



## RÉSOLUTION

		Codification : 2022-004
Conseil de la Première Nation des Innus de Nutashkuan (le «Conseil»)		Proposée par : 
En date du : 18-01-22		Secondée par : 
Acceptation des états financiers		

Que la Première Nation des Innus de Nutashkuan accepte les états financiers audités du 31 mars 2020 du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport d'audit émis le 21 décembre 2021 par PCA Services Corporatifs inc ;

Que la Première Nation des Innus de Nutashkuan accepte des états financiers audités du 31 mars 2020 du secteur de l'habitation, du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport d'audit émis le 21 décembre 2021 par PCA Services Corporatifs inc

Que la Première Nation des Innus de Nutashkuan accepte le rapport sur la rémunération des élus du 31 mars 2020 du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport de mission d'examen émis le 21 décembre 2021 par PCA Services Corporatifs inc

Que la Première Nation des Innus de Nutashkuan accepte le rapport sur la rémunération des dirigeants du 31 mars 2020 du Conseil Première Nation des Innus de Nutashkuan et le rapport de mission d'examen émis le 21 décembre 2021 par PCA Services Corporatifs inc

### LUE ET ADOPTÉE PAR LA PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN

Quorum : 3

Chef Réal Tettaut

Conseiller Marcel Mestokosh

Conseiller Maxime Ishpatao

Conseiller Paul-Émile Wapistan

Conseiller Pierre Kaltush

**PREMIÈRE NATION DES INNUS DE  
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER  
DE LA PÉRIODE TERMINÉE  
AU 31 MARS 2020**

# **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**

## **RAPPORT FINANCIER DE LA PÉRIODE TERMINÉE AU 31 MARS 2020**

### **TABLE DES MATIÈRES**

	<u>PAGE</u>
<b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b>	1-4
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	5-6
ÉTAT DE LA VARIATION DES PASSIFS FINANCIERS NETS	7
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	8
FLUX DE TRÉSORERIE	9
NOTES COMPLÉMENTAIRES	10-25
<b>ANNEXE</b>	
CHARGES PAR OBJET	26

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux conseillers et à la direction de la :

➤ **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** qui comprennent l'état de la situation financière au **31 mars 2020**, et l'état des résultats et évolution de l'actif, de la variation des passifs financiers nets et des flux de trésorerie de la période terminée à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** au **31 mars 2020**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour la période terminée à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants de conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** inclut dans ces états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont présentées conformément au modèle prescrit par les SAC et visent à permettre à la **PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN** de se conformer aux exigences mentionnées dans le Manuel des rapports de clôture de période pour les premières nations.

Le budget a été préparé par la communauté sur la base d'hypothèses comptables et financières; conséquemment, nous n'exprimons pas d'opinion sur ce budget.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

### **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation.

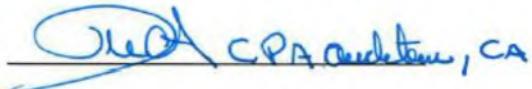
Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière de l'entité et des activités de l'organisme pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'organisme, et assumons l'entièvre responsabilité de notre opinion d'audit.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**PCA SERVICES CORPORATIFS INC.**

  
\_\_\_\_\_  
Paul Côté, CPA auditeur, CA

Par : Paul Côté, CPA auditeur, CA

Sept-Îles (Québec)  
Le 18 janvier 2022

**Résultats et évolution de l'actif net  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	Budget 2020 (non audité)	2020	2019
<b>Products</b>			
SAC - Contribution préétablie (note 14)	- \$ -	\$ 1 200 000	\$ 1 200 000
SAC - Contribution fixe (note 14)	- 17 826 742	9 769 895	
SAC - Subvention (note 14)	- 783 691	796 694	
SAC - Contribution souple (note 14)	- 1 982 419	2 123 330	
SANTÉ CANADA - Contribution préétablie	- -	2 823 496	
SANTÉ CANADA - Contribution globale	- 1 767 459	1 482 503	
SANTÉ CANADA - Contribution souple	- 269 879	145 627	
SANTÉ CANADA - Contribution fixe	- 3 259 478	-	
Secrétariat aux affaires autochtones (SAA)	- 2 153 424	53 410	
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	- 88 501	160 680	
Commission Locale des Premières Nations (CLPN)	- 59 372	223 757	
Société Ishkuteu	- 2 929 673	1 533 865	
Revenus - Salaire et employabilité	- 64 250	150 974	
Regroupement Petapan	- 672 723	621 044	
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNFQ)	- -	200 000	
Pêches et Océans Canada (MPO)	- 564 040	265 000	
Développement économique Canada (DEC)	- -	325 047	
Québec en forme	- -	52 500	
C.S.S.S.P.N.Q.L.	- 22 535	41 216	
Institut Tshakapesh	- 919 222	750 647	
Ministère des Transports Québec (MTQ)	- 473 934	352 298	
Revenus - Services de déneigement	- 188	59 688	
Revenus de loyer	- 533 319	558 200	
Revenus de location	- 454 664	136 992	
Revenus - Vente de services	- 198 509	145 278	
Revenus - Inter-départements	- 20 507	77 142	
Revenus - Affectation de sociétés apparentées	- 1 997 231	(550 440)	
Revenus de gestion	- 1 026 186	1 264 874	
Revenus divers	- 2 490 880	706 727	
Utilisation de la réserve de fonctionnement	- -	133 416	
Santé Canada - Déficits admissibles (surplus récupérables)	- 225 799	533 884	
Revenus reportés - Période précédente	- 2 526 946	1 426 903	
Revenus reportés - Période suivante	- (4 636 947)	(2 609 841)	
Revenus d'intérêts et ristournes	- (167 730)	2 383	
Revenus - Ventes de crabes	- 2 288 230	3 173 400	
Revenus - Pourvoirie Hipou	- 392 265	501 875	
Société des entreprises Innues d'Ekuanitshit (SEIE)	- 100 528	188 728	
Compensation Hydro-Québec	- -	4 400 000	
Produit d'assurance	- 69 050	14 559	
(Solde à reporter)	- 41 356 965	33 235 751	

**Résultats et évolution de l'actif net (Suite...)**  
**de la période terminée au 31 mars 2020**

	Budget 2020 (non audité)	2020	2019
(Solde reporté)	-	<u>41 356 965</u>	<u>33 235 751</u>
<b>Charges</b>			
Administration	-	\$ 3 373 476	\$ 2 888 632
Fonctionnement et entretien	-	1 181 114	1 132 210
Développement économique	-	997 134	570 011
Développement social	-	1 612 209	1 687 666
Services sociaux (incluant AAPE)	-	5 723 469	3 240 474
Éducation	-	5 141 865	4 124 563
Gestion des immobilisations	-	2 637 914	1 770 993
Habitation	-	674 061	1 231 424
Projets communautaires et de culture autochtone	-	6 155 722	6 002 764
Centre de santé Tshukunimu Kanani	-	5 178 200	4 908 742
Négociations	-	1 024 021	864 190
Amortissement des immobilisations corporelles	-	2 145 280	2 254 498
Pêcheries Nutashkuan	-	1 730 001	1 543 007
Pourvoirie Hipou	-	768 383	539 205
	<u>-</u>	<u>38 342 849</u>	<u>32 758 379</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>			
	<u>-</u>	<u>\$ 3 014 116</u>	<u>\$ 477 372</u>
<b>Excédent accumulé au début de la période</b>			
	-	\$ 45 672 042	\$ 45 082 504
Ajustement de la période précédente ( <i>note 15</i> )	-	1 607 859	(14 743)
Variation de l'excédent réservé	-	30 625	126 909
	<u>-</u>	<u>1 638 484</u>	<u>112 166</u>
<b>Excédent accumulé à la fin de la période</b>			
	<u>-</u>	<u>\$ 50 324 642</u>	<u>\$ 45 672 042</u>

**État de la variation des passifs financiers nets  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	2020	2019
Excédent des produits sur les charges	3 014 116 \$	477 372 \$
Ajustement de la période précédente ( <i>note 15</i> )	1 607 859	(14 743)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(9 214 196)	(2 968 686)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 145 280	2 254 498
Disposition d'immobilisations corporelles	117 236	25 421
Variation de l'excédent réservé	30 625	126 909
	<u>(2 299 080)</u>	<u>(99 229)</u>
Diminution des charges payées d'avance	369 516	(328 029)
<b>Augmentation des passifs financiers nets</b>	<b>(1 929 564)</b>	<b>(427 258)</b>
<b>Passif financiers nets au début de la période</b>	<b>(5 962 796)</b>	<b>(5 535 538)</b>
<b>Passif financiers nets à la fin de la période</b>	<b>(7 892 360) \$</b>	<b>(5 962 796) \$</b>

**État de la situation financière**  
**au 31 mars 2020**

	2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	260 409 \$	125 938 \$
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral ( <i>note 3</i> )	43 480	43 480
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	817 815	2 070 980
Trésorerie - Réserves ( <i>note 4</i> )	41 531	357 329
Débiteurs ( <i>note 5</i> )	10 902 664	8 376 738
Avance des Affaires autochtones et Développement du Canada (SAC) ( <i>note 9</i> )	339 560	619 194
Participations dans des entreprises publiques ( <i>note 6</i> )	4 889 900	5 496 249
	<b>17 295 359</b>	<b>17 089 908</b>
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>		
Emprunt bancaire ( <i>note 7</i> )	1 207 976	770 010
Créditeurs et charges à payer ( <i>note 8</i> )	6 849 661	4 723 152
Revenus reportés ( <i>note 10</i> )	5 767 787	5 557 157
Dette à long terme ( <i>note 11</i> )	11 362 295	11 057 385
Dû à placement Innus-Nutashkuan	-	45 000
Financement en cours	-	900 000
	<b>25 187 719</b>	<b>23 052 704</b>
<b>PASSIFS FINANCIERS NETS</b>	<b>(7 892 360) \$</b>	<b>(5 962 796) \$</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>		
Charges payées d'avance	39 010	408 526
Immobilisations corporelles ( <i>note 12</i> )	58 177 992	51 226 312
	<b>58 217 002</b>	<b>51 634 838</b>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b> ( <i>note 13</i> )	<b>50 324 642 \$</b>	<b>45 672 042 \$</b>
Éventualités ( <i>note 16</i> )		
Dépendance économique ( <i>note 18</i> )		
Évènements importants ( <i>note 20</i> )		
Au nom de la <b>PREMIÈRE NATION DES INNUS DE NUTASHKUAN</b> :		
_____, nom, titre	_____, nom, titre	
_____, nom, titre	_____, nom, titre	
_____, nom, titre	_____, nom, titre	

**Flux de trésorerie  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	3 014 116 \$	477 372 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 145 280	2 254 498
Quote-part des résultats des placements dans des entreprises commerciales à la valeur de consolidation	(1 997 231)	550 440
Ajustement de la période précédente	1 607 859	(14 743)
Perte sur disposition d'actif	117 235	-
Variation de l'excédent réservé	30 625	126 909
	<b>4 917 884</b>	<b>3 394 476</b>
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement :	449 944	(2 950 864)
	<b>5 367 828</b>	<b>443 612</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations et de placement</b>		
Répartition des bénéfices provenant d'entreprises publiques	2 569 000	443 000
Disposition d'immobilisations corporelles	-	25 421
Acquisition d'immobilisations corporelles	(9 214 196)	(2 968 686)
	<b>(6 645 196)</b>	<b>(2 500 265)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral	-	(987)
Produits d'emprunts - emprunt bancaire	437 966	770 010
Produits d'emprunts - dette à long terme	1 000 212	950 000
Financement en cours	(900 000)	900 000
Remboursements - dette à long terme	(695 302)	(1 701 659)
	<b>(157 124)</b>	<b>917 364</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(1 434 492)	(1 139 289)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	2 554 247	3 693 536
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	<b>1 119 755 \$</b>	<b>2 554 247 \$</b>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et exclut la trésorerie réservée et en fiducie :

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

Trésorerie et équivalents de trésorerie	260 409 \$	125 938 \$
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne	817 815	2 070 980
Trésorerie - Réserves	41 531	357 329
	<b>1 119 755 \$</b>	<b>2 554 247 \$</b>

## **Notes complémentaires au 31 mars 2020**

### **NOTE 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

La Première Nation des Innus de NUTASHKUAN est un gouvernement local composé d'un chef et de quatre conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer les affaires de la réserve. Depuis septembre 2014, une ressource spécialisée accompagne la communauté dans la gestion des affaires de la réserve et dans l'élaboration du plan d'action de gestion.

### **NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du Manuel des rapports de clôture des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et Santé Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

#### **Utilisation d'estimations**

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

#### **Catégories d'actifs**

Il existe deux catégories d'actifs, soit les actifs financiers et les actifs non financiers. Les actifs financiers sont ceux qui pourraient être utilisés pour s'acquitter de dettes existantes ou pour financer des activités futures. Les actifs non financiers sont des biens achetés, construits ou mis au point qui ne génèrent pas de ressources permettant de s'acquitter de dettes existantes. Cependant, il est possible d'y avoir recours pour fournir des services gouvernementaux ou dans le cadre des activités normales mais il n'est pas possible de les revendre. Les actifs non financiers comprennent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

#### **Participations dans des entreprises publiques**

Toutes les entités soumises au contrôle de la communauté qui sont des entreprises commerciales correspondent à la définition d'entreprise publique. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls les résultats nets de l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de la communauté.

## Notes complémentaires

### au 31 mars 2020

#### **NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)**

Les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation sont Placements Innus-Nutashkuan, S.E.C. et Produits Forestiers Innus, S.E.C.

Les participations sont diminuées de toute baisse de valeur durable.

#### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, lequel comprend les frais directement rattachés à l'acquisition, à la conception, à la construction, au développement ou à la mise en valeur ou à l'amélioration des actifs. Le coût comprend les coûts indirects directement imputables à l'activité de construction et de développement, ainsi que les intérêts débiteurs qui sont directement imputables à l'acquisition ou à la construction de l'immobilisation.

Le coût d'une immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur lorsque la conjoncture indique qu'elle ne contribue plus à la capacité de la communauté de fournir des biens et des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette. Les moins-values nettes sont passées en charges à l'état des résultats.

Les apports d'immobilisations sont comptabilisés dans les revenus à leur juste valeur à la date du don, sauf dans les cas où la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable, l'immobilisation doit alors être comptabilisée pour une valeur symbolique. Les transferts d'immobilisations corporelles entre parties liées sont comptabilisés à la valeur comptable.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles acquises avant le 1er avril 1996 ne sont pas reflétées dans les immobilisations corporelles. Une valeur nominale de 1 \$ a été attribuée comme solde des immobilisations en date du 1er avril 1996 pour représenter l'ensemble des immobilisations acquises avant cette date.

L'amortissement est déterminé selon la méthode du solde dégressif aux taux annuels suivants :

<b>DESCRIPTION</b>	<b>Pourcentage</b>
Bâtiments	4%
Ponts et chaussées	5%
Aménagement du terrain	5% ou 10%
Matériel roulant	10% ou 30%
Mobilier et équipement	20%
Bateaux	12,5%
Tableaux	20%

## **Notes complémentaires au 31 mars 2020**

### **NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)**

#### **Constatation des produits**

La communauté constate ses revenus au cours de la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus reportés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

La communauté constate ses revenus d'activités commerciales (Ventes de crabes et de services) lorsqu'il existe des preuves convaincantes de l'existence d'un accord, que les services sont rendus, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

#### **Fonds de réserve de remplacement**

Le compte fonds de réserve de remplacement est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent.

#### **Obligations au titre des avantages du personnel**

Les membres admissibles du personnel de la communauté participent au Régime des bénéfices autochtones (RBA). Le personne autochtone doit verser 6,25 % (4,6 % pour le personnel non autochtone) de son salaire jusqu'au maximum admissible. La communauté verse des contributions de 1,82 fois la cotisation du membre. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés est calculé en fonction du nombre d'années de services multiplié par 1,875 % du salaire moyen des cinq meilleures années de service.

Au cours de l'année, nous n'avons pas été en mesure de déterminer les cotisations versées par la communauté. Les obligations de la communauté envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. La communauté n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime.

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 3. TRÉSORERIE EN FIDUCIE DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL**

Le compte en fiducie provient des fonds obtenus à partir de capitaux ou de sources de revenus comme il est indiqué à l'article 62 de la Loi sur les Indiens. Ces fonds sont détenus en fiducie dans le trésor du gouvernement du Canada. La gestion de ces fonds est principalement régie par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

	2020	2019
Capitaux au début de la période	43 480 \$	42 493 \$
Intérêts	-	987
	<b>43 480 \$</b>	<b>43 480 \$</b>

**NOTE 4. TRÉSORERIE – RÉSERVES**

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, l'entité doit accumuler une réserve de remplacement au titre du Programme Post 1996. Au 31 mars 2020, un montant de 550 513 \$ (328 983 \$ en 2019) est réservé. Les sommes doivent être préservées dans des comptes en banque distincts. Au 31 mars 2020, le solde du compte de réserve est de 41 530,71 (de 357 329,41 au 31 mars 2019).

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 5. DÉBITEURS**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Comptes à recevoir	1 716 909 \$	704 148 \$
Comptes à recevoir - Filiale	-	270 000
Provision pour créances douteuses	(134 645)	(32 645)
SAC	3 903 113	790 826
Santé Canada	945 959	628 467
SCHL	37 500	116 541
SAA	490 493	358 515
Autres organismes publics	1 755 753	4 772 183
C/R SAC LT- Projet immobilisations	1 119 852	177 014
Avances aux employés	206 106	209 538
Taxes à la consommation	861 624	382 151
	<b>10 902 664 \$</b>	<b>8 376 738 \$</b>

**NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES**

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

	Placements Innus- Nutashkuan, s.e.c.	Produits Forestiers Innus, s.e.c.	Total
Nombre de parts en circulation	1 000	100	
Nombre de parts détenues	1 000	51	
Pourcentage	100%	51%	
<b>Solde au 31 mars 2019</b>	<b>5 821 073 \$</b>	<b>(324 824) \$</b>	<b>5 496 249 \$</b>
Quote-part des résultats	1 962 651	-	1 962 651
Distributions reçues	(2 569 000)	-	(2 569 000)
Rajustement	-	-	-
<b>Solde au 31 mars 2020</b>	<b><u>5 214 724 \$</u></b>	<b><u>(324 824) \$</u></b>	<b><u>4 889 900 \$</u></b>

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

**Notes complémentaires**  
**au 31 mars 2020**

**NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES (SUITE...)**

Placements Innus-Nutashkuan s.e.c., (anciennement Corporation Atik s.e.c.) , détient des participations dans des entreprises destinées au développement socio-économique de la nation innue.

Elle détient des participations dans Construction Atik, S.E.C., société offrant des services de construction (51 %) et 9286-1020, société œuvrant dans le domaine de la foresterie (51 %).

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Actif	5 219 759 \$	5 826 073 \$
Passif	5 035	5 000
<b>Avoir (Déficit) des associés</b>	<b>5 214 724 \$</b>	<b>5 821 073 \$</b>
Produits	1 962 815 \$	(467 080) \$
Charges	164	83 360
<b>Bénéfice net (perte nette)</b>	<b>1 962 651 \$</b>	<b>(550 440) \$</b>

Produits Forestiers Innus, S.E.C. œuvre dans le domaine de la foresterie. Ces activités principales sont l'exploitation de la ressource forestière et la formation de la main-d'œuvre.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Actif	1 108 579 \$	1 108 579 \$
Passif	1 745 490	1 745 490
<b>Avoir (Déficit) des associés</b>	<b>(636 911) \$</b>	<b>(636 911) \$</b>
Produits	- \$	- \$
Charges	-	-
<b>Bénéfice net (perte nette)</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

## Notes complémentaires au 31 mars 2020

### **NOTE 7. EMPRUNT BANCAIRE**

La communauté dispose d'une marge de crédit, autorisée de 1 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 2 %, garanti par l'universalité des créances et des comptes à recevoir. Les conditions de la marge de crédit sont renégociables annuellement.

De plus, la communauté dispose d'une facilité de crédit non rotative de 10 710 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 1,25 % ou au taux d'intérêt en vigueur au moment de l'utilisation. Trois emprunts d'un montant initial de 8 174 632 \$ ont été consentis et sont présentés dans les dettes à long terme.

La communauté ne doit utiliser le produit de ces emprunts et autres avances consentis à même cette facilité qu'à des fins légales et légitimes conformément à une entente intervenue entre la communauté, la Société Ishkuteu et Hydro-Québec pour des projets visés par les objets du Fonds de développement économique et communautaire aux termes de l'entente Nanemessu.

Cette facilité est garantie par des encaissements relatifs au projet Romaine-2 Hydro-Québec de l'entente Nanemessu dont les versements annuels sont déposés directement au compte de la BMO pour couvrir les remboursements selon les échéanciers.

### **NOTE 8. CRÉDITEURS**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Comptes fournisseurs	5 883 229 \$	4 034 670 \$
Salaires, retenues à la source et contributions	965 170	679 746
Frais de financement sur emprunt temporaire	1 262	8 736
	<b>6 849 661 \$</b>	<b>4 723 152 \$</b>

### **NOTE 9. AVANCE AUX AFFAIRES AUTOCHTONES ET DÉVELOPPEMENT DU CANADA (SAC)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
SAC	257 098 \$	729 398 \$
Santé Canada	82 462	(110 204)
	<b>339 560 \$</b>	<b>619 194 \$</b>

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 10. REVENUS REPORTÉS**

	Solde disponible au 31 mars 2019	Ajustement lettre CEV	Financement reçu en 2020	Revenus constatés en 2020	Solde disponible au 31 mars 2020
<b>Gouvernement fédéral</b>					
Santé Canada	141 117 \$	- \$	5 296 816 \$	4 568 820 \$	869 113 \$
SAC	3 547 324	(772 745)	20 592 852	21 014 400	2 353 031
	<b>3 688 441</b>	<b>(772 745)</b>	<b>25 889 668</b>	<b>25 583 220</b>	<b>3 222 144</b>
<b>Gouvernement provincial</b>					
Société Ishkuteu	-	-	2 929 673	1 379 673	1 550 000
Bureau de consultation (SAA)	166 733	-	2 153 424	2 320 157	-
Ministère du transport (MTQ)	62 386	-	473 934	536 320	-
	<b>229 119</b>	<b>85 989</b>	<b>5 557 031</b>	<b>4 236 150</b>	<b>1 550 000</b>
<b>Autres</b>					
Pourvoirie Hipou	86 099	-	177 828	86 099	177 828
CLPN	10 569	-	-	10 569	-
Redevance d'Hydro-Québec	1 542 929	-	-	725 114	817 815
	<b>1 639 597</b>	<b>2 054 574</b>	<b>177 828</b>	<b>821 782</b>	<b>995 643</b>
	<b>5 557 157 \$</b>	<b>2 738 092 \$</b>	<b>31 624 527 \$</b>	<b>30 641 152 \$</b>	<b>5 767 787 \$</b>

**Notes complémentaires**  
**au 31 mars 2020**

**NOTE 11. DETTE À LONG TERME**

	2020	2019
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 537 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,90 %, échéant en février 2024, renégociable en mars 2019;	64 166 \$	77 758 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 842 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, échéant en avril 2026, renégociable en septembre 2022;	115 076	132 299
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable par versements semestriels de 34 592 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,6 %, renégociable en avril 2022;	156 869	212 742
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,80 %, échéant en mai 2023	40 815	53 226
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, échéant en février 2025, renégociable en avril 2020;	63 571	76 103
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 558 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en mai 2026, renégociable en juin 2021;	42 024	48 564
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 651 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, échéant en janvier 2027, renégociable en décembre 2022;	49 882	56 635
À reporter	532 403	657 327

**Notes complémentaires**  
**au 31 mars 2020**

**NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)**

	2020	2019
Solde reporté	532 403 \$	657 327 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur une maison résidentielle et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 327 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,67 %, échéant en avril 2026, échu en juin 2018;	22 838	26 272
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 883 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,67 %, échéant en avril 2026, échu en juin 2018;	61 714	70 992
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 826 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,87 %, échéant en mars 2028, renégociable en mai 2024;	73 651	82 103
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 829 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en février 2029, renégociable en février 2026;	83 942	92 844
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 2 568 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en juillet 2034, renégociable en juin 2021;	407 338	433 346
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur deux maisons résidentielles et par les SAC, remboursable par versements mensuels de 812 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, échéant en septembre 2035, renégociable en février 2023;	126 161	132 808
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 505 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en février 2042;	918 373	963 941
À reporter	2 226 420	2 459 633

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Solde reporté	2 226 420 \$	2 459 633 \$
Emprunt, garanti par les SAC, remboursable par versements mensuels de 4 932 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,30 %, échéant en juin 2024, renégociable en septembre 2021;	232 418	280 478
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 20 482 \$ plus les intérêts au taux de 3,12 %, échéant en août 2041;	5 263 776	5 509 556
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 5 770 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en avril 2042;	1 529 159	1 604 174
Emprunt, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 066 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,99 %, échéant en avril 2021;	24 705	49 242
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital de 788 \$ sans intérêt, échéant en novembre 2021;	15 757	25 211
À reporter	9 292 235	9 928 294

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)**

	2020	2019
Solde reporté	9 292 235 \$	9 928 294 \$
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 834 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 1,25 %, échéant en 2042;	1 042 666	1 088 666
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêt de 1 140 \$, au taux de 4,37 %, échéant en mars 2021;	27 182	40 425
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 951 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	33 032	-
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêts de 931 \$ au taux de 7,09% échéant en juin 2023;	32 329	-
Emprunt, garanti sur les bateaux de pêche, remboursable par des prélèvements sur la vente de crabe de 25% ou plus jusqu'au paiement final avec un taux d'intérêt de 5% annuellement échéant au printemps 2023.	934 851	-
	<b>11 362 295 \$</b>	<b>11 057 385 \$</b>

Les remboursements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochaines périodes, en supposant que les emprunts remboursables soient renouvelés aux mêmes conditions quant aux remboursements de la dette seront les suivants :

2021	2022	2023	2024	2025
1 038 309 \$	937 617 \$	988 378 \$	1 028 558 \$	1 078 898 \$

**Notes complémentaires**  
**au 31 mars 2020**

**NOTE 12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	au 31 mars 2020								
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	44 969 585 \$	4 326 530 \$	147 577 \$	49 148 538 \$	14 840 062 \$	1 235 792 \$	30 342 \$	16 045 512 \$	33 103 026 \$
Infrastructures	21 834 883	2 810 205	-	24 645 088	4 051 030	498 605	-	4 549 635	20 095 453
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	433 155	29 007	-	462 162	339 417
Matériel roulant	3 313 723	124 955	-	3 438 678	1 850 486	188 319	-	2 038 805	1 399 873
Mobilier et équipement	3 532 424	97 117	-	3 629 541	2 540 660	159 322	-	2 699 982	929 559
Bateaux	2 319 353	1 855 389	-	4 174 742	2 053 113	34 236	-	2 087 349	2 087 393
Immobilisations en cours	223 271	-	-	223 271	-	-	-	-	223 271
	<b>76 994 818 \$</b>	<b>9 214 196 \$</b>	<b>147 577 \$</b>	<b>86 061 437 \$</b>	<b>25 768 506 \$</b>	<b>2 145 280 \$</b>	<b>30 342 \$</b>	<b>27 883 445 \$</b>	<b>58 177 992 \$</b>

	au 31 mars 2019								
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	43 237 193 \$	1 639 617 \$	(92 775) \$	44 969 585 \$	13 531 716 \$	1 308 346 \$	- \$	14 840 062 \$	30 129 523 \$
Infrastructures	21 163 442	671 441	-	21 834 883	3 590 015	461 015	-	4 051 030	17 783 853
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	401 383	31 772	-	433 155	368 424
Matériel roulant	3 172 731	232 492	91 500	3 313 723	1 732 206	184 359	66 079	1 850 486	1 463 237
Mobilier et équipement	3 330 559	201 865	-	3 532 424	2 309 688	230 972	-	2 540 660	991 764
Bateaux	2 319 353	-	-	2 319 353	2 015 079	38 034	-	2 053 113	266 240
Immobilisations en cours	140 000	223 271	140 000	223 271	-	-	-	-	223 271
	<b>74 164 857 \$</b>	<b>2 968 686 \$</b>	<b>138 725 \$</b>	<b>76 994 818 \$</b>	<b>23 580 087 \$</b>	<b>2 254 498 \$</b>	<b>66 079 \$</b>	<b>25 768 506 \$</b>	<b>51 226 312 \$</b>

**Notes complémentaires**  
**au 31 mars 2020**

**NOTE 13. EXCÉDENT ACCUMULÉ**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Excédent accumulé	48 139 617 \$	43 577 501 \$
Excédent réservé	2 185 025	2 094 541
	<b>50 324 642 \$</b>	<b>45 672 042 \$</b>

**NOTE 14. RAPPROCHEMENT DES FONDS DES SAC**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Contributions fixes	17 826 742 \$	9 769 895 \$
Contributions préétablies	-	1 200 000
Subvention	783 691	796 694
Contributions souples	1 982 419	2 123 330
Contribution selon l'entente	(20 592 852)	(13 889 919)
	- \$	- \$

**NOTE 15. AJUSTEMENT DE LA PÉRIODE PRÉCÉDENTE**

Les états financiers sont examinés annuellement par les représentants des SAC, de la SCHL et de Santé Canada. À la suite de ces révisions, certains postes de l'état de la situation financière peuvent être modifiés. Les ajustements requis ont été modifiés directement au niveau des soldes comparatifs des états financiers. L'analyse des états financiers du 31 mars 2019 a été prise en compte par les SAC, Santé Canada et la SCHL.

**NOTE 16. ÉVENTUALITÉS**

La communauté a conclu une entente avec les SAC par l'intermédiaire de la communauté Tribal Mamuitun et de Regroupement Petapan relativement à des revendications territoriales. Cette entente permet d'obtenir un emprunt pour le financement de ses négociations. L'entente stipule que le prêt sera payable aux SAC à la date la plus rapprochée entre la date de règlement de la revendication et l'échéance des billets dus. Toutefois si, à la date d'échéance, la revendication est toujours en négociation, les dates de remboursement seront reportées de cinq (5) ans ou d'une période jugée appropriée, le tout sans intérêt. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements. Les sommes totales reçues par la communauté depuis 1994 sont de 16 499 516 \$ (2019 – 15 826 793 \$). Aucun montant n'est inscrit à titre de passif aux états financiers mais les sommes reçues pour les négociations sont comptabilisées à titre de revenus provenant du Regroupement Petapan.

## **Notes complémentaires au 31 mars 2020**

### **NOTE 16. ÉVENTUALITÉS (SUITE)**

Produits Forestiers Innus, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par la communauté est en litige avec un client. La Société est en litige avec un client. Ce litige porte sur le respect de clauses contractuelles. Selon l'opinion de la direction, la Société a respecté toutes les clauses contractuelles prévues au contrat et une poursuite a été intentée contre le client. De l'avis de la direction, les sommes en litige seront payées à la Société, c'est pourquoi le montant de 1 094 667 \$ est inscrit dans les retenues sur contrat à recevoir à long terme. De plus, dans la même procédure judiciaire, la Société réclame à un client la somme de 592 000 \$ concernant des obligations que celui-ci n'a pas respectées. De l'avis de la direction, il est présentement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige. Conséquemment, ce montant ne figure pas aux états financiers.

Construction Atik, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par Placements Innus Nutashkuan, S.E.C., filiale exclusive de la communauté, est visée ainsi qu'une autre société associée par une poursuite de 2 414 606 \$. La poursuite est contestée et de l'avis de la direction de la société en commandite, la poursuite est sans fondement. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de la poursuite et le montant que la société en commandite devra verser. La société en commandite réclame au maître d'oeuvre de l'ouvrage un montant équivalent. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

Dans le cours de ses activités, Construction Atik, S.E.C. a recours à l'un de ses associés pour la réalisation d'une portion importante de ses activités. Les fonctions assumées par cet associé, en l'occurrence Construction Polaris Inc consistent à administrer en partie la société en commandite, fournir l'expertise en construction, logistique, de même que la location de certains équipements de chantier spécialisés. Dans l'éventualité où la société en commandite cesserait ses relations d'affaires avec cet associé, la société en commandite serait dans l'obligation de remplacer cet associé par un partenaire possédant l'expertise et la capacité de fournir les services complémentaires requis pour ses activités.

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2020**

**NOTE 17. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES APPARENTÉES**

Les soldes et les opérations entre parties apparentées sont présentés séparément, s'il y a lieu. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été mesurées à la valeur d'échange qui représente le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties apparentées.

**NOTE 18. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

La majeure partie des revenus de la communauté, soit 63% en 2020 (51% en 2019), provient des SAC et de Santé Canada. Compte tenu de la nature et de l'ampleur de ces revenus, la communauté dépend de ces deux entités sur le plan économique.

**NOTE 19. CHIFFRES CORRESPONDANTS**

Certains postes de la période précédente ont fait l'objet d'un nouveau classement afin qu'ils soient conformes à la présentation de la période courante.

**NOTE 20. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS**

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. La direction n'est pas certaine de l'incidence de ces changements sur ses états financiers et croit que toute perturbation pourrait être temporaire; cependant, il existe une incertitude quant à la durée et à l'impact potentiel de cette perturbation. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'impact potentiel sur les activités de la société en date de ces états financiers.

**Annexe**  
**Charges par objet**  
**de la période terminée au 31 mars 2020**

	2020	2019
Salaires et charges sociales	15 276 139 \$	12 807 542 \$
Transport et déplacements	1 731 128	1 158 701
Transport et déplacements - Chef	51 656	26 592
Transport et déplacements - Conseillers	238 678	198 196
Frais de repas	175 993	149 320
Frais d'hébergement	59 381	73 379
Déplacements au tribunal	1 058	1 187
Frais de transport par ambulance	51 278	39 679
Frais de transport - Transport terrestre	198 858	204 253
Transport des professionnels de la santé	79 628	101 741
Frais de transport	563 455	36 098
Télécommunications	186 820	182 787
Honoraires professionnels	1 812 728	1 643 286
Frais d'administration	955 810	691 731
Honoraires d'audit	59 729	68 758
Honoraires de cogestion	499 174	411 872
Déplacements du cogestionnaire	14 955	14 961
Assurances	190 445	201 619
Allocations aux étudiants	1 077 840	1 134 907
Frais de scolarité	110 747	123 030
Activités culturelles et communautaires	1 698 455	1 678 228
Frais de déménagement	6 300	17 751
Sorties annuelles	23 089	44 681
Frais de formation	50 034	73 710
Immatriculation et permis	37 644	33 532
Élections	-	94 231
Contrats	2 402 351	2 228 163
Fonds d'urgence	518 789	322 395
Réserves de remplacement	76 517	179 587
Projet - Activités culturelles et de prévention	635 125	271 557
Frais de location	356 125	341 467
Entretien et réparations	395 551	599 499
Logements	176 192	220 781
Électricité et chauffage	282 943	343 134
Carburant	268 300	269 534
Carburant - Générateur	-	1 000
Services municipaux	179 638	239 431
Matériel et fournitures	2 087 957	1 151 363
Équipements	49 770	70 372
Intérêts et frais bancaires	109 026	88 155
Intérêts sur marge de crédit	72 819	33 712
Remboursement d'intérêts	393 685	412 289
Créances irrécouvrables	340 581	324 575
Affectation au loyer	97 000	-
Primes au logement	2 220	1 080
Placements dans un Centre	408 955	325 810
Placements	635 135	344 135
Prévention de placement	24 819	-
Aide au revenu	1 533 051	1 458 085
Redressement des années antérieures	-	65 985
Amortissement des immobilisations corporelles	2 145 280	2 254 498
	<b>38 342 849 \$</b>	<b>32 758 379 \$</b>

**Tableaux des produits et des charges  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
<b>ADMINISTRATION</b>												
Q31K - Financement et soutien des bandes	Fixe	1310	783 691 \$	- \$	- \$	866 278 \$	1 649 969 \$	1 779 761 \$	- \$	- \$	(129 791) \$	7
Q31U - RCP/RRQ&Retraite-Employeur	Fixe	1315	20 084	-	-	-	20 084	20 084	-	-	-	8
Q31V - Administration des pensions & Non prévus	Fixe	1316	90 657	-	-	-	90 657	90 657	-	-	-	9
QZEA - Administration de l'inscription des indiens	Fixe	1320	9 072	-	-	-	9 072	9 072	-	-	-	10
Q32J - Développement des capacités	Fixe	1325	203 333	-	-	-	203 333	203 333	-	-	-	11
Bureau politique	N/A	1330	-	-	-	-	-	1 222 942	-	-	(1 222 942)	12
Q38V - CNSLS responsable des logements	Fixe	1360	17 992	-	-	29 004	46 996	47 627	-	-	(630)	13
			<b>1 124 829 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>895 283 \$</b>	<b>2 020 112 \$</b>	<b>3 373 476 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(1 353 364) \$</b>	
<b>FONCTIONNEMENT ET ENTRETIEN</b>												
Q35A - Système d'aqueduc et égout	Fixe	1510	71 852	-	-	116 232	188 084	111 170	-	-	76 914	21
Q35B - Réseau d'adduction d'eau	Fixe	1520	74 547	-	-	-	74 547	273 255	-	-	(198 708)	22
Q3AU - Protection contre les incendies	Fixe	1530	14 300	-	-	-	14 300	32 689	-	-	(18 389)	23
Q3BH - Ponts et chaussées	Fixe	1540	70 504	-	-	149 339	219 843	500 952	-	-	(281 109)	24
Q3BK - Bâtiments communautaires	Fixe	1550	37 330	-	-	118 399	155 729	119 352	-	-	36 377	25
Q3BN - Formation - Protect. contre les incendies	Fixe	1560	18 300	-	-	-	18 300	18 300	-	-	-	26
Q3BO - Gestion d'entretien	Fixe	1570	28 101	-	-	-	28 101	125 397	-	-	(97 296)	27
			<b>314 934 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>383 970 \$</b>	<b>698 904 \$</b>	<b>1 181 114 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(482 211) \$</b>	
<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>												
QZF7 - PSTDE Développement économique - All.	Fixe	1710	163 375	-	-	-	163 375	934 542	-	-	(771 167)	30
Centre d'affaires	N/A	1730	-	-	-	42 500	42 500	62 592	-	-	(20 092)	32
			<b>163 375 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>42 500 \$</b>	<b>205 875 \$</b>	<b>997 134 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(791 259) \$</b>	
<b>DÉVELOPPEMENT SOCIAL</b>												
Q2AF - Prestations de services	Fixe	1910	61 820	2 144	-	-	63 964	75 945	-	-	(11 981)	33
Q29W - Besoins fondamentaux	Souple	1920	1 428 726	-	30 727	-	1 459 453	1 459 453	-	-	-	34
Q2AO - Aide sociale pour l'emploi et la formation	Souple	1930	156 718	(91 226)	-	-	65 492	65 492	-	-	-	35
Q2A6 - Besoins particuliers	Souple	1940	11 975	-	-	-	11 975	11 319	-	-	656	36
			<b>1 659 239 \$</b>	<b>(89 082) \$</b>	<b>30 727 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 600 884 \$</b>	<b>1 612 209 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(11 325) \$</b>	
<b>APPROCHE AMÉLIORÉE AXÉE SUR LA PRÉVENTION</b>												
Q2C0 - Fonctionnement - sef	Fixe	2110	1 714 361	(226 448)	1 717 247	-	3 205 160	2 093 665	-	-	1 111 495	37
Q2C3 - Approche de prévention	Fixe	2115	1 010 779	-	-	-	1 010 779	1 593 375	-	-	(582 596)	38
NPC7 - Approche de protection	N/A	2125	-	-	-	-	-	528 899	-	-	(528 899)	40
Q2BY - Maintien en foyers nourriciers	Fixe	2160	686 261	57 653	-	-	743 914	743 914	-	-	-	43
			<b>3 411 401 \$</b>	<b>(168 795) \$</b>	<b>1 717 247 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>4 959 853 \$</b>	<b>4 959 853 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(0) \$</b>	
<b>SERVICES SOCIAUX</b>												
Q2BH - Prestations de services	Fixe	2120	65 172	3 359	-	-	68 531	65 172	-	-	3 359	39
CSSSPNQL - Avenir d'enfants	N/A	2130	-	-	-	22 535	22 535	12 257	-	-	10 278	41
Q2BF - Soins à domicile (maintien)	Souple	2170	345 000	-	-	-	345 000	801 936	-	-	(456 936)	44
Q2BG - Foyers nourriciers (adultes)	Souple	2180	40 000	145 833	-	-	185 833	64 252	-	-	121 581	45
			<b>450 172 \$</b>	<b>149 192 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>22 535 \$</b>	<b>621 899 \$</b>	<b>943 616 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(321 717) \$</b>	
<b>ÉDUCATION</b>												
Q24F - Services d'enseignement	Fixe	2305	4 299 349	147 592	-	-	4 446 941	3 056 148	-	-	1 390 793	46
Activité parascolaire (Ishkuteu)	N/A	2307	-	-	-	-	-	4 188	-	-	(4 188)	47
Q28G - Services héberg. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2320	173 766	71 972	-	-	245 738	3 144	-	-	242 594	53
Q2EL - Serv. de transp. des élèves (écoles féd.)	Fixe	2325	19 142	-	-	-	19 142	113 345	-	-	(94 203)	55
NP12 - Aide fin. - alloc.(tous types d'école)	N/A	2330	-	14 958	-	-	14 958	268 548	-	-	(253 590)	57
NP13 - Orientation et conseil	N/A	2335	-	29 115	-	-	29 115	45 856	-	-	(16 741)	58
Q29A - Éducation Post-Secondaire (supp.)	Fixe	2344	237 441	-	-	-	237 441	44 847	-	-	192 594	60
Q2EP - Soutien aux étudiants - postsecondaire	Fixe	2345	117 507	-	-	20 329	137 836	368 424	-	-	(230 589)	61
Q2EQ - Entente sur les frais de scolarité	Fixe	2350	35 625	-	-	-	35 625	57 096	-	-	(21 471)	62
Éducation spéciale	N/A	2355	-	-	-	580 035	580 035	513 335	-	-	66 700	64
Animation scolaire	N/A	2364	-	-	-	-	-	60 693	-	-	(60 693)	65
NTHL - Écoles - Fonctionnement et entretien	N/A	2385	-	-	-	-	-	566 738	-	-	(566 738)	66
Q371 - Résidences d'enseignants	Fixe	2390	80 000	-	-	-	80 000	39 502	-	-	40 498	67
			<b>4 962 830 \$</b>	<b>263 637 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>600 364 \$</b>	<b>5 826 831 \$</b>	<b>5 141 865 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>684 965 \$</b>	

**Tableaux des produits et des charges  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
<b>GESTION DES IMMOBILISATIONS</b>												
Q3B2-Coordonnateur des immobilisations	Fixe	2505	64 000	-	-	112 685	176 685	139 612	-	-	37 072	68
Q3BG - Protection incendie & achat d'équipement	Fixe	2510	38 966	(38 966)	-	-	-	-	-	-	-	69
Q38L - Construction d'une maison (Duplex)	Fixe	2526	249 280	-	-	-	249 280	338 655	-	299 655	(89 375)	70
Q3AX-002 - Eaux usées - Nettoyage de conduits	Fixe	2528	20 000	-	-	-	20 000	13 388	-	-	6 613	71
Q3AX-003 - Achat de calcium, ponts et chaussées	Fixe	2529	10 000	-	-	-	10 000	4 625	-	-	5 375	72
Q3B0 - Travaux de maintien des bâtiments com.	Fixe	2530	20 920	-	-	-	20 920	3 124	-	-	17 796	73
Construction nouveau garage	N/A	2531	-	-	-	-	-	92 356	-	-	(92 356)	74
Viabilisation de 9 lots	Fixe	2542	224 000	(224 000)	-	-	-	-	-	-	-	75
Projet PAREL - discrétionnaire	Fixe	2545	20 000	-	-	17 500	37 500	37 821	-	-	(321)	76
Q3B2 - Planification d'immobilisations	Fixe	2585	10 000	-	-	-	10 000	4 992	-	-	5 008	78
Q3B3 - Achat équipement outillage SAC	Fixe	2602	15 000	(15 000)	-	-	-	-	-	-	-	84
Q3AX-001 - Ponts et chaussées (achat de gravier)	Fixe	2607	40 000	-	-	-	40 000	6 305	-	-	33 695	86
Q3B3 - Réparation du matériel roulant	Fixe	2608	10 000	-	-	-	10 000	20 500	-	-	(10 500)	87
Q35T - Remplacement conduite d'aménée	Fixe	2618	1 392 000	(28 796)	-	-	1 363 204	1 363 204	-	-	-	88
QZIA - Construction écocentre	Fixe	2704	651 800	(380 199)	-	-	271 601	271 601	-	266 276	-	89
Q3B3 - Achat camion Kenworth	Fixe	2707	25 000	-	-	-	25 000	24 798	24 536	-	202	90
NTKC - Rénovation de maisons	Fixe	2750	350 000	-	-	-	350 000	353 948	-	-	(3 948)	93
Q3AA - Construction 6 unité (Duplex)	Fixe	3333	1 260 000	-	-	-	1 260 000	1 250 368	-	1 050 000	9 632	146
Construction navire	N/A	3023	-	-	-	1 412 853	1 412 853	1 845 189	-	1 845 189	(432 336)	109
QZFQ - Construction camp pourvoirie	Fixe	3500	100 000	-	-	1 853 100	1 953 100	2 494 679	-	2 376 875	(541 579)	147
SAC 8754 - Achat d'une camionnette	N/A	2754	-	-	-	78 429	78 429	78 429	-	78 429	-	96
Q34X et Q35T - A&C - Eau potable - Nouveau puits 5 & 6	Fixe	2751	1 120 000	(32 465)	-	-	1 087 535	1 087 535	-	1 066 454	-	94
Q3CH - Abaissement de la nappe phréatique	Fixe	2758	1 627 000	(119 975)	-	-	1 507 025	1 507 025	-	1 477 475	-	100
			<b>7 247 966 \$</b>	<b>(839 401) \$</b>	<b>- \$</b>	<b>3 474 567 \$</b>	<b>9 883 132 \$</b>	<b>10 938 155 \$</b>	<b>24 536 \$</b>	<b>8 460 353 \$</b>	<b>(1 055 023) \$</b>	
<b>HABITATION</b>												
Habitation - Programme SCHL Post 1996	N/A	2590	-	-	-	258 616	258 616	156 744	-	-	101 872	79
Habitation - Maisons de bande	N/A	2594	-	-	-	396 734	396 734	701 966	-	-	(305 232)	81
			<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>655 349 \$</b>	<b>655 349 \$</b>	<b>858 710 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(203 360) \$</b>	
<b>PROJETS COMMUNAUTAIRES ET DE CULTURE AUTOCHTONE</b>												
Loisirs	N/A	1380	-	-	-	13 933	13 933	71 988	-	-	(58 055)	14
Aréna	N/A	1381	-	-	-	180 000	180 000	151 992	-	-	28 008	15
Service de collecte de matières résiduelles	N/A	1580	-	-	-	183 180	183 180	162 021	-	-	21 159	28
Agente fiscale	N/A	3012	-	-	-	16 849	16 849	18 408	-	-	(1 559)	103
Allocations pour les étudiants	N/A	3013	-	-	-	111 150	111 150	93 027	-	-	18 123	104
Interaction communautaire	N/A	3016	-	-	-	-	-	5 416	-	-	(5 416)	106
Formation étudiante financée par Ishkuteu	N/A	3020	-	-	-	654 427	654 427	451 257	-	-	203 170	107
Opérations comm. - Déneigement route 138	N/A	3022	-	-	-	473 934	473 934	384 347	-	-	89 587	108
QZF9 - Achat d'un permis de pêche	Fixe	3501	1 000 000	(1 000 000)	-	-	-	-	-	-	-	148
FIA III Volet infrastructure communautaire	N/A	3024	-	-	-	37 924	37 924	-	-	-	37 924	110
Vente de services - Coordonnateur Ishkuteu	N/A	3025	-	-	-	76 855	76 855	73 280	-	-	3 575	111
Fonds Uaitshitun	N/A	3030	-	-	-	95 000	95 000	2 117 918	-	-	(2 022 918)	113
CLPN - Étudiants, emplois d'été	N/A	3032	-	-	-	30 601	30 601	114 486	-	-	(83 885)	115
Jeux autochtones	N/A	3034	-	-	-	200	200	37 472	-	-	(37 272)	116
Projet - Rassemblement des ainés	N/A	3039	-	-	-	53 000	53 000	79 198	-	-	(26 198)	118
Projet - Bois de chauffage	N/A	3043	-	-	-	28 738	28 738	2 089	-	-	26 649	119
Artisanat autochtone	N/A	3050	-	-	-	206 104	206 104	73 423	-	-	132 681	120
Sondage profil de la comm. pour la M-O	N/A	3057	-	-	-	64 250	64 250	59 570	-	-	4 680	121

**Tableaux des produits et des charges  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	Financement de type	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page	
Projet - Fabrication poêle à bois	N/A	3058	-	-	20 000	20 000	788	-	-	19 212	122	
Projet Thaddé - Maniement armes à feu	N/A	3059	-	-	5 000	5 000	-	-	-	5 000	123	
Protection de la faune	N/A	3060	-	-	250 000	250 000	303 461	-	-	(53 461)	124	
Gérance des projets CLPN	N/A	3070	-	-	55 492	55 492	347 269	-	-	(291 777)	125	
Affectations de fonds - Sociétés apparentées	N/A	3075	-	-	-	-	97 000	-	-	(97 000)	126	
Quote-part dans une filiale	N/A	3076	-	-	1 869 338	1 869 338	37 049	-	-	1 832 289	127	
Affectation des redevances Hydro-Québec	N/A	3078	-	-	1 313 195	1 313 195	728 415	412 363	-	584 780	128	
Sondage	N/A	3085	-	-	4 855	4 855	-	-	-	4 855	129	
Chasse	N/A	3096	-	-	290 000	290 000	489 493	-	-	(199 493)	130	
Sodexo	N/A	3110	-	-	100 528	100 528	-	-	-	100 528	131	
Uipet Tutetau	N/A	3111	-	-	12 400	12 400	13 341	-	-	(941)	132	
Cadeaux de Noël	N/A	3117	-	-	2 250	2 250	92 026	-	-	(89 776)	134	
Peau de caribou	N/A	3118	-	-	11 681	11 681	-	-	-	11 681	135	
FAEP - Fonds autochtone en péril	N/A	3119	-	-	-	-	11 275	-	-	(11 275)	136	
Bureau territoriale	N/A	3120	-	-	-	-	1 600	-	-	(1 600)	137	
Agent liaison maritime	N/A	3121	-	-	7 492	7 492	961	-	-	6 531	138	
Raccord de la ligne La Romaine	N/A	3126	-	-	-	-	38 636	-	-	(38 636)	139	
Agent culturel	N/A	3127	-	-	45 914	45 914	62 355	-	-	(16 441)	140	
Coordination communautaire	N/A	3130	-	-	984	984	44 870	-	-	(43 887)	141	
Principe de Jordan	N/A	3131	-	-	-	-	129 122	-	-	(129 122)	142	
Pêche communautaire	N/A	3140	-	-	-	-	1 217	-	-	(1 217)	143	
Construction 6 maisons	N/A	3141	-	(1 500 000)	-	1 500 000	-	-	-	-	144	
Activité traditionnelle	N/A	3142	-	(50 000)	-	50 000	-	-	-	-	145	
		1 000 000	\$ (2 550 000)	\$	- \$	7 765 274	\$ 6 215 274	\$ 6 294 772	\$ 412 363	\$ -	\$ (79 498)	
<b>NÉGOCIATION</b>												
Négociations globales	N/A	1400	-	-	-	529 652	529 652	450 944	-	-	78 708	16
Autonomie gouvernementale	N/A	1410	-	-	-	-	-	114 048	-	-	(114 048)	17
Rassembler nos forces	N/A	1420	-	-	-	172 711	172 711	177 870	-	-	(5 159)	18
QZ8K - Initiation aux premières négociations	Fixe	1430	258 106	-	-	-	258 106	262 652	-	-	(4 546)	19
Bureau de consultation territorial	N/A	1440	-	-	-	-	-	18 508	-	-	(18 508)	20
		258 106	\$ -	\$ -	\$ -	702 363	\$ 960 469	\$ 1 024 021	\$ -	\$ -	\$ (63 552)	
<b>AUTRES DÉPARTEMENTS</b>												
Pourvoirie Hipou	N/A	5501	-	-	-	392 266	392 266	651 150	-	-	(258 884)	150
Pêcheries Nutashkuan	N/A	5500	-	-	-	2 288 230	2 288 230	1 730 001	-	-	558 229	149
		-	\$ -	\$ -	\$ -	2 680 496	\$ 2 680 496	\$ 2 381 151	\$ -	\$ -	\$ 299 345	

**Tableaux des produits et des charges  
de la période terminée au 31 mars 2020**

	Financement de type	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
<b>SANTE</b>											
Q021 - Soins infirmiers	Fixe	100	1 157 351	-	-	41 521	1 198 872	1 370 942	-	-	(172 070)
Principe de Jordan	Souple	110	257 177	(78 833)	-	-	178 344	178 344	-	-	-
Q30P - Gestion du service de santé	Globale	150	507 445	-	-	131 348	638 793	691 994	-	-	(53 201)
Q01T - Agente médicinale	Souple	165	12 702	(12 702)	-	-	-	-	-	-	154
Q216 - P.N.I.A.A.D.A.	Globale	200	128 333	-	-	-	128 333	104 938	-	-	23 395
Q218 - Trait. l'abus de solvant chez les jeunes	Globale	215	16 016	-	-	-	16 016	9 920	-	-	6 096
Q231 - Carrière en santé	Globale	225	10 391	(10 391)	-	-	-	-	-	-	157
Q227 - Santé communautaire	Globale	250	100 956	(19 397)	-	-	81 559	81 559	-	-	158
Q211 - Soins primaires	Globale	275	91 516	-	-	-	91 516	91 516	-	-	159
Q302 - Entretien du Centre de santé	Globale et fixe	300	268 564	9 492	-	62 000	340 056	228 249	-	-	111 807
Q214 - Équip. Mieux-être mental	Globale	302	6 597	-	-	-	6 597	-	-	-	6 597
Logement infirmier	N/A	305	-	-	-	49 175	49 175	50 177	-	12 440	(1 002)
Q30Q - Agrément	Globale	320	39 520	-	-	59 700	99 220	99 220	-	-	-
Q213 - Prévention du suicide	Globale	325	38 438	-	-	-	38 438	70 883	-	-	(32 445)
Q212 - Grandir ensemble (GE)	Globale	350	121 858	(45 938)	-	-	75 920	75 920	-	-	166
Q22G - Nutrition prématernelle	Globale	400	12 450	-	-	-	12 450	63 887	-	-	(51 437)
Q010 - Transport médical	Fixe	450	973 305	-	178 319	-	1 151 624	1 151 624	-	46 526	-
Professionnels de la santé itinérants	N/A	455	-	-	-	-	-	74 742	-	-	(74 742)
Q301 Technologie émergente	N/A	460	22 781	-	-	-	22 781	39 978	-	39 978	(17 197)
Q221 - Initiative diabète	Globale	500	67 799	785	-	-	68 584	64 823	-	-	3 761
Q226 - Lutte contre le tabagisme	Globale	510	17 759	(17 613)	-	-	146	146	-	-	177
Loisir	N/A	525	-	-	-	-	-	12 860	-	-	(12 860)
Q21M et Q21N - Pensionnats indiens	Fixe	575	95 846	(20 691)	-	-	75 155	75 155	-	-	-
Q23Z - Stratégie VIH/SIDA	Globale	600	146 672	(146 672)	-	-	-	-	-	-	180
Q22H - ETCAF	Globale	650	18 106	(4 022)	-	-	14 084	14 084	-	-	181
Q23C - Hygiène du milieu	Globale et fixe	700	20 418	-	-	-	20 418	20 418	-	-	182
Q22K - PAPAR	Globale	750	325 451	44 160	-	-	369 611	369 611	-	-	183
Q02U - Santé buccodentaire	Fixe	800	41 500	-	5 597	-	47 097	47 097	-	-	184
Q22U - Soins à domicile	Fixe	850	314 113	(2 602)	-	-	311 511	311 511	-	-	185
Q22V - SAD Perfectionnement	Fixe	852	23 598	-	(23 598)	-	-	-	-	-	186
Q22I - Santé maternelle et infantile (SMI)	Globale	900	61 154	(24 572)	-	-	36 582	36 582	-	-	187
Fondation Marie-Vincent	N/A	901	-	-	-	33 075	33 075	34 277	-	-	(1 202)
Q300 - Immobilisations	Globale et fixe	950	399 000	(399 000)	-	-	-	-	-	-	189
			<b>5 296 816 \$</b>	<b>(727 996) \$</b>	<b>160 318 \$</b>	<b>376 819 \$</b>	<b>5 105 957 \$</b>	<b>5 370 457 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>98 944 \$</b>	<b>(264 500) \$</b>
<b>SOUS-TOTAL</b>			<b>25 889 668 \$</b>	<b>(3 962 445) \$</b>	<b>1 908 292 \$</b>	<b>17 599 520 \$</b>	<b>41 435 035 \$</b>	<b>45 076 533 \$</b>	<b>436 899 \$</b>	<b>8 559 297 \$</b>	<b>(3 641 498) \$</b>
Gain (Perte) sur cession d'immobilisations corporelles											(116 873)
Activités de financement dans les résultats											358 470
Acquisition d'immobilisations corporelles											8 559 297
Amortissement des immobilisations corporelles											(2 145 280)
<b>GRAND TOTAL</b>											<b>3 014 116 \$</b>