

---

# États financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani- utenam

31 mars 2019

---



# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

1 – 2

## ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS

État combiné des résultats et l'excédent accumulé	3
Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC	4
État combiné de la variation de la dette nette	5
État combiné de la situation financière	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 – 25
Annexes des revenus et dépenses	26 – 27
État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet	28 – 37

## AUTRES RENSEIGNEMENTS

Rapport de mission d'examen sur le tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	38
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers	39

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam,

### Rapport sur l'audit des états financiers

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2019, et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Observations – Informations financières non exigées par les NCSP

Nous attirons l'attention sur le fait que Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam inclus dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 4, portent sur l'état de l'excédent (déficit) aux fins de SAC. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.



Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

Le 25 septembre 2019

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A127562

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**État combiné des résultats et de l'excédent accumulé**  
 Exercice terminé le 31 mars 2019

	Annexes et note	<b>2019</b> \$	2018 \$
<b>Revenus</b>	A	<b>97 267 164</b>	84 014 620
<b>Dépenses</b>	B	<b>86 552 281</b>	76 806 628
Excédent avant autres éléments		<b>10 714 883</b>	7 207 992
<b>Autres éléments</b>			
Quote-part dans les résultats des entreprises		<b>(1 076 577)</b>	1 324 275
Variation du fond en fiducie		<b>(8 192)</b>	67 032
		<b>(1 084 769)</b>	1 391 307
Excédent de l'exercice		<b>9 630 114</b>	8 599 299
Excédent accumulé au début de l'exercice		<b>99 057 267</b>	94 963 158
Redressements aux exercices antérieurs	17	<b>(705 938)</b>	(4 505 190)
<b>Excédent accumulé à la fin de l'exercice</b>		<b>107 981 443</b>	99 057 267

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC**  
 Exercice terminé le 31 mars 2019

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Excédent avant autres éléments</b>	<b><u>10 714 883</u></b>	<u>7 207 992</u>
<b>Conciliation aux fins de SAC</b>		
<b>Immobilisation corporelles</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<b>12 056 800)</b>	(14 178 000)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b><u>5 887 125</u></b>	<u>6 071 705</u>
	<b><u>(6 169 675)</u></b>	<u>(8 106 295)</u>
<b>Financement et investissement</b>		
Remboursement en capital de la dette à long terme	<b>(3 082 037)</b>	(3 381 156)
Augmentation de la dette à long terme	<b>1 249 536</b>	6 707 558
Investissement dans les entreprises	<b><u>(1 075 000)</u></b>	<u>-</u>
	<b><u>(2 907 501)</u></b>	<u>3 326 402</u>
Excédent avant affectation	<b>1 637 707</b>	2 428 099
Affectation de l'excédent accumulé	<b>-</b>	<u>(2 931 384)</u>
<b>Excédent (déficit) aux fins de SAC</b>	<b><u>1 637 707</u></b>	<u>(503 285)</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**État combiné de la variation de la dette nette**  
 Exercice terminé le 31 mars 2019

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	\$
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>9 630 114</b>	8 599 299
Redressements aux exercices antérieurs	<b>(705 938)</b>	(4 505 190)
Solde ajusté, au début	<b>8 924 176</b>	4 094 109
<b>Variation des immobilisations corporelles</b>		
Amortissement des immobilisations	<b>6 448 065</b>	6 071 705
Acquisition	<b>(12 576 800)</b>	(10 746 616)
	<b>(6 128 735)</b>	(4 674 911)
<b>Variation des autres actifs non financiers</b>	<b>502 643</b>	314 941
Variation de la dette nette	<b>3 298 084</b>	(265 861)
Dette nette au début de l'exercice	<b>(25 353 264)</b>	(25 087 403)
<b>Dette nette à la fin de l'exercice</b>	<b>(22 055 180)</b>	(25 353 264)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.



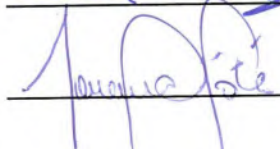
**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**  
**État combiné de la situation financière**  
au 31 mars 2019

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Notes	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>			
Encaisse		<b>4 266 913</b>	2 029 295
Encaisse - Fonds en fiducie		<b>34 658</b>	161 340
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	3	<b>1 695 343</b>	1 559 443
Encaisse affectée - Santé	4	<b>158 566</b>	208 463
Débiteurs - Gouvernement du Canada	5	<b>4 933 856</b>	9 786 908
Débiteurs	6	<b>8 355 504</b>	9 218 762
Débiteurs - Individus	7	<b>2 349 725</b>	1 659 378
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	8	<b>2 504 476</b>	2 174 452
Avances à des sociétés apparentées	9	<b>2 947 401</b>	2 449 326
Participation dans des entreprises	10	<b>16 242 944</b>	15 332 922
		<b>43 489 386</b>	44 580 289
<b>Passifs</b>			
Emprunts bancaires	11	<b>8 000 000</b>	7 400 000
Créditeurs et charges à payer	12	<b>11 181 326</b>	9 846 723
Revenus différés		<b>2 969 447</b>	9 242 166
Dettes à long terme	13	<b>41 496 814</b>	41 661 080
Fonds de réserve - Santé	4	<b>163 731</b>	199 589
Fonds de réserve - Habitation	14	<b>1 283 248</b>	1 133 995
Fonds de réserve - Activités traditionnelles	15	<b>450 000</b>	450 000
		<b>65 544 566</b>	69 933 553
Dettes nettes		<b>(22 055 180)</b>	(25 353 264)
Éventualités et engagements	18 et 19		
<b>Actifs non financiers</b>			
Charges payées d'avance		<b>41 990</b>	544 633
Immobilisations corporelles	16	<b>129 994 633</b>	123 865 898
		<b>130 036 623</b>	124 410 531
<b>Excédent accumulé</b>		<b>107 981 443</b>	99 057 267

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

 Chef

 Directeur général



**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****État combiné des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	Notes	2019 \$	2018 \$
<b>Activités d'exploitation</b>			
Excédent de l'exercice		9 630 114	8 599 299
Éléments sans effet sur la trésorerie :			
Amortissement des immobilisations corporelles		6 448 065	6 071 705
Quote-part dans les résultats des entreprises		1 076 577	(1 324 275)
Redressements aux exercices antérieurs	17	(705 938)	(4 505 190)
		<b>16 448 818</b>	8 841 539
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	20	590 490	1 595 418
		<b>17 039 308</b>	10 436 957
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(12 576 800)	(10 746 616)
Variation du financement à recevoir		(330 024)	217 455
Variation des avances à des entités apparentées		(498 075)	315 810
Variation de la participation dans des entreprises		(1 986 599)	-
		<b>(15 391 498)</b>	(10 213 351)
<b>Activités de financement</b>			
Variation des emprunts bancaires		600 000	1 050 000
Produit de la dette à long terme		3 069 922	6 707 558
Remboursement de la dette à long terme		(3 234 188)	(3 381 248)
Variation - Fonds de réserve santé		(35 858)	(17 545)
Variation - Fonds de réserve habitation		149 253	(597 222)
Variation - Fonds de réserve Lac Bloom		-	(250 000)
Variation - Fonds de réserve Hydro-Québec (La Romaine)		-	(300 000)
Financement à long terme		-	(3 431 384)
		<b>549 129</b>	(219 841)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		2 196 939	3 765
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début		3 958 541	3 954 776
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>		<b>6 155 480</b>	3 958 541

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 20.

**1. Statuts et nature des activités**

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) est un gouvernement local composé d'un chef et de neuf conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer, développer et promouvoir les intérêts de la communauté.

**2. Méthodes comptables**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du «Manuel des rapports de clôture d'exercice» de Services aux Autochtones Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

*Immobilisations corporelles*

Au 31 mars 1997, les bâtiments commerciaux, les infrastructures et la machinerie et véhicules ont été évalués et inscrits à partir de certaines données. Les dépenses en immobilisations corporelles effectuées après le 31 mars 1997 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les unités d'habitation financées par la SCHL et les bâtisses résidentielles de I.T.U.M. ont été inscrites aux montants des prêts au 31 mars 1997.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode et aux taux annuels suivants :

Bâtiments résidentiels	Linéaire	2,5 %
Bâtiments commerciaux	Linéaire	2,5 %
Infrastructures	Linéaire	2,5 %
Matériel et équipements	Linéaire	10 %

Aucun amortissement n'est comptabilisé sur les immobilisations en cours.

*Principes de consolidation*

Toutes les entités soumises au contrôle de I.T.U.M. sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers consolidés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Toutes les opérations et tous les soldes inter-organisationnels sont éliminés au moment de la consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seul le résultat net de l'entreprise, la participation de I.T.U.M. dans l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celle de I.T.U.M. La liste de ces entités se retrouve à la note 10.

*Révision de SAC, de la S.C.H.L. et de Santé Canada*

Les états financiers combinés seront examinés par les représentants de Services aux Autochtones Canada, de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (S.C.H.L.) et de Santé Canada. Suite à ces révisions, certains postes pourraient être modifiés.



## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, les durées de vie utiles des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

### *Facturations - inter-services et revenus de gestion*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam fait une redistribution de ses frais fixes tels que les assurances et l'entretien entre les différents départements. De plus, il attribue des frais d'administration pouvant varier entre 5 et 10 % aux autres services, et ce, afin de couvrir les coûts associés à la gestion financière et tenue de livres desdits secteurs. Conséquemment, nous retrouvons aux résultats des frais et revenus d'administration de même que de la facturation inter-services qui n'affectent pas le surplus net consolidé et les autres résultats.

### *Constatation des produits*

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont différées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de loyers sont comptabilisés en fonction des barèmes établis par le Conseil I.T.U.M., en fonction des différentes catégories de locataires.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés et ils comprennent l'addition des escomptes et l'amortissement de la prime reçue sur les titres d'emprunt. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Avantages sociaux futurs*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam offre aux employés l'adhésion au régime des bénéfices autochtones incluant le régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime multi-employeurs de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à prestations déterminées et la charge de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam correspond à la contribution requise pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par le ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada, la part de l'employeur concernant le régime de retraite est à la charge du ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada en vertu d'une entente avec le régime des bénéfices autochtones.

Pour les autres employés, la charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise pour l'exercice.

### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire, l'emprunt bancaire et les placements à court terme dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

## **3. Encaisse affectée - Fonds d'Habitation**

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct.

En date des états financiers, Innu-Takuaikan Uashat Mak Mani-Utenam satisfait aux exigences de la SCHL relatives à la détention des sommes équivalentes aux soldes du fonds de la réserve de remplacement et du fonds de réserve de fonctionnement. Les sommes détenues s'élèvent à 1 695 343 \$ alors que les réserves totalisent 1 283 248 \$.

## **4. Encaisse et fonds de réserve - Santé**

En date des états financiers, le Conseil respecte les exigences de Santé Canada relatives à la détention des sommes d'argents du fonds de la réserve. Ainsi, les sommes détenues s'élèvent à 158 566 \$ (208 463 \$ en 2018) et la réserve totalise 163 731 \$ (199 589 \$ en 2018). Le fonds ainsi provisionné a fait l'objet d'un transfert de fonds et est maintenu dans un compte bancaire distinct.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2019, Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a utilisé une somme de 35 858 \$ pour l'acquisition de biens mobiliers (transfert de 17 545 \$ en 2018 à titre de réserve inhérente à l'acquisition de biens mobiliers destinés au secteur de la santé).

## **5. Débiteurs - Gouvernement du Canada**

	2019 \$	2018 \$
SAC	3 400 876	9 372 957
Santé Canada	1 532 980	413 951
	<b>4 933 856</b>	<b>9 786 908</b>



**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Notes complémentaires**

31 mars 2019

**6. Débiteurs**

	2019 \$	2018 \$
Clients	6 692 974	9 538 053
Taxes foncières	968 310	808 405
Taxes à la consommation	383 023	282 251
	<b>8 044 307</b>	10 628 709
Provisions pour autres comptes clients	<b>(390 087)</b>	(2 251 220)
Autres débiteurs	701 284	841 273
	<b>8 355 504</b>	9 218 762

**7. Débiteurs - Individus**

	2019 \$	2018 \$
Développement social - trop payé	309 456	255 608
Électricité	79 430	79 651
Loyers - maisons de la bande	4 127 424	3 575 237
Loyers - 115 unités	8 832	12 312
Prêts - volets individuels	350 841	369 215
Prêts mineurs et majeurs	838 403	803 160
Services municipaux	191 289	155 801
Autres individus	1 130 278	1 121 468
	<b>7 035 953</b>	6 372 452
Provision pour créances douteuses	<b>(4 686 228)</b>	(4 713 074)
	<b>2 349 725</b>	1 659 378

**8. Financement à recevoir - Gouvernement du Québec**

	2019 \$	2018 \$
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (CRÉA), encaissable par versements semestriels de 61 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, renouvelable en mai 2023	958 959	-
Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (Centre administratif), encaissable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de base majoré de 4,03 %, renouvelable en mai 2021	354 014	463 128
Financement à recevoir du Ministère de la Sécurité Publique (Centre de Réhabilitation Communautaire) encaissable par versements mensuels de 13 223 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022	1 191 503	1 307 991
Financement à recevoir du Ministère du Tourisme du Québec encaissé au cours de l'exercice	-	403 333
	<b>2 504 476</b>	2 174 452

**9. A recevoir (à payer) d'entités apparentées**

	2019 \$	2018 \$
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	26 762	107 802
L'Immobilière Montagnaise S.E.C.	956 791	947 474
Pêcheries Uapan S.E.C.	9 055	(425 000)
Société de Développement Économique (SDEUM)	1 954 793	1 819 050
	<b>2 947 401</b>	<b>2 449 326</b>

**10. Participation dans des entreprises**

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam possède et/ou exploite les entités commerciales suivantes : - date des informations financières

	2019 \$	2018 \$
<b>3232077 Canada inc. (Innu Construction) - 31 mars 2019</b>		
935 000 actions de catégorie A (100 % de participation)	(220 258)	(307 987)
<b>L'Immobilière Montagnaise S.E.C. - 31 mars 2019</b>		
99,99 % de la société en commandite	4 751 541	4 577 849
<b>3201015 Canada inc. - 31 mars 2019</b>		
100 actions de catégorie B (100 % de participation)	(13 543)	(12 484)
<b>Société de Développement Économique (SDEUM) - 31 mars 2019</b>		
Valeur nette (100 % de participation)	2 080 864	1 557 799
<b>Société en commandite NISHK - 31 mars 2019</b>		
99,99 % de la société en commandite	134 484	(4 971)
<b>Transport ferroviaire Tshieutin inc. - 31 mars 2019</b>		
50 actions ordinaires (33,3 % de participation)	735 898	252 163
<b>Tshieutin S.E.C. - 31 mars 2019</b>		
33,3 % de la société en commandite	2 574 118	4 231 348
<b>Groupe Umek S.E.C. - 31 décembre 2018</b>		
2 333 parts de catégorie A (23,3 % de participation)	2 126 396	1 823 245
<b>9143-0660 Québec inc. - 31 décembre 2018</b>		
2 333 actions de catégorie A (23,3 % de participation)	-	(826)
<b>Les Pêcheries Nitshimau S.E.N.C. - 31 décembre 2018</b>		
50 % des parts (50 % de participation)	1 033 399	1 038 619
<b>Pêcheries Uapan S.E.C. - 31 décembre 2018</b>		
99,99 % de la société en commandite	1 964 935	2 178 057
<b>Société en commandite APUIAT - 31 décembre 2018</b>		
16,6 % de la société en commandite	100	100
<b>9321-1654 Québec inc. - 31 décembre 2018</b>		
10 actions de catégorie A (16,6 % de participation)	10	10
<b>9392-8711 Québec inc. - 31 mars 2019</b>		
1075 actions de catégorie A (100 % de participation)	1 075 000	-
	<b>16 242 944</b>	<b>15 332 922</b>



**11. Emprunts bancaires**

Le Conseil dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 8 000 000 \$ au taux de base plus 1 %, garantie par l'universalité des créances et renouvelable à chaque année.

**12. Créiteurs et charges à payer**

	2019 \$	2018 \$
Fournisseurs	<b>9 098 774</b>	7 910 847
Salaires et charges sociales à payer	<b>1 570 068</b>	1 248 228
Frais courus	<b>512 484</b>	687 648
	<b>11 181 326</b>	9 846 723

**13. Dette à long terme**

	2019 \$	2018 \$
<b>Desjardins</b>		
Emprunt grevant 16 maisons résidentielles, d'un montant original de 1 735 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 237 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,01 %, renouvelable en mai 2019	<b>1 489 471</b>	1 542 606
Emprunt d'un montant original de 86 458 \$, garanti par deux (2) véhicules, remboursable par versements mensuels de 2 050 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en décembre 2021	<b>61 787</b>	81 667
Emprunt grevant 15 maisons résidentielles, d'un montant original de 2 098 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 10 069 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,11 %, renouvelable en décembre 2019	<b>1 840 322</b>	1 902 862
Emprunt d'un montant original de 1 100 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 716 \$ incluant capital et intérêts au taux 3,95 %, renouvelable en mars 2023	<b>1 093 152</b>	344 300
Emprunt d'un montant original de 1 020 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 987 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,28 %, renouvelable en octobre 2022	<b>981 525</b>	1 006 458
Emprunt d'un montant original de 1 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA), au taux de 3,95 %, remboursable par versements semestriels de 61 106 \$ en capital et intérêts, renouvelable en mai 2023 et remboursable en totalité par SAA	<b>958 959</b>	-

### 13. Dette à long terme (suite)

	2019 \$	2018 \$
Emprunt d'un montant original de 3 800 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux de 3,95 %, remboursable par versements mensuels de 17 917 \$ en capital, renouvelable en mai 2020	<b>3 620 833</b>	-
Emprunt d'un montant original de 2 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux de 3,95 %, remboursable sur réception de subventions, renouvelable en novembre 2019	<b>2 000 000</b>	-
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant original de 1 800 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 536 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3 %, renouvelable en janvier 2021	<b>1 635 022</b>	1 687 544
Emprunt d'un montant original de 1 050 241 \$, garanti par les revenus de loyers, remboursé au cours de l'exercice	-	120
Emprunt grevant deux (2) quadruplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 892 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,30 %, échéant en mai 2036	<b>454 289</b>	473 649
Emprunt grevant vingt-neuf (29) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 049 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,95 %, renouvelable en août 2025	<b>464 141</b>	524 330
Emprunt grevant dix-huit (18) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 344 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en mars 2023	<b>696 527</b>	749 847
Emprunt grevant onze (11) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 179 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	<b>598 916</b>	638 294
Emprunt grevant trois (3) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 131 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023	<b>135 921</b>	144 338
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 742 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,65 %, renouvelable en janvier 2023	<b>85 568</b>	91 258
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), remboursé au cours de l'exercice	-	5 800 000



**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Banque de Montréal (BMO)</b>		
Emprunt, d'un montant original de 1 050 000 \$, garanti par deux (2) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 5 128 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, renouvelable en octobre 2021	<b>603 820</b>	646 866
Emprunt grevant cinquante-neuf (59) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 24 433 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable avril 2021	<b>498 653</b>	768 361
Emprunt, d'un montant original de 403 333 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	403 333
Emprunt grevant douze (12) maisons résidentielles, d'un montant original de 2 106 420 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de capital de 7 026 \$ plus les intérêts au taux de base plus 0,25 %, renouvelable en mars 2020	<b>1 854 885</b>	1 939 198
Emprunt, d'un montant original de 5 000 000 \$, remboursable par versements mensuels de 36 710 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,89 %, renouvelable en mars 2020	<b>3 644 597</b>	3 937 170
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 1 000 000 \$, remboursable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,03 %, renouvelable en novembre 2021. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	<b>354 014</b>	463 128
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 4 300 000 \$, remboursable par versements mensuels de 33 714 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,19 %, renouvelable en mars 2020	<b>2 651 412</b>	2 923 920
Emprunt d'un montant original de 403 333 \$, au taux préférentiel de la Banque de Montréal plus 0,50 %, remboursable par versements mensuels de 11 203 \$ capital et intérêts, échéant en juillet 2021	<b>313 703</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 330 000 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	6 098
Emprunt, d'un montant original de 110 000 \$, grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 600 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	<b>55 963</b>	60 992

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, d'un montant original de 395 500 \$, grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 241 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021	<b>197 833</b>	217 038
Emprunt d'un montant original de 323 000 \$, grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 153 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,77 %, renouvelable en janvier 2020	<b>179 401</b>	194 309
Emprunt d'un montant original de 722 000 \$, grevant dix (10) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 671 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,33 %, renouvelable en mai 2024	<b>380 962</b>	411 367
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursé au cours de l'exercice	-	15 448
<b>Banque Royale du Canada (RBC)</b>		
Emprunt, d'un montant original de 249 930 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	30 772
Crédit bail, remboursable par versements mensuels de 46 286 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,41 %, échéant en juillet 2023	<b>2 194 591</b>	2 567 030
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Maison des Aînés), d'un montant original de 730 000 \$, remboursable par versements mensuels de 3 775 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,89 %, renouvelable en avril 2019	<b>541 008</b>	564 751
Emprunt, d'un montant original de 1 858 250 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 13 223 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts par le Ministère de la Sécurité Publique (MSP)	<b>1 191 503</b>	1 307 991
Emprunt, d'un montant original de 1 680 000 \$, grevant quatre (4) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 8 287 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,34 %, renouvelable en novembre 2022	<b>1 379 876</b>	1 432 262
Emprunt, d'un montant original de 850 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 8 901 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,01 %, renouvelable en novembre 2023	<b>443 412</b>	526 723
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019	<b>949</b>	6 490



### 13. Dette à long terme (suite)

	2019 \$	2018 \$
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 618 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019	<b>1 236</b>	8 448
Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 618 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019	<b>1 236</b>	8 448
Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019	<b>949</b>	6 490
Emprunt, d'un montant original de 27 016 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 585 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en mai 2019	<b>1 169</b>	8 094
Emprunt grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 580 \$, incluant capital et intérêts aux taux de 3,20 %, renouvelable en avril 2024	<b>655 361</b>	687 580
Emprunt grevant vingt-cinq (25) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 166 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en mai 2020	<b>1 258 510</b>	1 327 719
<b>Société Canadienne d'Hypothèque et de Logement (SCHL)</b>		
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 173 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en décembre 2020	<b>45 083</b>	70 390
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 301 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	<b>59 592</b>	74 329
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 248 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020	<b>91 006</b>	104 705
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 360 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	<b>84 043</b>	98 180
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 538 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,41 %, renouvelable en avril 2023	<b>117 519</b>	132 997

**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 233 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	<b>110 409</b>	122 208
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 469 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en janvier 2024	<b>125 511</b>	140 258
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 663 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	<b>472 881</b>	499 735
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 154 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020	<b>338 239</b>	360 412
Emprunt grevant une (1) maison résidentielle, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	<b>79 365</b>	84 137
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 317 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021	<b>587 914</b>	620 882
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 246 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023	<b>557 184</b>	582 563
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursables par versements mensuels de 2 570 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023	<b>373 617</b>	394 981
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 700 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,98 %, renouvelable en mai 2019	<b>494 403</b>	516 814
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 792 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,94 %, renouvelable en septembre 2020	<b>568 722</b>	596 743
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 1 033 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,03 %, renouvelable en octobre 2021	<b>219 831</b>	229 914
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 077 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, renouvelable en décembre 2022	<b>928 048</b>	958 432



**13. Dette à long terme (suite)**

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt gravant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 414 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,68 %, renouvelable en octobre 2023	<b>807 308</b>	-
<b>Autres</b>		
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	<b>22 441</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 139 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 660 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,45 %, échéant en décembre 2019	<b>23 466</b>	53 173
Emprunt d'un montant original de 255 550 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 715 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, échéant en décembre 2023	<b>243 806</b>	-
Emprunt d'un montant original de 72 775 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 1 426 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,95 %, échéant en décembre 2023	<b>69 783</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 55 447 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 997 \$, incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, échéant en janvier 2024	<b>53 757</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	<b>26 162</b>	-
Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023	<b>22 441</b>	-
Emprunt, d'un montant original de 161 450 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	9 146
Emprunt d'un montant original de 210 350 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 3 922 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,50 %, échéant en octobre 2022	<b>155 718</b>	194 568
Emprunt d'un montant original de 280 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 872 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,64 %, échéant en décembre 2022	<b>212 516</b>	267 015
Emprunt, d'un montant original de 30 453 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 727 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	<b>14 253</b>	21 755

### 13. Dette à long terme (suite)

	2019 \$	2018 \$
Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023	26 162	-
Emprunt, d'un montant original de 25 613 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 603 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020	11 993	18 306
Emprunt, d'un montant original de 30 053 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 707 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en février 2021	15 325	22 656
Emprunt, d'un montant original de 26 000 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	626
Emprunt, d'un montant original de 35 556 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	2 496
Emprunt, d'un montant original de 46 989 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 876 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,49 %, échéant en novembre 2020	16 840	26 360
	<b>41 496 814</b>	<b>41 661 080</b>

Un montant de 10 305 637 \$ (10 125 868 \$ en 2018) est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu de l'article 56.1 de la Loi Nationale d'Habitation et par les contributions des usagers.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :  
\$

2020	3 346 161
2021	3 319 337
2022	3 051 579
2023	2 922 156
2024	2 426 376

### 14. Fonds de réserve - Habitation

Le Conseil convient d'établir une réserve de remplacement selon les modalités d'approvisionnement définies au moment de l'engagement (provision annuelle en guise de réserve), et ayant pour utilisation des éléments d'immobilisations préalablement approuvés par les représentants de la SCHL, ou sinon inclus à la liste des immobilisations standard ne requérant aucune approbation au préalable. Les fonds ainsi provisionnés doivent faire l'objet d'un transfert de fonds et ainsi être maintenus dans un compte de banque distinct.

### 15. Fonds de réserve - Activités traditionnelles

Dans le cadre des ententes de principe signées avec des compagnie minières, des sommes d'argent sont réservées à des fins spécifiques. Au 31 mars 2019, une somme de 450 000 \$ a été réservée à titre d'activités traditionnelles (450 000 \$ au 31 mars 2018).



## 16. Immobilisations corporelles

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2019 Valeur comptable nette \$	2018 Valeur comptable nette \$
Bâtiments résidentiels	71 962 000	26 249 213	45 712 787	45 351 162
Bâtiments commerciaux	72 942 002	20 028 733	52 913 269	44 902 609
Infrastructures	38 180 000	8 370 225	29 809 775	30 573 925
Matériel et équipements	21 960 000	20 401 198	1 558 802	3 038 202
	<b>205 044 002</b>	<b>75 049 369</b>	<b>129 994 633</b>	<b>123 865 898</b>

## 17. Redressements aux exercices antérieurs

Suite à des accords intervenus entre Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam, Services aux Autochtones Canada et certains créanciers, des ajustements se sont avérés nécessaires afin de redresser certains surplus et déficits identifiés au 31 mars 2018.

	2019 \$	2018 \$
Ajustement des comptes à payer	305 061	(27 840)
Ajustement des comptes à recevoir	(85 000)	(1 159 610)
Ajustement des comptes à recevoir de filiales	130 000	-
Ajustement des loyers à recevoir	-	(554 890)
Modifications mineures aux autres postes de bilan	53 326	-
Utilisation des surplus cumulés	-	500 000
Financement à long terme	(1 000 000)	(3 431 384)
Lettre du comité de révision (S.C.H.L.)	269 931	418 534
Ajustement des réserves	-	(250 000)
Ajustement aux surplus des entreprises	(379 256)	-
	<b>(705 938)</b>	<b>(4 505 190)</b>

## 18. Éventualités

### Reconnaissance des droits

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam représente pour certaines fins les Uashaunnuat, agit de concert avec ceux-ci et est une demanderesse dans certaines procédures judiciaires à l'égard des réclamations des Uashaunnuat visant la reconnaissance des droits ancestraux et issus de traités des Uashaunnuat, visant les obligations des gouvernements du Canada, du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi qu'une importante compagnie minière quant à ces droits et visant l'opposition à divers projets de développement qui portent atteinte à ces droits.

### Cautionnements

De plus, le conseil a garanti les marges de crédit et/ou les emprunts hypothécaires des entités suivantes pour les montants maximum suivants :

	Maximum	Utilisé
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	200 000	170 868
Société de Développement Économique de Uashat et Malioténam	250 000	-
Pêcherie Uapan S.E.C.	316 000	-
Programme de prêts résidentiels aux autochtones	13 000 000	11 230 346
	<b>13 766 000</b>	<b>11 401 214</b>

## 19. Engagements

### *Prestations de services municipaux, transport scolaire et transport pour loisirs*

Innu-Takuaihan Uashat mak Mani-utenam a signé cinq (5) ententes avec la Ville de Sept-Îles concernant la prestation de services municipaux pour une période de cinq ans à compter du 1er janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2013. Ces ententes annuelles totalisent et touchent l'utilisation du site d'enfouissement, l'entretien des rues mitoyennes, la fourniture d'eau potable, la protection des incendies et le traitement des eaux usées. Le solde de l'engagement selon ces ententes pour le prochain exercice est de 334 000 \$. Les ententes sont par la suite reconduites annuellement, jusqu'à ce qu'une nouvelle entente à long terme soit signée.

Innu-Takuaihan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente pour le transport scolaire sur son territoire ainsi que dans la ville de Sept-Îles. Cette entente est d'une valeur totale de 3 755 619 \$ et couvre la période du 1er septembre 2014 au 30 juin 2019. L'entente à pris fin le juin 2019 et Innu-Takuaihan Uashat mak Mani-utenam est présentement en négociation d'une nouvelle entente. Pendant cette période de négociation, l'entente a été renouvelée pour un an au montant de 810 892 \$.

### *Agrandissement de la communauté*

Innu-Takuaihan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente avec l'entreprise « Les Tourbières ML Itée » afin d'acquérir les droits, titres et intérêts dans un immeuble appelé « Un certain terrain situé dans la Canton Letellier » d'une superficie d'environ 565,28 hectares au coût de 1 125 000 \$. Cette acquisition devait se faire le 2 juin 2015 ou aussitôt que I.T.U.M aura versé cinq (5) des huit (8) versements annuels de 140 625 \$, le premier versement étant dû le 1er juin 2011.

### *Engagements relatifs aux négociations*

Innu-Takuaihan Uashat Mak Mani-utenam a conclu une entente avec le ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada par l'intermédiaire du Conseil Tribal Mamuitun relativement à des revendications territoriales. Cette entente permet d'obtenir un prêt pour le financement de ses négociations. L'entente stipule que le prêt sera payable au ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada à la date la plus rapprochée, soit à la date de règlement de la revendication ou à l'échéance des billets dus. Toutefois, si à la date d'échéance, la revendication est toujours en négociation, les dates de remboursement seront reportées de cinq (5) ans ou d'une période jugée appropriée, le tout sans intérêt. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

Au cours de l'année 1995, le Conseil Atikamekw Montagnais (CAM) a été dissout. Cette dissolution a eu pour conséquence de distribuer à chaque communauté une partie des obligations contractées par cet organisme auprès du ministère des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

	2018	Variation de l'exercice	Ajustement	2019
	\$	\$	\$	\$
Budget régional	2 463 769	-	-	<b>2 463 769</b>
Engagements relatifs au CAM	4 464 700	-	-	<b>4 464 700</b>
	<b>6 928 469</b>	-	-	<b>6 928 469</b>



**20. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie**

	2019	2018
	\$	\$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs - Gouvernement du Canada	4 853 052	(5 046 322)
Débiteurs	863 258	(1 961 886)
Débiteurs - Individus	(690 347)	58 837
Charges payées d'avance	502 643	314 941
Financement à recevoir - Autres	-	3 431 384
Créditeurs et charges à payer	1 334 603	(432 546)
Revenus différés	(6 272 719)	5 231 010
	<b>590 490</b>	<b>1 595 418</b>
<i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>		
Encaisse	4 266 913	2 029 295
Encaisse - Fonds en fiducie	34 658	161 340
Encaisse affectée - Fonds d'Habitation	1 695 343	1 559 443
Encaisse affectée - Santé	158 566	208 463
	<b>6 155 480</b>	<b>3 958 541</b>

**21. Régime de retraite***Avantages postérieurs à l'emploi*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre l'assurance vie aux retraités admissibles et à leurs conjoints survivants à compter de la date de leur retraite. Le régime est non provisionné et n'exige aucune cotisation des employés retraités. Le coût est entièrement assumé par I.T.U.M. pour cet avantage et est constaté comme une dépense de programme.

*Régime de retraite*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre un régime à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 8,50 % de leur salaire, jusqu'à un maximum de 165 073 \$ de leur salaire de base. I.T.U.M. verse des contributions variant entre 1,82 et 2,00 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par le membre dans le régime de pension au moment où il se retire de ce régime. Au cours de l'année, I.T.U.M. a versé des contributions de 1 962 629 \$ (1 790 763 \$ en 2018). I.T.U.M. n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2019.

**22. Information sectorielle**

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services à la communauté en plus de l'administration de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 2. Les résultats de chaque segment pour l'exercice sont sommarisés en annexe aux pages 28 à 37. De plus, cette information est présentée en détail aux pages 39 à 213 dans la section non auditée du rapport financier annuel.

**23. Financement fédéral et provincial**

	<b>2019</b>	2018
	<b>\$</b>	\$
Revenus provenant du gouvernement fédéral	<b>48 831 916</b>	49 050 549
Revenus provenant du gouvernement provincial	<b>4 714 529</b>	5 306 259

**24. Chiffres de l'exercice précédent**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

**25. Présentation - Programme d'aide au revenu**

	<b>Budget</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Revenus</b>			
SAC - Contribution globale	<b>5 971 536</b>	<b>6 036 139</b>	5 962 053
Remboursement des trop payés	-	-	3 071
	<b>5 971 536</b>	<b>6 036 139</b>	5 965 124
<b>Dépenses</b>			
<i>Prestation de services</i>			
Salaires et charges sociales	<b>365 040</b>	<b>306 139</b>	324 966
Fournitures de bureau	<b>5 400</b>	<b>12 827</b>	23 915
Frais de déplacement	<b>6 500</b>	<b>7 935</b>	8 851
Frais de formation	<b>4 350</b>	<b>3 748</b>	-
Frais d'administration	<b>25 280</b>	<b>28 858</b>	36 527
Frais informatiques	<b>4 200</b>	<b>5 096</b>	4 706
Intérêts et frais bancaires	<b>286</b>	<b>108</b>	108
Télécommunications	<b>1 200</b>	<b>742</b>	919
<i>Allocations aux bénéficiaires</i>			
Besoins fondamentaux	<b>5 839 688</b>	<b>5 910 264</b>	5 659 027
Besoins particuliers	<b>27 592</b>	<b>35 451</b>	31 805
Emploi et formation ou soutien préalable à l'emploi	<b>192 000</b>	<b>65 576</b>	191 227
	<b>6 471 536</b>	<b>6 376 744</b>	6 282 051
<b>Déficit</b>	<b>(500 000)</b>	<b>(340 605)</b>	(316 927)



**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2019

**Revenus - Annexe A**

	2019	2018
	\$	\$
SAC - Contribution globale	20 526 392	20 231 237
SAC - Contribution fixe	14 654 003	11 561 492
SAC - Contribution préétablie	131 040	2 419 633
SAC - Contribution souple	2 232 886	8 187 609
Santé Canada - Contribution globale	3 769 089	3 674 874
Santé Canada - Contribution préétablie	1 121 823	1 108 163
Santé Canada - Contribution souple	2 169 496	1 027 570
Santé Canada - Contribution autre	-	90 000
Santé Canada - Remboursement	(288 914)	-
Allocations familiales	697 595	568 462
APNQL	1 410 770	1 512 936
Arcelormittal Mineral Canada	8 972 634	8 610 064
Champion Iron Mines	3 538 333	80 000
Contributions des usagers	1 425 608	1 220 250
Contribution du fonds d'entreprises	3 411 889	1 864 980
C.S.S.P.N.Q.L.	354 369	445 981
Facturation de services	2 551 179	2 341 587
Fonds de bande	175 000	150 000
Gouvernement du Canada - Conseil Privé	250 000	-
Hydro-Québec	1 314 686	1 287 428
IDDPNQL	70 000	-
Institut Tshakapesh	3 271 418	3 037 787
MRNF	2 031 409	515 000
Pêches et Océans Canada	96 381	480 000
Perdiem - Maisons communautaires	1 271 530	2 085 157
Ressources Humaines et Développement des Compétences Canada	2 160	6 313
Revenus de contrats	2 811 965	2 856 035
Revenus de gestion	4 272 092	3 568 391
Revenus de location	407 607	594 105
Revenus de loyers	2 310 733	2 268 271
Revenus de taxes foncières	226 185	788 887
Revenus d'intérêts	28 889	17 692
Revenus divers	1 054 989	277 437
Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA)	201 759	2 521 727
Sécurité Publique du Québec (SPQ)	1 166 676	982 104
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	1 312 581	1 253 663
Solliciteur Général du Canada (SGC)	1 092 000	890 807
Tata Steel Minerals CA	948 192	419 990
Transfert de la réserve de remplacement	-	300 000
Revenus différés - exercice courant	(2 969 448)	(9 242 168)
Revenus différés - exercice précédent	9 242 168	4 011 156
	<b>97 267 164</b>	<b>84 014 620</b>

**Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam****Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2019

**Dépenses - Annexe B**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Salaires et charges sociales	<b>28 680 946</b>	26 591 732
Achats d'équipements	<b>366 408</b>	299 822
Activités culturelles	<b>267 039</b>	281 233
Activités de prévention	<b>87 931</b>	36 827
Allocations aux étudiants	<b>910 848</b>	848 648
Appui aux entreprises	<b>428 330</b>	283 196
Assurances	<b>1 492 640</b>	1 412 592
Besoins fondamentaux et spéciaux	<b>6 130 937</b>	6 163 008
Centres d'accueil - Enfants	<b>3 830 224</b>	2 826 629
Contrats et sous-traitance	<b>3 007 035</b>	1 694 841
Contrats - Innu Construction	<b>720 000</b>	600 000
Contribution à l'Organisme	<b>451 643</b>	765 186
Contribution au RBA	<b>1 962 028</b>	1 790 763
Contribution à la S.D.E.U.M.	<b>509 267</b>	554 308
Contribution au Conseil de la Nation Innu		
Matimekush-Lac John	<b>1 857 916</b>	1 442 186
Dépenses de véhicule	<b>431 972</b>	366 738
Dépenses diverses	<b>444 903</b>	374 667
Frais d'élection et référendum	<b>22 816</b>	250
Électricité et chauffage	<b>937 848</b>	825 989
Entretien et réparations	<b>1 617 402</b>	1 669 293
Familles d'accueil - enfants	<b>3 674 624</b>	3 269 400
Fournitures de bureau	<b>291 934</b>	303 734
Frais d'activités	<b>216 577</b>	134 140
Frais d'administration	<b>4 276 506</b>	3 558 448
Frais de déplacement	<b>1 299 245</b>	1 145 058
Frais de formation	<b>153 631</b>	153 414
Frais informatiques	<b>258 303</b>	209 650
Frais de location	<b>561 622</b>	328 780
Frais de nourriture	<b>1 709 760</b>	1 854 547
Frais de représentation	<b>23 579</b>	12 929
Frais de scolarité	<b>676 812</b>	428 718
Frais de transport	<b>953 869</b>	895 662
Honoraires professionnels	<b>4 022 664</b>	2 673 783
Intérêts et frais bancaires	<b>310 617</b>	298 306
Intérêts de la dette à long terme	<b>1 455 057</b>	1 127 620
Matériel et fournitures	<b>1 575 133</b>	929 172
Mauvaises créances	<b>255 957</b>	217 844
Perdiem - Maisons communautaires	<b>1 271 530</b>	2 085 157
Projets	<b>1 457 414</b>	975 484
Réserve de remplacement	<b>139 134</b>	(13 678)
Services de reproduction	<b>52 585</b>	48 333
Services municipaux	<b>84 980</b>	84 840
Taxes, licences et permis	<b>548 304</b>	612 309
Télécommunications	<b>676 246</b>	573 365
Amortissement des immobilisations	<b>6 448 065</b>	6 071 705
	<b>86 552 281</b>	76 806 628

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION GLOBALE											
APPUI AUX GOUVERNEMENTS INDIENS											
NG00 - NG0L - Gestion des bandes	4102	1 298 318	4 704 151	(3 138 541)	2 863 928	1 739 520	1 124 408	1 448 891	-	2 573 299	39
Direction générale	4103	-	127 275	591 390	718 665	718 665	-	-	-	-	40
Informatique et bureautique	4106	-	30 000	296 585	326 585	326 585	-	-	-	-	41
Communications	4108	-	-	369 806	369 806	369 806	-	-	-	-	42
Services juridiques	4300	-	250 918	408 669	659 587	659 587	-	-	-	-	43
Ressources humaines	7500	-	29 503	607 027	636 530	636 530	-	-	-	-	44
Priorités du Conseil	4400	-	-	2 528 764	2 528 764	2 528 764	-	(2 012 446)	-	(2 012 446)	45
TOTAL PARTIEL		1 298 318	5 141 847	1 663 700	8 103 865	6 979 457	1 124 408	(563 555)	-	560 853	
INSCRIPTION DES INDIENS ET DES LISTES											
NGNB - Services fonciers et fiduciaires	4110	31 641	177	-	31 818	31 818	-	-	-	-	46
TOTAL PARTIEL		31 641	177	-	31 818	31 818	-	-	-	-	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE											
NP00 - NP05 - Services éducatifs	4700	6 017 114	32 048	(1 329 252)	4 719 910	5 463 133	(743 223)	(2 157 659)	-	(2 900 882)	47
Éducation spécialisée	4701	-	2 116 472	33 764	2 150 236	2 150 236	-	-	-	-	48
École Manikanetish (Secondaire)	4703	-	10 600	73 019	83 619	83 619	-	-	-	-	49
École Tshishteshinu (Primaire)	4704	-	465	87 473	87 938	87 938	-	-	-	-	50
École Johnny Pilot (Primaire)	4705	-	5 843	97 414	103 257	103 257	-	-	-	-	51
Diversification des parcours	4707	-	51 594	56 445	108 039	108 039	-	-	-	-	52
Nouveaux sentiers	4708	-	137 329	13 566	150 895	150 895	-	-	-	-	53
Projet règlement éducation spéciale 3 écoles	4709	-	41 052	-	41 052	41 052	-	-	-	-	54
Stratégie d'implication	4711	-	65 520	27 296	92 816	92 816	-	-	-	-	55
Matériel orthophonie	4713	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56
Matériel de classe adaptée	4714	-	26 683	56	26 739	26 739	-	-	-	-	57
Projet intimidation et cyber intimidation	4715	-	20 000	742	20 742	20 742	-	-	-	-	58
Aide scolaire aux foyers	4717	-	35 004	-	35 004	35 004	-	-	-	-	59
Promotion et Sensibilisation Carrières	4719	-	36 515	64 633	101 148	101 148	-	-	-	-	60
Cafétéria Manikanetish	4720	-	13 336	90 453	103 789	103 789	-	-	-	-	61
Activités étudiantes	4722	-	36 260	24 637	60 897	60 897	-	-	-	-	62
Agent culturel	4723	-	59 500	-	59 500	59 500	-	-	-	-	63
PRSEPN - Projet pédagogique	4724	-	84 418	23 380	107 798	107 798	-	-	-	-	64
Animation Vie Étudiante	4725	-	153 563	-	153 563	153 563	-	-	-	-	65
Développement en lecture en bas âge	4726	-	109 391	19 627	129 018	129 018	-	-	-	-	66
Amélioration de la lecture	4727	-	98 613	15 139	113 752	113 752	-	-	-	-	67
GPI	4728	-	96 223	59 230	155 453	155 453	-	-	-	-	68
Aménagement local de formation	4730	-	26 000	-	26 000	26 000	-	-	-	-	69
Sous-total à reporter		6 017 114	3 256 429	(642 378)	8 631 165	9 374 388	(743 223)	(2 157 659)	-	(2 900 882)	



# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
<b>CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)</b>										
Sous-total reporté	6 017 114	3 256 429	(642 378)	8 631 165	9 374 388	(743 223)	(2 157 659)	-	(2 900 882)	
<b>SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE (SUITE)</b>										
Achat de matériel informatique	4731	-	78 000	-	78 000	78 000	-	-	-	70
Formation du personnel	4732	-	54 253	-	54 253	54 253	-	-	-	71
Grand défi Pierre Lavoie	4735	-	27 000	6 015	33 015	33 015	-	-	-	72
Services de garde	4516	-	301 010	126 657	427 667	427 667	-	-	-	73
<b>TOTAL PARTIEL</b>	<b>6 017 114</b>	<b>3 716 692</b>	<b>(509 706)</b>	<b>9 224 100</b>	<b>9 967 323</b>	<b>(743 223)</b>	<b>(2 157 659)</b>	<b>-</b>	<b>(2 900 882)</b>	
<b>SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE</b>										
NP50 - NP 5A - Éducation Post Secondaire	4802	1 690 248	10 053	7 516	1 707 817	2 107 972	(400 155)	(187 019)	-	74
<b>TOTAL PARTIEL</b>	<b>1 690 248</b>	<b>10 053</b>	<b>7 516</b>	<b>1 707 817</b>	<b>2 107 972</b>	<b>(400 155)</b>	<b>(187 019)</b>	<b>-</b>	<b>(587 174)</b>	
<b>ASSISTANCE SOCIALE</b>										
NP80 - Aide au revenu	7602-9962	6 036 139	-	-	6 036 139	6 376 752	(340 613)	(1 469 799)	-	75
<b>TOTAL PARTIEL</b>	<b>6 036 139</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 036 139</b>	<b>6 376 752</b>	<b>(340 613)</b>	<b>(1 469 799)</b>	<b>-</b>	<b>(1 810 412)</b>	
<b>AIDE À LA VIE AUTONOME</b>										
NPCO - Services de support social	8914	1 329 055	-	(1 329 055)	-	-	-	(173 372)	-	76
Maintien à domicile	9011	-	-	549 778	549 778	601 010	(51 232)	(108 148)	-	77
Établissements	9014	-	-	779 278	779 278	916 511	(137 233)	572 470	-	78
Foyer Uikupeshakan	8913	-	515 092	-	515 092	427 315	87 777	(506 399)	-	79
NPC7 - Foyer Tshennuat	9015	-	237 221	-	237 221	581 469	(344 248)	(1 919 550)	-	80
<b>TOTAL PARTIEL</b>	<b>1 329 055</b>	<b>752 313</b>	<b>1</b>	<b>2 081 369</b>	<b>2 526 305</b>	<b>(444 936)</b>	<b>(2 134 999)</b>	<b>-</b>	<b>(2 579 935)</b>	
<b>PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS</b>										
NT50 - NT54-1 - Développement économique	4011	403 781	-	-	403 781	598 588	(194 807)	586 653	-	81
<b>TOTAL PARTIEL</b>	<b>403 781</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>403 781</b>	<b>598 588</b>	<b>(194 807)</b>	<b>586 653</b>	<b>-</b>	<b>391 846</b>	

# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION GLOBALE (Suite)											
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES											
Immobilisations, infrastructures d'enseignement et logements											
NTH0 - NTK0 - NTM0 - NTF0 - Immobilisations communautaires	6940	1 773 581	-	(1 266 464)	507 117	151 726	355 391	575 940	-	931 331	82
Volets individuels 2018-2019	6500	-	13 500	139 599	153 099	153 099	-	-	-	-	83
Maisons (3) SCHL 2018-2019	6501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84
Maisons de la Bande 2018-2019	6502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85
Maisons (2) Adaptées 2018-2019	6503	-	-	384 657	384 657	384 657	-	-	-	-	86
Construction de Chalets 2018-2019	6505	-	-	272 660	272 660	272 660	-	-	-	-	87
Prêt majeur (PAREL) 2018-2019	6506	-	9 100	198 292	207 392	207 392	-	-	-	-	88
Fond d'Urgence - Maison sinistrée 2018-2019	6507	-	143 927	104 467	248 394	248 394	-	-	-	-	89
Prêt mineur (PAREL) 2018-2019	6508	-	31 715	221 125	252 840	252 840	-	-	-	-	90
Rampes maisons handicapées 2018-2019	6509	-	-	164 870	164 870	164 870	-	-	-	-	91
Infrastructures Pien-Pashu 2018-2019	6510	-	-	145 969	145 969	145 969	-	-	-	-	92
SREB	6756	-	-	60 741	60 741	60 741	-	-	-	-	93
Réfection des parcs 2018-2019	6512	-	-	210 464	210 464	210 464	-	-	-	-	94
Construction de maisons - Bande 2016-2017	6750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95
Construction de volets individuels 2016-2017	6751	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96
Constructions de maisons - SCHL 2016-2017	6752	-	-	-	-	-	-	(4 010)	-	(4 010)	97
Arpentage	6807	-	-	3 021	3 021	3 021	-	(4 557)	-	(4 557)	98
Construction de maisons (3 duplex) - SCHL 2017-2018	6850	-	503 225	-	503 225	521 448	(18 223)	-	-	(18 223)	99
Construction de maisons (3 duplex) - 2017-2018	6851	-	755 700	-	755 700	847 300	(91 600)	-	-	(91 600)	100
Étude, plan & devis	6946	-	-	26 566	26 566	26 566	-	-	-	-	101
Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures											
NTH1 - NTM1 - NTF1 - NTFF - NTMW - NTMT - NTR2 - Services techniques	6802	1 946 515	1 550 415	240 000	3 736 930	3 995 630	(258 700)	(2 666 351)	-	(2 925 051)	102
Déneigement	6803	-	814 705	-	814 705	1 023 385	(208 680)	(1 252 978)	-	(1 461 658)	103
Machinerie	6804	-	663 452	200 000	863 452	933 862	(70 410)	(803 991)	-	(874 401)	104
TOTAL PARTIEL		3 720 096	4 485 739	1 105 967	9 311 802	9 604 024	(292 222)	(4 155 947)	-	(4 448 169)	
TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE		20 526 392	14 106 821	2 267 478	36 900 691	38 192 239	(1 291 548)	(10 082 325)	-	(11 373 873)	



# INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

## État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE											
DROITS AUTOCHTONES - RECONNAISSANCES SPÉCIALES											
NGBM - Revendications particulières	4301	56 700	-	-	56 700	244 718	(188 018)	(96 085)	-	(284 103)	105
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>56 700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56 700</b>	<b>244 718</b>	<b>(188 018)</b>	<b>(96 085)</b>	<b>-</b>	<b>(284 103)</b>	
AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS											
NGOM - Contribution d'employeur au RBA	4101	1 118 458	838 917	-	1 957 375	1 957 375	-	-	-	-	106
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>1 118 458</b>	<b>838 917</b>	<b>-</b>	<b>1 957 375</b>	<b>1 957 375</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
SOUTIEN AUX GOUVERNEMENTS INDIENS											
NG00 - NG0L - Gestion des bandes	4102	6 925	-	-	6 925	6 925	-	-	-	-	39
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>6 925</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 925</b>	<b>6 925</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT ÉLÉMENTAIRE/SECONDAIRE											
- ÉCOLE DES BANDES											
NP00 - NP05 - Services éducatifs	4700	739 711	-	-	739 711	739 711	-	-	-	-	47
NP07 - Augmentation de salaires des enseignants	4710	84 478	-	-	84 478	84 478	-	-	-	-	107
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>824 189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>824 189</b>	<b>824 189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
ÉDUCATION SPÉCIALE											
NP39 - Écoles Provinciales - Transport	4718	24 082	-	7 834	31 916	31 916	-	-	-	-	108
NP3A - Écoles Provinciales - Hébergements	4702	18 276	-	494 358	512 634	512 634	-	-	-	-	109
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>42 358</b>	<b>-</b>	<b>502 192</b>	<b>544 550</b>	<b>544 550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE											
NP50 - NP 5A - Éducation Post Secondaire	4802	148 940	-	-	148 940	148 940	-	-	-	-	74
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>148 940</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>148 940</b>	<b>148 940</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
AIDE À LA VIE AUTONOME											
NPC7 - Foyer Tshennuat	9015	6 760	-	-	6 760	6 760	-	-	-	-	80
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>6 760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 760</b>	<b>6 760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS											
NT50 - NT54-1 - Développement économique	4011	50 000	-	-	50 000	50 000	-	-	-	-	81
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>50 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)											
SERVICE D'AIDE À L'ENFANCE ET AUX FAMILLES (SAEF)											
NPCV - NPD7 - Prévention - Mesures les moins perturb	9051	1 934 946	-	(484 809)	1 450 137	709 360	740 777	998 565	-	1 739 342	110
Centre de Pédiatrie Sociale Pisimuss	9058	-	-	49 584	49 584	49 584	-	-	-	-	111
NPD0 - Prévention rehaussée - Établissements	9054	3 460 374	-	-	3 460 374	4 243 225	(782 851)	(614 138)	-	(1 396 989)	112
NPD1 - Prévention rehaussée - Foyers nourriciers	9052	4 231 652	236 784	-	4 468 436	3 674 624	793 812	338 205	-	1 132 017	113
NPD3 - Fonctionnement - SAEF	9050	2 498 831	697 595	-	3 196 426	2 742 459	453 967	(3 527 148)	-	(3 073 181)	114
Réforme Programme SEFPN	9057	-	-	-	-	-	-	(14 991)	-	(14 991)	115
Soutien aux parents	9113	-	-	435 226	435 226	435 226	-	(609 695)	-	(609 695)	116
TOTAL PARTIEL		12 125 803	934 379	1	13 060 183	11 854 478	1 205 705	(3 429 202)	-	(2 223 497)	
IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES											
Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures											
NTH1 - NTM1 - NTF1 - NTF - NTMW - NTMT - NTR2 - Services techniques	6802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102
TOTAL PARTIEL		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
AIDE À LA VIE AUTONOME											
NPC7 - NPC9- Foyer Huntington	9904	6 760	226 454	-	233 214	450 030	(216 816)	(389 277)	-	(606 093)	117
TOTAL PARTIEL		6 760	226 454	-	233 214	450 030	(216 816)	(389 277)	-	(606 093)	
CAPACITÉ DE GESTION DES TERRES											
NT5G - Gestion de l'environnement et des terres	4111	15 636	-	-	15 636	15 636	-	-	-	-	118
NTVA - Écocentres Uashat (AQK68)	6517	54 428	-	-	54 428	54 428	-	-	-	-	119
NT54 - Étude de Marché - Parc industriel 2018-2019	6514	12 800	-	3 200	16 000	16 000	-	-	-	-	120
NTE1 - Formation de base - Opération minières	7607	-	-	668	668	668	-	-	-	-	121
NTE7 - Pêcherie Uapan	4214	29 564	96 381	-	125 945	125 945	-	95 511	-	95 511	122
NTE7-2 - Mise-à-niveau Shaputuan	4047	26 221	-	(25 021)	1 200	1 200	-	-	-	-	123
NTEFG - Alimentation eau potable malio	6764	13 461	-	(10 052)	3 409	3 409	-	-	-	-	124
TOTAL PARTIEL		152 110	96 381	(31 205)	217 286	217 286	-	95 511	-	95 511	



# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
<b>CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE)</b>											
<b>IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES</b>											
NTLC - Rénovations mineures 2017-2018	6855	-	98 694	-	98 694	1 974	96 720	(91 642)	-	5 078	125
NTHC - Réparation École Tshishteshinnu (ass)	6515	15 000	18 951	43 929	77 880	77 880	-	-	-	-	126
NTLU - Évaluation et Inventaire Logements (AQG60)	6516	100 000	-	-	100 000	100 000	-	-	-	-	127
NTMG - Taxation (AQG19)	4104	-	234 526	363 456	597 982	576 237	21 745	(1 145 728)	-	(1 123 983)	128
Boulevard des Montagnais (AQF51 et AQF82)	6860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129
NPC8 - Initiative pour personnes handicapées	9013	131 040	2 217	-	133 257	133 257	-	-	-	-	130
Viabilisation - Raccordement de 10 lots	6755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>246 040</b>	<b>354 388</b>	<b>407 385</b>	<b>1 007 813</b>	<b>889 348</b>	<b>118 465</b>	<b>(1 237 370)</b>	<b>-</b>	<b>(1 118 905)</b>	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE</b>		<b>14 785 043</b>	<b>2 450 519</b>	<b>878 373</b>	<b>18 113 935</b>	<b>17 194 599</b>	<b>919 336</b>	<b>(5 056 423)</b>	<b>-</b>	<b>(4 137 087)</b>	
<b>CONTRIBUTION SOUPLE</b>											
<b>EMPLOI ET FORMATION</b>											
NP95-96-97 - Support Pré-Emploi	7606	432 886	-	-	432 886	432 886	-	-	-	-	132
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>432 886</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>432 886</b>	<b>432 886</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES</b>											
<b>Acquisition et construction d'équipements collectifs et installations</b>											
NT13 - Agrandissement 3 écoles (AQC70)	6758	1 800 000	-	6 772 891	8 572 891	8 572 891	-	-	-	-	133
NTU4 - NTPJ - Protection des Berges Arnaud (AQF90)	6862	-	-	43 772	43 772	43 772	-	(41 269)	-	(41 269)	134
<b>TOTAL PARTIEL</b>		<b>1 800 000</b>	<b>-</b>	<b>6 816 663</b>	<b>8 616 663</b>	<b>8 616 663</b>	<b>-</b>	<b>(41 269)</b>	<b>-</b>	<b>(41 269)</b>	
<b>TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE</b>		<b>2 232 886</b>	<b>-</b>	<b>6 816 663</b>	<b>9 049 549</b>	<b>9 049 549</b>	<b>-</b>	<b>(41 269)</b>	<b>-</b>	<b>(41 269)</b>	
<b>ANCIENNES FONCTIONS SAC</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 027 008</b>	<b>-</b>	<b>11 027 008</b>	
<b>TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANCÉS PAR SAC</b>		<b>37 544 321</b>	<b>16 557 340</b>	<b>9 962 514</b>	<b>64 064 175</b>	<b>64 436 387</b>	<b>(372 212)</b>	<b>(4 153 009)</b>	<b>-</b>	<b>(4 525 221)</b>	

# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
SANTÉ CANADA											
CONTRIBUTION GLOBALE											
NZ19-13-14-21-29 - Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	896 708	1 891	-	898 599	895 263	3 336	(316 433)	-	(313 097)	135
NZ19-16 - Pratique clinique et soins aux clients (PCSC)	9721	573 282	-	-	573 282	589 649	(16 367)	429 884	-	413 517	136
NZ19-11 - Prévention blessures - promotion santé (PSCPMB)	9723	236 910	-	-	236 910	219 379	17 531	230 049	-	247 580	137
NZ19-2-3-4 - Développement des enfants en santé (PAPAR/PCNP/TSAF/SMI)	9724	501 829	10 351	25 000	537 180	476 352	60 828	148 984	-	209 812	138
NZ19-5-6-8-31-38 - Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAAADA)	9725	870 872	25 049	100 000	995 921	681 760	314 161	32 527	-	346 688	139
NZ19-10 - Initiative sur le diabète chez les autochtones (IDA)	9730	148 942	-	-	148 942	104 723	44 219	94 201	-	138 420	140
NZ19-18-26 - Programme de VIH/SIDA (VIH/SIDA)	9731	18 559	-	-	18 559	3 077	15 482	145 930	-	161 412	141
NZ19-12 - Programme sur la qualité de l'eau potable (HMP/PQEP)	9733	23 054	-	-	23 054	21 439	1 615	6 168	-	7 783	142
NZ19-37 - Infection respiratoire - Tuberculose (TB)	9740	3 301	-	-	3 301	-	3 301	-	-	3 301	143
Abus de solvant (CBS/PLAS) - Prévention suicide (SNPSJA) - Stratégie Nationale antidrogue (SNA)	9744	97 765	-	-	97 765	33 827	63 938	139 001	-	202 939	144
NZ19-40 - Projet Huntington (PGMC)	9748	50 000	-	-	50 000	-	50 000	(7 454)	-	42 546	145
NZ19-27 - Stratégie fédérale lutte contre le tabagisme (SLCT)	9750	45 303	-	20 562	65 865	16 358	49 507	-	-	49 507	146
NZ19-31 - Mieux-être en santé mentale	9753	300 000	-	-	300 000	266 355	33 645	65 116	-	98 761	147
TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE		3 766 525	37 291	145 562	3 949 378	3 308 182	641 196	967 973	-	1 609 169	
CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE											
NZ19-8-13-18 - Transport pour raisons médicales (SSNA/TRM)	8702	718 242	159 964	-	878 206	1 040 080	(161 874)	(169 330)	-	(331 204)	148
NZ19-13-14-21-29 - Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	9 996	-	-	9 996	9 996	-	-	-	-	135
NZ19-17-20-29 - Carrières en santé (CS)	9727	7 710	-	-	7 710	7 710	-	(3 245)	-	(3 245)	149
NZ19-11-16-23-25 - Soutien Pensionnats Indiens (PSS-RQPI)	9737	23 752	-	-	23 752	78 899	(55 147)	34 510	-	(20 637)	150
Santé buccodentaire enfants	9752	72 500	-	-	72 500	72 500	-	58 765	-	58 765	151
NZ19-7-19-30 - Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI)	9803	3 273	-	(82 974)	(79 701)	(79 701)	-	(66 907)	-	(66 907)	152
TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE		835 473	159 964	(82 974)	912 463	1 129 484	(217 021)	(146 207)	-	(363 228)	

# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

	No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
<b>CONTRIBUTION SOUPLE</b>											
NZ19-5-6-8-31-38 - Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	20 126	-	-	20 126	20 126	-	-	-	-	139
NZ19-7-19-30 - Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI)	9803	764 567	-	-	764 567	764 567	-	-	-	-	152
NZ19-25-26-27-32-39 - Télésanté déploiement - Cyber santé	9751	120 456	-	-	120 456	120 456	-	-	-	-	153
NZ19-20-21-22-24-33-34-35-36-39-41-42-43-44 - Príncipe de Jordan	9754	1 264 347	-	(478 043)	786 304	786 304	-	-	-	-	154
<b>TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE</b>		<b>2 169 496</b>	<b>-</b>	<b>(478 043)</b>	<b>1 691 453</b>	<b>1 691 453</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>CONTRIBUTION AUTRE</b>											
Réfection du Centre de santé	6920	-	-	-	-	-	-	(20 102)	-	(20 102)	155
NZ19-31 - Construction du Centre PAPAR	6863	-	-	53 273	53 273	60 734	(7 461)	-	-	(7 461)	156
<b>TOTAL - CONTRIBUTION AUTRE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53 273</b>	<b>53 273</b>	<b>60 734</b>	<b>(7 461)</b>	<b>(20 102)</b>	<b>-</b>	<b>(27 563)</b>	
<b>ANCIENNES FONCTIONS SANTÉ CANADA</b>											
<b>TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANCÉS PAR SANTÉ CANADA</b>		<b>6 771 494</b>	<b>197 255</b>	<b>(362 182)</b>	<b>6 606 567</b>	<b>6 189 853</b>	<b>416 714</b>	<b>815 273</b>	<b>-</b>	<b>1 231 987</b>	



# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

		SAC et Santé Canada	Autres	Transferts de (à)	Total	Depenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 17)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
	No. Projet	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>AUTRES FINANCEMENTS</b>											
SOTRAC	4006	-	1 278 699	(1 278 699)	-	-	-	-	-	-	157
Comité de chasse	4010	-	-	365 000	365 000	365 000	-	208 060	-	208 060	158
Musée Shaputuan	4046	-	44 168	400 000	444 168	445 100	(932)	(32 080)	-	(33 012)	159
Transmission Culturelle-Shaputuan	4048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160
Engagements financiers	4105	-	126 759	890 978	1 017 737	1 017 737	-	13 513 825	-	13 513 825	161
Jeux Autochtones Inter-Bandes Été 2019	4109	-	-	46 370	46 370	46 370	-	-	-	-	162
État des revenus et des dépenses - Secteur Commission sur le développement des ressources humaines des											
Premières Nations du Québec	4113	-	50 750	57 780	108 530	108 530	-	-	-	-	163
Planification Communautaire Globale	4114	-	70 000	-	70 000	85 064	(15 064)	-	-	(15 064)	164
Clinique dentaire	4201	-	12 485	-	12 485	8 020	4 465	64 561	-	69 026	165
SDEUM	4202	-	42 404	-	42 404	42 404	-	-	-	-	166
Gestion des comptes d'Hydro-Québec	4204	-	44 227	-	44 227	44 227	-	81 893	-	81 893	167
Négociations - Recherche historique	4205	-	-	224 505	224 505	224 505	-	(257 906)	-	(257 906)	168
Institut Tshakapesh	4209	-	71 405	-	71 405	24 810	46 595	350 748	-	397 343	169
Suivi environnemental	4395	-	61 026	-	61 026	61 026	-	73 658	-	73 658	170
Négociations	4397	-	-	1 701 360	1 701 360	1 701 360	-	(940 744)	-	(940 744)	171
Éducation populaire	4398	-	-	176 982	176 982	176 982	-	-	-	-	172
Gestion politique - Consultation	4399	-	-	-	-	309 077	(309 077)	77 266	-	(231 811)	173
Tata Steel Minerals	4407	-	948 192	(170 000)	778 192	3 399	774 793	419 990	-	1 194 783	174
Arcelormittal Mineral Canada	4408	-	8 972 634	(5 318 393)	3 654 241	1 502 916	2 151 325	12 783 643	-	14 934 968	175
Dividendes Cies ITUM	4409	-	3 411 889	(1 621 377)	1 790 512	-	1 790 512	-	-	1 790 512	176
Minerai de Fer Québec (Champion Iron)	4410	-	3 538 333	(2 691 144)	847 189	320 000	527 189	-	-	527 189	177
FDS - Tacora	4411	-	-	-	-	20 554	(20 554)	-	-	(20 554)	178
Services de garde	4517	-	76 806	-	76 806	76 806	-	-	-	-	179
Centre de formation - Construction	4805	-	1 000 000	-	1 000 000	1 264 035	(264 035)	-	-	(264 035)	180
CRÉA - Opérations	4806	-	259 184	29 885	289 069	528 014	(238 945)	-	-	(238 945)	181
Sécurité publique	5503	-	2 100 000	-	2 100 000	2 260 543	(160 543)	(2 164 232)	-	(2 324 775)	182
Centre de réhabilitation Communautaire - Opérations	5505	-	158 676	-	158 676	158 676	-	(123 893)	-	(123 893)	183
Gestion des infractions et amendes	5507	-	22 348	-	22 348	1 564	20 784	35 944	-	56 728	184
École de hockey Mani-Utenam	5722	-	17 325	-	17 325	22 717	(5 392)	3 688	-	(1 704)	185
Aréna Mario Volland	5723	-	19 165	235 769	254 934	254 934	-	-	-	-	186
Salles communautaires	5724	-	45 385	163 364	208 749	208 749	-	-	-	-	187
Animation et loisirs	5725	-	1 330	406 758	408 088	408 088	-	-	-	-	188
Restauration	5726	-	27 102	3 228	30 330	30 330	-	14 487	-	14 487	189
Loisirs - Administration	5727	-	11 940	(794 353)	(782 413)	507 276	(1 289 689)	(1 812 704)	-	(3 102 393)	190
Réfection Toiture Salles Communautaires 2018-2019	6513	-	-	137 250	137 250	137 250	-	-	-	-	191
Collecte des ordures - Ville de Sept-Îles	6806	-	1 922 357	-	1 922 357	2 121 804	(199 447)	(414 531)	-	(613 978)	192
Maisons unifamiliales (2) 2017-2018	6852	-	-	600 000	600 000	549 799	50 201	-	-	50 201	193
Sous-total à reporter		-	24 334 589	(6 434 737)	17 899 852	15 037 666	2 862 186	21 881 673	-	24 743 859	

# **INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM**

## **État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet**

Exercice terminé le 31 mars 2019

No. Projet	SAC et Santé Canada \$	Autres \$	Transferts de (à) \$	Total \$	Dépenses Totales \$	Excédent (déficit) courant \$	Excédent (déficit) exercice précédent \$	Ajustements Excédent accumulé (note 17) \$	Excédent (déficit) cumulatif \$	Réf. page
<b>AUTRES FINANCEMENTS (SUITE)</b>										
Sous-total reporté	-	24 334 589	(6 434 737)	17 899 852	15 037 666	2 862 186	21 881 673	-	24 743 859	
Volets individuels	6853	-	24 363	100 000	124 363	181 424	(57 061)	-	(57 061)	194
Rénovations majeures PARELS	6854	-	147 415	-	147 415	147 415	-	(19 828)	(19 828)	195
Programme handicapés	6856	-	-	-	-	-	-	(30 989)	(30 989)	196
Réfection C. Grenier & M. Jérôme	6857	-	-	-	-	-	-	(21 961)	(21 961)	197
Projet - Construction de chalets	6859	-	-	111 397	111 397	111 397	-	-	-	198
Projet habitation (18 semaines) 2017-2018	6861	-	-	34 869	34 869	34 869	-	-	-	199
Services techniques - Loisirs	6902	-	-	385 232	385 232	385 232	-	26 302	26 302	200
Protection contre les incendies	6903	-	-	292 526	292 526	292 526	-	(378 888)	(378 888)	201
Employabilité	7679À7850	-	1 813 962	2 135 967	3 949 929	3 949 929	-	(170 308)	(170 308)	202
Rivière Moisie	8075	-	781 409	-	781 409	713 496	67 913	56 472	124 385	203
Pourvoirie Nipissis	8077	-	1 080 180	-	1 080 180	1 083 589	(3 409)	-	(3 409)	204
Pêche communautaire	8078	-	20 973	100 000	120 973	120 973	-	-	-	205
Aménagement et mise en valeur forestier	8510	-	180 000	(31 671)	148 329	148 329	-	(1 992)	(1 992)	206
Projet Maison de crise	9012	-	-	-	-	-	-	-	-	207
CSSSPNQL - Avenir d'enfants	9055	-	53 359	(21 196)	32 163	32 163	-	-	-	208
Opération des maisons communautaires (Foyers)	9902	-	775 090	-	775 090	1 391 732	(616 638)	(50 041)	(666 679)	209
Habitation - Fin de convention	9964	-	371 680	(325 171)	46 509	46 509	-	-	-	210
Maisons de la bande	9965	-	915 457	-	915 457	1 613 765	(698 305)	(1 345 883)	(2 044 188)	211
Autres logements ITUM	9966-9967	-	195 580	-	195 580	211 978	(16 398)	(11 294)	(27 692)	212
<b>TOTAL PARTIEL</b>	-	<b>30 694 057</b>	<b>(3 652 784)</b>	<b>27 041 273</b>	<b>25 502 992</b>	<b>1 538 288</b>	<b>19 933 263</b>	-	<b>21 471 551</b>	
Anciennes fonctions	-	-	-	-	-	-	(10 296 183)	(975 869)	(11 272 052)	
<b>TOTAL - AUTRES FINANCEMENTS</b>	-	<b>30 694 057</b>	<b>(3 652 784)</b>	<b>27 041 273</b>	<b>25 502 992</b>	<b>1 538 288</b>	<b>9 637 080</b>	<b>(975 869)</b>	<b>10 199 499</b>	
<b>TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS</b>		<b>44 315 815</b>	<b>47 448 652</b>	<b>5 947 548</b>	<b>97 712 015</b>	<b>96 129 232</b>	<b>1 582 790</b>	<b>6 299 344</b>	<b>(975 869)</b>	<b>6 906 265</b>
Fonds d'Habitation	6918	-	1 529 598	325 171	1 854 769	1 799 852	54 917	(4 010 833)	(3 685 985)	213
<b>TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS ET D'HABITATION</b>		<b>44 315 815</b>	<b>48 978 250</b>	<b>6 272 719</b>	<b>99 566 784</b>	<b>97 929 084</b>	<b>1 637 707</b>	<b>(705 938)</b>	<b>3 220 280</b>	