



Innu Takuaikan  
Uashat mak Mani Utanam

Résolution

N° consécutif

20/21/87

Date de l'assemblée  
dûment convoquée :

5 novembre 2020

Province  
Québec

N° de référence  
du dossier :

ADOPTION DES ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS COMBINÉS  
DE L'EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 31 MARS 2020

**ATTENDU QUE :** Les vérificateurs mandatés par *INNU TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM*, la firme *Deloitte s.e.n.c.r.l.*, ont complété leur travail de vérification et ont produit le rapport du vérificateur et les états financiers vérifiés combinés de l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020, tel qu'exigé dans notre entente de financement avec Services aux Autochtones Canada (MSAC); et

**ATTENDU QUE :** Les états financiers vérifiés combinés de l'exercice financier terminé le 31 mars 2020 ont été présentés par les vérificateurs aux membres du Comité des finances lors d'une réunion tenue le 3 novembre 2020;

**ATTENDU QUE :** Les membres du Comité des finances ont obtenu réponses à leurs questions et en sont venus à la conclusion d'accepter les états financiers vérifiés combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2020, tels que présentés et de faire la recommandation aux membres-élus du Conseil de les adopter;

**ATTENDU QUE :** Les états financiers vérifiés combinés de l'exercice financier terminé le 31 mars 2020 ont été présentés aux membres-élus du Conseil de bande lors d'une réunion régulière tenue le 5 novembre.

**IL EST PROPOSÉ PAR :** \_\_\_\_\_ Normand Ambroise

**SECONDÉ PAR :** \_\_\_\_\_ Kenny Régis

**ET RÉSOLU :**

- D'adopter le rapport du vérificateur et les états financiers combinés, vérifiés par Deloitte s.e.n.c.r.l., et ce, pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020; et
- De nommer le Chef Mike McKenzie et le directeur général Gilbert Dominique comme signataires des états financiers annuels et secondaires; et
- De procéder à la transmission desdits états financiers aux différents bénéficiaires concernés, soit Services aux Autochtones Canada, la Société Canadienne d'Hypothèques et de Logement, Sécurité Publique Canada, Ministère de la Sécurité publique du Québec, Développement des Ressources Humaines des Premières Nations, Institut Tshakapesh et les institutions financières désignées; et
- De voir, tel que requis dans la loi sur la transparence, à ce qu'une copie des états financiers vérifiés combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2020, soient inscrits sur le site WEB d'*INNU TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM*, dans les meilleurs délais.

Quorum : \_\_\_\_\_ 4

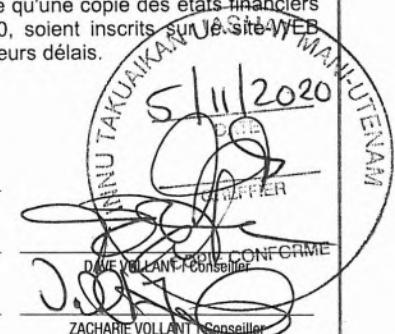
NORMAND AMBROISE | Conseiller

KENNY REGIS | Conseiller

MIKE MCKENZIE | Chef

ANTOINE GRÉGOIRE | Vice-chef

JONATHAN ST-ONGE | Conseiller



---

**États financiers combinés de  
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-  
utenam**

---

31 mars 2020

---

**RAPPORT DE L AUDITEUR INDÉPENDANT**

1-2

**ETATS FINANCIERS AUDITÉS**

État combiné des résultats et l'excédent accumulé	3
Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC	4
État combiné de la variation de la dette nette	5
État combiné de la situation financière	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8-25
Annexes des revenus et dépenses	26 - 27
État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet	28 - 37

**AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Rapport de mission d'examen sur le tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	38
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	39

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam,

### **Rapport sur l'audit des états financiers Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2020, et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de S.A.C., de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observations – Informations financières non exigées par les NSCP**

Nous attirons l'attention sur le fait que Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam inclus dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 4, portent sur l'état de l'excédent (déficit) aux fins de S.AC. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./c.r.l.<sup>1</sup>*

Le 30 octobre 2020

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A127562

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**État combiné des résultats et de l'excédent accumulé**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Annexes et note	<b>2020</b>	2019
		\$	\$
<b>Revenus</b>			
<b>Dépenses</b>			
Excédent avant autres éléments		<b>A 101 473 324</b>	97 267 164
		<b>B 99 467 251</b>	86 552 281
		<b>2 006 073</b>	10 714 883
 <b>Autres éléments</b>			
Quote-part dans les résultats des entreprises		<b>1 005 004</b>	(1 076 577)
Variation du fond en fiducie		<b>(157 787)</b>	(8 192)
		<b>847 217</b>	(1 084 769)
Excédent de l'exercice		<b>2 853 290</b>	9 630 114
Excédent accumulé au début de l'exercice		<b>107 981 443</b>	99 057 267
Redressements aux exercices antérieurs	17	<b>(514 806)</b>	(705 938)
<b>Excédent accumulé à la fin de l'exercice</b>		<b>110 319 927</b>	107 981 443

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	<b>2020</b> \$	<b>2019</b> \$
<b>Excédent avant autres éléments</b>		
	<b>2 006 073</b>	10 714 883
<b>Conciliation aux fins de SAC</b>		
<b>Immobilisation corporelles</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 787 000)	(12 576 800)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>6 324 425</b>	6 448 065
	<b>2 537 425</b>	(6 128 735)
<b>Financement et investissement</b>		
Remboursement en capital de la dette à long terme	(5 125 454)	(3 234 188)
Augmentation de la dette à long terme	<b>10 954 669</b>	3 069 922
Investissement dans les entreprises	<b>(725 000)</b>	(1 075 000)
	<b>5 104 215</b>	(1 239 266)
<b>Excédent aux fins de SAC</b>	<b>9 647 713</b>	3 346 882

Les notes complémentaires et les annexes font partie intrégrante des états financiers combinés.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**État combiné de la variation de la dette nette**  
 Exercice terminé le 31 mars 2020

	<b>2020</b> \$	2019 \$
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>2 853 290</b>	9 630 114
Redressements aux exercices antérieurs	(514 806)	(705 938)
Solde ajusté, au début	<b>2 338 484</b>	8 924 176
<b>Variation des immobilisations corporelles</b>		
Amortissement des immobilisations	6 324 425	6 448 065
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 787 000)	(12 576 800)
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	193 600	-
	<b>2 731 025</b>	(6 128 735)
<b>Variation des autres actifs non financiers</b>		
Variation de la dette nette	(2 022 109)	502 643
Dette nette au début de l'exercice	3 047 400	3 298 084
<b>Dette nette à la fin de l'exercice</b>	<b>(22 055 180)</b>	(25 353 264)
	<b>(19 007 780)</b>	(22 055 180)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****État combiné de la situation financière**

au 31 mars 2020

	Notes	<b>2020</b>	2019
		\$	\$
<b>Actifs financiers</b>			
Encaisse		<b>11 102 990</b>	4 263 708
Encaisse - Fonds en fiducie		<b>26 859</b>	34 658
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	3	<b>1 876 817</b>	1 698 548
Encaisse affectée - Santé	4	<b>159 175</b>	158 566
Débiteurs - Gouvernement du Canada	5	<b>5 847 880</b>	4 933 856
Débiteurs	6	<b>6 557 728</b>	8 355 504
Débiteurs - Individus	7	<b>2 876 658</b>	2 349 725
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	8	<b>2 188 219</b>	2 504 476
Avances à des sociétés apparentées	9	<b>2 872 170</b>	2 947 401
Participation dans des entreprises	10	<b>17 972 948</b>	16 242 944
		<b>51 481 444</b>	43 489 386
<b>Passifs</b>			
Emprunts bancaires	11	<b>2 900 000</b>	8 000 000
Créditeurs et charges à payer	12	<b>11 861 490</b>	11 181 326
Revenus différés		<b>6 296 708</b>	2 969 447
Dette à long terme	13	<b>47 326 030</b>	41 496 814
Fonds de réserve - Santé	4	<b>175 096</b>	163 731
Fonds de réserve - Habitation	14	<b>1 479 900</b>	1 283 248
Fonds de réserve - Activités traditionnelles	15	<b>450 000</b>	450 000
		<b>70 489 224</b>	65 544 566
Dette nette			<b>(19 007 780)</b> (22 055 180)
Éventualités et engagements			18 et 19
<b>Actifs non financiers</b>			
Charges payées d'avance		<b>2 064 099</b>	41 990
Immobilisations corporelles	16	<b>127 263 608</b>	129 994 633
		<b>129 327 707</b>	130 036 623
<b>Excédent accumulé</b>		<b>110 319 927</b>	107 981 443

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

Chef

Directeur général

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utnam**  
**État combiné des flux de trésorerie**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Note	<b>2020</b> \$	2019 \$
<b>Activités d'exploitation</b>			
Excédent de l'exercice		<b>2 853 290</b>	9 630 114
Éléments sans effet sur la trésorerie :			
Amortissement des immobilisations corporelles		<b>6 324 425</b>	6 448 065
Quote-part dans les résultats des entreprises		<b>(1 005 004)</b>	1 076 577
Redressements aux exercices antérieurs		<b>(514 806)</b>	(705 938)
Perte sur cession d'immobilisations corporelles		<b>193 600</b>	-
		<b>7 851 505</b>	16 448 818
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	20	<b>2 342 136</b>	590 490
		<b>10 193 641</b>	17 039 308
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles		<b>(3 787 000)</b>	(12 576 800)
Variation du financement à recevoir		<b>316 257</b>	(330 024)
Variation des avances à des sociétés apparentées		<b>75 231</b>	(498 075)
Variation de la participation dans des entreprises		<b>(725 000)</b>	(1 986 599)
		<b>(4 120 512)</b>	(15 391 498)
<b>Activités de financement</b>			
Variation des emprunts bancaires		<b>(5 100 000)</b>	600 000
Produit de la dette à long terme		<b>10 954 669</b>	3 069 922
Remboursement de la dette à long terme		<b>(5 125 454)</b>	(3 234 188)
Variation - Fonds de réserve santé		<b>11 365</b>	(35 858)
Variation - Fonds de réserve habitation		<b>196 652</b>	149 253
		<b>937 232</b>	549 129
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		<b>7 010 361</b>	2 196 939
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début		<b>6 155 480</b>	3 958 541
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>		<b>13 165 841</b>	6 155 480

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 20.

# Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

## Notes complémentaires

31 mars 2020

---

### 1. Statuts et nature des activités

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) est un gouvernement local composé d'un chef et de six conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer, développer et promouvoir les intérêts de la communauté.

### 2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du «Manuel des rapports de clôture d'exercice» de Services aux Autochtones Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

#### *Immobilisations corporelles*

Au 31 mars 1997, les bâtiments commerciaux, les infrastructures et la machinerie et véhicules ont été évalués et inscrits à partir de certaines données. Les dépenses en immobilisations corporelles effectuées après le 31 mars 1997 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les unités d'habitation financées par la SCHL et les bâties résidentielles de I.T.U.M. ont été inscrites aux montants des prêts au 31 mars 1997.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode et aux taux annuels suivants :

Bâtiments résidentiels	Linéaire	2,5 %
Bâtiments commerciaux	Linéaire	2,5 %
Infrastructures	Linéaire	2,5 %
Matériel et équipements	Linéaire	10 %

Aucun amortissement n'est comptabilisé sur les immobilisations en cours.

#### *Principes de consolidation*

Toutes les entités soumises au contrôle de I.T.U.M. sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers combinés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Toutes les opérations et tous les soldes inter-organisationnels sont éliminés au moment de la consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seul le résultat net de l'entreprise, la participation de I.T.U.M. dans l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celle de I.T.U.M. La liste de ces entités se retrouve à la note 10.

#### *Révision de SAC et de la S.C.H.L.*

Les états financiers combinés seront examinés par les représentants de Services aux Autochtones Canada (« S.A.C. ») et de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (« S.C.H.L. »). Suite à ces révisions, certains postes pourraient être modifiés.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utiles des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, la juste valeur de certains instruments financiers, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

### *Facturations - inter-services et revenus de gestion*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam fait une redistribution de ses frais fixes tels que les assurances et l'entretien entre les différents départements. De plus, il attribut des frais d'administration pouvant varier entre 5 et 10 % aux autres services, et ce, afin de couvrir les coûts associés à la gestion financière et tenue de livres desdits secteurs. Conséquemment, nous retrouvons aux résultats des frais et revenus d'administration de même que de la facturation inter-services qui n'affectent pas le surplus net consolidé et les autres résultats.

### *Constatation des produits*

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont différées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de loyers sont comptabilisés en fonction des barèmes établis par I.T.U.M., en fonction des différentes catégories de locataires.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés et ils comprennent l'addition des escomptes et l'amortissement de la prime reçue sur les titres d'emprunt. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Avantages sociaux futurs*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam offre aux employés l'adhésion au régime des bénéfices autochtones incluant le régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime multi-employeurs de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à prestations déterminées et la charge de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam correspond à la contribution requise pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par S.A.C., la part de l'employeur concernant le régime de retraite est à la charge de S.A.C. en vertu d'une entente avec le régime des bénéfices autochtones.

Pour les autres employés, la charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise pour l'exercice.

### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire et les placements à court terme dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

## **3. Encaisse affectée - Fonds d'Habitation**

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct.

En date des états financiers, Innu-Takuaikan Uashat Mak Mani-Utenam satisfait aux exigences de la SCHL relatives à la détention des sommes équivalentes aux soldes du fonds de la réserve de remplacement et du fonds de réserve de fonctionnement. Les sommes détenues s'élèvent à 1 876 817 \$ alors que les réserves totalisent 1 479 900 \$.

## **4. Encaisse et fonds de réserve - Santé**

En date des états financiers, le Conseil respecte les exigences de Santé Canada relatives à la détention des sommes d'argent du fonds de la réserve. Ainsi, les sommes détenues s'élèvent à 159 175 \$ (158 566 \$ en 2019) et la réserve totalise 175 096 \$ (163 731 \$ en 2019). Le fonds ainsi provisionné a fait l'objet d'un transfert de fonds et est maintenu dans un compte bancaire distinct.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2020, Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a utilisé une somme de 11 364 \$ pour l'acquisition de biens mobiliers (transfert de 35 858 \$ en 2019 à titre de réserve inhérente à l'acquisition de biens mobiliers destinés au secteur de la santé).

## **5. Débiteurs - Gouvernement du Canada**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$	\$
SAC		
Santé Canada		
	<b>5 663 530</b>	3 400 876
	<b>184 350</b>	1 532 980
	<b>5 847 880</b>	4 933 856

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**6. Débiteurs**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Organismes	<b>5 467 504</b>	6 692 974
Taxes foncières	<b>674 855</b>	968 310
Taxes à la consommation	<b>416 076</b>	383 023
	<b>6 558 435</b>	8 044 307
Provisions pour autres comptes clients	<b>(491 207)</b>	(390 087)
Autres débiteurs	<b>490 500</b>	701 284
	<b>6 557 728</b>	8 355 504

**7. Débiteurs - Individus**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Développement social - trop payé	<b>357 773</b>	309 456
Électricité	-	79 430
Loyers - maisons de la bande	<b>4 456 286</b>	4 127 424
Loyers - 115 unités	<b>8 292</b>	8 832
Prêts - volets individuels	<b>359 001</b>	350 841
Prêts mineurs et majeurs	<b>1 276 213</b>	838 403
Services municipaux	<b>240 991</b>	191 289
Autres individus	<b>1 480 396</b>	1 130 278
	<b>8 178 952</b>	7 035 953
Provision pour créances douteuses	<b>(5 302 294)</b>	(4 686 228)
	<b>2 876 658</b>	2 349 725

**8. Financement à recevoir - Gouvernement du Québec**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (CRÉA), encaissable par versements semestriels de 61 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, renouvelable en mai 2023	<b>874 067</b>	958 959
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (Centre administratif), encaissable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de base majoré de 4,03 %, renouvelable en mai 2021	<b>243 719</b>	354 014
Financement à recevoir du Ministère de la Sécurité Publique (Centre de Réhabilitation Communautaire) encaissable par versements mensuels de 13 223 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022	<b>1 070 433</b>	1 191 503
	<b>2 188 219</b>	2 504 476

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**

**Notes complémentaires**

31 mars 2020

---

**9. A recevoir (à payer) d'entités apparentées**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	(48 959)	26 762
L'Immobilière Montagnaise S.E.C.	1 031 595	956 791
Pêcheries Uapan S.E.C.	39 436	9 055
Société de Développement Économique (SDEUM)	1 850 098	1 954 793
	<b>2 872 170</b>	2 947 401

**10. Participation dans des entreprises**

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam possède et/ou exploite les entités commerciales suivantes : - date des informations financières

	<b>2020</b> \$	2019 \$
<b>3232077 Canada inc. (Innu Construction) - 31 mars 2020</b>		
935 000 actions de catégorie A (100 % de participation)	(165 250)	(220 258)
<b>L'Immobilière Montagnaise S.E.C. - 31 mars 2020</b>		
99,99 % de la société en commandite	4 885 090	4 751 541
<b>3201015 Canada inc. - 31 mars 2020</b>		
100 actions de catégorie B (100 % de participation)	(14 609)	(13 543)
<b>Société de Développement Économique (SDEUM) - 31 mars 2020</b>		
Valeur nette (100 % de participation)	2 225 921	2 080 864
<b>Société en commandite NISHK - 31 mars 2020</b>		
99,99 % de la société en commandite	455 745	134 484
<b>Transport ferroviaire Tshieutin inc. - 31 mars 2020</b>		
50 actions ordinaires (33,3 % de participation)	769 975	735 898
<b>Tshieutin S.E.C. - 31 mars 2020</b>		
33,3 % de la société en commandite	2 951 854	2 574 118
<b>Groupe Umek S.E.C. - 31 décembre 2019</b>		
2 333 parts de catégorie A (23,3 % de participation)	2 025 236	2 126 396
<b>Les Pêcheries Nitshimau S.E.N.C. - 31 décembre 2019</b>		
50 % des parts (50 % de participation)	1 008 626	1 033 399
<b>Pêcheries Uapan S.E.C. - 31 décembre 2019</b>		
99,99 % de la société en commandite	2 037 128	1 964 935
<b>Société en commandite APUIAT - 31 décembre 2019</b>		
16,6 % de la société en commandite	100	100
<b>9321-1654 Québec inc. - 31 décembre 2019</b>		
10 actions de catégorie A (16,6 % de participation)	10	10
<b>9392-8711 Québec inc. - 31 octobre 2019</b>		
1075 actions de catégorie A (100 % de participation)	1 068 122	1 075 000
<b>Centre Culturel Innu de la Rivière Misha-Shipu Inc - 31 décembre 2019</b>		
100 % de la société	725 000	-
	<b>17 972 948</b>	16 242 944

# Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utnam

## Notes complémentaires

31 mars 2020

---

### 11. Emprunts bancaires

Le Conseil dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 9 000 000 \$ au taux de base plus 1 %, garantie par l'universalité des créances et renouvelable à chaque année.

### 12. Créditeurs et charges à payer

	2020 \$	2019 \$
Fournisseurs	<b>8 610 811</b>	9 098 774
Salaires et charges sociales à payer	<b>1 914 006</b>	1 570 068
Frais courus	<b>1 336 673</b>	512 484
	<b>11 861 490</b>	11 181 326

### 13. Dette à long terme

	2020 \$	2019 \$
<b>Desjardins</b>		
Emprunt grevant 16 maisons résidentielles, d'un montant original de 1 735 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 168 \$ incluant capital et intérêts au taux préférentiel plus 0,1 %, renouvelable en mai 2020	<b>1 418 772</b>	1 489 471
Emprunt d'un montant original de 86 458 \$, garanti par deux (2) véhicules, remboursable par versements mensuels de 2 050 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en décembre 2021	<b>40 584</b>	61 787
Emprunt grevant 15 maisons résidentielles, d'un montant original de 2 098 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 10 504 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,62 %, renouvelable en décembre 2022	<b>1 776 784</b>	1 840 322
Emprunt d'un montant original de 1 100 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 716 \$ incluant capital et intérêts au taux 3,45 %, renouvelable en mars 2023	<b>1 066 065</b>	1 093 152
Emprunt d'un montant original de 1 020 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 987 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,28 %, renouvelable en octobre 2022	<b>951 077</b>	981 525
Emprunt d'un montant original de 1 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA), au taux de 3,95 %, remboursable par versements semestriels de 61 106 \$ en capital et intérêts, renouvelable en mai 2023 et remboursable en totalité par SAA	<b>874 067</b>	958 959

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utnam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Emprunt d'un montant original de 4 300 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux préférentiel de 2,45 %, remboursable par versements mensuels de 17 917 \$ en capital, renouvelable en mai 2020	<b>3 905 833</b>	3 620 833
Emprunt d'un montant original de 2 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux préférentiel de 2,45 %, remboursable sur réception de subventions, renouvelable en mai 2020	<b>500 000</b>	2 000 000
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant original de 1 800 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 536 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3 %, renouvelable en janvier 2021	<b>1 580 903</b>	1 635 022
Emprunt grevant deux (2) quadruplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 892 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,30 %, échéant en mai 2022	<b>434 282</b>	454 289
Emprunt grevant vingt-neuf (29) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 049 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,95 %, renouvelable en août 2023	<b>401 169</b>	464 141
Emprunt grevant dix-huit (18) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 680 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en mars 2023	<b>641 267</b>	696 527
Emprunt grevant onze (11) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 179 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	<b>558 126</b>	598 916
Emprunt grevant trois (3) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 131 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	<b>127 190</b>	135 921
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 742 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,65 %, renouvelable en janvier 2023	<b>79 668</b>	85 568

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
<b>Banque de Montréal (BMO)</b>		
Emprunt, d'un montant original de 1 050 000 \$, garanti par deux (2) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 5 128 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, renouvelable en octobre 2021	<b>559 511</b>	603 820
Emprunt grevant cinquante-neuf (59) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 24 433 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable décembre 2020	<b>218 115</b>	498 653
Emprunt grevant douze (12) maisons résidentielles, d'un montant original de 2 106 420 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de capital de 7 026 \$ plus les intérêts au taux préférentiel plus 0,25 %, renouvelable en mars 2024	<b>1 770 572</b>	1 854 885
Emprunt, d'un montant original de 5 000 000 \$, remboursable par versements mensuels de 36 710 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, renouvelable en mars 2020	<b>3 340 690</b>	3 644 597
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 1 000 000 \$, remboursable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,03 %, renouvelable en novembre 2021. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	<b>243 719</b>	354 014
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 4 300 000 \$, remboursable par versements mensuels de 32 483 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, renouvelable en mars 2020	<b>2 367 455</b>	2 651 412
Emprunt d'un montant original de 403 333 \$, au taux préférentiel de la Banque de Montréal plus 0,50 %, remboursable par versements mensuels de 11 203 \$ capital et intérêts, échéant en juillet 2021	<b>179 259</b>	313 703
Emprunt, d'un montant original de 110 000 \$, grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 600 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	<b>50 747</b>	55 963
Emprunt, d'un montant original de 395 500 \$, grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 241 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	<b>177 914</b>	197 833

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**13. Dette à long terme (suite)**

	2020 \$	2019 \$
Emprunt d'un montant original de 323 000 \$, grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 806 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,49 %, renouvelable en janvier 2025	<b>163 856</b>	179 401
Emprunt d'un montant original de 722 000 \$, grevant dix (10) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 671 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,33 %, renouvelable en mai 2024	<b>348 919</b>	380 962
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, d'un montant autorisé de 1 862 000 \$, dont les modalités seront définies lorsque l'emprunt total aura été déboursé	<b>600 000</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 9 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 67 355 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,38 %, renouvelable en février 2023	<b>9 458 081</b>	-
<b>Banque Royale du Canada (RBC)</b>		
Crédit bail, remboursable par versements mensuels de 46 286 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,41 %, échéant en juillet 2023	<b>1 705 370</b>	2 194 591
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Maison des Aînés), d'un montant original de 730 000 \$, remboursable par versements mensuels de 3 759 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,83 %, renouvelable en mars 2024	<b>515 951</b>	541 008
Emprunt, d'un montant original de 1 858 250 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 13 223 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts par le Ministère de la Sécurité Publique (MSP)	<b>1 070 433</b>	1 191 503
Emprunt, d'un montant original de 1 680 000 \$, grevant quatre (4) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 8 287 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,34 %, renouvelable en novembre 2022	<b>1 325 010</b>	1 379 876
Emprunt, d'un montant original de 850 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 8 901 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,01 %, renouvelable en novembre 2023	<b>355 600</b>	443 412
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	949
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 236

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**

**Notes complémentaires**

31 mars 2020

---

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b> \$	<b>2019</b> \$
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 236
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	949
Emprunt, d'un montant original de 27 016 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursé en mai 2019	-	1 169
Emprunt grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 580 \$, incluant capital et intérêts aux taux de 3,21 %, renouvelable en avril 2024	<b>621 590</b>	655 361
Emprunt grevant vingt-cinq (25) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 166 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en mai 2020	<b>1 187 459</b>	1 258 510
<b>Société Canadienne d'Hypothèque et de Logement (SCHL)</b>		
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 173 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en décembre 2020	<b>19 447</b>	45 083
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 301 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	<b>44 665</b>	59 592
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 248 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	<b>77 130</b>	91 006
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 360 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	<b>69 570</b>	84 043
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 538 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,41 %, renouvelable en avril 2023	<b>101 714</b>	117 519
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 233 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	<b>98 430</b>	110 409
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 469 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en janvier 2024	<b>110 502</b>	125 511
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 663 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	<b>445 755</b>	472 881

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**

**Notes complémentaires**

31 mars 2020

---

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 154 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	<b>315 841</b>	338 239
Emprunt grevant une (1) maison résidentielle, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	<b>74 542</b>	79 365
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 317 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	<b>554 588</b>	587 914
Emprunt grevant neuf (9) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 246 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	<b>531 224</b>	557 184
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursables par versements mensuels de 2 570 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	<b>352 565</b>	373 617
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 649 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,75 %, renouvelable en décembre 2022	<b>471 368</b>	494 403
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 792 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,94 %, renouvelable en septembre 2020	<b>540 449</b>	568 722
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 1 033 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,03 %, renouvelable en octobre 2021	<b>209 650</b>	219 831
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 077 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, renouvelable en décembre 2022	<b>897 102</b>	928 048
Emprunt gravant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 414 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,68 %, renouvelable en octobre 2023	<b>775 525</b>	807 308
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, d'un montant autorisé de 618 000 \$, dont les modalités seront définies lorsque l'emprunt total aura été déboursé	<b>318 270</b>	-
<b>Autres</b>		
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	<b>17 806</b>	22 441

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utnam**

**Notes complémentaires**

31 mars 2020

---

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b> \$	<b>2019</b> \$
Emprunt, d'un montant original de 139 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursé en décembre 2019	-	23 466
Emprunt d'un montant original de 255 550 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 715 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, échéant en décembre 2023	<b>194 619</b>	243 806
Emprunt d'un montant original de 72 775 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 1 426 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,95 %, échéant en décembre 2023	<b>56 235</b>	69 783
Emprunt, d'un montant original de 55 447 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 997 \$, incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, échéant en janvier 2024	<b>43 263</b>	53 757
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	<b>20 282</b>	26 162
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	<b>17 806</b>	22 441
Emprunt d'un montant original de 210 350 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 3 922 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,50 %, échéant en octobre 2022	<b>114 566</b>	155 718
Emprunt d'un montant original de 280 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 872 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,64 %, échéant en décembre 2022	<b>157 116</b>	212 516
Emprunt, d'un montant original de 30 453 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 717 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	<b>6 291</b>	14 253
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	<b>20 282</b>	26 162
Emprunt, d'un montant original de 25 613 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 603 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	<b>5 294</b>	11 993
Emprunt, d'un montant original de 30 053 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 707 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en février 2021	<b>7 545</b>	15 325
Emprunt, d'un montant original de 46 989 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 876 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,49 %, échéant en novembre 2020	<b>6 886</b>	16 840

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Emprunt, d'un montant original de 36 399 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 849 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,64 %, échéant en novembre 2023	<b>33 664</b>	-
	<b>47 326 030</b>	41 496 814

Un montant de 9 965 070 \$ (10 305 637 \$ en 2019) est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu de l'article 56.1 de la Loi Nationale d'Habitation et par les contributions des usagers.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	2021	2022	2023	2024	2025
	4 743 967				
	3 996 606				
	3 900 955				
	3 436 450				
	3 254 011				

**14. Fonds de réserve - Habitation**

Le Conseil convient d'établir une réserve de remplacement selon les modalités d'approvisionnement définies au moment de l'engagement (provision annuelle en guise de réserve), et ayant pour utilisation des éléments d'immobilisations préalablement approuvés par les représentants de la SCHL, ou sinon inclus à la liste des immobilisations standard ne requérant aucune approbation au préalable. Les fonds ainsi provisionnés doivent faire l'objet d'un transfert de fonds et ainsi être maintenus dans un compte de banque distinct.

**15. Fonds de réserve - Activités traditionnelles**

Dans le cadre des ententes de principe signées avec des compagnie minières, des sommes d'argent sont réservées à des fins spécifiques. Au 31 mars 2020, une somme de 450 000 \$ a été réservée à titre d'activités traditionnelles (450 000 \$ au 31 mars 2019).

**16. Immobilisations corporelles**

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur comptable nette \$	2019 Valeur comptable nette \$
Bâtiments résidentiels	<b>73 390 000</b>	<b>28 066 113</b>	<b>45 323 887</b>	45 712 787
Bâtiments commerciaux	<b>74 730 801</b>	<b>21 791 517</b>	<b>52 939 284</b>	52 913 269
Infrastructures	<b>38 327 000</b>	<b>9 326 563</b>	<b>29 000 437</b>	29 809 775
Matériel et équipements	<b>19 196 000</b>	<b>19 196 000</b>	-	1 558 802
	<b>205 643 801</b>	<b>78 380 193 127 263 608</b>	129 994 633	

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2020

**17. Redressements aux exercices antérieurs**

Suite à des accords intervenus entre Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam, Services aux Autochtones Canada et certains créanciers, des ajustements se sont avérés nécessaires afin de redresser certains surplus et déficits identifiés au 31 mars 2019.

	<b>2020</b> \$	<b>2019</b> \$
Ajustement des comptes à payer	(339 807)	305 061
Ajustement des comptes à recevoir	(145 582)	45 000
Modifications mineures aux autres postes de bilan	-	53 326
Financement à long terme	-	(1 000 000)
Lettre du comité de révision (S.C.H.L.)	(29 417)	269 931
Ajustement aux surplus des entreprises	-	(379 256)
	<b>(514 806)</b>	<b>(705 938)</b>

**18. Éventualités***Reconnaissance des droits*

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam représente pour certaines fins les Uashaunnuat, agit de concert avec ceux-ci et est une demanderesse dans certaines procédures judiciaires à l'égard des réclamations des Uashaunnuat visant la reconnaissance des droits ancestraux et issus de traités des Uashaunnuat, visant les obligations des gouvernements du Canada, du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi qu'une importante compagnie minière quant à ces droits et visant l'opposition à divers projets de développement qui portent atteinte à ces droits.

*Cautionnements*

De plus, le conseil a garanti les marges de crédit et/ou les emprunts hypothécaires des entités suivantes pour les montants maximum suivants :

	Maximum	Utilisé
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	200 000	180 687
Société de Développement Économique de Uashat et Maloténam	250 000	-
Pêcherie Uapan S.E.C.	316 000	-
Programme de prêts résidentiels aux autochtones	<b>15 000 000</b>	<b>10 722 731</b>
	<b>15 766 000</b>	<b>10 903 418</b>

# Innu-Takuakan Uashat mak Mani-utenam

## Notes complémentaires

31 mars 2020

---

### 19. Engagements

#### *Prestations de services municipaux, transport scolaire et transport pour loisirs*

Innu-Takuakan Uashat mak Mani-utenam a signé cinq (5) ententes avec la Ville de Sept-Îles concernant la prestation de services municipaux pour une période de cinq ans à compter du 1er janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2013. Ces ententes annuelles totalisent et touchent l'utilisation du site d'enfouissement, l'entretien des rues mitoyennes, la fourniture d'eau potable, la protection des incendies et le traitement des eaux usées. Le solde de l'engagement selon ces ententes pour le prochain exercice est de 334 000 \$. Les ententes sont par la suite reconduites annuellement, jusqu'à ce qu'une nouvelle entente à long terme soit signée.

Innu-Takuakan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente pour le transport scolaire sur son territoire ainsi que dans la ville de Sept-Îles. Cette entente est d'une valeur totale de 3 755 619 \$ et couvre la période du 1er septembre 2014 au 30 juin 2019. L'entente a été prolongé jusqu'en juin 2020 et Innu-Takuakan Uashat mak Mani-utenam est présentement en négociation d'une nouvelle entente. Pendant cette période de négociation, l'entente a été renouvelée pour un an au montant de 818 177 \$.

### 20. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2020 \$	2019 \$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs - Gouvernement du Canada	(914 024)	4 853 052
Débiteurs	<b>1 797 776</b>	863 258
Débiteurs - Individus	(526 933)	(690 347)
Charges payées d'avance	(2 022 109)	502 643
Crediteurs et charges à payer	680 165	1 334 603
Revenus différés	<b>3 327 261</b>	(6 272 719)
	<b>2 342 136</b>	590 490
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>		
Encaisse	<b>11 102 990</b>	4 263 708
Encaisse - Fonds en fiducie	26 859	34 658
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	<b>1 876 817</b>	1 698 548
Encaisse affectée - Santé	159 175	158 566
	<b>13 165 841</b>	6 155 480

## **21. Régime de retraite**

### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre l'assurance vie aux retraités admissibles et à leurs conjoints survivants à compter de la date de leur retraite. Le régime est non provisionné et n'exige aucune cotisation des employés retraités. Le coût est entièrement assumé par I.T.U.M. pour cet avantage et est constaté comme une dépense de programme.

### *Régime de retraite*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre un régime à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 8,50 % de leur salaire, jusqu'à un maximum de 175 156 \$ de leur salaire de base. I.T.U.M. verse des contributions variant entre 1,82 et 2,00 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par le membre dans le régime de pension au moment où il se retire de ce régime. Au cours de l'année, I.T.U.M. a versé des contributions de 2 344 418 \$ (1 962 629 \$ en 2019). I.T.U.M. n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2020.

## **22. Information sectorielle**

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services à la communauté en plus de l'administraton de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 2. Les résultats de chaque segment pour l'exercice sont sommarisés en annexe aux pages 28 à 37. De plus, cette information est présentée en détail aux pages 39 à 226 dans la section non audité du rapport financier annuel.

**23. Financement fédéral et provincial**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Revenus provenant du gouvernement fédéral	<b>60 108 459</b>	48 831 916
Revenus provenant du gouvernement provincial	<b>3 985 487</b>	4 714 529

**24. Chiffres de l'exercice précédent**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**Notes complémentaires**  
31 mars 2020

---

**25. Présentation - Programme d'aide au revenu**

	<b>Budget</b> \$	<b>2020</b> \$	<b>2019</b> \$
<b>Revenus</b>			
SAC - Contribution globale	<b>6 199 346</b>	<b>6 199 350</b>	6 036 139
<b>Dépenses</b>			
<i>Prestation de services</i>			
Salaires et charges sociales	<b>313 099</b>	<b>338 451</b>	306 139
Assurances et services techniques	<b>13 646</b>	<b>13 646</b>	-
Fournitures de bureau	<b>6 450</b>	<b>7 109</b>	12 827
Frais de déplacement	<b>10 221</b>	<b>5 357</b>	7 935
Frais de formation	<b>3 999</b>	-	3 748
Frais d'administration	<b>30 954</b>	<b>30 954</b>	28 858
Frais informatiques	<b>7 788</b>	<b>7 771</b>	5 096
Intérêts et frais bancaires	<b>180</b>	<b>204</b>	108
Mauvaises créances	-	<b>36 238</b>	-
Télécommunications	<b>756</b>	<b>763</b>	742
<i>Allocations aux bénéficiaires</i>			
Besoins fondamentaux	<b>6 063 001</b>	<b>5 937 711</b>	5 910 264
Besoins particuliers	<b>70 038</b>	<b>64 604</b>	35 451
Emploi et formation ou soutien préalable à l'emploi	<b>179 214</b>	-	65 576
<b>Déficit</b>	<b>6 699 346</b>	<b>6 442 808</b>	6 376 744
	<b>(500 000)</b>	<b>(243 458)</b>	(340 605)

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**

**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020

(non audité)

**Revenus - Annexe A**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
SAC - Contribution globale	<b>27 471 482</b>	20 526 392
SAC - Contribution fixe	<b>21 473 533</b>	14 654 003
SAC - Contribution préétablie	<b>499 443</b>	131 040
SAC - Contribution souple	<b>2 320 304</b>	2 232 886
SAC - RCAANC	<b>48 978</b>	-
SAC - Revenus années antérieures	<b>762 958</b>	-
Santé Canada - Contribution globale	<b>4 557 986</b>	3 769 089
Santé Canada - Contribution préétablie	<b>1 178 603</b>	1 121 823
Santé Canada - Contribution souple	<b>1 915 531</b>	2 169 496
Santé Canada - Remboursement	-	(288 914)
Allocations familiales	<b>821 116</b>	697 595
APNQL	<b>1 201 855</b>	1 410 770
Arcelormittal Mineral Canada	<b>7 893 275</b>	8 972 634
Champion Iron Mines	<b>5 148 626</b>	3 538 333
Contributions des usagers	<b>1 820 135</b>	1 421 288
Contribution du fonds d'entreprises	<b>2 069 940</b>	3 411 889
C.S.S.S.P.N.Q.L.	<b>383 632</b>	354 369
Facturation de services	<b>2 802 865</b>	2 551 179
Fonds de bande	<b>375 000</b>	175 000
Gouvernement du Canada - Conseil Privé	-	250 500
Hydro-Québec	<b>1 342 022</b>	1 314 686
IDDPNQL	-	70 000
Institut Tshakapesh	<b>1 205 254</b>	3 271 418
MRNF	<b>1 075 000</b>	2 025 000
Pêches et Océans Canada	<b>80 000</b>	96 381
Perdiem - Maisons communautaires	<b>1 166 970</b>	1 271 530
Ressources Humaines et Développement des Compétences Canada	<b>10 496</b>	2 160
Revenus de contrats	<b>2 438 285</b>	2 811 965
Revenus de gestion	<b>5 449 901</b>	4 272 092
Revenus de location	<b>339 447</b>	407 607
Revenus de loyers	<b>2 223 517</b>	2 310 733
Revenus de taxes foncières	<b>896 460</b>	226 185
Revenus d'intérêts	<b>73 657</b>	28 889
Revenus divers	<b>857 268</b>	1 065 218
Rio Tinto - IOC	<b>170 348</b>	-
Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	<b>298 938</b>	201 759
Sécurité Publique du Québec (SPQ)	<b>1 257 396</b>	1 166 676
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	<b>1 038 888</b>	1 312 581
Sécurité Publique Canada (SPC)	<b>1 190 280</b>	1 092 000
Tata Steel Minerals CA	<b>941 195</b>	948 192
Revenus différés - exercice courant	<b>(6 296 708)</b>	(2 969 448)
Revenus différés - exercice précédent	<b>2 969 448</b>	9 242 168
	<b>101 473 324</b>	97 267 164

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2020  
(non audité)

---

**Dépenses - Annexe B**

	<b>2020</b> \$	2019 \$
Salaires et charges sociales	<b>33 796 133</b>	28 685 599
Achats d'équipements	<b>919 988</b>	366 408
Activités culturelles	<b>506 745</b>	267 039
Activités de prévention	<b>101 656</b>	87 931
Allocations aux étudiants	<b>788 345</b>	910 848
Appui aux entreprises	<b>200 235</b>	428 330
Assurances	<b>1 625 241</b>	1 492 640
Besoins fondamentaux et spéciaux	<b>6 136 705</b>	6 130 937
Centres d'accueil - Enfants	<b>5 512 430</b>	3 830 224
Contrats et sous-traitance	<b>3 504 288</b>	3 007 035
Contrats - Innu Construction	<b>720 000</b>	720 000
Contribution à l'Organisme	<b>258 180</b>	451 643
Contribution au RBA	<b>1 354 735</b>	1 957 375
Contribution à la S.D.E.U.M.	<b>400 440</b>	509 267
Contribution au Conseil de la Nation Innu		
Matimekush-Lac John	<b>1 808 712</b>	1 857 916
Dépenses de véhicule	<b>411 675</b>	431 972
Dépenses diverses	<b>608 650</b>	444 903
Électricité et chauffage	<b>822 241</b>	937 848
Entretien et réparations	<b>2 566 910</b>	1 617 402
Familles d'accueil - enfants	<b>4 573 124</b>	3 674 624
Fournitures de bureau	<b>320 219</b>	291 934
Frais d'activités	<b>295 314</b>	216 577
Frais d'administration	<b>5 466 086</b>	4 276 506
Frais de déplacement	<b>1 523 872</b>	1 299 245
Frais d'élection et référendum	<b>64 997</b>	22 816
Frais de formation	<b>182 911</b>	153 631
Frais informatiques	<b>300 215</b>	258 303
Frais de location	<b>392 354</b>	561 622
Frais de nourriture	<b>1 273 469</b>	1 709 760
Frais de représentation	<b>70 004</b>	23 579
Frais de scolarité	<b>1 003 215</b>	676 812
Frais de transport	<b>1 110 024</b>	953 869
Honoraires professionnels	<b>4 488 728</b>	4 022 664
Intérêts et frais bancaires	<b>356 508</b>	310 617
Intérêts de la dette à long terme	<b>1 358 667</b>	1 455 057
Matériel et fournitures	<b>1 640 466</b>	1 575 133
Mauvaises créances	<b>905 868</b>	255 957
Perdiem - Maisons communautaires	<b>1 166 970</b>	1 271 530
Perte sur disposition d'immobilisations	<b>193 600</b>	-
Projets	<b>2 488 753</b>	1 457 414
Réserve de remplacement	<b>182 443</b>	139 134
Services de reproduction	<b>66 121</b>	52 585
Services municipaux	<b>90 060</b>	84 980
Taxes, licences et permis	<b>751 633</b>	548 304
Télécommunications	<b>833 896</b>	676 246
Amortissement des immobilisations	<b>6 324 425</b>	6 448 065
	<b>99 467 251</b>	86 552 281

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent (déficit) accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION GLOBALE</b>												
APPUI AUX GOUVERNEMENTS INDIENS												
Gestion des bandes	4102	1 287 686	6 087 760	(5 597 201)	1 778 245	2 220 753	(442 508)	2 573 299	(2 012 446)	118 345	39	
Direction générale	4103	-	171 360	513 062	684 422	684 422	-	-	-	-	40	
Informatique et bureautique	4106	-	-	580 216	580 216	580 216	-	-	-	-	41	
Communications	4108	-	-	294 248	294 248	294 248	-	-	-	-	42	
Services juridiques	4300	-	1 868	637 985	639 853	639 853	-	-	-	-	43	
Ressources humaines	7500	-	9 851	687 147	696 998	696 998	-	-	-	-	44	
Priorités du Conseil	4400	-	-	3 415 642	3 415 642	3 415 642	-	(2 012 446)	2 012 446	-	45	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>1 287 686</b>	<b>6 270 839</b>	<b>531 099</b>	<b>8 089 624</b>	<b>8 532 132</b>	<b>(442 508)</b>	<b>560 853</b>	-	<b>118 345</b>		
INSCRIPTION DES INDIENS ET DES LISTES												
Services fonciers et fiduciaires	4110	32 497	-	-	32 497	32 497	-	-	-	-	46	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>32 497</b>	-	-	<b>32 497</b>	<b>32 497</b>	-	-	-	-		
SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE												
Services éducatifs	4700	11 897 391	2 480	(3 641 235)	8 258 636	4 964 151	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603	47	
Éducation spécialisée	4701	-	106 983	2 715 690	2 822 673	2 822 673	-	-	-	-	48	
Écoles Provinciales	4702	1 535 471	-	(844 931)	690 540	690 540	-	-	-	-	49	
École Manikanetish (Secondaire)	4703	-	3 000	97 240	100 240	100 240	-	-	-	-	50	
École Tshishteshiu (Primaire)	4704	-	12 758	92 084	104 842	104 842	-	-	-	-	51	
École Johnny Pilot (Primaire)	4705	-	13 026	113 826	126 852	126 852	-	-	-	-	52	
Diversification des parcours	4707	-	65 390	98 198	163 588	163 588	-	-	-	-	53	
Nouveaux sentiers	4708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	
Éducation spéciale - Projet 3 écoles	4709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	
Stratégie d'implication	4711	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56	
Matériel de classe adaptée	4714	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57	
Projet intimidation et cyber intimidation	4715	-	7 800	500	8 300	8 300	-	-	-	-	58	
Aide scolaire aux foyers	4717	-	18 046	-	18 046	18 046	-	-	-	-	59	
Promotion et Sensibilisation Carrières	4719	-	-	6 547	6 547	6 547	-	-	-	-	60	
Cafétérariat Manikanetish	4720	-	4 008	110 001	114 009	114 009	-	-	-	-	61	
Activités étudiantes	4722	-	75 798	(3 787)	72 011	72 011	-	-	-	-	62	
Agent culturel	4723	-	360 540	-	360 540	360 540	-	-	-	-	63	
PRSEPN - Projet pédagogique	4724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64	
Animation Vie Édudiante	4725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65	
Développement en lecture en bas âge	4726	-	34 130	20 531	54 661	54 661	-	-	-	-	66	
Amélioration de la lecture	4727	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	
GPI	4728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	
Aménagement local de formation	4730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69	
<b>Sous-total à reporter</b>		<b>13 432 862</b>	<b>703 959</b>	<b>(1 235 336)</b>	<b>12 901 485</b>	<b>9 607 000</b>	<b>3 294 485</b>	<b>(2 900 882)</b>	-	<b>393 603</b>		

**INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**
**État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)</b>												
Sous-total reporté		13 432 862	703 959	(1 235 336)	12 901 485	9 607 000	3 294 485	(2 900 882)	-	393 603		
SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE (SUITE)												
Achat de matériel informatique	4731	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
Formation du personnel	4732	-	-	58 975	58 975	58 975	-	-	-	-	-	71
Colloque en éducation	4733	-	65 357	21 415	86 772	86 772	-	-	-	-	-	72
Bibliothèques Scolaires	4734	-	18 000	267	18 267	18 267	-	-	-	-	-	73
Grand défi Pierre Lavoie	4735	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74
Parc Informatique	4736	-	531 500	2 182	533 682	533 682	-	-	-	-	-	75
Transformation en éducation	4737	-	20 000	1 661	21 661	21 661	-	-	-	-	-	76
Garderies scolaires	4516	-	268 360	138 862	407 222	407 222	-	-	-	-	-	77
Services de garde	4517	-	59 229	-	59 229	59 229	-	-	-	-	-	78
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>13 432 862</b>	<b>1 666 405</b>	<b>(1 011 974)</b>	<b>14 087 293</b>	<b>10 792 808</b>	<b>3 294 485</b>	<b>(2 900 882)</b>	-	<b>393 603</b>		
SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE												
Éducation Post Secondaire	4802	1 735 950	7 439	-	1 743 389	1 966 913	(223 524)	(587 174)	-	(810 698)	79	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>1 735 950</b>	<b>7 439</b>	-	<b>1 743 389</b>	<b>1 966 913</b>	<b>(223 524)</b>	<b>(587 174)</b>	-	<b>(810 698)</b>		
ASSISTANCE SOCIALE												
Aide au revenu	7602-9962	6 199 350	-	-	6 199 350	6 442 808	(243 458)	(1 810 412)	-	(2 053 870)	80	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>6 199 350</b>	-	-	<b>6 199 350</b>	<b>6 442 808</b>	<b>(243 458)</b>	<b>(1 810 412)</b>	-	<b>(2 053 870)</b>		
AIDE À LA VIE AUTONOME												
Services de support social	8914	1 364 991	-	(1 093 007)	271 984	118 807	153 177	(173 372)	-	(20 195)	81	
Maintien à domicile	9011	-	3 754	714 295	718 049	718 049	-	(159 380)	-	(159 380)	82	
Établissements	9014	-	-	796 929	796 929	796 929	-	435 237	-	435 237	83	
Foyer Uikupeshakan	8913	-	275 636	-	275 636	441 047	(165 411)	(418 622)	-	(584 033)	84	
Foyer Tshennuat	9015	-	347 755	-	347 755	588 160	(240 405)	(2 263 798)	-	(2 504 203)	85	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>1 364 991</b>	<b>627 145</b>	<b>418 217</b>	<b>2 410 353</b>	<b>2 662 992</b>	<b>(252 639)</b>	<b>(2 579 935)</b>	-	<b>(2 832 574)</b>		
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS												
Développement économique	4011	414 699	-	-	414 699	608 207	(193 508)	391 846	-	198 338	86	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>414 699</b>	-	-	<b>414 699</b>	<b>608 207</b>	<b>(193 508)</b>	<b>391 846</b>	-	<b>198 338</b>		

**INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

**État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)</b>												
IMMobilisations COMMUNAUTAIRES												
Immobilisations, infrastructures d'enseignement et logements												
Immobilisations communautaires	6940	1 821 538	-	(1 217 635)	603 903	42 123	561 780	931 331	(931 331)	561 780	87	
Volets individuels 2018-2019	6500	-	-	60 401	60 401	44 408	15 993	-	-	15 993	88	
Maisons (3 Duplex) SCHL 2018-2019	6501	-	318 270	354 000	672 270	672 270	-	-	-	-	89	
Maisons (3 Duplex) de la Bande 2018-2019	6502	-	200 000	186 000	386 000	386 000	-	-	-	-	90	
Maisons (2) Adaptées 2018-2019	6503	-	400 000	(304 000)	96 000	96 000	-	-	-	-	91	
Construction de Chalets 2018-2019	6505	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	
Prêts majeurs (PAREL) 2018-2019	6506	-	26 303	-	26 303	26 303	-	-	-	-	93	
Maison sinistrée 2018-2019	6507	-	13 514	-	13 514	174 289	(160 775)	-	-	(160 775)	94	
Prêts mineurs (PAREL) 2018-2019	6508	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95	
Rampes maisons handicapées 2018-2019	6509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96	
Infrastructures Pien-Pashu 2018-2019	6510	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97	
SREB	6511	-	-	104 420	104 420	104 420	-	-	-	-	98	
Réfection des parcs 2018-2019	6512	-	-	112 319	112 319	112 319	-	-	-	-	99	
Prêts mineurs (PAREL) 2019-2020	6553	-	80 650	49 618	130 268	130 268	-	-	-	-	100	
Arpentage	6807	-	-	39 290	39 290	39 290	-	(4 557)	-	(4 557)	101	
Maisons (3 duplex) - SCHL 2017-2018	6850	-	-	-	-	-	-	(18 223)	-	(18 223)	102	
Maisons (3 duplex) de bande - 2017-2018	6851	-	-	-	-	-	-	(91 600)	-	(91 600)	103	
Maisons unifamiliales (2) 2017-2018	6852	-	-	-	-	-	-	50 201	-	50 201	104	
Volets individuels	6853	-	-	-	-	-	-	(57 061)	-	(57 061)	105	
Rénovations majeures PARELS	6854	-	-	-	-	-	-	(19 828)	-	(19 828)	106	
Rénovations mineures 2017-2018	6855	-	-	-	-	-	-	5 078	-	5 078	107	
Construction de chalets	6859	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	
Études, plans & devis	6946	-	56 850	18 184	75 034	75 034	-	-	-	-	109	
Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures												
Services techniques	6802	1 131 909	1 438 707	1 574 863	4 145 479	5 238 870	(1 093 391)	(2 925 051)	931 331	(3 087 111)	110	
Déneigement	6803	-	606 489	-	606 489	1 052 076	(445 587)	(1 461 658)	-	(1 907 245)	111	
Machinerie	6804	-	44 476	250 000	294 476	539 223	(244 747)	(874 401)	-	(1 119 148)	112	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>2 953 447</b>	<b>3 185 259</b>	<b>1 227 460</b>	<b>7 366 166</b>	<b>8 732 893</b>	<b>(1 366 727)</b>	<b>(4 465 769)</b>	-	<b>(5 832 496)</b>		
<b>TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE</b>		<b>27 421 482</b>	<b>11 757 087</b>	<b>1 164 802</b>	<b>40 343 371</b>	<b>39 771 250</b>	<b>572 121</b>	<b>(11 391 473)</b>	-	<b>(10 819 352)</b>		

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent (déficit) accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE</b>												
DROITS AUTOCHTONES - RECONNAISSANCES SPÉCIALES												
Revendications particulières	4301	134 222	-	-	134 222	138 551	(4 329)	(284 103)	-	(288 432)	113	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>134 222</b>	-	-	<b>134 222</b>	<b>138 551</b>	<b>(4 329)</b>	<b>(284 103)</b>	-	<b>(288 432)</b>		
AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS												
Contribution d'employeur au RBA	4101	536 687	818 048	-	1 354 735	1 354 735	-	-	-	-	114	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>536 687</b>	<b>818 048</b>	-	<b>1 354 735</b>	<b>1 354 735</b>	-	-	-	-		
SOUTIEN AUX GOUVERNEMENTS INDIENS												
Gestion des bandes	4102	3 262	-	-	3 262	3 262	-	-	-	-	39	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>3 262</b>	-	-	<b>3 262</b>	<b>3 262</b>	-	-	-	-		
SERVICES D'ENSEIGNEMENT ÉLÉMENTAIRE/SECONDAIRE												
- ÉCOLE DES BANDES												
Services éducatifs	4700	3 113 614	-	-	3 113 614	3 113 614	-	-	-	-	47	
Augmentation de salaires des enseignants	4710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>3 113 614</b>	-	-	<b>3 113 614</b>	<b>3 113 614</b>	-	-	-	-		
ÉDUCATION SPÉCIALE												
Écoles Provinciales - Transport	4718	-	45 569	40 951	86 520	86 520	-	-	-	-	116	
Écoles Provinciales	4702	5 490	-	-	5 490	5 490	-	-	-	-	49	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>5 490</b>	<b>45 569</b>	<b>40 951</b>	<b>92 010</b>	<b>92 010</b>	-	-	-	-		
SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE												
Éducation Post Secondaire	4802	211 514	-	-	211 514	211 514	-	-	-	-	79	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>211 514</b>	-	-	<b>211 514</b>	<b>211 514</b>	-	-	-	-		
AIDE À LA VIE AUTONOME												
Services de support social	8914	418 217	-	(418 217)	-	-	-	-	-	-	81	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>418 217</b>	-	<b>(418 217)</b>	-	-	-	-	-	-		
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS												
Développement économique	4011	17 784	-	-	17 784	17 784	-	-	-	-	86	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>17 784</b>	-	-	<b>17 784</b>	<b>17 784</b>	-	-	-	-		

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)</b>												
SERVICE D'AIDE À L'ENFANCE ET AUX FAMILLES (SAEF)												
Fonctionnement - SAEF	9050	4 207 586	821 116	-	5 028 702	4 244 885	783 817	(3 073 181)	-	(2 289 364)	117	
Prévention - Mesures les moins perturbatrices	9051	2 130 685	1 158	(1 307 345)	824 498	952 910	(128 412)	1 739 342	-	1 610 930	118	
Prévention rehaussée - Foyers nourriciers	9052	4 313 222	267 478	-	4 580 700	4 573 124	7 576	1 132 017	-	1 139 593	119	
Prévention rehaussée - Établissements	9054	6 267 222	-	-	6 267 222	5 944 942	322 280	(1 396 989)	-	(1 074 709)	120	
Centre de Pédiatrie Sociale Pisimuss	9058	-	-	157 595	157 595	157 595	-	-	-	-	121	
Mobilisation citoyenne-comité droit des enfants	9059	50 000	-	(41 780)	8 220	8 220	-	-	-	-	122	
Soutien aux parents	9113	-	-	507 346	507 346	507 346	-	(609 695)	-	(609 695)	123	
Plan action intersectoriel - Prévention	9200	-	-	85 260	85 260	85 260	-	-	-	-	124	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>16 968 715</b>	<b>1 089 752</b>	<b>(598 924)</b>	<b>17 459 543</b>	<b>16 474 282</b>	<b>985 261</b>	<b>(2 208 506)</b>	-	<b>(1 223 245)</b>		
AIDE À LA VIE AUTONOME												
Foyer Huntington	9904	-	248 955	-	248 955	532 247	(283 292)	(606 093)	-	(889 385)	125	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>-</b>	<b>248 955</b>	<b>-</b>	<b>248 955</b>	<b>532 247</b>	<b>(283 292)</b>	<b>(606 093)</b>	-	<b>(889 385)</b>		
CAPACITÉ DE GESTION DES TERRES												
Gestion de l'environnement et des terres	4111	15 636	-	-	15 636	15 636	-	-	-	-	126	
Étude de Marché - Parc industriel 2018-2019	6514	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127	
Écocentre Uashat	6517	225 017	-	(224 824)	193	193	-	-	-	-	128	
Formation de base - Opération minières	7607	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	
Mise-à-niveau Shaputuan	4047	-	2 377	25 021	27 398	32 006	(4 608)	-	-	(4 608)	130	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>240 653</b>	<b>2 377</b>	<b>(199 803)</b>	<b>43 227</b>	<b>47 835</b>	<b>(4 608)</b>	-	-	<b>(4 608)</b>		

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent (déficit) accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)</b>												
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES												
Réparation École Tshishteshinnu	6515	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131
Évaluation et Inventaire Logements	6516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132
Travaux correctifs d'infiltration école	6757	265 000	-	(30 964)	234 036	234 036	-	-	-	-	-	133
Alimentation eau potable malio	6764	5 570	-	10 052	15 622	30 471	(14 849)	-	-	(14 849)	-	134
Planification Communautaire Globale	4114	70 000	-	-	70 000	88 277	(18 277)	(15 064)	-	(33 341)	-	135
Initiative pour personnes handicapées	9013	81 226	-	-	81 226	81 226	-	-	-	-	-	136
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>421 796</b>	-	<b>(20 912)</b>	<b>400 884</b>	<b>434 010</b>	<b>(33 126)</b>	<b>(15 064)</b>	-	<b>(48 190)</b>	-	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE</b>		<b>22 071 954</b>	<b>2 204 701</b>	<b>(1 196 905)</b>	<b>23 079 750</b>	<b>22 419 844</b>	<b>659 906</b>	<b>(3 113 766)</b>	-	<b>(2 453 860)</b>	-	
<b>CONTRIBUTION SOUPLE</b>												
EMPLOI ET FORMATION												
COVID-19	4119	-	61 913	-	61 913	773 325	(711 412)	-	-	(711 412)	-	137
Support Pré-Emploi	7606	536 726	-	-	536 726	536 726	-	-	-	-	-	138
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>536 726</b>	<b>61 913</b>	-	<b>598 639</b>	<b>1 310 051</b>	<b>(711 412)</b>	-	-	<b>(711 412)</b>	-	
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES												
Acquisition et construction d'équipements collectifs et installations												
Agrandissement 3 écoles	6758	762 958	-	1 413 367	2 176 325	2 176 325	-	-	-	-	-	139
Usine traitement eau potable	6771	983 578	-	(983 578)	-	-	-	-	-	-	-	140
Réfection émissaire place La Boule	6772	800 000	-	(800 000)	-	-	-	-	-	-	-	141
Protection des Berges Arnaud	6862	-	-	147 337	147 337	147 337	-	(41 269)	41 269	-	-	142
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>2 546 536</b>	-	<b>(222 874)</b>	<b>2 323 662</b>	<b>2 323 662</b>	-	<b>(41 269)</b>	<b>41 269</b>	-	-	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE</b>		<b>3 083 262</b>	<b>61 913</b>	<b>(222 874)</b>	<b>2 922 301</b>	<b>3 633 713</b>	<b>(711 412)</b>	<b>(41 269)</b>	<b>41 269</b>	<b>(711 412)</b>	-	
ANCIENNES FONCTIONS SAC		-	-	-	-	-	-	-	11 008 007	(41 269)	10 966 738	
<b>TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANÇÉS PAR SAC</b>		<b>52 576 698</b>	<b>14 023 701</b>	<b>(254 977)</b>	<b>66 345 422</b>	<b>65 824 807</b>	<b>520 615</b>	<b>(3 538 501)</b>	-	<b>(3 017 886)</b>	-	

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent (déficit) accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>SANTÉ CANADA</b>												
<b>CONTRIBUTION GLOBALE</b>												
Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	935 182	3 286	-	938 468	906 066	32 402	(313 097)	-	(280 695)	143	
Pratique clinique et soins aux clients (PCSC)	9721	584 747	-	-	584 747	641 905	(57 158)	413 517	-	356 359	144	
Prévention blessures - promotion santé (PSCPMB)	9723	241 648	-	-	241 648	116 332	125 316	247 580	-	372 896	145	
Développement des enfants en santé (PAPAR/PCNP/TSAF/SMI)	9724	1 031 618	-	(570 001)	461 617	470 843	(9 226)	209 812	-	200 586	146	
Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	943 206	15 975	(50 000)	909 181	730 020	179 161	346 688	-	525 849	147	
Initiative sur le diabète chez les autochtones (IDA)	9730	166 397	136	-	166 533	110 923	55 610	138 420	-	194 030	148	
Programme de VIH/SIDA (VIH/SIDA-CMT/CGMT)	9731	31 306	-	-	31 306	6 058	25 248	161 412	-	186 660	149	
Programme sur la qualité de l'eau potable (HMP/PQEP)	9733	-	-	-	-	21 760	(21 760)	7 783	-	(13 977)	150	
Infection respiratoire - Tuberculose (TB)	9740	77 629	-	-	77 629	48 421	29 208	3 301	-	32 509	151	
Abus de solvant (CBS/PLAS) - Prévention suicide (SNPSJA) - Stratégie Nationale antidrogue (SNA)	9744	137 881	-	-	137 881	20 916	116 965	202 939	-	319 904	152	
Projet Huntington (PGMC)	9748	-	7 304	-	7 304	7 304	-	42 546	-	42 546	153	
Stratégie fédérale de lutte contre le tabagisme (SLCT)	9750	40 829	-	(40 829)	-	-	-	49 507	-	49 507	154	
Télésanté déploiement - Cyber santé	9751	52 376	-	(52 376)	-	-	-	-	-	-	155	
Mieux-être en santé mentale	9753	315 167	-	-	315 167	317 944	(2 777)	98 761	-	95 984	156	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE</b>		<b>4 557 986</b>	<b>26 701</b>	<b>(713 206)</b>	<b>3 871 481</b>	<b>3 398 492</b>	<b>472 989</b>	<b>1 609 169</b>	-	<b>2 082 158</b>		
<b>CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE</b>												
Transport pour raisons médicales (SSNA/TRM)	8702	940 000	166 058	-	1 106 058	1 135 436	(29 378)	(331 204)	-	(360 582)	157	
Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	20 054	-	-	20 054	20 054	-	-	-	-	143	
Carrières en santé (CS)	9727	6 578	-	-	6 578	6 578	-	(3 245)	-	(3 245)	158	
Soutien Pensionnats Indiens (PSS-RQPI)	9737	134 471	-	-	134 471	82 670	51 801	(20 637)	-	31 164	159	
Santé buccodentaire enfants	9752	77 500	-	-	77 500	60 342	17 158	58 765	-	75 923	160	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE</b>		<b>1 178 603</b>	<b>166 058</b>	-	<b>1 344 661</b>	<b>1 305 080</b>	<b>39 581</b>	<b>(296 321)</b>	-	<b>(256 740)</b>		

**INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**
**État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**
Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>CONTRIBUTION SOUPLE</b>											
Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	79 203	-	-	79 203	79 203	-	-	-	-	147
Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI)	9803	876 973	-	(278 072)	598 901	598 901	-	(66 907)	-	(66 907)	162
Principe de Jordan	9754	959 355	-	(156 842)	802 513	802 513	-	-	-	-	161
<b>TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE</b>		<b>1 915 531</b>	-	<b>(434 914)</b>	<b>1 480 617</b>	<b>1 480 617</b>	-	<b>(66 907)</b>	-	<b>(66 907)</b>	
<b>CONTRIBUTION AUTRE</b>											
Réfection du Centre de santé	6920	-	-	19 106	19 106	19 106	-	(20 102)	-	(20 102)	163
Construction du Centre PAPAR	6863	-	-	-	-	-	-	(7 461)	-	(7 461)	164
<b>TOTAL - CONTRIBUTION AUTRE</b>		-	-	<b>19 106</b>	<b>19 106</b>	<b>19 106</b>	-	<b>(27 563)</b>	-	<b>(27 563)</b>	
<b>ANCIENNES FONCTIONS SANTÉ CANADA</b>		-	-	-	-	-	-	-	<b>13 609</b>	-	<b>13 609</b>
<b>TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANÇÉS PAR SANTÉ CANADA</b>		<b>7 652 120</b>	<b>192 759</b>	<b>(1 129 014)</b>	<b>6 715 865</b>	<b>6 203 295</b>	<b>512 570</b>	<b>1 231 987</b>	-	<b>1 744 557</b>	

## INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

### État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>AUTRES FINANCEMENTS</b>												
SOTRAC	4006	-	1 306 098	(1 306 098)	-	-	-	-	-	-	-	165
Comité de chasse	4010	-	3 924	375 000	378 924	378 924	-	208 060	-	208 060	-	166
Musée Shaputuan	4046	-	17 028	100 000	117 028	505 424	(388 396)	(33 012)	-	(421 408)	-	167
Transmission Culturelle-Shaputuan	4048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	168
Taxation foncière	4104	-	896 460	(309 682)	586 778	1 030 836	(444 058)	(1 123 983)	-	(1 568 041)	-	169
Engagements financiers	4105	-	9 626 727	6 145 000	15 771 727	1 219 753	14 551 974	13 513 825	-	28 065 799	-	170
Jeux Autochtones Inter-Bandes Été 2019	4109	-	50 000	753 630	803 630	956 343	(152 713)	-	-	(152 713)	-	171
Secrétariat à la Jeunesse	4113	-	57 000	67 977	124 977	124 977	-	-	-	-	-	172
Rassemblement des ainés 2019	4115	-	17 100	100 000	117 100	169 162	(52 062)	-	-	(52 062)	-	173
Clinique dentaire	4201	-	3 121	-	3 121	12 895	(9 774)	69 026	-	59 252	-	174
SDEUM	4202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175
Gestion des comptes d'Hydro-Québec	4204	-	43 820	-	43 820	43 820	-	81 893	-	81 893	-	176
Négociations - Recherche historique	4205	-	-	-	-	230 876	(230 876)	(257 906)	-	(488 782)	-	177
Institut Tshakapesh	4209	-	77 356	-	77 356	26 737	50 619	397 343	-	447 962	-	178
Pêcheries Uapan	4214	-	80 000	-	80 000	80 000	-	95 511	-	95 511	-	179
Suivi environnemental	4395	-	-	-	-	-	-	73 658	-	73 658	-	180
Projet Rivière Moisie (Maude Régis Pilot)	4396	-	110 000	-	110 000	406 397	(296 397)	-	-	(296 397)	-	181
Négociations	4397	-	-	1 500 000	1 500 000	1 698 000	(198 000)	(940 744)	940 744	(198 000)	-	182
Éducation populaire	4398	-	-	117 537	117 537	117 537	-	-	-	-	-	183
Gestion politique - Consultation	4399	-	-	-	-	277 918	(277 918)	(231 811)	-	(509 729)	-	184
Rio Tinto - IOC	4406	-	170 348	-	170 348	201 445	(31 097)	-	-	(31 097)	-	185
Tata Steel Minerals	4407	-	933 995	(50 000)	883 995	-	883 995	1 194 783	-	2 078 778	-	186
ArcelorMittal Mineral Canada	4408	-	7 893 275	(7 225 000)	668 275	1 322 124	(653 849)	14 934 968	(940 744)	13 340 375	-	187
Dividendes Cies ITUM	4409	-	2 069 940	(2 220 974)	(151 034)	-	(151 034)	1 790 512	-	1 639 478	-	188
Minrai de Fer Québec (Champion Iron)	4410	-	5 148 626	(3 897 741)	1 250 885	486 588	764 297	527 189	-	1 291 486	-	189
FDS - Tacora	4411	-	-	-	-	18 147	(18 147)	(20 554)	-	(38 701)	-	190
Centre de formation - Construction	4805	-	-	-	-	-	-	(264 035)	-	(264 035)	-	191
CRÉA - Opérations	4806	-	1 222 751	-	1 222 751	2 257 336	(1 034 585)	(238 945)	-	(1 273 530)	-	192
Sécurité publique	5503	-	2 289 000	150 000	2 439 000	2 495 256	(56 256)	(2 324 775)	-	(2 381 031)	-	193
Centre de réhabilitation Communautaire - Opérations	5505	-	158 676	-	158 676	158 676	-	(123 893)	-	(123 893)	-	194
Gestion des infractions et amendes	5507	-	53 071	-	53 071	36 515	16 556	56 728	-	73 284	-	195
École de hockey Mani-Utenam	5722	-	-	-	-	-	-	(1 704)	1 704	-	-	196
Aréna Mario Vollant	5723	-	23 790	246 099	269 889	269 889	-	-	-	-	-	197
Salles communautaires	5724	-	11 775	204 107	215 882	215 882	-	-	-	-	-	198
Animation et loisirs	5725	-	1 581	495 975	497 556	497 556	-	-	-	-	-	199
Restauration	5726	-	33 098	(18 650)	14 448	14 448	-	14 487	(14 487)	-	200	
Loisirs - Administration	5727	-	3 465	(1 016 145)	(1 012 680)	650 013	(1 662 693)	(3 102 393)	12 783	(4 752 303)	201	
Réfection Toiture Salles Communautaires 2018-2019	6513	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202
<b>Sous-total à reporter</b>		-	32 302 025	(5 788 965)	26 513 060	15 903 474	10 609 586	24 294 228	-	34 903 814	-	

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2020

	No. Projet	SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements	Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
<b>AUTRES FINANCEMENTS (SUITE)</b>												
Sous-total reporté		-	32 302 025	(5 788 965)	26 513 060	15 903 474	10 609 586	24 294 228	-	34 903 814		
Fonds d'urgence	6518	-	-	-	-	403 569	(403 569)	-	-	(403 569)	203	
Maison des itinérants	6523	-	-	-	-	18 074	(18 074)	-	-	(18 074)	204	
Volets individuels 2019/2020	6550	-	4 500	37 059	41 559	41 559	-	-	-	-	205	
Prêts majeurs (PAREL) 2019-2020	6552	-	169 650	90 000	259 650	259 650	-	-	-	-	206	
Système Réfrigération Aréna Mario Volland	6560	-	-	650 000	650 000	650 000	-	-	-	-	207	
Réfection des toilettes - Naneu	6562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208	
Construction Jeux d'eau	6564	-	-	18 648	18 648	18 648	-	-	-	-	209	
Collecte des ordures - Ville de Sept-Îles	6806	-	2 063 558	(120 000)	1 943 558	2 268 451	(324 893)	(613 978)	-	(938 871)	210	
Projet habitation (18 semaines) 2017-2018	6861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211	
Services techniques - Loisirs	6902	-	-	388 613	388 613	388 613	-	26 302	-	26 302	212	
Protection contre les incendies	6903	-	-	309 682	309 682	309 682	-	(378 888)	-	(378 888)	213	
Employabilité	7679 à 7850 et 8501	-	1 368 178	2 220 973	3 589 151	3 589 151	-	(170 308)	-	(170 308)	214	
Rivière Moisie	8075	-	520 081	(136 659)	383 422	594 276	(210 854)	124 385	-	(86 469)	215	
Pourvoirie Nipissis	8077	-	4 335	-	4 335	49 295	(44 960)	(3 409)	-	(48 369)	216	
Pêche communautaire	8078	-	9 558	136 659	146 217	146 217	-	-	-	-	217	
Pourvoirie Haute Moisie	8079	-	425 000	-	425 000	729 050	(304 050)	-	-	(304 050)	218	
Aménagement et mise en valeur forestier	8510	-	186 399	(19 834)	166 565	166 565	-	(1 992)	-	(1 992)	219	
Projet Maison de crise	9012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220	
CSSSPNQL - Avenir d'enfants	9055	-	53 359	(4 445)	48 914	48 914	-	-	-	-	221	
Opération des maisons communautaires (Foyers)	9902	-	776 736	-	776 736	874 155	(97 419)	(666 679)	-	(764 098)	222	
Habitation - Fin de convention	9964	-	326 901	(195 002)	131 899	131 899	-	-	-	-	223	
Maisons de la bande	9965	-	936 259	250 000	1 186 259	1 895 795	(709 536)	(2 044 188)	-	(2 753 724)	224	
Autres logements ITUM	9966	-	217 337	-	217 337	315 673	(98 336)	(27 692)	-	(126 028)	225	
<b>TOTAL PARTIEL</b>		-	39 363 876	(2 163 271)	37 200 605	28 802 710	8 397 895	20 537 781	-	28 935 676		
Anciennes fonctions		-	-	-	-	-	-	(11 325 002)	(485 389)	(11 810 391)		
<b>TOTAL - AUTRES FINANCEMENTS</b>		-	39 363 876	(2 163 271)	37 200 605	28 802 710	8 397 895	9 212 779	(485 389)	17 125 285		
<b>TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS</b>		60 228 818	53 580 336	(3 547 262)	110 261 892	100 830 812	9 431 080	6 906 265	(485 389)	15 851 956		
Fonds d'Habitation	6918	-	1 627 829	220 002	1 847 831	1 949 475	(101 644)	(3 685 985)	(29 417)	(3 817 046)	226	
<b>TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS ET D'HABITATION</b>		60 228 818	55 208 165	(3 327 260)	112 109 723	102 780 287	9 329 436	3 220 280	(514 806)	12 034 910		