 \$ dont la Première Nation des Innus de Nutashkuan cautionne la totalité de ce montant. La SECN a l'intention d'arrêter ces activités et il y a un montant de 495 000 \$ d'utiliser sur sa marge de crédit qui en résulte à une éventualité d'un remboursement devant être assumé par la Première Nation advenant l'impossibilité pour SECN de répondre à leur obligation.

Notes complémentaires au 31 mars 2021

NOTE 17. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES APPARENTÉES

Les soldes et les opérations entre parties apparentées sont présentés séparément, s'il y a lieu. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été mesurées à la valeur d'échange qui représente le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties apparentées.

NOTE 18. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

La majeure partie des revenus de la communauté, soit 67% en 2021 (63% en 2020), provient des SAC et de Santé Canada. Compte tenu de la nature et de l'ampleur de ces revenus, la communauté dépend de ces deux entités sur le plan économique.

NOTE 19. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains postes de la période précédente ont fait l'objet d'un nouveau classement afin qu'ils soient conformes à la présentation de la période courante.

NOTE 20. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. La direction n'est pas certaine de l'incidence de ces changements sur ses états financiers et croit que toute perturbation pourrait être temporaire; cependant, il existe une incertitude quant à la durée et à l'impact potentiel de cette perturbation. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'impact potentiel sur les activités de la société en date de ces états financiers.

Annexe
Charges par objet
de la période terminée au 31 mars 2021

	2021	2020
Salaires et charges sociales	17 567 667 \$	15 276 139 \$
Transport et déplacements	917 164	1 731 128
Transport et déplacements - Chef	24 885	51 656
Transport et déplacements - Conseillers	88 238	238 678
Frais de repas	186 562	175 993
Frais d'hébergement	44 713	59 381
Déplacements au tribunal	558	1 058
Frais de transport par ambulance	63 498	51 278
Frais de transport - Transport terrestre	183 005	198 858
Transport des professionnels de la santé	56 258	79 628
Frais de transport	211 646	563 455
Télécommunications	212 351	186 820
Honoraires professionnels	1 509 022	1 812 728
Frais d'administration	871 211	955 810
Honoraires d'audit	50 195	59 729
Honoraires de ressources spécialisées	598 260	499 174
Déplacements des ressources spécialisées	-	14 955
Assurances	290 456	190 445
Allocations aux étudiants	713 676	1 077 840
Frais de scolarité	79 543	110 747
Activités culturelles et communautaires	1 038 365	1 698 455
Frais de déménagement	8 055	6 300
Sorties annuelles	28 815	23 089
Frais de formation	33 793	50 034
Immatriculation et permis	3 859 822	37 644
Élections	88 142	-
Contrats	2 209 502	2 402 351
Fonds d'urgence	959 022	518 789
Réserves de remplacement	74 395	76 517
Besoins spéciaux - Garderie	120 711	-
Projet - Activités culturelles et de prévention	269 005	635 125
Frais de location	613 944	356 125
Entretien et réparations	400 748	395 551
Logements	186 886	176 192
Électricité et chauffage	233 504	282 943
Carburant	151 630	268 300
Services municipaux	368 773	179 638
Matériel et fournitures	1 537 473	2 087 957
Équipements	116 120	49 770
Intérêts et frais bancaires	150 781	109 026
Intérêts sur marge de crédit	33 554	72 819
Remboursement d'intérêts	495 250	393 685
Créances irrécouvrables	398 792	340 581
Affectation au loyer	100 000	97 000
Primes au logement	1 200	2 220
Règlement de litige	15 000	-
Placements dans un Centre	104 973	408 955
Placements	805 219	635 135
Prévention de placement	10 904	24 819
Aide au revenu	964 439	1 533 051
Amortissement des immobilisations corporelles	2 587 622	2 145 280
	41 635 347 \$	38 342 849 \$

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2021**

Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Ref. Page
ADMINISTRATION											
Q31K - Financement et soutien des bandes	Fixe	1310	866 998 \$	- \$	- \$	617 504 \$	1 484 502 \$	1 751 657 \$	- \$	- \$	(267 156) \$
Q31U - RCP/RRQ&Retraite-Employeur	Fixe	1315	20 462	-	-	-	20 462	20 462	-	-	8
Q31V - Administration des pensions & Non prévus	Fixe	1316	92 451	-	-	-	92 451	92 451	-	-	9
Q2EA - Administration de l'inscription des indiens	Fixe	1320	9 133	-	-	-	9 133	9 133	-	-	10
Q32J - Développement des capacités	Fixe	1325	203 333	-	-	-	203 333	203 333	-	-	11
Bureau politique	N/A	1330	-	-	-	-	-	762 557	-	-	12
Q38V - CNSLS responsable des logements	Fixe	1360	17 992	-	-	11 309	29 301	47 536	-	-	(762 557) (18 235)
			1 210 369 \$	- \$	- \$	628 813 \$	1 839 182 \$	2 887 129 \$	- \$	- \$	(1 047 948) \$
FONCTIONNEMENT ET ENTRETIEN											
Q35A - Système d'aqueduc,égout et services municipaux	Fixe	1510	71 730 \$	- \$	- \$	139 889 \$	211 619 \$	244 962 \$	- \$	- \$	(33 342) \$
Q35B - Réseau d'adduction d'eau	Fixe	1520	74 319	-	-	-	74 319	74 319	-	-	20
Q35E - Eaux potables et usées	Fixe	1525	1 442 832	(1 203 139)	-	-	239 693	239 693	-	-	21
Q3AU - Protection contre les incendies	Fixe	1530	38 966	-	-	-	38 966	63 942	-	-	22
Q3BH - Ponts et chaussées	Fixe	1540	70 504	-	-	128 674	199 178	325 778	-	-	(24 976) (126 600)
Q3BK - Bâtiments communautaires	Fixe	1550	37 330	-	-	88 175	125 505	109 133	-	-	23 25
Q3BN - Formation - Protect, contre les incendies	Fixe	1560	18 300	-	-	-	18 300	18 300	-	-	26
Q3BO - Gestion d'entretien	Fixe	1570	28 101	-	-	-	28 101	130 723	-	-	(102 622)
Q3OD - Programme détournement de déchets	Fixe	1590	239 498	(198 262)	-	-	41 236	41 236	-	-	29
Projet - PAGU - Waban-Aki Covid-19	N/A	3046	-	-	-	52 400	52 400	41 826	-	-	10 574
Q3G8 - Périmètre de Sécurité Covid-19	Souple	3048	216 216	(69 036)	-	-	147 180	147 180	-	-	110
Q3R5/Q3R6 - Réouverture Bâtisse - Covid-19	Fixe	3049	73 026	-	-	-	73 026	66 600	-	-	6 426
			2 310 822 \$	(1 470 437) \$	- \$	409 139 \$	1 249 524 \$	1 503 693 \$	- \$	- \$	(254 168) \$
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE											
Q2F7 - PSTDE Développement économique - All.	Fixe	1710	164 102 \$	- \$	- \$	164 102 \$	491 409 \$	- \$	- \$	(327 307) \$	
Centre d'affaires	N/A	1730	-	-	-	38 500	38 500	62 228	-	-	(23 728)
			164 102 \$	- \$	- \$	38 500 \$	202 602 \$	553 637 \$	- \$	- \$	(351 035) \$
DÉVELOPPEMENT SOCIAL											
Q2AF - Prestations de services	Fixe	1910	244 136 \$	- \$	- \$	- \$	244 136 \$	244 812 \$	- \$	- \$	(676) \$
Q29W - Besoins fondamentaux	Souple	1920	1 493 177	-	(330 309)	-	1 162 868	1 162 868	-	-	32
Q2AO - Aide sociale pour l'emploi et la formation	Souple	1930	155 767	(113 567)	-	-	42 200	42 200	-	-	33
Q2AG - Besoins particuliers	Souple	1940	11 903	(11 903)	-	-	-	-	-	-	34
Q3FP/Q3SJ - Fonds de soutien Covid-19	Souple	3047	994 290	(10 482)	-	19 158	1 002 966	1 002 966	-	-	109
			2 899 273 \$	(135 952) \$	(330 309) \$	19 158 \$	2 452 170 \$	2 452 846 \$	- \$	- \$	(676) \$
APPROCHE AMÉLIORÉE AXÉE SUR LA PRÉVENTION											
Q2C0 - Fonctionnement - sef	Souple	2110	1 398 648 \$	(446 394) \$	- \$	140 587 \$	1 092 841 \$	797 177 \$	- \$	- \$	295 664 \$
Q2C3 - Approche de prévention	Fixe et souple	2115	1 923 856	-	-	-	1 923 856	1 578 967	-	-	344 889
NPC7 - Approche de protection	N/A	2126	-	-	-	-	-	679 601	-	-	(679 601)
CSSSPNQL - Avenir d'enfants	N/A	2130	-	-	-	39 048	39 048	-	-	-	39 048
			3 322 504 \$	(446 394) \$	- \$	179 635 \$	3 055 745 \$	3 055 744 \$	- \$	- \$	- \$
SERVICES SOCIAUX											
Q2BH - Prestations de services	Fixe	2120	65 172 \$	- \$	- \$	- \$	65 172 \$	65 172 \$	- \$	- \$	39
Q2BY - Maintien en foyers nourriciers	Fixe	2160	651 150	56 366	-	-	707 516	843 792	-	-	42
Q2BF - Soins à domicile (maintien)	Souple	2170	474 722	-	-	-	474 722	890 804	-	-	43
Q2BG - Foyers nourriciers (adultes)	Souple	2180	12 000	-	-	-	12 000	30 841	-	-	44
Projet - Comité des sages	N/A	2182	-	-	-	54 597	54 597	60 972	-	-	(6 375)
			1 203 044 \$	56 366 \$	- \$	54 597 \$	1 314 007 \$	1 891 581 \$	- \$	- \$	(577 574) \$
ÉDUCATION											
Q24F - Services d'enseignement	Fixe	2305	3 968 746 \$	- \$	- \$	- \$	3 968 746 \$	3 584 769 \$	- \$	- \$	383 977 \$
Activité parascolaire (Ishkuteu)	N/A	2307	-	-	-	-	-	5 700	-	-	(5 700)
Q28G - Services héberg. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2320	44 167	-	-	-	44 167	17 160	-	-	27 007
Q2EL - Serv. de transp. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2325	13 101	-	-	10 572	23 673	156 475	-	-	(132 802)
Q2EP - Aide fin. - alloc. (tous types d'école)	N/A	2330	30 000	-	-	-	30 000	435 079	-	-	(405 079)
NP13 - Orientation et conseil	N/A	2335	-	-	-	-	-	115 370	-	-	(115 370)
Q29A - Éducation Post-Secondaire (supp.)	Fixe	2344	-	-	-	-	-	-	-	-	53
Q2EP - Soutien aux étudiants - postsecondaire	Fixe	2345	223 825	-	-	-	223 825	273 220	-	-	(49 395)
Q29A - Éducation Post-Secondaire (supp.) (Covid-19)	Fixe	2346	88 578	(18 658)	-	-	69 920	69 920	-	-	55
Q2EQ - Entente sur les frais de scolarité	Fixe	2350	89 062	-	-	-	89 062	33 542	-	-	55 520
Education spéciale	N/A	2355	-	-	-	488 010	488 010	323 744	-	-	164 266
Animation scolaire	N/A	2364	-	-	-	-	-	68 738	-	-	(68 738)
Q24M - Écoles - Fonctionnement et entretien	Fixe	2385	330 603	-	-	-	330 603	368 430	-	-	(37 827)
Q2JB - Écoles - Fonctionnement et entretien (Covid-19)	Fixe	2386	281 514	-	-	-	281 514	281 486	-	-	28
Q3R0- Réouverture École (Covid-19)	Fixe	2387	26 996	-	-	-	26 996	26 996	-	-	61
Q371 - Résidences d'enseignants	Fixe	2390	80 000	(80 000)	-	-	-	-	-	-	62
			5 176 592 \$	(98 658) \$	- \$	498 582 \$	5 576 516 \$	5 760 629 \$	- \$	- \$	(184 113) \$

Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2021

Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
BUDGET COMPLEMENTAIRE EN IMMOBILISATIONS											
Q3BG - Protection incendie & achat d'équipement	Fixe	2510	14 300 \$	- \$	- \$	14 300 \$	6 100 \$	- \$	- \$	8 200 \$	64
Q3BO-0003/Q3CD-0001 Construction nouveau garage	Fixe	2531	1 000 000	(479 793)	-	1 100 000	1 620 207	1 620 207	-	1 620 207	69
Projet PAREL - discrétionnaire	Fixe	2545	-	(38 000)	-	38 000	-	-	-	-	70
Projet - Crédit rapide de logements (SCHL)	N/A	2546	-	(1 029 465)	-	1 255 565	226 100	226 100	-	226 100	71
Financement long terme du dôme sur la patinoire	N/A	2548	-	-	-	9 535	9 535	-	-	-	72
Q35T - Remplacement conduite d'aménée	Fixe	2618	-	28 796	-	-	28 796	95 242	-	-	(66 446)
QZIA - Construction écocentre	Fixe	2704	-	358 492	-	-	358 492	358 492	-	343 203	80
Q3AA - Construction d'un duplex - SAC	Fixe	3333	-	-	-	-	-	-	-	-	81
Construction d'un duplex - Ishkuteu	Fixe	3335	-	1 387 086	-	-	1 387 086	1 387 086	-	1 367 766	139
Construction navire	N/A	3023	-	-	-	-	-	167 356	-	167 356	140
Construction bateau multi-fonctionnel	N/A	3024	-	-	-	270 000	270 000	314 900	-	314 900	95
Construction Duplex 2019-2020	N/A	3331	-	-	-	-	-	1 027 547	-	1 020 322	(44 900)
QZFQ - Construction camp pourvoirie	Fixe	3500	-	-	-	-	-	65 279	-	65 279	138
Achat d'équipement de pêche	N/A	4010	-	-	-	33 479	33 479	191 202	-	154 793	(65 279)
Q3OG- Achat camion Roll-off	Fixe	2754	297 259	(297 259)	-	-	-	-	-	-	84
Q350 - A&C-EAU - <1,5M	Fixe	2756	998 130	224 000	-	227 320	1 449 450	1 449 450	-	1 421 030	85
Q34X et Q35T - A&C - Eau potable - Nouveau puits 5 & 6	Fixe	2757	151 860	79 262	-	-	231 122	231 122	-	226 346	86
Q3CH - Abaissement de la nappe phréatique	Fixe	2758	1 354 706	119 975	-	-	1 474 681	1 474 681	-	1 445 766	87
Q3AA - Construction de logements sociaux	Fixe	2763	1 135 200	(1 135 200)	-	-	-	-	-	-	88
Projet - Achat d'une camionnette pour pêcherie	N/A	2764	-	-	-	-	-	45 391	-	45 391	(45 391)
			4 951 455 \$	(782 106) \$	- \$	2 933 899 \$	7 103 248 \$	8 669 690 \$	- \$	8 418 459 \$	(1 566 442) \$
BUDGET DE BASE EN IMMOBILISATIONS											
Q3B2-Coordonnateur des immobilisations	Fixe	2505	- \$	- \$	- \$	15 000 \$	15 000 \$	101 292 \$	- \$	(86 292) \$	63
Q3AX-002 - Eaux usées - Nettoyage de conduits	Fixe	2528	-	-	-	-	-	19 975	-	(19 975)	66
Q3AX-003 - Achat de calcium, ponts et chaussées	Fixe	2529	-	-	-	-	-	11 145	-	(11 145)	67
Q3B0 - Travaux de maintien des bâtiments com.	Fixe	2530	241 060	(195 119)	-	-	45 941	45 941	-	-	68
Q3B2 - Planification d'immobilisations	Fixe	2585	233 970	(35 035)	-	-	198 935	15 257	-	-	73
Q38M - Rénovation de dix unités de logement	Fixe	2601	233 970	-	-	-	233 970	-	-	233 970	76
Q3B3 - Achat camion Kenworth	Fixe	2707	-	-	-	-	-	24 798	24 705	-	(24 798)
Q3AB - Rénovation de maisons	Fixe	2750	250 000	(250 000)	-	-	-	275 438	-	-	(275 438)
			959 000 \$	(480 154) \$	- \$	15 000 \$	493 846 \$	493 846 \$	24 705 \$	- \$	- \$
HABITATION											
Habitation - Programme SCHL Post 1996	N/A	2590	- \$	- \$	- \$	310 908 \$	310 908 \$	207 171 \$	- \$	103 737 \$	74
Habitation - Maisons de bande	N/A	2594	-	-	-	357 565	357 565	843 993	-	(486 428)	75
			- \$	- \$	- \$	668 473 \$	668 473 \$	1 051 164 \$	- \$	(382 691) \$	
PROJETS COMMUNAUTAIRES ET DE CULTURE AUTOCHTONE											
Loisirs	N/A	1380	- \$	- \$	- \$	25 000 \$	25 000 \$	17 052 \$	- \$	7 948 \$	14
Arena	N/A	1381	-	-	-	180 000	180 000	188 652	-	(8 652)	15
Opérations comm. - Serv. de collecte de mat. résiduelles	N/A	1580	-	-	-	216 630	216 630	155 622	-	61 007	28
Projet Bûcheron	N/A	1960	-	-	-	85 778	85 778	189 528	-	(103 750)	36
Agente fiscale	N/A	3012	-	-	-	15 030	15 030	21 198	-	(6 169)	90
Allocations pour les étudiants	N/A	3013	-	-	-	62 187	62 187	11 629	-	50 558	91
Formation étudiante financée par Ishkuteu	N/A	3020	-	-	-	304 333	304 333	233 273	-	71 060	93
Opérations comm. - Déneigement route 138	N/A	3022	-	-	-	544 114	544 114	408 561	-	135 553	94
Vente de services - Coordonnateur Ishkuteu	N/A	3025	-	-	-	76 703	76 703	67 054	-	9 649	97
Projet - Embellissement de la communauté	N/A	3028	-	-	-	-	-	61 150	-	(61 150)	99
Fonds Uaitshutun	N/A	3030	-	-	-	21 919	21 919	1 848 386	-	(1 826 467)	100
CLPN - Étudiants, emplois d'été	N/A	3032	-	-	-	57 617	57 617	101 511	-	(43 894)	101
Projet - Semaine de ressourcement (Ishkuteu)	N/A	3035	-	-	-	15 000	15 000	8 286	-	6 714	103
Projet - Chalets Communautaire (Ishkuteu)	N/A	3036	-	-	-	12 000	12 000	3 274	-	8 726	104
Projet - Bois de chauffage	N/A	3043	-	-	-	50 000	50 000	59 553	-	(9 553)	106
Projet - Parc Canada GC	N/A	3044	-	-	-	40 000	40 000	1 158	-	38 842	107
Artisanat autochtone	N/A	3050	-	-	-	334 505	334 505	357 968	-	(23 463)	112
Projet - Gardien du territoire	N/A	3053	-	-	-	-	-	4 912	-	(4 912)	113
Sondage profil de la comm. pour la M-O	N/A	3057	-	-	-	7 450	7 450	-	-	7 450	114

Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2021

	Financement de type	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
Protection de la faune	N/A	3060	- \$	- \$	- \$	50 000 \$	50 000 \$	99 210 \$	- \$	- \$	(49 210) \$ 117
Gérance des projets CLPN	N/A	3070	-	-	-	209 020	209 020	185 291	-	-	23 729 118
Affectations de fonds - Sociétés apparentées	N/A	3075	-	-	-	473 168	473 168	100 000	-	-	373 168 119
Affectation des redevances Hydro-Québec	N/A	3078	-	(222 946)	-	5 326 162	5 103 216	903 216	472 986	-	4 200 000 120
Sondage	N/A	3085	-	-	-	675	675	1 150	-	-	(475) 121
Chasse	N/A	3096	-	-	-	240 800	240 800	144 352	-	-	96 448 122
Projet - Chasse Nutshimit 2020	N/A	3098	-	-	-	-	-	492 446	-	-	(492 446) 123
Sodexo	N/A	3110	-	-	-	102 014	102 014	-	-	-	102 014 124
Cadeaux de Noël	N/A	3117	-	-	-	-	-	15 150	-	-	(15 150) 126
Peau de caribou	N/A	3118	-	-	-	-	-	2 749	-	-	(2 749) 127
FAEP - Fonds autochtone en péril	N/A	3119	-	-	-	27 383	27 383	17 750	-	-	9 633 128
Raccord de la ligne La Romaine	N/A	3126	-	-	-	38 893	38 893	3 347	-	-	35 546 131
Agent culturel	N/A	3127	-	-	-	71 527	71 527	75 056	-	-	(3 529) 132
Coordination communautaire	N/A	3130	-	-	-	-	-	40 231	-	-	(40 231) 133
Projet - Bois Moulin	N/A	3138	-	-	-	-	-	11 494	-	-	(11 494) 135
Pêche communautaire	N/A	3140	-	-	-	-	-	27 818	-	-	(27 818) 136
			- \$	(222 946) \$	- \$	8 587 906 \$	8 364 961 \$	5 858 027 \$	472 986 \$	- \$	2 506 934 \$
NÉGOCIATION											
Négociations globales	N/A	1400	- \$	- \$	- \$	511 203 \$	511 203 \$	498 382 \$	- \$	- \$	12 821 \$ 16
Rassembler nos forces	N/A	1420	-	-	-	72 127	72 127	66 143	-	-	5 985 17
Q28K - Initiation aux premières négociations	Fixe	1430	262 806	-	-	-	262 806	264 227	-	-	(1 421) 18
Bureau de consultation territorial	N/A	1440	-	-	-	14 745	14 745	-	-	-	14 745 19
			262 806 \$	- \$	- \$	598 075 \$	860 881 \$	828 752 \$	- \$	- \$	32 130 \$
AUTRES DÉPARTEMENTS											
Pourvoirie Hipou	Fixe	5501	206 347 \$	- \$	- \$	131 933 \$	338 280 \$	471 479 \$	- \$	- \$	(133 199) \$ 145
Pêcheries Nutashkuan	N/A	5500	-	-	-	1 425 963	1 425 963	1 069 500	-	-	356 463 144
Permis de pêche	Fixe	4000	-	948 603	-	2 861 897	3 810 500	3 810 500	-	-	- 142
			206 347 \$	948 603 \$	- \$	4 419 793 \$	5 574 743 \$	5 351 479 \$	- \$	- \$	223 264 \$

Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2021

	Financement de type	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
SANTE											
Q021 - Soins infirmiers	Fixe/préétablie	100	1 636 333 \$	- \$	- \$	4 472 \$	1 640 805 \$	2 191 369 \$	- \$	- \$	(550 564) \$
Principe de Jordan	Souple	110	1 135 708	(369 371)	-	-	766 337	766 337	-	92 311	-
Principe de Jordan - Salaire Coordinateur	Souple	111	83 438	(14 847)	-	-	68 591	68 591	-	-	148
Q30P - Gestion du service de santé	Globale	150	687 868	-	-	301 884	989 752	1 000 356	-	-	(10 604)
Q01T - Agente médicale	Souple	165	13 676	(13 676)	-	-	-	-	-	-	150
Q231 - Carrière en santé	Globale	225	10 490	10 391	-	-	20 881	-	-	-	20 881
Q227 - Santé communautaire	Globale	250	101 069	19 397	-	-	120 466	143 425	-	-	(22 959)
Q302 - Entretien du Centre de santé	Fixe,globale,souple et préétablie	300	478 171	(143 721)	-	62 000	396 450	345 049	-	46 957	51 401
Q21G - Mieux-être mental	Globale et fixe	302	563 418	78 753	-	-	642 171	642 171	-	-	-
Logement infirmier	N/A	305	-	-	-	24 600	24 600	50 713	-	-	(26 113)
Q3RA/Q3RF - Établissement santé Covid-19	Fixe	310	60 150	-	-	-	60 150	61 614	-	-	(1 464)
Q30Q - Agrément	Globale	320	49 520	-	-	-	49 520	66 644	-	-	(17 124)
Maisons des Ainés	N/A	330	-	-	-	-	-	9 069	-	-	(9 069)
Q22G - Nutrition prématernelle	Globale	400	12 824	-	-	-	12 824	46 548	-	-	(33 724)
Q010 - Transport médical	Fixe	450	946 000	-	186 642	-	1 132 642	1 132 642	-	-	-
Professionnels de la santé itinérants	N/A	455	-	-	-	-	-	52 507	-	-	(52 507)
Q30I Technologie émergente	Globale	460	22 749	-	-	-	22 749	-	-	-	22 749
Q221 - Initiative diabète	Globale et fixe	500	96 510	-	-	-	96 510	188 141	-	-	(91 631)
Q226 - Lutte contre le tabagisme	Globale	510	18 236	41 388	-	-	59 624	41	-	-	59 583
Q21M/Q21N - Pensionnats indiens	Fixe	575	95 846	(73 933)	-	-	21 913	21 913	-	-	-
Q23 - Contrôle et Gestion des maladies transmissibles	Globale	600	118 536	154 868	-	-	273 404	273 404	-	-	-
Q22H - ETCAF	Globale	650	19 155	8 226	-	-	27 381	15 877	-	-	11 504
Q23C - Hygiène du milieu	Préétablie	700	15 418	-	(6 101)	-	9 317	9 317	-	-	-
Q22K - PAPAR	Globale	750	375 496	(268 831)	-	-	106 665	106 665	-	-	-
Q02U - Santé buccodentaire	Préétablie	800	44 000	-	(17 924)	-	26 076	26 076	-	-	-
Q22U - Soins à domicile	Préétablie	850	327 977	2 602	-	-	330 579	428 616	-	26 950	(98 037)
Q22V - SAD Perfectionnement	Souple	852	6 508	-	-	-	6 508	6 508	-	-	-
Q22I - Santé maternelle et infantile (SMI)	Globale	900	62 562	42 262	-	-	104 824	63 442	-	-	41 382
Fondation Marie-Vincent	N/A	901	-	-	-	44 499	44 499	54 843	-	-	(10 344)
Q300 - Immobilisations	Globale et fixe	950	-	-	-	-	-	-	-	-	182
		6 981 658 \$	(526 492) \$	162 617 \$	437 455 \$	7 055 238 \$	7 771 878 \$	- \$	166 218 \$	(716 640) \$	
SOUS-TOTAL		29 647 972 \$	(3 158 170) \$	(167 692) \$	19 489 025 \$	45 811 135 \$	48 130 095 \$	497 691 \$	8 584 677 \$	(2 318 959) \$	
Gain (Perte) sur cession d'immobilisations corporelles											-
Activités de financement dans les résultats											(1 632 720)
Acquisition d'immobilisations corporelles											8 584 677
Amortissement des immobilisations corporelles											(2 587 622)
GRAND TOTAL											2 045 376 \$

Gain (Perte) sur cession d'immobilisations corporelles

- (1 632 720)

Activités de financement dans les résultats

8 584 677

Acquisition d'immobilisations corporelles

(2 587 622)

Amortissement des immobilisations corporelles