

**CONSEIL DES MONTAGNAIS DE
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER
DE LA PÉRIODE TERMINÉE
AU 31 MARS 2019**

**CONSEIL DES MONTAGNAIS DE
NUTASHKUAN**

**RAPPORT FINANCIER
DE LA PÉRIODE TERMINÉE
AU 31 MARS 2019**

TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1-4
ÉTATS FINANCIERS	
RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	5-6
ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS	7
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	8
FLUX DE TRÉSORERIE	9
NOTES COMPLÉMENTAIRES	10-24

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux conseillers et à la direction de :

➤ **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN** qui comprennent l'état de la situation financière au **31 mars 2019**, et l'état des résultats et évolution de l'actif, de la variation des passifs financiers nets et des flux de trésorerie de la période terminée à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN** au **31 mars 2019**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour la période terminée à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants de conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN** inclut dans ces états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont présentées conformément au modèle prescrit par les AANC et visent à permettre au Conseil des **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN** de se conformer aux exigences mentionnées dans le Manuel des rapports de clôture de période pour les premières nations.

Le budget a été préparé par le Conseil sur la base d'hypothèses comptables et financières; conséquemment, nous n'exprimons pas d'opinion sur ce budget.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Autre point

Les états financiers de **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN** pour la période terminée **au 31 mars 2018** ont été audités par un autre auditeurs qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée en date du **1^{er} novembre 2018**.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière de l'entité et des activités de l'organisme pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'organisme, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée: ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Le responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Paul Côté, CPA auditeur, CA

PCA SERVICES CORPORATIFS INC.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paul Côté, CPA auditeur, CA', is written over a horizontal line.

Par : Paul Côté, CPA auditeur, CA

Sept-Îles (Québec)
Le 16 septembre 2020

Résultats et évolution de l'actif net de la période terminée au 31 mars 2019

	Budget 2019 (non audité)	2019	2018
Produits			
AANC - Contribution préétablie (note 14)	819 645 \$	1 200 000 \$	6 538 453 \$
AANC - Contribution fixe (note 14)	4 085 556	9 769 895	8 775 720
AANC - Subvention (note 14)	723 266	796 694	775 134
AANC - Contribution souple (note 14)	3 015 741	2 123 330	-
SANTÉ CANADA - Contribution préétablie	3 369 039	2 851 594	1 411 600
SANTÉ CANADA - Contribution globale	-	1 454 405	2 722 073
SANTÉ CANADA - Contribution souple	9 996	145 627	87 458
Secrétariat aux affaires autochtones (SAA)	-	53 410	111 872
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	115 296	160 680	295 052
Commission Locale des Premières Nations (CLPN)	-	223 757	158 296
Société Ishkuteu	100 000	1 533 865	742 287
Revenus - Salaire et employabilité	312 813	150 974	115 248
Regroupement Petapan	3 444 316	621 044	587 442
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNFQ)	-	200 000	-
Pêches et Océans Canada (MPO)	-	265 000	30 000
Développement économique Canada (DEC)	-	325 047	-
Québec en forme	52 500	52 500	52 500
C.S.S.P.N.Q.L.	-	41 216	36 255
Institut Tshakapesh	585 000	750 647	1 027 371
Ministère des Transports Québec (MTQ)	492 500	352 298	405 052
Revenus de location	689 821	695 192	591 819
Revenus - Vente de services	492 280	390 633	1 969 384
Revenus - Inter-départements	147 185	79 142	-
Revenus - Affectation de sociétés apparentées	55 000	(550 440)	(1 313 736)
Revenus de gestion	593 673	1 264 874	678 701
Revenus divers	207 924	32 956	-
Utilisation de la réserve de fonctionnement	-	133 416	-
Santé Canada - Déficits admissibles (surplus récupérables)	(32 185)	1 026 387	(284 291)
Revenus reportés - Période précédente	-	1 248 585	2 497 388
Revenus reportés - Période suivante	-	(479 762)	(2 462 711)
Revenus d'intérêts et ristournes	-	2 383	1 664
Fédération québécoise pour le saumon atlantique (FQSA)	-	-	15 000
Revenus - Ventes de crabes	-	3 173 400	2 626 385
Revenus - Pourvoirie Hipou	-	501 875	393 147
Société des entreprises Innues d'Ekuanitshit (SEIE)	-	188 728	140 177
Redevances Hydro-Québec	-	-	1 061 208
Compensation Hydro-Québec	-	4 400 000	2 000 000
Produit d'assurance	-	14 559	422 625
(Solde à reporter)	19 279 366	35 193 911	32 208 573

Résultats et évolution de l'actif net (Suite...) de la période terminée au 31 mars 2019

	Budget 2019 (non audité)	2019	2018
(Solde reporté)	19 279 366 \$	35 193 911 \$	32 208 573 \$
Charges			
Administration	1 772 714	2 888 632	2 037 670
Fonctionnement et entretien	833 453	1 132 210	908 884
Développement économique	282 657	570 011	317 790
Développement social	1 495 549	1 687 666	1 424 231
Services sociaux (incluant AAPE)	1 856 280	3 240 474	2 225 789
Éducation	3 802 809	4 124 563	4 102 196
Gestion des immobilisations	100 956	2 813 925	4 903 027
Habitation	846 144	1 231 424	1 106 451
Projets communautaires et de culture autochtone	679 509	4 965 571	5 000 422
Centre de santé Tshukunimu Kanani	3 556 436	4 895 258	4 403 537
Négociations	694 485	864 190	695 608
Amortissement des immobilisations corporelles	2 254 498	2 254 498	2 034 781
Pêcheries Nutashkuan	1 477 653	1 543 008	1 489 280
Pouvoirie Hipou	627 502	539 205	599 697
	20 280 645	32 750 635	31 249 363
Excédent des produits sur les charges	(1 001 279) \$	2 443 276 \$	959 210 \$
Excédent accumulé au début de la période		45 082 504 \$	43 501 617 \$
Ajustement de la période précédente (note 15)	-	59 597	557 085
Variation de l'excédent réservé	-	-	64 592
	-	59 597	621 677
Excédent accumulé à la fin de la période (note 13)	(1 001 279) \$	47 585 377 \$	45 082 504 \$

**État de la variation des actifs financiers nets
de la période terminée au 31 mars 2019**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Passifs financiers nets		
Excédent des produits sur les charges	2 443 276 \$	959 210 \$
Ajustement de la période précédente (<i>note 15</i>)	59 597	557 085
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 968 686)	(11 584 645)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 254 498	2 034 781
Disposition d'immobilisations corporelles	25 421	6 315 432
Variation de l'excédent réservé	-	64 593
	<u>1 814 106</u>	<u>(1 653 544)</u>
Diminution des charges payées d'avance	(328 029)	35 368
Variation des passifs financiers nets	<u>1 486 077</u>	<u>(1 618 176)</u>
Passif financiers nets au début de la période	(5 535 538)	(3 917 362)
Passif financiers nets à la fin de la période	<u><u>4 049 461 \$</u></u>	<u><u>(5 535 538) \$</u></u>

État de la situation financière au 31 mars 2019


	2019	2018
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 026 559 \$	1 907 153 \$
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral (note 3)	43 480	42 493
Trésorerie visée par une affectation d'origine interne (note 4)	2 070 980	1 786 383
Débiteurs (note 5)	8 376 738	4 419 630
Avance des Affaires autochtones et Développement du Canada (AANC) (note 9)	984 301	-
Participations dans des entreprises publiques (note 6)	5 496 249	6 489 689
Placements Innus-Nutashkuan	87 903	-
	18 086 210	14 645 348
PASSIFS FINANCIERS		
Emprunt bancaire (note 7)	1 385 329	-
Créditeurs et charges à payer (note 8)	5 332 684	5 220 095
Dû aux Affaires autochtones et Développement du Canada (AANC) (note 9)	-	413 655
Revenus reportés (note 10)	3 460 273	2 738 092
Dette à long terme (note 11)	11 057 385	11 809 044
Financement en cours	900 000	-
	22 135 671	20 180 886
PASSIFS FINANCIERS NETS	(4 049 461) \$	(5 535 538) \$
ACTIFS NON FINANCIERS		
Charges payées d'avance	408 526 \$	33 272 \$
Immobilisations corporelles (note 12)	51 226 312	50 584 770
	51 634 838	50 618 042
EXCÉDENT ACCUMULÉ (note 13)	47 585 377 \$	45 082 504 \$


Éventualités (note 16)

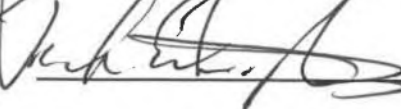
Dépendance économique (note 18)

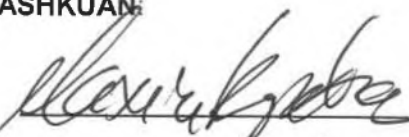
Événements postérieurs à la date du bilan (note 21)

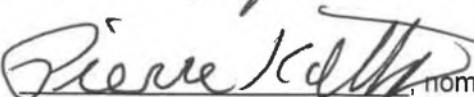
Au nom du **CONSEIL DES MONTAGNAIS DE NUTASHKUAN**:

 , nom, titre

 , nom, titre

 , nom, titre

 , nom, titre

 , nom, titre

Flux de trésorerie de la période terminée au 31 mars 2019

	2019	2018
Activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	2 443 276 \$	959 210 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 254 498	2 034 781
Quote-part des résultats des placements dans des entreprises commerciales à la valeur de consolidation	550 440	1 313 736
Ajustement de la période précédente	(59 597)	557 085
Variation de l'excédent réservé	41 844	64 592
	<u>5 230 461</u>	<u>4 929 404</u>
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement :	<u>(4 979 467)</u>	<u>(45 519)</u>
	<u>250 994</u>	<u>4 883 885</u>
Activités d'investissement en immobilisations et de placement		
Répartition des bénéfices provenant d'entreprises publiques	443 000	165 293
Disposition d'immobilisations corporelles	25 421	6 315 433
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 848 095)	(10 973 135)
	<u>(2 379 674)</u>	<u>(4 492 409)</u>
Activités de financement		
Trésorerie en fiducie du gouvernement fédéral	(987)	(883)
Produits d'emprunts - Emprunt bancaire	1 385 329	-
Produits d'emprunts - Dette à long terme	950 000	3 143 892
Financement en cours	900 000	(1 249 982)
Remboursements - Dette à long terme	(1 701 659)	(690 341)
	<u>1 532 683</u>	<u>1 202 686</u>
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(595 997)	1 594 162
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	3 693 536	2 099 374
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	<u>3 097 539 \$</u>	<u>3 693 536 \$</u>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et exclut la trésorerie réservée et en fiducie.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Conseil des Montagnais de NUTASHKUAN, «le Conseil», est un gouvernement local composé d'un chef et de quatre conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer les affaires de la réserve. Depuis septembre 2014, une ressource spécialisée accompagne le Conseil dans la gestion des affaires de la réserve et dans l'élaboration du plan d'action de gestion.

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du Manuel des rapports de clôture des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et Santé Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

Catégories d'actifs

Il existe deux catégories d'actifs, soit les actifs financiers et les actifs non financiers. Les actifs financiers sont ceux qui pourraient être utilisés pour s'acquitter de dettes existantes ou pour financer des activités futures. Les actifs non financiers sont des biens achetés, construits ou mis au point qui ne génèrent pas de ressources permettant de s'acquitter de dettes existantes. Cependant, il est possible d'y avoir recours pour fournir des services gouvernementaux ou dans le cadre des activités normales mais il n'est pas possible de les revendre. Les actifs non financiers comprennent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

Participations dans des entreprises publiques

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil qui sont des entreprises commerciales correspondent à la définition d'entreprise publique. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls les résultats nets de l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation sont Placements Innus-Nutashkuan, S.E.C. et Produits Forestiers Innus, S.E.C.

Les participations sont diminuées de toute baisse de valeur durable.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, lequel comprend les frais directement rattachés à l'acquisition, à la conception, à la construction, au développement ou à la mise en valeur ou à l'amélioration des actifs. Le coût comprend les coûts indirects directement imputables à l'activité de construction et de développement, ainsi que les intérêts débiteurs qui sont directement imputables à l'acquisition ou à la construction de l'immobilisation.

Le coût d'une immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur lorsque la conjoncture indique qu'elle ne contribue plus à la capacité du Conseil de fournir des biens et des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette. Les moins-values nettes sont passées en charges à l'état des résultats.

Les apports d'immobilisations sont comptabilisés dans les revenus à leur juste valeur à la date du don, sauf dans les cas où la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable, l'immobilisation doit alors être comptabilisée pour une valeur symbolique. Les transferts d'immobilisations corporelles entre parties liées sont comptabilisés à la valeur comptable.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles acquises avant le 1er avril 1996 ne sont pas reflétées dans les immobilisations corporelles. Une valeur nominale de 1 \$ a été attribuée comme solde des immobilisations en date du 1er avril 1996 pour représenter l'ensemble des immobilisations acquises avant cette date.

L'amortissement est déterminé selon la méthode du solde dégressif aux taux annuels suivants :

DESCRIPTION	Pourcentage
Bâtiments	4%
Ponts et chaussées	5%
Aménagement du terrain	5% ou 10%
Matériel roulant	10% ou 30%
Mobilier et équipement	20%
Bateaux	12,5%
Tableaux	20%

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE...)

Constatation des produits

Le Conseil constate ses revenus au cours de la période au cours de laquelle ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus reportés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Le Conseil constate ses revenus d'activités commerciales (Ventes de crabes et de services) lorsqu'il existe des preuves convaincantes de l'existence d'un accord, que les services sont rendus, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Fonds de réserve de remplacement

Le compte fonds de réserve de remplacement est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent.

Obligations au titre des avantages du personnel

Les membres admissibles du personnel du Conseil participent au Régime des bénéfices autochtones (RBA). Le personnel autochtone doit verser 6,25 % (4,6 % pour le personnel non autochtone) de son salaire jusqu'au maximum admissible. Le Conseil verse des contributions de 1,82 fois la cotisation du membre. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés est calculé en fonction du nombre d'années de services multiplié par 1,875 % du salaire moyen des cinq meilleures années de service.

Au cours de l'année, nous n'avons pas été en mesure de déterminer les cotisations versées par le conseil (372 408 \$ en 2018). Les obligations du Conseil envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Le Conseil n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 3. TRÉSORERIE EN FIDUCIE DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Le compte en fiducie provient des fonds obtenus à partir de capitaux ou de sources de revenus comme il est indiqué à l'article 62 de la Loi sur les Indiens. Ces fonds sont détenus en fiducie dans le trésor du gouvernement du Canada. La gestion de ces fonds est principalement régie par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

	2019	2018
Capitaux au début de la période	42 493 \$	41 610 \$
Intérêts	987	883
	43 480 \$	42 493 \$

NOTE 4. TRÉSORERIE – RÉSERVES

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de la réserve de remplacement accumulés au titre du Programme Pré 1997 doivent être versés dans un compte bancaire distinct. Au 31 mars 2019, aucun montant n'est versé dans un compte distinct et un montant de 286 980 \$ (190 811 \$ en 2018) est manquant pour satisfaire à cette exigence.

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de la réserve de remplacement accumulés au titre du Programme Post 1996 doivent être versés dans un compte bancaire distinct. Au 31 mars 2019, un montant de 357 329 \$ (143 806\$ en 2018) est versé dans un compte distinct.

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de la réserve de subventions excédentaires au titre du Programme Pré 1997 doivent être versés dans un compte bancaire distinct. Au 31 mars 2019, aucun montant n'est versé dans un compte distinct et un montant de 2 000 \$ (2 000 \$ en 2018) est manquant pour satisfaire à cette exigence.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 5. DÉBITEURS

	2019	2018
Comptes à recevoir	704 148 \$	1 665 454 \$
Comptes à recevoir - Filiale	270 000	-
Provision pour créances douteuses	(32 645)	(11 460)
AANC	790 826	1 323 346
Santé Canada	628 467	211 316
SCHL	116 541	136 244
SAA	358 515	349 429
Autres organismes publics	4 772 183	412 134
C/R SAC LT- Achat loader	177 014	177 014
Avances aux employés	209 538	-
Taxes à la consommation	382 151	156 153
	8 376 738 \$	4 419 630 \$

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

	Placements Innus- Nutashkuan, s.e.c.	Produits Forestiers Innus, s.e.c.	Total
Nombre de parts en circulation	1 000	100	
Nombre de parts détenues	1 000	51	
Pourcentage	100%	51%	
Solde au 31 mars 2018	6 814 513 \$	(324 824) \$	6 489 689 \$
Quote-part des résultats	(550 440)	-	(550 440)
Distributions reçues	(443 000)	-	(443 000)
Rajustement	-	-	-
Solde au 31 mars 2019	5 821 073 \$	(324 824) \$	5 496 249 \$

Les résultats et l'état de la situation financière des entreprises commerciales se résument comme suit :

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 6. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES (SUITE...)

Placements Innus-Nutashkuan s.e.c., (anciennement Corporation Atik s.e.c.) , détient des participations dans des entreprises destinées au développement socio-économique de la nation innue.

Elle détient des participations dans Construction Atik, S.E.C., société offrant des services de construction (51 %) et 9286-1020, société œuvrant dans le domaine de la foresterie (51 %).

	2019	2018
Actif	5 826 073 \$	6 814 513 \$
Passif	5 000	-
Avoir (Déficit) des associés	5 821 073 \$	6 814 513 \$
Produits	- \$	145 645 \$
Charges	550 440	1 452 167
Bénéfice net (perte nette)	(550 440) \$	(1 306 522) \$

Produits Forestiers Innus, S.E.C. œuvre dans le domaine de la foresterie. Ces activités principales sont l'exploitation de la ressource forestière et la formation de la main-d'œuvre.

	2019	2018
Actif	1 108 579 \$	1 108 579 \$
Passif	1 745 490	1 745 490
Avoir (Déficit) des associés	(636 911) \$	(636 911) \$
Produits	- \$	53 365 \$
Charges	-	67 114
Bénéfice net (perte nette)	- \$	(13 749) \$

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 7. EMPRUNT BANCAIRE

Le Conseil dispose d'une marge de crédit, autorisée de 500 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 2 %, garanti par l'universalité des créances et des comptes à recevoir. Les conditions de la marge de crédit sont renégociables annuellement.

De plus, le Conseil dispose d'une facilité de crédit non rotative de 10 710 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel plus 1,25 % ou au taux d'intérêt en vigueur au moment de l'utilisation. Trois emprunts d'un montant initial de 8 174 632 \$ ont été consentis et sont présentés dans les dettes à long terme.

Le Conseil ne doit utiliser le produit de ces emprunts et autres avances consentis à même cette facilité qu'à des fins légales et légitimes conformément à une entente intervenue entre le Conseil, la Société Ishkuteu et Hydro-Québec pour des projets visés par les objets du Fonds de développement économique et communautaire aux termes de l'entente Nanemessu.

Cette facilité est garantie par des encaissements relatifs au projet Romaine-2 Hydro-Québec de l'entente Nanemessu dont les versements annuels sont déposés directement au compte de la BMO pour couvrir les remboursements selon les échéanciers.

NOTE 8. CRÉDITEURS

	2019	2018
Comptes fournisseurs	4 791 742 \$	4 703 590 \$
Salaires, retenues à la source et contributions	540 942	515 044
Frais de financement sur emprunt temporaire	-	1 461
	5 332 684 \$	5 220 095 \$

NOTE 9. DÛ (AVANCE) AUX AFFAIRES AUTOCHTONES ET DÉVELOPPEMENT DU CANADA (AANC)

	2019	2018
AANC	(1 261 837) \$	249 697 \$
Santé Canada	110 204	163 958
	(57 128) \$	413 655 \$

**Notes complémentaires
au 31 mars 2019**

NOTE 10. REVENUS REPORTÉS

	Solde disponible au 31 mars 2018	Ajustement lettre CEV	Financement reçu en 2019	Revenus constatés en 2019	Solde disponible au 31 mars 2019
Gouvernement fédéral					
Santé Canada	- \$	- \$	4 359 409 \$	4 500 526 \$	141 117 \$
AADNC	597 529	(127 660)	13 889 919	14 996 983	1 576 933
	<u>597 529</u>	<u>(127 660)</u>	<u>18 249 328</u>	<u>19 497 509</u>	<u>1 718 050</u>
Gouvernement provincial					
Société Ishkuteu	5 892	-	750 647	756 539	-
Bureau de consultation (SAA)	10 240	-	53 410	53 410	10 240
Ministère du transport (MTQ)	69 857	-	374 827	352 298	92 386
	<u>85 989</u>	<u>85 989</u>	<u>1 178 884</u>	<u>1 162 247</u>	<u>102 626</u>
Autres					
Pourvoirie Hipou	268 190	-	86 099	268 190	86 099
CLPN	-	10 569	-	-	10 569
Redevance d'Hydro-Québec	1 786 384	-	4 400 000	4 643 455	1 542 929
	<u>2 054 574</u>	<u>2 054 574</u>	<u>4 486 099</u>	<u>4 911 645</u>	<u>1 639 597</u>
	<u>2 738 092 \$</u>	<u>2 738 092 \$</u>	<u>23 914 311 \$</u>	<u>25 571 401 \$</u>	<u>3 460 273 \$</u>

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 11. DETTE À LONG TERME

	2019	2018
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 1 537 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,90 %, échéant en février 2024, renégociable en mars 2019;	77 758 \$	90 359 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 1 842 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, échéant en avril 2026, renégociable en septembre 2022;	132 299	148 862
Emprunt, garanti par le SAA, remboursable par versements semestriels de 34 592 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,6 %, renégociable en avril 2022;	212 742	265 065
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,82 %, échéant en mai 2023, renégociable en septembre 2019;	53 226	65 414
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 1 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, échéant en février 2025, renégociable en avril 2020;	76 103	88 506
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 558 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en mai 2026, renégociable en juin 2021;	48 564	55 032
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur quatre maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 651 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, échéant en janvier 2027, renégociable en décembre 2022;	56 635	63 260
À reporter	657 327	776 498

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2019	2018
Solde reporté	657 327 \$	776 498 \$
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur une maison résidentielle et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 327 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,67 %, échéant en avril 2026, échu en juin 2018;	26 272	29 651
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 883 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,67 %, échéant en avril 2026, échu en juin 2018;	70 992	80 124
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 828 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,92 %, échéant en mars 2028, renégociable en avril 2019;	82 103	90 383
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur trois maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 825 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,12 %, échéant en février 2029, renégociable en février 2020;	92 844	101 649
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur six maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 2 568 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,14 %, échéant en juillet 2034, renégociable en juin 2021;	433 346	459 070
Emprunt, garanti par une hypothèque immobilière sur deux maisons résidentielles et par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 812 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, échéant en septembre 2035, renégociable en février 2023;	132 808	139 306
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 505 \$ plus les intérêts au taux préférenciel plus 1,25 %, échéant en février 2042;	963 941	1 006 004
À reporter	2 459 633	2 682 685

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 11. DETTE À LONG TERME (SUITE...)

	2019	2018
Solde reporté	2 459 633 \$	2 682 685 \$
Emprunt, garanti par les AADNC, remboursable par versements mensuels de 4 932 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,30 %, échéant en juin 2024, renégociable en septembre 2021;	280 478	326 519
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 20 482 \$ plus les intérêts au taux de 3,12 %, échéant en août 2041;	5 509 556	5 775 817
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 5 770 \$ plus les intérêts au taux préférenciel plus 1,25 %, échéant en avril 2042;	1 604 174	1 673 419
Emprunt, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 066 \$ incluant capital et intérêts les intérêts au taux de 4,99 %, échéant en avril 2021;	49 242	68 959
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital de 788 \$ sans intérêt, échéant en novembre 2021;	25 211	34 664
Emprunt, garanti par les redevances d'Hydro-Québec la Romaine 2, remboursable par versements mensuels en capital de 3 834 \$ plus les intérêts au taux préférenciel plus 1,25 %, échéant en 2042;	1 088 666	1 134 666
Emprunt, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels en capital et intérêt de 1 140 \$, au taux de 4,37 %, échéant en mars 2021;	40 425	-
Dettes à long terme échues au cours de la période.	-	112 315
	11 057 385 \$	11 809 044 \$

Les remboursements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochaines périodes, en supposant que les emprunts remboursables soient renouvelés aux mêmes conditions quant aux remboursements des capitaux, seront les suivants :

2020	2021	2022	2023	2024
881 204 \$	1 038 309 \$	937 616 \$	988 378 \$	1 028 558 \$

NOTE 12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	au 31 mars 2018								
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Bâtiments	35 157 440 \$	8 307 464 \$	(227 711) \$	43 237 193 \$	12 523 629 \$	1 131 398 \$	(123 311) \$	13 531 716 \$	29 705 477 \$
Infrastructures	18 671 287	2 492 155	-	21 163 442	3 161 700	428 315	-	3 590 015	17 573 427
Aménagement foncier	801 579	-	-	801 579	356 917	44 466	-	401 383	400 196
Matériel roulant	2 592 097	580 634	-	3 172 731	1 581 885	150 321	-	1 732 206	1 440 525
Mobilier et équipement	3 147 667	182 892	-	3 330 559	2 071 339	238 349	-	2 309 688	1 020 871
Bateaux	2 297 853	21 500	-	2 319 353	1 973 147	41 932	-	2 015 079	304 274
Immobilisations en cours	6 351 032	-	(6 211 032)	140 000	-	-	-	-	140 000
	69 018 955 \$	11 584 645 \$	(6 438 743) \$	74 164 857 \$	21 668 617 \$	2 034 781 \$	(123 311) \$	23 580 087 \$	50 584 770 \$

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 13. EXCÉDENT ACCUMULÉ

	2019	2018
Excédent accumulé	45 499 946 \$	43 064 751 \$
Excédent réservé	2 085 431	2 017 753
	47 585 377 \$	45 082 504 \$

NOTE 14. RAPPROCHEMENT DES FONDS DES AADNC

	2019	2018
Contributions fixes	9 769 895 \$	8 775 720 \$
Contributions prréétablies	1 200 000	6 538 453
Subvention	796 694	775 134
Contributions souples	2 123 330	-
Contribution selon l'entente	(13 889 919)	(16 089 307)
	- \$	- \$

NOTE 15. AJUSTEMENT DE LA PÉRIODE PRÉCÉDENTE

Les états financiers sont examinés annuellement par les représentants des AADNC, de la SCHL et de Santé Canada. À la suite de ces révisions, certains postes de l'état de la situation financière peuvent être modifiés. Les ajustements requis sont comptabilisés directement à l'excédent accumulé dans la période au cours duquel les avis de modification sont reçus. L'analyse des états financiers du 31 mars 2018 a été prise en compte par les AADNC, Santé Canada et la SCHL.

NOTE 16. ÉVENTUALITÉS (SUITE)

Le Conseil a conclu une entente avec les AADNC par l'intermédiaire du Conseil Tribal Mamuitun et de Regroupement Petapan relativement à des revendications territoriales. Cette entente permet d'obtenir un emprunt pour le financement de ses négociations. L'entente stipule que le prêt sera payable aux AADNC à la date la plus rapprochée entre la date de règlement de la revendication et l'échéance des billets dus. Toutefois si, à la date d'échéance, la revendication est toujours en négociation, les dates de remboursement seront reportées de cinq (5) ans ou d'une période jugée appropriée, le tout sans intérêt. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements. Les sommes totales reçues par le Conseil depuis 1994 sont de 15 205 749 \$ (2017 - 14 454 581 \$). Aucun montant n'est inscrit à titre de passif aux états financiers mais les sommes reçues pour les négociations sont comptabilisées à titre de revenus provenant du Regroupement Petapan.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 16. ÉVENTUALITÉS (SUITE)

Produits Forestiers Innus, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par le Conseil est en litige avec un client. Ce litige porte sur le respect de clauses contractuelles. Selon l'opinion de la direction, la Société en commandite a respecté toutes les clauses contractuelles prévues au contrat et une poursuite a été intentée contre le client. De l'avis de la direction, les sommes en litige seront payées à la Société en commandite. De plus, dans la même procédure judiciaire, la Société en commandite réclame à un client la somme de 592 000 \$ concernant des obligations que celui-ci n'a pas respectées. De l'avis de la direction, il est présentement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige. Conséquemment, ces recevables ne figurent pas aux états financiers de la Société en commandite.

Construction Atik, S.E.C., société en commandite détenue à 51 % par Placements Innus Nutashkuan, S.E.C., filiale exclusive du Conseil, est visée ainsi qu'une autre société associée par une poursuite de 2 414 606 \$. La poursuite est contestée et de l'avis de la direction de la société en commandite, la poursuite est sans fondement. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de la poursuite et le montant que la société en commandite devra verser. La société en commandite réclame au maître d'oeuvre de l'ouvrage un montant équivalent. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

Construction Atik S.E.C. et des sociétés associées ont octroyé en juillet 2016 des garanties supplémentaires en vertu d'une convention d'indemnisation et de sûretés relativement à la caution d'entrepreneur. Construction Atik S.E.C. et une société associée ont consenti aux termes de cette convention une hypothèque mobilière sur l'universalité de ses créances pour un montant maximal de 50 000 000 \$ ainsi qu'une hypothèque mobilière sur ses équipements pour un montant maximal de 50 000 000 \$. Le montant des hypothèques est limité à 8 000 000 \$ pour certaines sociétés associées. De plus, Construction Atik S.E.C. s'est portée caution conjointement et solidairement des autres sociétés selon les termes de cette convention.

Dans le cours de ses activités, Construction Atik, S.E.C. a recours à l'un de ses associés pour la réalisation d'une portion importante de ses activités. Les fonctions assumées par cet associé, en l'occurrence Construction Polaris Inc consistent à administrer en partie la société en commandite, fournir l'expertise en construction, logistique, de même que la location de certains équipements de chantier spécialisés. Dans l'éventualité où la société en commandite cesserait ses relations d'affaires avec cet associé, la société en commandite serait dans l'obligation de remplacer cet associé par un partenaire possédant l'expertise et la capacité de fournir les services complémentaires requis pour ses activités.

Notes complémentaires au 31 mars 2019

NOTE 17. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES APPARENTÉES

Les soldes et les opérations entre parties apparentées sont présentés séparément, s'il y a lieu. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été mesurées à la valeur d'échange qui représente le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties apparentées.

NOTE 18. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

La majeure partie des revenus du Conseil, soit 62% en 2019 (53 % en 2018), provient des AADNC et de Santé Canada. Compte tenu de la nature et de l'ampleur de ces revenus, le Conseil dépend de ces deux entités sur le plan économique.

NOTE 19. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains postes de la période précédente ont fait l'objet d'un nouveau classement afin qu'ils soient conformes à la présentation de la période courante.

NOTE 20. RÉSULTATS BUDGÉTÉS

Les résultats budgétés non audités sont fournis aux fins de comparaison. Ils proviennent des estimations approuvées par le Conseil.

NOTE 21. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. En date du 16 septembre 2020, l'organisme est au courant de changements dans ses activités à la suite de la crise de la COVID-19, notamment la fermeture de ses bureaux pour une période indéterminée en vertu d'un décret provincial. La direction n'est pas certaine de l'incidence de ces changements sur ses états financiers et croit que toute perturbation pourrait être temporaire; cependant, il existe une incertitude quant à la durée et à l'impact potentiel de cette perturbation. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'impact potentiel sur les activités de la société en date de ces états financiers.

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2019
(Non audité)**

Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page	
ADMINISTRATION												
NG0F - Financement et sou	Subv, fixe et souple	1310	824 391 \$	- \$	- \$	5 239 070 \$	6 063 461 \$	1 690 933 \$	- \$	- \$	4 372 528 \$	8
NG0M - RCP/RRQ&Retrait	Fixe	1315	188 929	-	-	-	188 929	188 929	-	-	-	9
NG0L - Administration des	Fixe	1316	41 894	-	-	-	41 894	41 894	-	-	-	10
NPG7 - Administration de l'	N/A	1320	-	-	-	-	-	10 000	-	-	(10 000)	11
NPG7 - Administration de l'	souple	1325	184 333	-	-	-	184 333	184 333	-	-	-	12
Bureau politique	N/A	1330	-	-	-	70 000	70 000	726 764	-	-	(656 764)	13
NTKM - CNSLS responsab	Fixe	1360	17 992	-	-	11 309	29 301	45 779	-	-	(16 478)	14
			1 257 539 \$	- \$	- \$	5 320 379 \$	6 577 918 \$	2 888 632 \$	- \$	- \$	3 689 286 \$	
FONCTIONNEMENT ET ENTRETIEN												
NTFF - Système d'aqueduc	Fixe	1510	71 884	-	-	137 716	209 600	140 314	-	-	69 286	15
NTFG - Réseau d'adduction	Fixe	1520	154 073	-	-	-	154 073	237 841	-	-	(83 768)	16
NTMS - Protection contre le	Fixe	1530	38 966	-	-	-	38 966	26 529	-	-	12 437	17
NTMT - Ponts et chaussée:	Fixe	1540	71 835	-	-	70 051	141 886	510 586	-	-	(368 700)	18
NTMW - Bâtiments commu	Fixe	1550	37 330	-	-	54 942	92 272	113 945	-	-	(21 673)	19
NTMZ - Formation - Protec	Fixe	1560	18 300	-	-	-	18 300	18 300	-	-	-	20
NTN0 - Gestion d'entretien	Fixe	1570	28 101	-	-	-	28 101	84 695	-	-	(56 594)	21
			420 489 \$	- \$	- \$	262 709 \$	683 198 \$	1 132 210 \$	- \$	- \$	(449 012) \$	
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE												
NT45 - PSTDE Développer	Fixe	1709	42 899	-	-	-	42 899	42 899	-	-	-	22
NT45 - PSTDE Développer	Fixe	1710	42 000	-	-	277 405	319 405	319 405	-	-	-	23
NT51 - DEC - Budget non c	Fixe	1720	162 141	-	-	-	162 141	162 207	-	-	(66)	24
Centre d'affaires	N/A	1730	-	-	-	45 500	45 500	45 500	-	-	-	25
			247 040 \$	- \$	- \$	322 905 \$	569 945 \$	570 011 \$	- \$	- \$	(66) \$	
DÉVELOPPEMENT SOCIAL												
NP8R - Prestations de serv	Fixe	1910	61 200	9 640	-	-	70 840	65 337	-	-	5 503	26
NP85 - Besoins fondament	Souple	1920	1 290 000	-	167 332	-	1 457 332	1 457 332	-	-	-	27
NP99 - Aide sociale pour l'e	Souple	1930	153 284	-	-	-	153 284	153 284	-	-	-	28
NP8L - Besoins particuliers	Souple	1940	11 713	-	-	-	11 713	11 713	-	-	-	29
			1 516 197 \$	9 640 \$	167 332 \$	- \$	1 693 169 \$	1 687 666 \$	- \$	- \$	5 503 \$	
APPROCHE AMÉLIORÉE AXÉE SUR LA PRÉVENTION												
NPD3 - Fonctionnement - s	Fixe	2110	863 153	-	21 367	6 478	890 998	890 998	-	-	-	30
NPF7 - Approche de prévention		2115	442 774	-	649 889	-	1 092 663	1 092 663	-	-	-	31
NPC7 - Approche de protection		2125	-	-	249 343	100 000	349 343	349 343	-	-	-	33
Projet : Habiletés parentale	N/A	2132	-	-	6 574	-	6 574	6 574	-	-	-	35
NPD1 - MAINTIEN EN FOYER	Fixe	2160	265 685	81 389	-	-	347 074	347 074	-	-	-	36
			1 571 612 \$	81 389 \$	927 173 \$	106 478 \$	2 686 652 \$	2 686 652 \$	- \$	- \$	- \$	
SERVICES SOCIAUX												
NPC7 - Prestations de serv	Fixe	2120	64 356	-	-	-	64 356	64 356	-	-	-	32
CSSSPNQL - Avenir d'enfa	N/A	2130	-	-	-	44 016	44 016	53 603	-	-	(9 587)	34
NPC5 - Soins à domicile (r	Souple	2170	370 000	-	-	-	370 000	370 000	-	-	-	37
NPC6 - Foyers nourriciers (Souple	2180	95 000	(45 000)	-	-	50 000	65 863	-	-	(15 863)	38
			529 356 \$	(45 000) \$	- \$	44 016 \$	528 372 \$	553 822 \$	- \$	- \$	(25 450) \$	

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2019
(Non audité)**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
ÉDUCATION												
NP05 - Services d'enseignement	Fixe	2305	2 266 773	-	-	-	2 266 773	2 167 286	-	-	99 487	39
Activité parascolaire (Ishkuteu)	N/A	2307	-	-	-	5 000	5 000	5 000	-	-	-	40
NP07 - Augmentation des salaires des enseignants	Fixe	2310	53 398	-	-	-	53 398	53 398	-	-	-	41
Parcours au secondaire	N/A	2311	-	-	-	13 676	13 676	13 676	-	-	-	42
Littérature en bas âge	N/A	2312	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43
Mesure de rendement	N/A	2313	-	-	-	33 370	33 370	33 370	-	-	-	44
NP08 - Services auxiliaires EP	Fixe	2315	15 100	-	-	-	15 100	15 100	-	-	-	45
Plan de réussite générale	N/A	2316	-	-	-	32 207	32 207	32 207	-	-	-	46
NP16 - Services hébergement des élèves (écoles fédérales)	Fixe	2320	88 457	-	-	-	88 457	16 485	-	-	71 972	47
NP3A - Services hébergement des élèves (écoles provinciales)	Fixe	2321	15 720	-	-	-	15 720	-	-	-	15 720	48
NP18 - Services de transport des élèves (écoles fédérales)	Fixe	2325	52 955	-	-	-	52 955	110 072	9 574	-	(57 117)	49
Achat autobus	Fixe	2326	-	-	-	53 595	53 595	113 275	-	113 275	53 595	62
NP12 - Aide financière - allocations (tous types d'école)	Fixe	2330	26 352	-	-	-	26 352	11 394	-	-	14 958	50
NP13 - Orientation et conseil	Fixe	2335	84 524	-	-	-	84 524	55 409	-	-	29 115	51
NP14 - Aides et conseils - écoles provinciales	Fixe	2340	78 791	-	-	-	78 791	1 715	-	-	77 076	52
NP5A - Éducation Post-Secondaire (supplémentaire)	N/A	2344	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53
NP5A - Soutien aux étudiants - postsecondaire	Fixe	2345	298 313	-	-	-	298 313	381 832	-	-	(83 519)	54
NP0R - Entente sur les frais de scolarité	N/A	2350	-	-	-	-	-	11 100	-	-	(11 100)	55
Frais de scolarité (non-admissibles au financement AADNC)	N/A	2351	-	-	-	-	-	58 460	-	-	(58 460)	56
Éducation spéciale	N/A	2355	-	-	-	596 369	596 369	596 369	-	-	-	57
Animation scolaire	N/A	2364	-	-	-	11 426	11 426	29 526	-	-	(18 100)	58
NTHL - Écoles - Fonctionnement et entretien	Fixe	2385	412 825	-	-	-	412 825	432 783	-	-	(19 958)	59
NTHM - Résidences d'enseignants	Fixe	2390	80 000	-	-	-	80 000	108 955	-	-	(28 955)	60
			3 473 208 \$	- \$	- \$	745 643 \$	4 218 851 \$	4 247 412 \$	9 574 \$	113 275 \$	84 714 \$	
GESTION DES IMMOBILISATIONS												
NTKB - Coordonnateur des immobilisations	Fixe	2505	64 000	-	-	45 000	109 000	109 000	-	-	-	61
NTM5 - Protection incendie & achat d'équipement	Fixe	2510	14 300	(9 110)	-	-	5 190	5 190	-	-	-	63
NTKC - Construction d'une maison (Duplex)	N/A	2526	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64
NTFA - Eaux usées - Nettoyage de conduits	Fixe	2528	20 000	-	-	-	20 000	114 190	-	-	(94 190)	65
NTM8 - Achat de calcium, ponts et chaussées	Fixe	2529	10 000	-	-	-	10 000	10 611	-	-	(611)	66
NTMB - Travaux de maintien des bâtiments communautaires (SRCB)	Fixe	2530	126 000	-	-	-	126 000	126 000	-	-	-	67
NTLE - Capacité - Rôle & responsabilité en habitation	N/A	2532	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68
NTM6 - Protection des berges	N/A	2533	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69
NTLE - Capacité - Révision de la politique d'habitation	N/A	2535	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
Projet PAREL - discrétionnaire	N/A	2545	-	-	-	47 372	47 372	47 372	-	-	-	71
NTND - Construction du centre sportif (Phase 2)	N/A	2548	-	-	-	325 047	325 047	325 047	-	283 704	283 704	72
Construction de quatre maisons	N/A	2549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73
NTMD - Planification d'immobilisations	N/A	2585	17 000	-	-	-	17 000	17 000	-	-	-	74
NTLR - Construction de trois maisons	Fixe	2600	1 419 807	-	-	-	1 419 807	1 546 622	-	1 262 232	1 135 425	75
NTLC - Construction de dix unités de maisons	N/A	2601	-	-	-	-	-	3 951	-	-	(3 951)	76
NTKC - Rêno/rallong & répar import	N/A	2766	100 000	-	-	(100 000)	-	-	-	-	-	96
NPCV - Travaux communautaires	Fixe	2606	229 424	-	-	-	229 424	40 013	-	-	189 411	77
NTM8 - Ponts et chaussées (achat de gravier)	Fixe	2607	40 000	-	-	-	40 000	45 128	-	-	(5 128)	78
NTME - Réparation du matériel roulant	Fixe	2608	45 000	-	-	-	45 000	45 000	-	-	-	79
NTME - Achat camion Kenworth	Fixe	2707	25 000	-	-	-	25 000	22 731	19 718	-	2 269	80
Nouveau garage	N/A	2745	-	-	-	-	-	19 290	-	19 290	-	81
NTF9 - A&C Eaux usées	Fixe	2747	42 208	-	-	-	42 208	42 208	-	42 208	42 208	82
NTKC - Rénovation de maisons	Fixe	2750	262 000	-	-	-	262 000	367 386	-	-	(105 386)	83

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2019
(Non audité)**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
NTFW-001 - EAU POTABLE- <1,5M	Fixe	2751	550 000	-	-	-	550 000	560 600	-	560 600	550 000	84
NTFW-002 - EAU POTABLE- <1,5M	Fixe	2752	306 325	(109 805)	-	-	196 520	196 520	-	-	-	85
AADNC 8754 - Achat souffleur / pick-up service technique	N/A	2754	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86
AGRANDISSEMENT DE LA COMMUNAUTÉ	N/A	2755	-	234 238	-	-	234 238	268 463	-	157 721	123 496	87
NTF5 - A&C- EAU - >1,5M	Fixe	2756	26 400	-	-	-	26 400	26 400	-	-	-	88
NTME-004 - Contribution pour équipements	Fixe	2757	177 014	-	-	-	177 014	177 014	-	177 014	177 014	89
DRAINAGE COUR DE L'ÉCOLE	N/A	2760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90
NTHC - Réfection plomberie École	N/A	2761	-	-	-	-	-	20 684	-	-	(20 684)	91
NTM8 - Achat réseau informatique	N/A	2762	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93
NTKB - Construction 2 duplex	N/A	2763	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92
Achat loader Volvo	N/A	2764	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94
NTVG - Achat camion Compacteur (Matières résiduelles)	N/A	2765	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95
NTFA - Étude réseau égout pluviale	N/A	2767	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97
NTFA - Correction station de pompage	N/A	2768	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98
NTV3 - Évaluation GTGLC	N/A	2769	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99
NTR0-NTR2-NTR3 - Inondation Mai 2017	Pré	3031	1 200 000	-	-	-	1 200 000	1 200 000	-	-	-	118
			4 674 478 \$	115 323 \$	- \$	317 419 \$	5 107 220 \$	5 336 428 \$	19 718 \$	2 502 769 \$	2 273 569 \$	
HABITATION												
Habitation - Programme SCHL Post 1996	N/A	2590	-	-	-	320 996	320 996	320 168	-	-	828	100
Habitation - Programme SCHL Pré 1997	N/A	2592	-	-	-	133 375	133 375	133 066	99 502	-	309	101
Habitation - Maisons de bande	N/A	2594	-	-	-	374 696	374 696	894 230	16 538	-	(519 534)	102
			- \$	- \$	- \$	829 067 \$	829 067 \$	1 347 464 \$	116 040 \$	- \$	(518 397) \$	
PROJETS COMMUNAUTAIRES ET DE CULTURE AUTOCHTONE												
Loisirs	N/A	1380	-	-	-	4 819	4 819	3 447	-	-	1 372	103
Aréna	N/A	1381	-	-	-	178 640	178 640	178 640	-	-	-	104
Service de collecte de matières résiduelles	N/A	1580	-	-	-	171 465	171 465	169 017	-	-	2 448	105
Agente fiscale	N/A	3012	-	-	-	8 950	8 950	17 895	-	-	(8 945)	106
Allocations pour les étudiants	N/A	3013	-	-	-	56 525	56 525	121 895	-	-	(65 370)	107
Entretien du local de formation aux adultes	N/A	3015	-	-	-	3 600	3 600	3 381	-	-	219	108
Intéraction communautaire	N/A	3016	-	-	-	-	-	3 061	-	-	(3 061)	109
Formation étudiante financée par la Société Ishkuteu	N/A	3020	-	-	-	522 133	522 133	500 713	-	-	21 420	110
Opérations commerciales - Dénivellement route 138	N/A	3022	-	(22 529)	-	352 298	329 769	329 769	-	-	-	111
Projet - Produit Forestiers Innus	N/A	3023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112
Vente de services - Coordonateur Société Ishkuteu	N/A	3025	-	-	-	89 662	89 662	89 662	-	-	-	113
Vente de services - Coordonateur Hydro-Québec	N/A	3026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114
Embellissement de la communauté	N/A	3028	-	-	-	40 102	40 102	36 731	-	-	3 371	115
Ouverture complexe Bard Shimun	N/A	3029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116
Fonds Uaitshitun	N/A	3030	-	-	-	84 792	84 792	1 864 854	-	-	(1 780 062)	117
CLPN - Étudiants, emplois d'été	N/A	3032	-	-	-	64 863	64 863	78 465	-	-	(13 602)	119
Jeux autochtones 2015	N/A	3034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120
Chalets communautaires (Ishkuteu)	N/A	3036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121
Projet - Chasse communautaire	N/A	3037	-	-	-	-	-	44 642	-	-	(44 642)	122
Projet - Rassemblement des aînés	N/A	3039	-	-	-	60 000	60 000	60 885	-	-	(885)	123
Bois de chauffage	N/A	3043	-	-	-	28 738	28 738	1 805	-	-	26 933	124
Artisanat autochtone	N/A	3050	-	-	-	257 092	257 092	255 683	-	-	1 409	125
Valorisation des habitats du saumon	N/A	3054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126
Sondage profil de la communauté pour la main-d'oeuvre	N/A	3057	-	-	-	38 553	38 553	38 553	-	-	-	127

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2019
(Non audité)**

	Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
Protection de la faune	N/A	3060	-	-	-	250 000	250 000	246 193	-	-	3 807	128
Journée autochtones	N/A	3063	-	-	-	-	-	14 500	-	-	(14 500)	129
Gérance des projets CLPN	N/A	3070	-	-	-	124 301	124 301	124 301	-	-	-	130
Affectations de fonds - Sociétés apparentées	N/A	3075	-	-	-	(649 440)	(649 440)	119 122	-	91 300	(677 262)	131
Dôme	N/A	3076	-	-	-	2 000	2 000	2 000	-	-	-	132
Affectation des redevances Hydro-Québec	N/A	3078	-	766 539	-	-	766 539	770 917	403 087	-	(4 378)	133
Chasse	N/A	3096	-	-	-	317 346	317 346	218 225	-	-	99 121	134
Sodexo	N/A	3110	-	-	-	188 728	188 728	-	-	-	188 728	135
Intimidation à l'école	N/A	3111	-	-	-	-	-	53 092	-	-	(53 092)	136
13e Édition - Innucadie 2018	N/A	3113	-	-	-	15 000	15 000	15 000	-	-	-	137
Projet de rénovation de l'église	N/A	3115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138
Cadeaux de Noël	N/A	3117	-	-	-	-	-	22 400	-	-	(22 400)	139
Chasse communautaire	N/A	3118	-	-	-	-	-	12 381	-	-	(12 381)	140
FAEP	N/A	3119	-	-	-	-	-	14 533	-	-	(14 533)	141
Hockey Anciens canadiens (Mars 2018)	N/A	3124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142
Raccord de la ligne La Romaine	N/A	3125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	143
Agent culturel	N/A	3127	-	-	-	46 643	46 643	46 643	-	-	-	144
Projet Mukutan (Fabrication d'outils)	N/A	3129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145
Coordination communautaire	N/A	3130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146
Principe de Jordan	N/A	3131	-	-	-	-	-	1 553	-	-	(1 553)	147
			- \$	744 010 \$	- \$	2 256 810 \$	3 000 820 \$	5 459 958 \$	403 087 \$	91 300 \$	(2 367 838) \$	
NÉGOCIATION												
Négociations globales	N/A	1400	-	-	-	345 093	345 093	390 417	-	-	(45 324)	148
Autonomie gouvernementale	N/A	1410	-	-	-	145 430	145 430	145 430	-	-	-	149
Ressembler nos forces	N/A	1420	-	-	-	60 521	60 521	60 521	-	-	-	150
NG85 - Initiation aux premières négociations	Fixe	1430	200 000	-	-	-	200 000	229 009	-	-	(29 009)	151
Bureau de consultation territorial	N/A	1440	-	-	-	53 410	53 410	38 813	-	-	14 597	152
			200 000 \$	- \$	- \$	604 454 \$	804 454 \$	864 190 \$	- \$	- \$	(59 736) \$	
AUTRES DÉPARTEMENTS												
Pêcheries Nutashkuan	N/A	5500	-	-	-	3 423 400	3 423 400	1 543 008	-	-	1 880 392	
Pourvoirie Hipou	N/A	5501	-	-	-	501 875	501 875	762 476	-	223 271	(37 330)	
			- \$	- \$	- \$	3 925 275 \$	3 925 275 \$	2 305 484 \$	- \$	223 271 \$	1 843 062 \$	
SANTÉ												
Soins infirmiers	Préétabli	100	1 114 805	-	-	-	1 114 805	1 302 284	-	3 495	(183 984)	153
Contrôle des maladies transmissibles (CMT)	N/A	102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154
Principe de Jordan	Souple	110	134 403	-	-	-	134 403	134 403	-	-	-	155
Gestion du service de santé (Gouvernance)	Global	150	497 496	-	-	46 472	543 968	592 346	-	-	(48 378)	156
Agente médicinale (Ishkuteu)	N/A	165	-	-	-	-	-	60	-	-	(60)	157
Projet Cimetière	N/A	166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158
P.N.L.A.A.D.A.	Global	200	121 622	-	-	-	121 622	107 657	-	-	13 965	159
Traitement de l'abus de solvant chez les jeunes	Global	215	15 002	-	-	4 700	19 702	40 000	-	-	(20 298)	160
Carrière en santé	Préétabli	225	16 174	-	-	-	16 174	20 000	-	-	(3 826)	161
Santé communautaire	Global	250	96 201	-	-	-	96 201	101 342	-	-	(5 141)	162
Services de soins IHP & RSC	Global	275	48 784	-	-	-	48 784	48 784	-	-	-	163
Entretien du Centre de santé	Pré/Global	300	209 117	(9 492)	-	46 200	245 825	245 825	-	-	-	164

**Tableaux des produits et des charges
de la période terminée au 31 mars 2019
(Non audité)**

Financement de type	No Projet	Services aux Autochtones Canada	Produits reportés - Période précédente (Période suivante)	Déficits admissibles (surplus récupérables)	Autres	Total	Charges	Remboursement de capital	Immobilisations corporelles capitalisées	Excédent (déficit) courant	Réf. Page
Équip. Mieux-être mental	302	14 538	-	-	-	14 538	-	-	-	14 538	165
Logement infirmier	305	-	-	-	43 941	43 941	65 481	-	21 356	(184)	166
Agent de sécurité	310	-	-	-	99 132	99 132	75 546	-	-	23 586	167
Agrément	320	40 904	-	-	-	40 904	63 454	-	-	(22 550)	168
Prévention du suicide	325	87 264	-	-	-	87 264	157 760	-	-	(70 496)	169
Grandir ensemble et Santé mentale	350	119 469	(32 815)	-	-	86 654	86 654	-	-	-	170
Nutrition prénatale	400	12 206	-	-	-	12 206	48 563	-	-	(36 357)	171
Sécurité alimentaire	401	-	-	-	-	-	594	-	-	(594)	172
Jardin collectif	402	-	-	-	7 925	7 925	5 302	-	-	2 623	173
Nutrition	403	-	-	-	800	800	941	-	-	(141)	174
Transport médicale	450	1 050 000	-	-	-	1 050 000	1 053 067	-	119 217	116 150	175
Professionnels de la santé itinérants	455	75 886	-	-	-	75 886	75 886	-	-	-	176
Technologie émergente	460	65 985	-	-	-	65 985	65 985	-	-	-	177
Guérisseur traditionnel	465	11 224	-	-	-	11 224	15 000	-	-	(3 776)	178
Québec en forme	475	-	-	-	52 500	52 500	52 500	-	-	-	179
Initiative diabète	500	64 845	(785)	-	-	64 060	64 060	-	-	-	180
Lutte contre le tabagisme	510	23 775	(23 775)	-	-	-	-	-	-	-	181
Loisir	525	-	-	-	-	-	15 515	-	-	(15 515)	182
Pensionnats indiens	575	55 440	4 575	-	-	60 015	60 015	-	-	-	183
Straégie VIH/SIDA	600	14 196	(8 196)	-	-	6 000	6 000	-	-	-	184
ETCAF	650	17 204	(4 204)	-	-	13 000	13 000	-	-	-	185
Hygiène du milieu	700	14 118	-	710	-	14 828	14 828	-	-	-	186
Programme d'aide préscolaire aux Autochtones d	750	130 785	(44 160)	-	-	86 625	86 625	-	-	-	187
Santé buccodentaire	800	62 098	-	(22 936)	-	39 162	39 162	-	-	-	188
Soins à domicile	850	278 732	-	(45 892)	-	232 840	232 840	-	-	-	189
Santé maternelle et infantile (SMI)	900	59 353	(17 687)	-	9 638	51 304	51 304	-	-	-	190
Fondation Marie-Vincent	901	-	-	-	10 693	10 693	17 924	-	-	(7 231)	191
Immobilisations (spéciaux)	952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192
Formation	953	-	-	-	-	-	536	-	-	(536)	193
		4 451 626 \$	(136 539) \$	(68 118) \$	322 001 \$	4 568 970 \$	4 961 243 \$	- \$	144 068 \$	(248 205) \$	
SOUS-TOTAL		18 341 545 \$	768 823 \$	1 026 387 \$	15 057 156 \$	35 193 911 \$	33 889 999 \$	548 419 \$	3 074 683 \$	4 149 355 \$	
Gain (Perte) sur cession d'immobilisations corporelles		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Activités de financement dans les résultats		-	-	-	-	-	-	548 419	-	548 419	
Amortissement des immobilisations corporelles		-	-	-	-	-	2 254 498	-	-	(2 254 498)	
GRAND TOTAL		18 341 545 \$	768 823 \$	1 026 387 \$	15 057 156 \$	35 193 911 \$	36 144 497 \$	- \$	3 074 683 \$	2 443 276 \$	