



Innu Takuaikan
Uashat mak Mani Utenam

Résolution

N° consécutif

20/21/87

Date de l'assemblée
dûment convoquée :

5 novembre 2020

Province
Québec

N° de référence
du dossier :

ADOPTION DES ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS COMBINÉS DE L'EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 31 MARS 2020

- ATTENDU QUE :** Les vérificateurs mandatés par *INNUTAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM*, la firme **Deloitte s.e.n.c.r.l.**, ont complété leur travail de vérification et ont produit le rapport du vérificateur et les états financiers vérifiés combinés de l'exercice couvrant la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020, tel qu'exigé dans notre entente de financement avec Services aux Autochtones Canada (MSAC); et
- ATTENDU QUE :** Les états financiers vérifiés combinés de l'exercice financier terminé le 31 mars 2020 ont été présentés par les vérificateurs aux membres du Comité des finances lors d'une réunion tenue le 3 novembre 2020;
- ATTENDU QUE :** Les membres du Comité des finances ont obtenu réponses à leurs questions et en sont venus à la conclusion d'accepter les états financiers vérifiés combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2020, tels que présentés et de faire la recommandation aux membres-élus du Conseil de les adopter;
- ATTENDU QUE :** Les états financiers vérifiés combinés de l'exercice financier terminé le 31 mars 2020 ont été présentés aux membres-élus du Conseil de bande lors d'une réunion régulière tenue le 5 novembre.

IL EST PROPOSÉ PAR : Normand Ambroise

SECONDÉ PAR : Kenny Régis

ET RÉSOLU :

- D'adopter le rapport du vérificateur et les états financiers combinés, vérifiés par Deloitte s.e.n.c.r.l., et ce, pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020; et
- De nommer le Chef Mike McKenzie et le directeur général Gilbert Dominique comme signataires des états financiers annuels et secondaires; et
- De procéder à la transmission desdits états financiers aux différents bénéficiaires concernés, soit Services aux Autochtones Canada, la Société Canadienne d'Hypothèques et de Logement, Sécurité Publique Canada, Ministère de la Sécurité publique du Québec, Développement des Ressources Humaines des Premières Nations, Institut Tshakapesh et les institutions financières désignées; et
- De voir, tel que requis dans la loi sur la transparence, à ce qu'une copie des états financiers vérifiés combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2020, soient inscrits sur le site WEB d'INNUTAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM, dans les meilleurs délais.

Quorum : 4

NORMAND AMBROISE | Conseiller

KENNY RÉGIS | Conseiller

MIKE MCKENZIE | Chef

ANTOINE GRÉGOIRE | Vice-chef

JONATHAN ST-ONGE | Conseiller

DAVE VOLLANT | Conseiller

ZACHARIE VOLLANT | Conseiller

États financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani- utenam

31 mars 2020

RAPPORT DE L AUDITEUR INDÉPENDANT	1-2
--	-----

ETATS FINANCIERS AUDITÉS

État combiné des résultats et l'excédent accumulé	3
Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC	4
État combiné de la variation de la dette nette	5
État combiné de la situation financière	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8-25
Annexes des revenus et dépenses	26 - 27
État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet	28 - 37

AUTRES RENSEIGNEMENTS

Rapport de mission d'examen sur le tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	38
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	39

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam,

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2020, et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de S.A.C., de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations – Informations financières non exigées par les NSCP

Nous attirons l'attention sur le fait que Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam inclus dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 4, portent sur l'état de l'excédent (déficit) aux fins de S.AC. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.¹

Le 30 octobre 2020

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A127562

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé
 Exercice terminé le 31 mars 2020

	Annexes et note	2020 \$	2019 \$
Revenus	A	101 473 324	97 267 164
Dépenses	B	99 467 251	86 552 281
Excédent avant autres éléments		2 006 073	10 714 883
Autres éléments			
Quote-part dans les résultats des entreprises		1 005 004	(1 076 577)
Variation du fond en fiducie		(157 787)	(8 192)
		847 217	(1 084 769)
Excédent de l'exercice		2 853 290	9 630 114
Excédent accumulé au début de l'exercice		107 981 443	99 057 267
Redressements aux exercices antérieurs	17	(514 806)	(705 938)
Excédent accumulé à la fin de l'exercice		110 319 927	107 981 443

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC
 Exercice terminé le 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
Excédent avant autres éléments	2 006 073	10 714 883
Conciliation aux fins de SAC		
Immobilisation corporelles		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 787 000)	(12 576 800)
Amortissement des immobilisations corporelles	6 324 425	6 448 065
	2 537 425	(6 128 735)
Financement et investissement		
Remboursement en capital de la dette à long terme	(5 125 454)	(3 234 188)
Augmentation de la dette à long terme	10 954 669	3 069 922
Investissement dans les entreprises	(725 000)	(1 075 000)
	5 104 215	(1 239 266)
Excédent aux fins de SAC	9 647 713	3 346 882

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
État combiné de la variation de la dette nette
Exercice terminé le 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
Excédent de l'exercice	2 853 290	9 630 114
Redressements aux exercices antérieurs	(514 806)	(705 938)
Solde ajusté, au début	2 338 484	8 924 176
Variation des immobilisations corporelles		
Amortissement des immobilisations	6 324 425	6 448 065
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 787 000)	(12 576 800)
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	193 600	-
	2 731 025	(6 128 735)
Variation des autres actifs non financiers	(2 022 109)	502 643
Variation de la dette nette	3 047 400	3 298 084
Dette nette au début de l'exercice	(22 055 180)	(25 353 264)
Dette nette à la fin de l'exercice	(19 007 780)	(22 055 180)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
État combiné de la situation financière

au 31 mars 2020

		2020	2019
	Notes	\$	\$
Actifs financiers			
Encaisse		11 102 990	4 263 708
Encaisse - Fonds en fiducie		26 859	34 658
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	3	1 876 817	1 698 548
Encaisse affectée - Santé	4	159 175	158 566
Débiteurs - Gouvernement du Canada	5	5 847 880	4 933 856
Débiteurs	6	6 557 728	8 355 504
Débiteurs - Individus	7	2 876 658	2 349 725
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	8	2 188 219	2 504 476
Avances à des sociétés apparentées	9	2 872 170	2 947 401
Participation dans des entreprises	10	17 972 948	16 242 944
		51 481 444	43 489 386
Passifs			
Emprunts bancaires	11	2 900 000	8 000 000
Créditeurs et charges à payer	12	11 861 490	11 181 326
Revenus différés		6 296 708	2 969 447
Dettes à long terme	13	47 326 030	41 496 814
Fonds de réserve - Santé	4	175 096	163 731
Fonds de réserve - Habitation	14	1 479 900	1 283 248
Fonds de réserve - Activités traditionnelles	15	450 000	450 000
		70 489 224	65 544 566
Dettes nettes		(19 007 780)	(22 055 180)
Éventualités et engagements	18 et 19		
Actifs non financiers			
Charges payées d'avance		2 064 099	41 990
Immobilisations corporelles	16	127 263 608	129 994 633
		129 327 707	130 036 623
Excédent accumulé		110 319 927	107 981 443

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

_____ Chef

_____ Directeur général

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
État combiné des flux de trésorerie
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Note	2020 \$	2019 \$
Activités d'exploitation			
Excédent de l'exercice		2 853 290	9 630 114
Éléments sans effet sur la trésorerie :			
Amortissement des immobilisations corporelles		6 324 425	6 448 065
Quote-part dans les résultats des entreprises		(1 005 004)	1 076 577
Redressements aux exercices antérieurs		(514 806)	(705 938)
Perte sur cession d'immobilisations corporelles		193 600	-
		<u>7 851 505</u>	<u>16 448 818</u>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	20	2 342 136	590 490
		<u>10 193 641</u>	<u>17 039 308</u>
Activités d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(3 787 000)	(12 576 800)
Variation du financement à recevoir		316 257	(330 024)
Variation des avances à des sociétés apparentées		75 231	(498 075)
Variation de la participation dans des entreprises		(725 000)	(1 986 599)
		<u>(4 120 512)</u>	<u>(15 391 498)</u>
Activités de financement			
Variation des emprunts bancaires		(5 100 000)	600 000
Produit de la dette à long terme		10 954 669	3 069 922
Remboursement de la dette à long terme		(5 125 454)	(3 234 188)
Variation - Fonds de réserve santé		11 365	(35 858)
Variation - Fonds de réserve habitation		196 652	149 253
		<u>937 232</u>	<u>549 129</u>
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		7 010 361	2 196 939
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début		6 155 480	3 958 541
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin		<u>13 165 841</u>	<u>6 155 480</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 20.

1. Statuts et nature des activités

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) est un gouvernement local composé d'un chef et de six conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer, développer et promouvoir les intérêts de la communauté.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du «Manuel des rapports de clôture d'exercice» de Services aux Autochtones Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Immobilisations corporelles

Au 31 mars 1997, les bâtiments commerciaux, les infrastructures et la machinerie et véhicules ont été évalués et inscrits à partir de certaines données. Les dépenses en immobilisations corporelles effectuées après le 31 mars 1997 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les unités d'habitation financées par la SCHL et les bâtisses résidentielles de I.T.U.M. ont été inscrites aux montants des prêts au 31 mars 1997.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode et aux taux annuels suivants :

Bâtiments résidentiels	Linéaire	2,5 %
Bâtiments commerciaux	Linéaire	2,5 %
Infrastructures	Linéaire	2,5 %
Matériel et équipements	Linéaire	10 %

Aucun amortissement n'est comptabilisé sur les immobilisations en cours.

Principes de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle de I.T.U.M. sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers combinés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Toutes les opérations et tous les soldes inter-organisationnels sont éliminés au moment de la consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seul le résultat net de l'entreprise, la participation de I.T.U.M. dans l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celle de I.T.U.M. La liste de ces entités se retrouve à la note 10.

Révision de SAC et de la S.C.H.L.

Les états financiers combinés seront examinés par les représentants de Services aux Autochtones Canada (« S.A.C. ») et de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (« S.C.H.L. »). Suite à ces révisions, certains postes pourraient être modifiés.

2. Méthodes comptables (suite)

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utiles des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, la juste valeur de certains instruments financiers, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Facturations - inter-services et revenus de gestion

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam fait une redistribution de ses frais fixes tels que les assurances et l'entretien entre les différents départements. De plus, il attribue des frais d'administration pouvant varier entre 5 et 10 % aux autres services, et ce, afin de couvrir les coûts associés à la gestion financière et tenue de livres desdits secteurs. Conséquemment, nous retrouvons aux résultats des frais et revenus d'administration de même que de la facturation inter-services qui n'affectent pas le surplus net consolidé et les autres résultats.

Constatation des produits

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont différées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de loyers sont comptabilisés en fonction des barèmes établis par I.T.U.M., en fonction des différentes catégories de locataires.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés et ils comprennent l'addition des escomptes et l'amortissement de la prime reçue sur les titres d'emprunt. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

2. Méthodes comptables (suite)

Avantages sociaux futurs

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam offre aux employés l'adhésion au régime des bénéfices autochtones incluant le régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime multi-employeurs de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à prestations déterminées et la charge de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam correspond à la contribution requise pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par S.A.C., la part de l'employeur concernant le régime de retraite est à la charge de S.A.C. en vertu d'une entente avec le régime des bénéfices autochtones.

Pour les autres employés, la charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise pour l'exercice.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire et les placements à court terme dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

3. Encaisse affectée - Fonds d'Habitation

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct.

En date des états financiers, Innu-Takuaikan Uashat Mak Mani-Utenam satisfait aux exigences de la SCHL relatives à la détention des sommes équivalentes aux soldes du fonds de la réserve de remplacement et du fonds de réserve de fonctionnement. Les sommes détenues s'élèvent à 1 876 817 \$ alors que les réserves totalisent 1 479 900 \$.

4. Encaisse et fonds de réserve - Santé

En date des états financiers, le Conseil respecte les exigences de Santé Canada relatives à la détention des sommes d'argent du fonds de la réserve. Ainsi, les sommes détenues s'élèvent à 159 175 \$ (158 566 \$ en 2019) et la réserve totalise 175 096 \$ (163 731 \$ en 2019). Le fonds ainsi provisionné a fait l'objet d'un transfert de fonds et est maintenu dans un compte bancaire distinct.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2020, Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a utilisé une somme de 11 364 \$ pour l'acquisition de biens mobiliers (transfert de 35 858 \$ en 2019 à titre de réserve inhérente à l'acquisition de biens mobiliers destinés au secteur de la santé).

5. Débiteurs - Gouvernement du Canada

	2020	2019
	\$	\$
SAC	5 663 530	3 400 876
Santé Canada	184 350	1 532 980
	5 847 880	4 933 856

6. Débiteurs

	2020 \$	2019 \$
Organismes	5 467 504	6 692 974
Taxes foncières	674 855	968 310
Taxes à la consommation	416 076	383 023
	6 558 435	8 044 307
Provisions pour autres comptes clients	(491 207)	(390 087)
Autres débiteurs	490 500	701 284
	6 557 728	8 355 504

7. Débiteurs - Individus

	2020 \$	2019 \$
Développement social - trop payé	357 773	309 456
Électricité	-	79 430
Loyers - maisons de la bande	4 456 286	4 127 424
Loyers - 115 unités	8 292	8 832
Prêts - volets individuels	359 001	350 841
Prêts mineurs et majeurs	1 276 213	838 403
Services municipaux	240 991	191 289
Autres individus	1 480 396	1 130 278
	8 178 952	7 035 953
Provision pour créances douteuses	(5 302 294)	(4 686 228)
	2 876 658	2 349 725

8. Financement à recevoir - Gouvernement du Québec

	2020 \$	2019 \$
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (CRÉA), encaissable par versements semestriels de 61 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, renouvelable en mai 2023	874 067	958 959
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (Centre administratif), encaissable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de base majoré de 4,03 %, renouvelable en mai 2021	243 719	354 014
Financement à recevoir du Ministère de la Sécurité Publique (Centre de Réhabilitation Communautaire) encaissable par versements mensuels de 13 223 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022	1 070 433	1 191 503
	2 188 219	2 504 476

9. A recevoir (à payer) d'entités apparentées

	2020 \$	2019 \$
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	(48 959)	26 762
L'Immobilière Montagnaise S.E.C.	1 031 595	956 791
Pêcheries Uapan S.E.C.	39 436	9 055
Société de Développement Économique (SDEUM)	1 850 098	1 954 793
	2 872 170	2 947 401

10. Participation dans des entreprises

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam possède et/ou exploite les entités commerciales suivantes : - date des informations financières

	2020 \$	2019 \$
3232077 Canada inc. (Innu Construction) - 31 mars 2020		
935 000 actions de catégorie A (100 % de participation)	(165 250)	(220 258)
L'Immobilière Montagnaise S.E.C. - 31 mars 2020		
99,99 % de la société en commandite	4 885 090	4 751 541
3201015 Canada inc. - 31 mars 2020		
100 actions de catégorie B (100 % de participation)	(14 609)	(13 543)
Société de Développement Économique (SDEUM) - 31 mars 2020		
Valeur nette (100 % de participation)	2 225 921	2 080 864
Société en commandite NISHK - 31 mars 2020		
99,99 % de la société en commandite	455 745	134 484
Transport ferroviaire Tshieutin inc. - 31 mars 2020		
50 actions ordinaires (33,3 % de participation)	769 975	735 898
Tshieutin S.E.C. - 31 mars 2020		
33,3 % de la société en commandite	2 951 854	2 574 118
Groupe Umek S.E.C. - 31 décembre 2019		
2 333 parts de catégorie A (23,3 % de participation)	2 025 236	2 126 396
Les Pêcheries Nitshimau S.E.N.C. - 31 décembre 2019		
50 % des parts (50 % de participation)	1 008 626	1 033 399
Pêcheries Uapan S.E.C. - 31 décembre 2019		
99,99 % de la société en commandite	2 037 128	1 964 935
Société en commandite APUIAT - 31 décembre 2019		
16,6 % de la société en commandite	100	100
9321-1654 Québec inc. - 31 décembre 2019		
10 actions de catégorie A (16,6 % de participation)	10	10
9392-8711 Québec inc. - 31 octobre 2019		
1075 actions de catégorie A (100 % de participation)	1 068 122	1 075 000
Centre Culturel Innu de la Rivière Misha-Shipu Inc - 31 décembre 2019		
100 % de la société	725 000	-
	17 972 948	16 242 944

11. Emprunts bancaires

Le Conseil dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 9 000 000 \$ au taux de base plus 1 %, garantie par l'universalité des créances et renouvelable à chaque année.

12. Créiteurs et charges à payer

	2020 \$	2019 \$
Fournisseurs	8 610 811	9 098 774
Salaires et charges sociales à payer	1 914 006	1 570 068
Frais courus	1 336 673	512 484
	11 861 490	11 181 326

13. Dette à long terme

	2020 \$	2019 \$
Desjardins		
Emprunt grevant 16 maisons résidentielles, d'un montant original de 1 735 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 168 \$ incluant capital et intérêts au taux préférentiel plus 0,1 %, renouvelable en mai 2020	1 418 772	1 489 471
Emprunt d'un montant original de 86 458 \$, garanti par deux (2) véhicules, remboursable par versements mensuels de 2 050 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en décembre 2021	40 584	61 787
Emprunt grevant 15 maisons résidentielles, d'un montant original de 2 098 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 10 504 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,62 %, renouvelable en décembre 2022	1 776 784	1 840 322
Emprunt d'un montant original de 1 100 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 716 \$ incluant capital et intérêts au taux 3,45 %, renouvelable en mars 2023	1 066 065	1 093 152
Emprunt d'un montant original de 1 020 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 987 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,28 %, renouvelable en octobre 2022	951 077	981 525
Emprunt d'un montant original de 1 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA), au taux de 3,95 %, remboursable par versements semestriels de 61 106 \$ en capital et intérêts, renouvelable en mai 2023 et remboursable en totalité par SAA	874 067	958 959

13. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Emprunt d'un montant original de 4 300 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux préférentiel de 2,45 %, remboursable par versements mensuels de 17 917 \$ en capital, renouvelable en mai 2020	3 905 833	3 620 833
Emprunt d'un montant original de 2 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux préférentiel de 2,45 %, remboursable sur réception de subventions, renouvelable en mai 2020	500 000	2 000 000
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant original de 1 800 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 536 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3 %, renouvelable en janvier 2021	1 580 903	1 635 022
Emprunt grevant deux (2) quadruplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 892 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,30 %, échéant en mai 2022	434 282	454 289
Emprunt grevant vingt-neuf (29) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 049 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,95 %, renouvelable en août 2023	401 169	464 141
Emprunt grevant dix-huit (18) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 680 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en mars 2023	641 267	696 527
Emprunt grevant onze (11) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 179 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	558 126	598 916
Emprunt grevant trois (3) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 131 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	127 190	135 921
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 742 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,65 %, renouvelable en janvier 2023	79 668	85 568

13. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Banque de Montréal (BMO)		
Emprunt, d'un montant original de 1 050 000 \$, garanti par deux (2) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 5 128 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, renouvelable en octobre 2021	559 511	603 820
Emprunt grevant cinquante-neuf (59) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 24 433 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable décembre 2020	218 115	498 653
Emprunt grevant douze (12) maisons résidentielles, d'un montant original de 2 106 420 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de capital de 7 026 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 0,25 %, renouvelable en mars 2024	1 770 572	1 854 885
Emprunt, d'un montant original de 5 000 000 \$, remboursable par versements mensuels de 36 710 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, renouvelable en mars 2020	3 340 690	3 644 597
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 1 000 000 \$, remboursable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,03 %, renouvelable en novembre 2021. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	243 719	354 014
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 4 300 000 \$, remboursable par versements mensuels de 32 483 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, renouvelable en mars 2020	2 367 455	2 651 412
Emprunt d'un montant original de 403 333 \$, au taux préférentiel de la Banque de Montréal plus 0,50 %, remboursable par versements mensuels de 11 203 \$ capital et intérêts, échéant en juillet 2021	179 259	313 703
Emprunt, d'un montant original de 110 000 \$, grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 600 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	50 747	55 963
Emprunt, d'un montant original de 395 500 \$, grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 241 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	177 914	197 833

13. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Emprunt d'un montant original de 323 000 \$, grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 806 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,49 %, renouvelable en janvier 2025	163 856	179 401
Emprunt d'un montant original de 722 000 \$, grevant dix (10) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 671 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,33 %, renouvelable en mai 2024	348 919	380 962
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, d'un montant autorisé de 1 862 000 \$, dont les modalités seront définies lorsque l'emprunt total aura été déboursé	600 000	-
Emprunt, d'un montant original de 9 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 67 355 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,38 %, renouvelable en février 2023	9 458 081	-
Banque Royale du Canada (RBC)		
Crédit bail, remboursable par versements mensuels de 46 286 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,41 %, échéant en juillet 2023	1 705 370	2 194 591
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Maison des Aînés), d'un montant original de 730 000 \$, remboursable par versements mensuels de 3 759 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,83 %, renouvelable en mars 2024	515 951	541 008
Emprunt, d'un montant original de 1 858 250 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 13 223 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts par le Ministère de la Sécurité Publique (MSP)	1 070 433	1 191 503
Emprunt, d'un montant original de 1 680 000 \$, grevant quatre (4) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 8 287 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,34 %, renouvelable en novembre 2022	1 325 010	1 379 876
Emprunt, d'un montant original de 850 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 8 901 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,01 %, renouvelable en novembre 2023	355 600	443 412
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	949
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 236

13. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 236
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	949
Emprunt, d'un montant original de 27 016 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 169
Emprunt grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 580 \$, incluant capital et intérêts aux taux de 3,21 %, renouvelable en avril 2024	621 590	655 361
Emprunt grevant vingt-cinq (25) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 166 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en mai 2020	1 187 459	1 258 510
Société Canadienne d'Hypothèque et de Logement (SCHL)		
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 173 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en décembre 2020	19 447	45 083
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 301 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	44 665	59 592
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 248 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	77 130	91 006
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 360 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	69 570	84 043
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 538 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,41 %, renouvelable en avril 2023	101 714	117 519
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 233 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	98 430	110 409
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 469 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en janvier 2024	110 502	125 511
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 663 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	445 755	472 881

13. Dette à long terme (suite)

	2020 \$	2019 \$
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 154 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	315 841	338 239
Emprunt grevant une (1) maison résidentielle, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	74 542	79 365
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 317 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	554 588	587 914
Emprunt grevant neuf (9) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 246 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	531 224	557 184
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursables par versements mensuels de 2 570 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	352 565	373 617
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 649 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,75 %, renouvelable en décembre 2022	471 368	494 403
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 792 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,94 %, renouvelable en septembre 2020	540 449	568 722
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 1 033 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,03 %, renouvelable en octobre 2021	209 650	219 831
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 077 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, renouvelable en décembre 2022	897 102	928 048
Emprunt gravant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 414 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,68 %, renouvelable en octobre 2023	775 525	807 308
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, d'un montant autorisé de 618 000 \$, dont les modalités seront définies lorsque l'emprunt total aura été déboursé	318 270	-
Autres		
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	17 806	22 441

13. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt, d'un montant original de 139 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursé en décembre 2019	-	23 466
Emprunt d'un montant original de 255 550 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 715 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, échéant en décembre 2023	194 619	243 806
Emprunt d'un montant original de 72 775 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 1 426 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,95 %, échéant en décembre 2023	56 235	69 783
Emprunt, d'un montant original de 55 447 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 997 \$, incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, échéant en janvier 2024	43 263	53 757
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	20 282	26 162
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	17 806	22 441
Emprunt d'un montant original de 210 350 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 3 922 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,50 %, échéant en octobre 2022	114 566	155 718
Emprunt d'un montant original de 280 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 872 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,64 %, échéant en décembre 2022	157 116	212 516
Emprunt, d'un montant original de 30 453 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 717 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	6 291	14 253
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	20 282	26 162
Emprunt, d'un montant original de 25 613 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 603 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	5 294	11 993
Emprunt, d'un montant original de 30 053 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 707 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en février 2021	7 545	15 325
Emprunt, d'un montant original de 46 989 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 876 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,49 %, échéant en novembre 2020	6 886	16 840

13. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt, d'un montant original de 36 399 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 849 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,64 %, échéant en novembre 2023	33 664	-
	47 326 030	41 496 814

Un montant de 9 965 070 \$ (10 305 637 \$ en 2019) est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu de l'article 56.1 de la Loi Nationale d'Habitation et par les contributions des usagers.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :
\$

2021	4 743 967
2022	3 996 606
2023	3 900 955
2024	3 436 450
2025	3 254 011

14. Fonds de réserve - Habitation

Le Conseil convient d'établir une réserve de remplacement selon les modalités d'approvisionnement définies au moment de l'engagement (provision annuelle en guise de réserve), et ayant pour utilisation des éléments d'immobilisations préalablement approuvés par les représentants de la SCHL, ou sinon inclus à la liste des immobilisations standard ne requérant aucune approbation au préalable. Les fonds ainsi provisionnés doivent faire l'objet d'un transfert de fonds et ainsi être maintenus dans un compte de banque distinct.

15. Fonds de réserve - Activités traditionnelles

Dans le cadre des ententes de principe signées avec des compagnie minières, des sommes d'argent sont réservées à des fins spécifiques. Au 31 mars 2020, une somme de 450 000 \$ a été réservée à titre d'activités traditionnelles (450 000 \$ au 31 mars 2019).

16. Immobilisations corporelles

	Coût	Amortissement cumulé	2020 Valeur comptable nette	2019 Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Bâtiments résidentiels	73 390 000	28 066 113	45 323 887	45 712 787
Bâtiments commerciaux	74 730 801	21 791 517	52 939 284	52 913 269
Infrastructures	38 327 000	9 326 563	29 000 437	29 809 775
Matériel et équipements	19 196 000	19 196 000	-	1 558 802
	205 643 801	78 380 193	127 263 608	129 994 633

17. Redressements aux exercices antérieurs

Suite à des accords intervenus entre Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam, Services aux Autochtones Canada et certains créanciers, des ajustements se sont avérés nécessaires afin de redresser certains surplus et déficits identifiés au 31 mars 2019.

	2020	2019
	\$	\$
Ajustement des comptes à payer	(339 807)	305 061
Ajustement des comptes à recevoir	(145 582)	45 000
Modifications mineures aux autres postes de bilan	-	53 326
Financement à long terme	-	(1 000 000)
Lettre du comité de révision (S.C.H.L.)	(29 417)	269 931
Ajustement aux surplus des entreprises	-	(379 256)
	(514 806)	(705 938)

18. Éventualités
Reconnaissance des droits

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam représente pour certaines fins les Uashaunnuat, agit de concert avec ceux-ci et est une demanderesse dans certaines procédures judiciaires à l'égard des réclamations des Uashaunnuat visant la reconnaissance des droits ancestraux et issus de traités des Uashaunnuat, visant les obligations des gouvernements du Canada, du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi qu'une importante compagnie minière quant à ces droits et visant l'opposition à divers projets de développement qui portent atteinte à ces droits.

Cautionnements

De plus, le conseil a garanti les marges de crédit et/ou les emprunts hypothécaires des entités suivantes pour les montants maximum suivants :

	Maximum	Utilisé
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	200 000	180 687
Société de Développement Économique de Uashat et Malioténam	250 000	-
Pêcherie Uapan S.E.C.	316 000	-
Programme de prêts résidentiels aux autochtones	15 000 000	10 722 731
	15 766 000	10 903 418

19. Engagements

Prestations de services municipaux, transport scolaire et transport pour loisirs

Innu-Takuikan Uashat mak Mani-utenam a signé cinq (5) ententes avec la Ville de Sept-Îles concernant la prestation de services municipaux pour une période de cinq ans à compter du 1er janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2013. Ces ententes annuelles totalisent et touchent l'utilisation du site d'enfouissement, l'entretien des rues mitoyennes, la fourniture d'eau potable, la protection des incendies et le traitement des eaux usées. Le solde de l'engagement selon ces ententes pour le prochain exercice est de 334 000 \$. Les ententes sont par la suite reconduites annuellement, jusqu'à ce qu'une nouvelle entente à long terme soit signée.

Innu-Takuikan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente pour le transport scolaire sur son territoire ainsi que dans la ville de Sept-Îles. Cette entente est d'une valeur totale de 3 755 619 \$ et couvre la période du 1er septembre 2014 au 30 juin 2019. L'entente a été prolongé jusqu'en juin 2020 et Innu-Takuikan Uashat mak Mani-utenam est présentement en négociation d'une nouvelle entente. Pendant cette période de négociation, l'entente a été renouvelée pour un an au montant de 818 177 \$.

20. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2020 \$	2019 \$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs - Gouvernement du Canada	(914 024)	4 853 052
Débiteurs	1 797 776	863 258
Débiteurs - Individus	(526 933)	(690 347)
Charges payées d'avance	(2 022 109)	502 643
Créditeurs et charges à payer	680 165	1 334 603
Revenus différés	3 327 261	(6 272 719)
	2 342 136	590 490
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>		
Encaisse	11 102 990	4 263 708
Encaisse - Fonds en fiducie	26 859	34 658
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	1 876 817	1 698 548
Encaisse affectée - Santé	159 175	158 566
	13 165 841	6 155 480

21. Régime de retraite

Avantages postérieurs à l'emploi

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre l'assurance vie aux retraités admissibles et à leurs conjoints survivants à compter de la date de leur retraite. Le régime est non provisionné et n'exige aucune cotisation des employés retraités. Le coût est entièrement assumé par I.T.U.M. pour cet avantage et est constaté comme une dépense de programme.

Régime de retraite

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre un régime à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 8,50 % de leur salaire, jusqu'à un maximum de 175 156 \$ de leur salaire de base. I.T.U.M. verse des contributions variant entre 1,82 et 2,00 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par le membre dans le régime de pension au moment où il se retire de ce régime. Au cours de l'année, I.T.U.M. a versé des contributions de 2 344 418 \$ (1 962 629 \$ en 2019). I.T.U.M. n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2020.

22. Information sectorielle

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services à la communauté en plus de l'administration de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 2. Les résultats de chaque segment pour l'exercice sont sommarisés en annexe aux pages 28 à 37. De plus, cette information est présentée en détail aux pages 39 à 226 dans la section non audité du rapport financier annuel.

23. Financement fédéral et provincial

	2020	2019
	\$	\$
Revenus provenant du gouvernement fédéral	60 108 459	48 831 916
Revenus provenant du gouvernement provincial	3 985 487	4 714 529

24. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

25. Présentation - Programme d'aide au revenu

	Budget	2020	2019
	\$	\$	\$
Revenus			
SAC - Contribution globale	6 199 346	6 199 350	6 036 139
Dépenses			
<i>Prestation de services</i>			
Salaires et charges sociales	313 099	338 451	306 139
Assurances et services techniques	13 646	13 646	-
Fournitures de bureau	6 450	7 109	12 827
Frais de déplacement	10 221	5 357	7 935
Frais de formation	3 999	-	3 748
Frais d'administration	30 954	30 954	28 858
Frais informatiques	7 788	7 771	5 096
Intérêts et frais bancaires	180	204	108
Mauvaises créances	-	36 238	-
Télécommunications	756	763	742
<i>Allocations aux bénéficiaires</i>			
Besoins fondamentaux	6 063 001	5 937 711	5 910 264
Besoins particuliers	70 038	64 604	35 451
Emploi et formation ou soutien préalable à l'emploi	179 214	-	65 576
	6 699 346	6 442 808	6 376 744
Déficit	(500 000)	(243 458)	(340 605)

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020

(non audité)

Revenus - Annexe A

	2020	2019
	\$	\$
SAC - Contribution globale	27 471 482	20 526 392
SAC - Contribution fixe	21 473 533	14 654 003
SAC - Contribution préétablie	499 443	131 040
SAC - Contribution souple	2 320 304	2 232 886
SAC - RCAANC	48 978	-
SAC - Revenus années antérieures	762 958	-
Santé Canada - Contribution globale	4 557 986	3 769 089
Santé Canada - Contribution préétablie	1 178 603	1 121 823
Santé Canada - Contribution souple	1 915 531	2 169 496
Santé Canada - Remboursement	-	(288 914)
Allocations familiales	821 116	697 595
APNQL	1 201 855	1 410 770
Arcelormittal Mineral Canada	7 893 275	8 972 634
Champion Iron Mines	5 148 626	3 538 333
Contributions des usagers	1 820 135	1 421 288
Contribution du fonds d'entreprises	2 069 940	3 411 889
C.S.S.P.N.Q.L.	383 632	354 369
Facturation de services	2 802 865	2 551 179
Fonds de bande	375 000	175 000
Gouvernement du Canada - Conseil Privé	-	250 500
Hydro-Québec	1 342 022	1 314 686
IDDPNQL	-	70 000
Institut Tshakapesh	1 205 254	3 271 418
MRNF	1 075 000	2 025 000
Pêches et Océans Canada	80 000	96 381
Perdiem - Maisons communautaires	1 166 970	1 271 530
Ressources Humaines et Développement des Compétences Canada	10 496	2 160
Revenus de contrats	2 438 285	2 811 965
Revenus de gestion	5 449 901	4 272 092
Revenus de location	339 447	407 607
Revenus de loyers	2 223 517	2 310 733
Revenus de taxes foncières	896 460	226 185
Revenus d'intérêts	73 657	28 889
Revenus divers	857 268	1 065 218
Rio Tinto - IOC	170 348	-
Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	298 938	201 759
Sécurité Publique du Québec (SPQ)	1 257 396	1 166 676
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	1 038 888	1 312 581
Sécurité Publique Canada (SPC)	1 190 280	1 092 000
Tata Steel Minerals CA	941 195	948 192
Revenus différés - exercice courant	(6 296 708)	(2 969 448)
Revenus différés - exercice précédent	2 969 448	9 242 168
	101 473 324	97 267 164

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020

(non audité)

Dépenses - Annexe B

	2020	2019
	\$	\$
Salaires et charges sociales	33 796 133	28 685 599
Achats d'équipements	919 988	366 408
Activités culturelles	506 745	267 039
Activités de prévention	101 656	87 931
Allocations aux étudiants	788 345	910 848
Appui aux entreprises	200 235	428 330
Assurances	1 625 241	1 492 640
Besoins fondamentaux et spéciaux	6 136 705	6 130 937
Centres d'accueil - Enfants	5 512 430	3 830 224
Contrats et sous-traitance	3 504 288	3 007 035
Contrats - Innu Construction	720 000	720 000
Contribution à l'Organisme	258 180	451 643
Contribution au RBA	1 354 735	1 957 375
Contribution à la S.D.E.U.M.	400 440	509 267
Contribution au Conseil de la Nation Innu		
Matimekush-Lac John	1 808 712	1 857 916
Dépenses de véhicule	411 675	431 972
Dépenses diverses	608 650	444 903
Électricité et chauffage	822 241	937 848
Entretien et réparations	2 566 910	1 617 402
Familles d'accueil - enfants	4 573 124	3 674 624
Fournitures de bureau	320 219	291 934
Frais d'activités	295 314	216 577
Frais d'administration	5 466 086	4 276 506
Frais de déplacement	1 523 872	1 299 245
Frais d'élection et référendum	64 997	22 816
Frais de formation	182 911	153 631
Frais informatiques	300 215	258 303
Frais de location	392 354	561 622
Frais de nourriture	1 273 469	1 709 760
Frais de représentation	70 004	23 579
Frais de scolarité	1 003 215	676 812
Frais de transport	1 110 024	953 869
Honoraires professionnels	4 488 728	4 022 664
Intérêts et frais bancaires	356 508	310 617
Intérêts de la dette à long terme	1 358 667	1 455 057
Matériel et fournitures	1 640 466	1 575 133
Mauvaises créances	905 868	255 957
Perdiem - Maisons communautaires	1 166 970	1 271 530
Perte sur disposition d'immobilisations	193 600	-
Projets	2 488 753	1 457 414
Réserve de remplacement	182 443	139 134
Services de reproduction	66 121	52 585
Services municipaux	90 060	84 980
Taxes, licences et permis	751 633	548 304
Télécommunications	833 896	676 246
Amortissement des immobilisations	6 324 425	6 448 065
	99 467 251	86 552 281

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION GLOBALE											
APPUI AUX GOUVERNEMENTS INDIENS											
Gestion des bandes	4102	1 287 686	6 087 760	(5 597 201)	1 778 245	2 220 753	(442 508)	2 573 299	(2 012 446)	118 345	39
Direction générale	4103	-	171 360	513 062	684 422	684 422	-	-	-	-	40
Informatique et bureautique	4106	-	-	580 216	580 216	580 216	-	-	-	-	41
Communications	4108	-	-	294 248	294 248	294 248	-	-	-	-	42
Services juridiques	4300	-	1 868	637 985	639 853	639 853	-	-	-	-	43
Ressources humaines	7500	-	9 851	687 147	696 998	696 998	-	-	-	-	44
Priorités du Conseil	4400	-	-	3 415 642	3 415 642	3 415 642	-	(2 012 446)	2 012 446	-	45
TOTAL PARTIEL		1 287 686	6 270 839	531 099	8 089 624	8 532 132	(442 508)	560 853	-	118 345	
INSCRIPTION DES INDIENS ET DES LISTES											
Services fonciers et fiduciaires	4110	32 497	-	-	32 497	32 497	-	-	-	-	46
TOTAL PARTIEL		32 497	-	-	32 497	32 497	-	-	-	-	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE											
Services éducatifs	4700	11 897 391	2 480	(3 641 235)	8 258 636	4 964 151	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603	47
Éducation spécialisée	4701	-	106 983	2 715 690	2 822 673	2 822 673	-	-	-	-	48
Écoles Provinciales	4702	1 535 471	-	(844 931)	690 540	690 540	-	-	-	-	49
École Manikanetish (Secondaire)	4703	-	3 000	97 240	100 240	100 240	-	-	-	-	50
École Tshishteshinu (Primaire)	4704	-	12 758	92 084	104 842	104 842	-	-	-	-	51
École Johnny Pilot (Primaire)	4705	-	13 026	113 826	126 852	126 852	-	-	-	-	52
Diversification des parcours	4707	-	65 390	98 198	163 588	163 588	-	-	-	-	53
Nouveaux sentiers	4708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54
Éducation spéciale - Projet 3 écoles	4709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55
Stratégie d'implication	4711	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56
Matériel de classe adaptée	4714	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57
Projet intimidation et cyber intimidation	4715	-	7 800	500	8 300	8 300	-	-	-	-	58
Aide scolaire aux foyers	4717	-	18 046	-	18 046	18 046	-	-	-	-	59
Promotion et Sensibilisation Carrières	4719	-	-	6 547	6 547	6 547	-	-	-	-	60
Cafétéria Manikanetish	4720	-	4 008	110 001	114 009	114 009	-	-	-	-	61
Activités étudiantes	4722	-	75 798	(3 787)	72 011	72 011	-	-	-	-	62
Agent culturel	4723	-	360 540	-	360 540	360 540	-	-	-	-	63
PRSEPN - Projet pédagogique	4724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64
Animation Vie Étudiante	4725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65
Développement en lecture en bas âge	4726	-	34 130	20 531	54 661	54 661	-	-	-	-	66
Amélioration de la lecture	4727	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67
GPI	4728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68
Aménagement local de formation	4730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69
Sous-total à reporter		13 432 862	703 959	(1 235 336)	12 901 485	9 607 000	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)										
Sous-total reporté	13 432 862	703 959	(1 235 336)	12 901 485	9 607 000	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE (SUITE)										
Achat de matériel informatique 4731	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
Formation du personnel 4732	-	-	58 975	58 975	58 975	-	-	-	-	71
Colloque en éducation 4733	-	65 357	21 415	86 772	86 772	-	-	-	-	72
Bibliothèques Scolaires 4734	-	18 000	267	18 267	18 267	-	-	-	-	73
Grand défi Pierre Lavoie 4735	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74
Parc Informatique 4736	-	531 500	2 182	533 682	533 682	-	-	-	-	75
Transformation en éducation 4737	-	20 000	1 661	21 661	21 661	-	-	-	-	76
Garderies scolaires 4516	-	268 360	138 862	407 222	407 222	-	-	-	-	77
Services de garde 4517	-	59 229	-	59 229	59 229	-	-	-	-	78
TOTAL PARTIEL	13 432 862	1 666 405	(1 011 974)	14 087 293	10 792 808	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE										
Éducation Post Secondaire 4802	1 735 950	7 439	-	1 743 389	1 966 913	(223 524)	(587 174)	-	(810 698)	79
TOTAL PARTIEL	1 735 950	7 439	-	1 743 389	1 966 913	(223 524)	(587 174)	-	(810 698)	
ASSISTANCE SOCIALE										
Aide au revenu 7602-9962	6 199 350	-	-	6 199 350	6 442 808	(243 458)	(1 810 412)	-	(2 053 870)	80
TOTAL PARTIEL	6 199 350	-	-	6 199 350	6 442 808	(243 458)	(1 810 412)	-	(2 053 870)	
AIDE À LA VIE AUTONOME										
Services de support social 8914	1 364 991	-	(1 093 007)	271 984	118 807	153 177	(173 372)	-	(20 195)	81
Maintien à domicile 9011	-	3 754	714 295	718 049	718 049	-	(159 380)	-	(159 380)	82
Établissements 9014	-	-	796 929	796 929	796 929	-	435 237	-	435 237	83
Foyer Uikupeshakan 8913	-	275 636	-	275 636	441 047	(165 411)	(418 622)	-	(584 033)	84
Foyer Tshennuat 9015	-	347 755	-	347 755	588 160	(240 405)	(2 263 798)	-	(2 504 203)	85
TOTAL PARTIEL	1 364 991	627 145	418 217	2 410 353	2 662 992	(252 639)	(2 579 935)	-	(2 832 574)	
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS										
Développement économique 4011	414 699	-	-	414 699	608 207	(193 508)	391 846	-	198 338	86
TOTAL PARTIEL	414 699	-	-	414 699	608 207	(193 508)	391 846	-	198 338	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)											
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES											
Immobilisations, infrastructures d'enseignement et logements											
Immobilisations communautaires	6940	1 821 538	-	(1 217 635)	603 903	42 123	561 780	931 331	(931 331)	561 780	87
Volets individuels 2018-2019	6500	-	-	60 401	60 401	44 408	15 993	-	-	15 993	88
Maisons (3 Duplex) SCHL 2018-2019	6501	-	318 270	354 000	672 270	672 270	-	-	-	-	89
Maisons (3 Duplex) de la Bande 2018-2019	6502	-	200 000	186 000	386 000	386 000	-	-	-	-	90
Maisons (2) Adaptées 2018-2019	6503	-	400 000	(304 000)	96 000	96 000	-	-	-	-	91
Construction de Chalets 2018-2019	6505	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92
Prêts majeurs (PAREL) 2018-2019	6506	-	26 303	-	26 303	26 303	-	-	-	-	93
Maison sinistrée 2018-2019	6507	-	13 514	-	13 514	174 289	(160 775)	-	-	(160 775)	94
Prêts mineurs (PAREL) 2018-2019	6508	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95
Rampes maisons handicapées 2018-2019	6509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96
Infrastructures Pien-Pashu 2018-2019	6510	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97
SREB	6511	-	-	104 420	104 420	104 420	-	-	-	-	98
Réfection des parcs 2018-2019	6512	-	-	112 319	112 319	112 319	-	-	-	-	99
Prêts mineurs (PAREL) 2019-2020	6553	-	80 650	49 618	130 268	130 268	-	-	-	-	100
Arpentage	6807	-	-	39 290	39 290	39 290	-	(4 557)	-	(4 557)	101
Maisons (3 duplex) - SCHL 2017-2018	6850	-	-	-	-	-	-	(18 223)	-	(18 223)	102
Maisons (3 duplex) de bande - 2017-2018	6851	-	-	-	-	-	-	(91 600)	-	(91 600)	103
Maisons unifamiliales (2) 2017-2018	6852	-	-	-	-	-	-	50 201	-	50 201	104
Volets individuels	6853	-	-	-	-	-	-	(57 061)	-	(57 061)	105
Rénovations majeures PARELS	6854	-	-	-	-	-	-	(19 828)	-	(19 828)	106
Rénovations mineures 2017-2018	6855	-	-	-	-	-	-	5 078	-	5 078	107
Construction de chalets	6859	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108
Études, plans & devis	6946	-	56 850	18 184	75 034	75 034	-	-	-	-	109
Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures											
Services techniques	6802	1 131 909	1 438 707	1 574 863	4 145 479	5 238 870	(1 093 391)	(2 925 051)	931 331	(3 087 111)	110
Déneigement	6803	-	606 489	-	606 489	1 052 076	(445 587)	(1 461 658)	-	(1 907 245)	111
Machinerie	6804	-	44 476	250 000	294 476	539 223	(244 747)	(874 401)	-	(1 119 148)	112
TOTAL PARTIEL		2 953 447	3 185 259	1 227 460	7 366 166	8 732 893	(1 366 727)	(4 465 769)	-	(5 832 496)	
TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE		27 421 482	11 757 087	1 164 802	40 343 371	39 771 250	572 121	(11 391 473)	-	(10 819 352)	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE											
DROITS AUTOCHTONES - RECONNAISSANCES SPÉCIALES											
Revendications particulières	4301	134 222	-	-	134 222	138 551	(4 329)	(284 103)	-	(288 432)	113
TOTAL PARTIEL		134 222	-	-	134 222	138 551	(4 329)	(284 103)	-	(288 432)	
AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS											
Contribution d'employeur au RBA	4101	536 687	818 048	-	1 354 735	1 354 735	-	-	-	-	114
TOTAL PARTIEL		536 687	818 048	-	1 354 735	1 354 735	-	-	-	-	
SOUTIEN AUX GOUVERNEMENTS INDIENS											
Gestion des bandes	4102	3 262	-	-	3 262	3 262	-	-	-	-	39
TOTAL PARTIEL		3 262	-	-	3 262	3 262	-	-	-	-	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT ÉLÉMENTAIRE/SECONDAIRE											
- ÉCOLE DES BANDES											
Services éducatifs	4700	3 113 614	-	-	3 113 614	3 113 614	-	-	-	-	47
Augmentation de salaires des enseignants	4710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115
TOTAL PARTIEL		3 113 614	-	-	3 113 614	3 113 614	-	-	-	-	
ÉDUCATION SPÉCIALE											
Écoles Provinciales - Transport	4718	-	45 569	40 951	86 520	86 520	-	-	-	-	116
Écoles Provinciales	4702	5 490	-	-	5 490	5 490	-	-	-	-	49
TOTAL PARTIEL		5 490	45 569	40 951	92 010	92 010	-	-	-	-	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE											
Éducation Post Secondaire	4802	211 514	-	-	211 514	211 514	-	-	-	-	79
TOTAL PARTIEL		211 514	-	-	211 514	211 514	-	-	-	-	
AIDE À LA VIE AUTONOME											
Services de support social	8914	418 217	-	(418 217)	-	-	-	-	-	-	81
TOTAL PARTIEL		418 217	-	(418 217)	-	-	-	-	-	-	
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS											
Développement économique	4011	17 784	-	-	17 784	17 784	-	-	-	-	86
TOTAL PARTIEL		17 784	-	-	17 784	17 784	-	-	-	-	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)											
SERVICE D'AIDE À L'ENFANCE ET AUX FAMILLES (SAEF)											
Fonctionnement - SAEF	9050	4 207 586	821 116	-	5 028 702	4 244 885	783 817	(3 073 181)	-	(2 289 364)	117
Prévention - Mesures les moins perturbatrices	9051	2 130 685	1 158	(1 307 345)	824 498	952 910	(128 412)	1 739 342	-	1 610 930	118
Prévention rehaussée - Foyers nourriciers	9052	4 313 222	267 478	-	4 580 700	4 573 124	7 576	1 132 017	-	1 139 593	119
Prévention rehaussée - Établissements	9054	6 267 222	-	-	6 267 222	5 944 942	322 280	(1 396 989)	-	(1 074 709)	120
Centre de Pédiatrie Sociale Pisimuss	9058	-	-	157 595	157 595	157 595	-	-	-	-	121
Mobilisation citoyenne-comité droit des enfants	9059	50 000	-	(41 780)	8 220	8 220	-	-	-	-	122
Soutien aux parents	9113	-	-	507 346	507 346	507 346	-	(609 695)	-	(609 695)	123
Plan action intersectoriel - Prévention	9200	-	-	85 260	85 260	85 260	-	-	-	-	124
TOTAL PARTIEL		16 968 715	1 089 752	(598 924)	17 459 543	16 474 282	985 261	(2 208 506)	-	(1 223 245)	
AIDE À LA VIE AUTONOME											
Foyer Huntington	9904	-	248 955	-	248 955	532 247	(283 292)	(606 093)	-	(889 385)	125
TOTAL PARTIEL		-	248 955	-	248 955	532 247	(283 292)	(606 093)	-	(889 385)	
CAPACITÉ DE GESTION DES TERRES											
Gestion de l'environnement et des terres	4111	15 636	-	-	15 636	15 636	-	-	-	-	126
Étude de Marché - Parc industriel 2018-2019	6514	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127
Écocentre Uashat	6517	225 017	-	(224 824)	193	193	-	-	-	-	128
Formation de base - Opération minières	7607	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129
Mise-à-niveau Shaputuan	4047	-	2 377	25 021	27 398	32 006	(4 608)	-	-	(4 608)	130
TOTAL PARTIEL		240 653	2 377	(199 803)	43 227	47 835	(4 608)	-	-	(4 608)	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)											
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES											
Réparation École Tshishteshinnu	6515	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131
Évaluation et Inventaire Logements	6516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132
Travaux correctifs d'infiltration école	6757	265 000	-	(30 964)	234 036	234 036	-	-	-	-	133
Alimentation eau potable malio	6764	5 570	-	10 052	15 622	30 471	(14 849)	-	-	(14 849)	134
Planification Communautaire Globale	4114	70 000	-	-	70 000	88 277	(18 277)	(15 064)	-	(33 341)	135
Initiative pour personnes handicapées	9013	81 226	-	-	81 226	81 226	-	-	-	-	136
TOTAL PARTIEL		421 796	-	(20 912)	400 884	434 010	(33 126)	(15 064)	-	(48 190)	
TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE		22 071 954	2 204 701	(1 196 905)	23 079 750	22 419 844	659 906	(3 113 766)	-	(2 453 860)	
CONTRIBUTION SOUPLE											
EMPLOI ET FORMATION											
COVID-19	4119	-	61 913	-	61 913	773 325	(711 412)	-	-	(711 412)	137
Support Pré-Emploi	7606	536 726	-	-	536 726	536 726	-	-	-	-	138
TOTAL PARTIEL		536 726	61 913	-	598 639	1 310 051	(711 412)	-	-	(711 412)	
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES											
Acquisition et construction d'équipements collectifs et installations											
Agrandissement 3 écoles	6758	762 958	-	1 413 367	2 176 325	2 176 325	-	-	-	-	139
Usine traitement eau potable	6771	983 578	-	(983 578)	-	-	-	-	-	-	140
Réfection émissaire place La Boule	6772	800 000	-	(800 000)	-	-	-	-	-	-	141
Protection des Berges Arnaud	6862	-	-	147 337	147 337	147 337	-	(41 269)	41 269	-	142
TOTAL PARTIEL		2 546 536	-	(222 874)	2 323 662	2 323 662	-	(41 269)	41 269	-	
TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE		3 083 262	61 913	(222 874)	2 922 301	3 633 713	(711 412)	(41 269)	41 269	(711 412)	
ANCIENNES FONCTIONS SAC		-	-	-	-	-	-	11 008 007	(41 269)	10 966 738	
TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANCÉS PAR SAC		52 576 698	14 023 701	(254 977)	66 345 422	65 824 807	520 615	(3 538 501)	-	(3 017 886)	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
SANTÉ CANADA											
CONTRIBUTION GLOBALE											
Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	935 182	3 286	-	938 468	906 066	32 402	(313 097)	-	(280 695)	143
Pratique clinique et soins aux clients (PCSC)	9721	584 747	-	-	584 747	641 905	(57 158)	413 517	-	356 359	144
Prévention blessures - promotion santé (PSCPMB)	9723	241 648	-	-	241 648	116 332	125 316	247 580	-	372 896	145
Développement des enfants en santé (PAPAR/PCNP/TSAF/SMI)	9724	1 031 618	-	(570 001)	461 617	470 843	(9 226)	209 812	-	200 586	146
Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	943 206	15 975	(50 000)	909 181	730 020	179 161	346 688	-	525 849	147
Initiative sur le diabète chez les autochtones (IDA)	9730	166 397	136	-	166 533	110 923	55 610	138 420	-	194 030	148
Programme de VIH/SIDA (VIH/SIDA-CMT/CGMT)	9731	31 306	-	-	31 306	6 058	25 248	161 412	-	186 660	149
Programme sur la qualité de l'eau potable (HMP/PQEP)	9733	-	-	-	-	21 760	(21 760)	7 783	-	(13 977)	150
Infection respiratoire - Tuberculose (TB)	9740	77 629	-	-	77 629	48 421	29 208	3 301	-	32 509	151
Abus de solvant (CBS/PLAS) - Prévention suicide (SNPSJA) - Stratégie Nationale antidrogue (SNA)	9744	137 881	-	-	137 881	20 916	116 965	202 939	-	319 904	152
Projet Huntington (PGMC)	9748	-	7 304	-	7 304	7 304	-	42 546	-	42 546	153
Stratégie fédérale de lutte contre le tabagisme (SLCT)	9750	40 829	-	(40 829)	-	-	-	49 507	-	49 507	154
Télésanté déploiement - Cyber santé	9751	52 376	-	(52 376)	-	-	-	-	-	-	155
Mieux-être en santé mentale	9753	315 167	-	-	315 167	317 944	(2 777)	98 761	-	95 984	156
TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE		4 557 986	26 701	(713 206)	3 871 481	3 398 492	472 989	1 609 169	-	2 082 158	
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE											
Transport pour raisons médicales (SSNA/TRM)	8702	940 000	166 058	-	1 106 058	1 135 436	(29 378)	(331 204)	-	(360 582)	157
Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	20 054	-	-	20 054	20 054	-	-	-	-	143
Carrières en santé (CS)	9727	6 578	-	-	6 578	6 578	-	(3 245)	-	(3 245)	158
Soutien Pensionnats Indiens (PSS-RQPI)	9737	134 471	-	-	134 471	82 670	51 801	(20 637)	-	31 164	159
Santé buccodentaire enfants	9752	77 500	-	-	77 500	60 342	17 158	58 765	-	75 923	160
TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE		1 178 603	166 058	-	1 344 661	1 305 080	39 581	(296 321)	-	(256 740)	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION SOUPLE											
Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	79 203	-	-	79 203	79 203	-	-	-	-	147
Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI)	9803	876 973	-	(278 072)	598 901	598 901	-	(66 907)	-	(66 907)	162
Principe de Jordan	9754	959 355	-	(156 842)	802 513	802 513	-	-	-	-	161
TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE		1 915 531	-	(434 914)	1 480 617	1 480 617	-	(66 907)	-	(66 907)	
CONTRIBUTION AUTRE											
Réfection du Centre de santé	6920	-	-	19 106	19 106	19 106	-	(20 102)	-	(20 102)	163
Construction du Centre PAPAR	6863	-	-	-	-	-	-	(7 461)	-	(7 461)	164
TOTAL - CONTRIBUTION AUTRE		-	-	19 106	19 106	19 106	-	(27 563)	-	(27 563)	
ANCIENNES FONCTIONS SANTÉ CANADA		-	-	-	-	-	-	13 609	-	13 609	
TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANCÉS PAR SANTÉ CANADA		7 652 120	192 759	(1 129 014)	6 715 865	6 203 295	512 570	1 231 987	-	1 744 557	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
AUTRES FINANCEMENTS										
SOTRAC	4006	-	1 306 098	(1 306 098)	-	-	-	-	-	165
Comité de chasse	4010	-	3 924	375 000	378 924	-	208 060	-	208 060	166
Musée Shaputuan	4046	-	17 028	100 000	117 028	505 424	(388 396)	(33 012)	(421 408)	167
Transmission Culturelle-Shaputuan	4048	-	-	-	-	-	-	-	-	168
Taxation foncière	4104	-	896 460	(309 682)	586 778	1 030 836	(444 058)	(1 123 983)	(1 568 041)	169
Engagements financiers	4105	-	9 626 727	6 145 000	15 771 727	1 219 753	14 551 974	13 513 825	28 065 799	170
Jeux Autochtones Inter-Bandes Été 2019	4109	-	50 000	753 630	803 630	956 343	(152 713)	-	(152 713)	171
Secrétariat à la Jeunesse	4113	-	57 000	67 977	124 977	124 977	-	-	-	172
Rassemblement des aînés 2019	4115	-	17 100	100 000	117 100	169 162	(52 062)	-	(52 062)	173
Clinique dentaire	4201	-	3 121	-	3 121	12 895	(9 774)	69 026	59 252	174
SDEUM	4202	-	-	-	-	-	-	-	-	175
Gestion des comptes d'Hydro-Québec	4204	-	43 820	-	43 820	43 820	-	81 893	81 893	176
Négociations - Recherche historique	4205	-	-	-	230 876	(230 876)	(257 906)	-	(488 782)	177
Institut Tshakapesh	4209	-	77 356	-	77 356	26 737	50 619	397 343	447 962	178
Pêcheries Uapan	4214	-	80 000	-	80 000	80 000	-	95 511	95 511	179
Suivi environnemental	4395	-	-	-	-	-	-	73 658	73 658	180
Projet Rivière Moisie (Maude Régis Pilot)	4396	-	110 000	-	110 000	406 397	(296 397)	-	(296 397)	181
Négociations	4397	-	-	1 500 000	1 500 000	1 698 000	(198 000)	(940 744)	(940 744)	182
Éducation populaire	4398	-	-	117 537	117 537	117 537	-	-	-	183
Gestion politique - Consultation	4399	-	-	-	277 918	(277 918)	(231 811)	-	(509 729)	184
Rio Tinto - IOC	4406	-	170 348	-	170 348	201 445	(31 097)	-	(31 097)	185
Tata Steel Minerals	4407	-	933 995	(50 000)	883 995	-	883 995	1 194 783	2 078 778	186
Arcelormittal Mineral Canada	4408	-	7 893 275	(7 225 000)	668 275	1 322 124	(653 849)	14 934 968	(940 744)	187
Dividendes Cies ITUM	4409	-	2 069 940	(2 220 974)	(151 034)	-	(151 034)	1 790 512	1 639 478	188
Minerai de Fer Québec (Champion Iron)	4410	-	5 148 626	(3 897 741)	1 250 885	486 588	764 297	527 189	1 291 486	189
FDS - Tacora	4411	-	-	-	18 147	(18 147)	(20 554)	-	(38 701)	190
Centre de formation - Construction	4805	-	-	-	-	-	(264 035)	-	(264 035)	191
CRÉA - Opérations	4806	-	1 222 751	-	1 222 751	2 257 336	(1 034 585)	(238 945)	(1 273 530)	192
Sécurité publique	5503	-	2 289 000	150 000	2 439 000	2 495 256	(56 256)	(2 324 775)	(2 381 031)	193
Centre de réhabilitation Communautaire - Opérations	5505	-	158 676	-	158 676	158 676	-	(123 893)	(123 893)	194
Gestion des infractions et amendes	5507	-	53 071	-	53 071	36 515	16 556	56 728	73 284	195
École de hockey Mani-Utenam	5722	-	-	-	-	-	(1 704)	1 704	-	196
Aréna Mario Vollant	5723	-	23 790	246 099	269 889	269 889	-	-	-	197
Salles communautaires	5724	-	11 775	204 107	215 882	215 882	-	-	-	198
Animation et loisirs	5725	-	1 581	495 975	497 556	497 556	-	-	-	199
Restauration	5726	-	33 098	(18 650)	14 448	14 448	-	14 487	(14 487)	200
Loisirs - Administration	5727	-	3 465	(1 016 145)	(1 012 680)	650 013	(1 662 693)	(3 102 393)	(4 752 303)	201
Réfection Toiture Salles Communautaires 2018-2019	6513	-	-	-	-	-	-	-	-	202
Sous-total à reporter		-	32 302 025	(5 788 965)	26 513 060	15 903 474	10 609 586	24 294 228	-	34 903 814

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
AUTRES FINANCEMENTS (SUITE)										
Sous-total reporté	-	32 302 025	(5 788 965)	26 513 060	15 903 474	10 609 586	24 294 228	-	34 903 814	
Fonds d'urgence	6518	-	-	-	403 569	(403 569)	-	-	(403 569)	203
Maison des itinérants	6523	-	-	-	18 074	(18 074)	-	-	(18 074)	204
Volets individuels 2019/2020	6550	-	4 500	37 059	41 559	-	-	-	-	205
Prêts majeurs (PAREL) 2019-2020	6552	-	169 650	90 000	259 650	-	-	-	-	206
Système Réfrigération Aréna Mario Vollan	6560	-	-	650 000	650 000	-	-	-	-	207
Réfection des toilettes - Naneu	6562	-	-	-	-	-	-	-	-	208
Construction Jeux d'eau	6564	-	-	18 648	18 648	-	-	-	-	209
Collecte des ordures - Ville de Sept-Îles	6806	-	2 063 558	(120 000)	1 943 558	(324 893)	(613 978)	-	(938 871)	210
Projet habitation (18 semaines) 2017-2018	6861	-	-	-	-	-	-	-	-	211
Services techniques - Loisirs	6902	-	-	388 613	388 613	-	26 302	-	26 302	212
Protection contre les incendies	6903	-	-	309 682	309 682	-	(378 888)	-	(378 888)	213
Employabilité	7679 à 7850 et 8501	-	1 368 178	2 220 973	3 589 151	-	(170 308)	-	(170 308)	214
Rivière Moisie	8075	-	520 081	(136 659)	383 422	(210 854)	124 385	-	(86 469)	215
Pourvoirie Nipissis	8077	-	4 335	-	49 295	(44 960)	(3 409)	-	(48 369)	216
Pêche communautaire	8078	-	9 558	136 659	146 217	-	-	-	-	217
Pourvoirie Haute Moisie	8079	-	425 000	-	425 000	(304 050)	-	-	(304 050)	218
Aménagement et mise en valeur forestier	8510	-	186 399	(19 834)	166 565	-	(1 992)	-	(1 992)	219
Projet Maison de crise	9012	-	-	-	-	-	-	-	-	220
CSSSPNQL - Avenir d'enfants	9055	-	53 359	(4 445)	48 914	-	-	-	-	221
Opération des maisons communautaires (Foyers)	9902	-	776 736	-	776 736	(97 419)	(666 679)	-	(764 098)	222
Habitation - Fin de convention	9964	-	326 901	(195 002)	131 899	-	-	-	-	223
Maisons de la bande	9965	-	936 259	250 000	1 186 259	(709 536)	(2 044 188)	-	(2 753 724)	224
Autres logements ITUM	9966	-	217 337	-	217 337	(98 336)	(27 692)	-	(126 028)	225
TOTAL PARTIEL	-	39 363 876	(2 163 271)	37 200 605	28 802 710	8 397 895	20 537 781	-	28 935 676	
Anciennes fonctions	-	-	-	-	-	-	(11 325 002)	(485 389)	(11 810 391)	
TOTAL - AUTRES FINANCEMENTS	-	39 363 876	(2 163 271)	37 200 605	28 802 710	8 397 895	9 212 779	(485 389)	17 125 285	
TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS	60 228 818	53 580 336	(3 547 262)	110 261 892	100 830 812	9 431 080	6 906 265	(485 389)	15 851 956	
Fonds d'Habitation	6918	-	1 627 829	220 002	1 847 831	(101 644)	(3 685 985)	(29 417)	(3 817 046)	226
TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS ET D'HABITATION	60 228 818	55 208 165	(3 327 260)	112 109 723	102 780 287	9 329 436	3 220 280	(514 806)	12 034 910	