
États financiers combinés de
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-
utenam

31 mars 2019



INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

1 - 2

ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS

| | |
|--|---------|
| État combiné des résultats et l'excédent accumulé | 3 |
| Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC | 4 |
| État combiné de la variation de la dette nette | 5 |
| État combiné de la situation financière | 6 |
| État combiné des flux de trésorerie | 7 |
| Notes complémentaires | 8 - 25 |
| Annexes des revenus et dépenses | 26 - 27 |
| État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet | 28 - 37 |

AUTRES RENSEIGNEMENTS

| | |
|---|----|
| Rapport de mission d'examen sur le tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers | 38 |
| Tableau des salaires, honoraires, frais de voyage et autres rémunérations des chefs et conseillers | 39 |

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam,

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2019, et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, de l'excédent (déficit) aux fins de SAC, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations – Informations financières non exigées par les NSCP

Nous attirons l'attention sur le fait que Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam inclus dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 4, portent sur l'état de l'excédent (déficit) aux fins de SAC. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.¹

Le 25 septembre 2019

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A127562

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé
Exercice terminé le 31 mars 2019

| | Annexes et note | 2019 <hr/> \$ | 2018 <hr/> \$ |
|---|--------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| Revenus | | | |
| Dépenses | | | |
| Excédent avant autres éléments | | A <hr/> 97 267 164 | 84 014 620 |
| | | B <hr/> 86 552 281 | 76 806 628 |
| | | <hr/> 10 714 883 | 7 207 992 |
| Autres éléments | | | |
| Quote-part dans les résultats des entreprises | | (1 076 577) | 1 324 275 |
| Variation du fond en fiducie | | <hr/> (8 192) | 67 032 |
| | | <hr/> (1 084 769) | 1 391 307 |
| Excédent de l'exercice | | 9 630 114 | 8 599 299 |
| Excédent accumulé au début de l'exercice | | 99 057 267 | 94 963 158 |
| Redressements aux exercices antérieurs | 17 | <hr/> (705 938) | (4 505 190) |
| Excédent accumulé à la fin de l'exercice | | <hr/> 107 981 443 | 99 057 267 |

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam
Excédent (déficit) combiné aux fins de SAC
 Exercice terminé le 31 mars 2019

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|--------------------|--------------------|
| Excédent avant autres éléments | 10 714 883 | 7 207 992 |
| Conciliation aux fins de SAC | | |
| Immobilisation corporelles | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | 12 056 800) | (14 178 000) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 5 887 125 | 6 071 705 |
| | (6 169 675) | (8 106 295) |
| Financement et investissement | | |
| Remboursement en capital de la dette à long terme | (3 082 037) | (3 381 156) |
| Augmentation de la dette à long terme | 1 249 536 | 6 707 558 |
| Investissement dans les entreprises | (1 075 000) | - |
| | (2 907 501) | 3 326 402 |
| Excédent avant affectation | 1 637 707 | 2 428 099 |
| Affectation de l'excédent accumulé | - | (2 931 384) |
| Excédent (déficit) aux fins de SAC | 1 637 707 | (503 285) |

Les notes complémentaires et les annexes font partie intrégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utnam
État combiné de la variation de la dette nette
Exercice terminé le 31 mars 2019

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|---------------------|-------------------|
| Excédent de l'exercice | 9 630 114 | 8 599 299 |
| Redressements aux exercices antérieurs | (705 938) | (4 505 190) |
| Solde ajusté, au début | 8 924 176 | 4 094 109 |
| | | |
| Variation des immobilisations corporelles | 6 448 065 | 6 071 705 |
| Amortissement des immobilisations | (12 576 800) | (10 746 616) |
| Acquisition | (6 128 735) | (4 674 911) |
| | | |
| Variation des autres actifs non financiers | 502 643 | 314 941 |
| Variation de la dette nette | 3 298 084 | (265 861) |
| Dette nette au début de l'exercice | (25 353 264) | (25 087 403) |
| Dette nette à la fin de l'exercice | (22 055 180) | (25 353 264) |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

État combiné de la situation financière

au 31 mars 2019

| | Notes | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------|---------------------|--------------|
| Actifs financiers | | | |
| Encaisse | | 4 266 913 | 2 029 295 |
| Encaisse - Fonds en fiducie | | 34 658 | 161 340 |
| Encaisse affectée - Fonds d'Habitation | 3 | 1 695 343 | 1 559 443 |
| Encaisse affectée - Santé | 4 | 158 566 | 208 463 |
| Débiteurs - Gouvernement du Canada | 5 | 4 933 856 | 9 786 908 |
| Débiteurs | 6 | 8 355 504 | 9 218 762 |
| Débiteurs - Individus | 7 | 2 349 725 | 1 659 378 |
| Financement à recevoir - Gouvernement du Québec | 8 | 2 504 476 | 2 174 452 |
| Avances à des sociétés apparentées | 9 | 2 947 401 | 2 449 326 |
| Participation dans des entreprises | 10 | 16 242 944 | 15 332 922 |
| | | 43 489 386 | 44 580 289 |
| Passifs | | | |
| Emprunts bancaires | 11 | 8 000 000 | 7 400 000 |
| Créditeurs et charges à payer | 12 | 11 181 326 | 9 846 723 |
| Revenus différés | | 2 969 447 | 9 242 166 |
| Dette à long terme | 13 | 41 496 814 | 41 661 080 |
| Fonds de réserve - Santé | 4 | 163 731 | 199 589 |
| Fonds de réserve - Habitation | 14 | 1 283 248 | 1 133 995 |
| Fonds de réserve - Activités traditionnelles | 15 | 450 000 | 450 000 |
| | | 65 544 566 | 69 933 553 |
| Dette nette | | (22 055 180) | (25 353 264) |
| Éventualités et engagements | | 18 et 19 | |
| Actifs non financiers | | | |
| Charges payées d'avance | | 41 990 | 544 633 |
| Immobilisations corporelles | 16 | 129 994 633 | 123 865 898 |
| | | 130 036 623 | 124 410 531 |
| | | 107 981 443 | 99 057 267 |
| Excédent accumulé | | | |

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

 Chef

 Directeur général

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utemam**État combiné des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | Notes | 2019 | 2018 |
|---|-------|---------------------|--------------|
| | | \$ | \$ |
| Activités d'exploitation | | | |
| Excédent de l'exercice | | 9 630 114 | 8 599 299 |
| Éléments sans effet sur la trésorerie : | | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles | | 6 448 065 | 6 071 705 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises | | 1 076 577 | (1 324 275) |
| Redressements aux exercices antérieurs | | (705 938) | (4 505 190) |
| | 17 | 16 448 818 | 8 841 539 |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation | | 590 490 | 1 595 418 |
| | 20 | 17 039 308 | 10 436 957 |
| Activités d'investissement | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | | (12 576 800) | (10 746 616) |
| Variation du financement à recevoir | | (330 024) | 217 455 |
| Variation des avances à des entités apparentées | | (498 075) | 315 810 |
| Variation de la participation dans des entreprises | | (1 986 599) | - |
| | | (15 391 498) | (10 213 351) |
| Activités de financement | | | |
| Variation des emprunts bancaires | | 600 000 | 1 050 000 |
| Produit de la dette à long terme | | 3 069 922 | 6 707 558 |
| Remboursement de la dette à long terme | | (3 234 188) | (3 381 248) |
| Variation - Fonds de réserve santé | | (35 858) | (17 545) |
| Variation - Fonds de réserve habitation | | 149 253 | (597 222) |
| Variation - Fonds de réserve Lac Bloom | | - | (250 000) |
| Variation - Fonds de réserve Hydro-Québec (La Romaine) | | - | (300 000) |
| Financement à long terme | | - | (3 431 384) |
| | | 549 129 | (219 841) |
| Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | | 2 196 939 | 3 765 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début | | 3 958 541 | 3 954 776 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin | | 6 155 480 | 3 958 541 |

Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Trésorerie et équivalents de trésorerie au début

Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers combinés.

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 20.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

1. Statuts et nature des activités

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) est un gouvernement local composé d'un chef et de neuf conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer, développer et promouvoir les intérêts de la communauté.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du «Manuel des rapports de clôture d'exercice» de Services aux Autochtones Canada et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Immobilisations corporelles

Au 31 mars 1997, les bâtiments commerciaux, les infrastructures et la machinerie et véhicules ont été évalués et inscrits à partir de certaines données. Les dépenses en immobilisations corporelles effectuées après le 31 mars 1997 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les unités d'habitation financées par la SCHL et les bâties résidentielles de I.T.U.M. ont été inscrites aux montants des prêts au 31 mars 1997.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode et aux taux annuels suivants :

| | | |
|-------------------------|----------|-------|
| Bâtiments résidentiels | Linéaire | 2,5 % |
| Bâtiments commerciaux | Linéaire | 2,5 % |
| Infrastructures | Linéaire | 2,5 % |
| Matériel et équipements | Linéaire | 10 % |

Aucun amortissement n'est comptabilisé sur les immobilisations en cours.

Principes de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle de I.T.U.M. sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers consolidés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Toutes les opérations et tous les soldes inter-organisationnels sont éliminés au moment de la consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seul le résultat net de l'entreprise, la participation de I.T.U.M. dans l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celle de I.T.U.M. La liste de ces entités se retrouve à la note 10.

Révision de SAC, de la S.C.H.L. et de Santé Canada

Les états financiers combinés seront examinés par les représentants de Services aux Autochtones Canada, de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (S.C.H.L.) et de Santé Canada. Suite à ces révisions, certains postes pourraient être modifiés.

2. Méthodes comptables (suite)

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, les durées de vie utiles des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Facturations - inter-services et revenus de gestion

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam fait une redistribution de ses frais fixes tels que les assurances et l'entretien entre les différents départements. De plus, il attribut des frais d'administration pouvant varier entre 5 et 10 % aux autres services, et ce, afin de couvrir les coûts associés à la gestion financière et tenue de livres desdits secteurs. Conséquemment, nous retrouvons aux résultats des frais et revenus d'administration de même que de la facturation inter-services qui n'affectent pas le surplus net consolidé et les autres résultats.

Constatation des produits

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont différées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de loyers sont comptabilisés en fonction des barèmes établis par le Conseil I.T.U.M., en fonction des différentes catégories de locataires.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés et ils comprennent l'addition des escomptes et l'amortissement de la prime reçue sur les titres d'emprunt. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

2. Méthodes comptables (suite)

Avantages sociaux futurs

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam offre aux employés l'adhésion au régime des bénéfices autochtones incluant le régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime multi-employeurs de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à prestations déterminées et la charge de Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam correspond à la contribution requise pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par le ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada, la part de l'employeur concernant le régime de retraite est à la charge du ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada en vertu d'une entente avec le régime des bénéfices autochtones.

Pour les autres employés, la charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise pour l'exercice.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire, l'emprunt bancaire et les placements à court terme dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

3. Encaisse affectée - Fonds d'Habitation

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct.

En date des états financiers, Innu-Takuaikan Uashat Mak Mani-Utenam satisfait aux exigences de la SCHL relatives à la détention des sommes équivalentes aux soldes du fonds de la réserve de remplacement et du fonds de réserve de fonctionnement. Les sommes détenues s'élèvent à 1 695 343 \$ alors que les réserves totalisent 1 283 248 \$.

4. Encaisse et fonds de réserve - Santé

En date des états financiers, le Conseil respecte les exigences de Santé Canada relatives à la détention des sommes d'argent du fonds de la réserve. Ainsi, les sommes détenues s'élèvent à 158 566 \$ (208 463 \$ en 2018) et la réserve totalise 163 731 \$ (199 589 \$ en 2018). Le fonds ainsi provisionné a fait l'objet d'un transfert de fonds et est maintenu dans un compte bancaire distinct.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2019, Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a utilisé une somme de 35 858 \$ pour l'acquisition de biens mobiliers (transfert de 17 545 \$ en 2018 à titre de réserve inhérente à l'acquisition de biens mobiliers destinés au secteur de la santé).

5. Débiteurs - Gouvernement du Canada

| | 2019 | 2018 |
|--------------|------------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| SAC | 3 400 876 | 9 372 957 |
| Santé Canada | 1 532 980 | 413 951 |
| | 4 933 856 | 9 786 908 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

6. Débiteurs

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|-------------|
| Clients | 6 692 974 | 9 538 053 |
| Taxes foncières | 968 310 | 808 405 |
| Taxes à la consommation | 383 023 | 282 251 |
| | 8 044 307 | 10 628 709 |
| Provisions pour autres comptes clients | (390 087) | (2 251 220) |
| Autres débiteurs | 701 284 | 841 273 |
| | 8 355 504 | 9 218 762 |

7. Débiteurs - Individus

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|-----------------------------------|--------------------|-------------|
| Développement social - trop payé | 309 456 | 255 608 |
| Électricité | 79 430 | 79 651 |
| Loyers - maisons de la bande | 4 127 424 | 3 575 237 |
| Loyers - 115 unités | 8 832 | 12 312 |
| Prêts - volets individuels | 350 841 | 369 215 |
| Prêts mineurs et majeurs | 838 403 | 803 160 |
| Services municipaux | 191 289 | 155 801 |
| Autres individus | 1 130 278 | 1 121 468 |
| | 7 035 953 | 6 372 452 |
| Provision pour créances douteuses | (4 686 228) | (4 713 074) |
| | 2 349 725 | 1 659 378 |

8. Financement à recevoir - Gouvernement du Québec

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|------------|
| Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (CRÉA), encaissable par versements semestriels de 61 106 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,95 %, renouvelable en mai 2023 | 958 959 | - |
| Financement à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones (Centre administratif), encaissable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de base majoré de 4,03 %, renouvelable en mai 2021 | 354 014 | 463 128 |
| Financement à recevoir du Ministère de la Sécurité Publique (Centre de Réhabilitation Communautaire) encaissable par versements mensuels de 13 223 \$, incluant capital et intérêts, au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022 | 1 191 503 | 1 307 991 |
| Financement à recevoir du Ministère du Tourisme du Québec encaissé au cours de l'exercice | - | 403 333 |
| | 2 504 476 | 2 174 452 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

9. A recevoir (à payer) d'entités apparentées

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|------------|
| 3232077 Canada inc. (Innu Construction) | 26 762 | 107 802 |
| L'Immobilière Montagnaise S.E.C. | 956 791 | 947 474 |
| Pêcheries Uapan S.E.C. | 9 055 | (425 000) |
| Société de Développement Économique (SDEUM) | 1 954 793 | 1 819 050 |
| | 2 947 401 | 2 449 326 |

10. Participation dans des entreprises

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam possède et/ou exploite les entités commerciales suivantes : - date des informations financières

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|------------|
| 3232077 Canada inc. (Innu Construction) - 31 mars 2019 935 000 actions de catégorie A (100 % de participation) | (220 258) | (307 987) |
| L'Immobilière Montagnaise S.E.C. - 31 mars 2019 99,99 % de la société en commandite | 4 751 541 | 4 577 849 |
| 3201015 Canada inc. - 31 mars 2019 100 actions de catégorie B (100 % de participation) | (13 543) | (12 484) |
| Société de Développement Économique (SDEUM) - 31 mars 2019 Valeur nette (100 % de participation) | 2 080 864 | 1 557 799 |
| Société en commandite NISHK - 31 mars 2019 99,99 % de la société en commandite | 134 484 | (4 971) |
| Transport ferroviaire Tshieutin inc. - 31 mars 2019 50 actions ordinaires (33,3 % de participation) | 735 898 | 252 163 |
| Tshieutin S.E.C. - 31 mars 2019 33,3 % de la société en commandite | 2 574 118 | 4 231 348 |
| Groupe Umek S.E.C. - 31 décembre 2018 2 333 parts de catégorie A (23,3 % de participation) | 2 126 396 | 1 823 245 |
| 9143-0660 Québec inc. - 31 décembre 2018 2 333 actions de cagégorie A (23,3 % de participation) | - | (826) |
| Les Pêcheries Nitshimau S.E.N.C. - 31 décembre 2018 50 % des parts (50 % de participation) | 1 033 399 | 1 038 619 |
| Pêcheries Uapan S.E.C. - 31 décembre 2018 99,99 % de la société en commandite | 1 964 935 | 2 178 057 |
| Société en commandite APUIAT - 31 décembre 2018 16,6 % de la société en commandite | 100 | 100 |
| 9321-1654 Québec inc. - 31 décembre 2018 10 actions de catégorie A (16,6 % de participation) | 10 | 10 |
| 9392-8711 Québec inc. - 31 mars 2019 1075 actions de catégorie A (100 % de participation) | 1 075 000 | - |
| | 16 242 944 | 15 332 922 |

11. Emprunts bancaires

Le Conseil dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 8 000 000 \$ au taux de base plus 1 %, garantie par l'universalité des créances et renouvelable à chaque année.

12. Créditeurs et charges à payer

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Fournisseurs | 9 098 774 | 7 910 847 |
| Salaires et charges sociales à payer | 1 570 068 | 1 248 228 |
| Frais courus | 512 484 | 687 648 |
| | 11 181 326 | 9 846 723 |

13. Dette à long terme

| | 2019 | 2018 |
|--|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Desjardins | | |
| Emprunt grevant 16 maisons résidentielles, d'un montant original de 1 735 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 237 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,01 %, renouvelable en mai 2019 | 1 489 471 | 1 542 606 |
| Emprunt d'un montant original de 86 458 \$, garanti par deux (2) véhicules, remboursable par versements mensuels de 2 050 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,50 %, échéant en décembre 2021 | 61 787 | 81 667 |
| Emprunt grevant 15 maisons résidentielles, d'un montant original de 2 098 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 10 069 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,11 %, renouvelable en décembre 2019 | 1 840 322 | 1 902 862 |
| Emprunt d'un montant original de 1 100 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 716 \$ incluant capital et intérêts au taux 3,95 %, renouvelable en mars 2023 | 1 093 152 | 344 300 |
| Emprunt d'un montant original de 1 020 000 \$, grevant trois (3) duplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 987 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,28 %, renouvelable en octobre 2022 | 981 525 | 1 006 458 |
| Emprunt d'un montant original de 1 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA), au taux de 3,95 %, remboursable par versements semestriels de 61 106 \$ en capital et intérêts, renouvelable en mai 2023 et remboursable en totalité par SAA | 958 959 | - |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|------------|
| Emprunt d'un montant original de 3 800 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux de 3,95 %, remboursable par versements mensuels de 17 917 \$ en capital, renouvelable en mai 2020 | 3 620 833 | - |
| Emprunt d'un montant original de 2 000 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), garanti par des certificats de dépôts d'une valeur de 2 000 000 \$, au taux de 3,95 %, remboursable sur réception de subventions, renouvelable en novembre 2019 | 2 000 000 | - |
| Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant original de 1 800 000 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 536 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3 %, renouvelable en janvier 2021 | 1 635 022 | 1 687 544 |
| Emprunt d'un montant original de 1 050 241 \$, garanti par les revenus de loyers, remboursé au cours de l'exercice | - | 120 |
| Emprunt grevant deux (2) quadruplex, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 892 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,30 %, échéant en mai 2036 | 454 289 | 473 649 |
| Emprunt grevant vingt-neuf (29) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 049 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,95 %, renouvelable en août 2025 | 464 141 | 524 330 |
| Emprunt grevant dix-huit (18) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 344 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en mars 2023 | 696 527 | 749 847 |
| Emprunt grevant onze (11) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 179 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023 | 598 916 | 638 294 |
| Emprunt grevant trois (3) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 131 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en février 2023 | 135 921 | 144 338 |
| Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 742 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,65 %, renouvelable en janvier 2023 | 85 568 | 91 258 |
| Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), remboursé au cours de l'exercice | - | 5 800 000 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|------------|
| Banque de Montréal (BMO) | | |
| Emprunt, d'un montant original de 1 050 000 \$, garanti par deux (2) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 5 128 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, renouvelable en octobre 2021 | 603 820 | 646 866 |
| Emprunt grevant cinquante-neuf (59) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 24 433 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable avril 2021 | 498 653 | 768 361 |
| Emprunt, d'un montant original de 403 333 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 403 333 |
| Emprunt grevant douze (12) maisons résidentielles, d'un montant original de 2 106 420 \$, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de capital de 7 026 \$ plus les intérêts au taux de base plus 0,25 %, renouvelable en mars 2020 | 1 854 885 | 1 939 198 |
| Emprunt, d'un montant original de 5 000 000 \$, remboursable par versements mensuels de 36 710 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,89 %, renouvelable en mars 2020 | 3 644 597 | 3 937 170 |
| Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 1 000 000 \$, remboursable par versements semestriels de 63 364 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,03 %, renouvelable en novembre 2021. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA) | 354 014 | 463 128 |
| Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 4 300 000 \$, remboursable par versements mensuels de 33 714 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,19 %, renouvelable en mars 2020 | 2 651 412 | 2 923 920 |
| Emprunt d'un montant original de 403 333 \$, au taux préférentiel de la Banque de Montréal plus 0,50 %, remboursable par versements mensuels de 11 203 \$ capital et intérêts, échéant en juillet 2021 | 313 703 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 330 000 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 6 098 |
| Emprunt, d'un montant original de 110 000 \$, grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 600 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021 | 55 963 | 60 992 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|-------------------|
| Emprunt, d'un montant original de 395 500 \$, grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 241 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,76 %, renouvelable en octobre 2021 | 197 833 | 217 038 |
| Emprunt d'un montant original de 323 000 \$, grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 153 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,77 %, renouvelable en janvier 2020 | 179 401 | 194 309 |
| Emprunt d'un montant original de 722 000 \$, grevant dix (10) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 671 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,33 %, renouvelable en mai 2024 | 380 962 | 411 367 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursé au cours de l'exercice | - | 15 448 |
| Banque Royale du Canada (RBC) | | |
| Emprunt, d'un montant original de 249 930 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 30 772 |
| Crédit bail, remboursable par versements mensuels de 46 286 \$, incluant capital et intérêts au taux de 3,41 %, échéant en juillet 2023 | 2 194 591 | 2 567 030 |
| Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Maison des Aînés), d'un montant original de 730 000 \$, remboursable par versements mensuels de 3 775 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,89 %, renouvelable en avril 2019 | 541 008 | 564 751 |
| Emprunt, d'un montant original de 1 858 250 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 13 223 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,36 %, renouvelable en novembre 2022. Cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts par le Ministère de la Sécurité Publique (MSP) | 1 191 503 | 1 307 991 |
| Emprunt, d'un montant original de 1 680 000 \$, grevant quatre (4) quadruplex, remboursable par versements mensuels de 8 287 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,34 %, renouvelable en novembre 2022 | 1 379 876 | 1 432 262 |
| Emprunt, d'un montant original de 850 000 \$, grevant un (1) bâtiment communautaire, remboursable par versements mensuels de 8 901 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,01 %, renouvelable en novembre 2023 | 443 412 | 526 723 |
| Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019 | 949 | 6 490 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|------------|
| Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 618 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019 | 1 236 | 8 448 |
| Emprunt, d'un montant original de 27 396 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 618 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019 | 1 236 | 8 448 |
| Emprunt, d'un montant original de 21 046 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,98 %, échéant en mai 2019 | 949 | 6 490 |
| Emprunt, d'un montant original de 27 016 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 585 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en mai 2019 | 1 169 | 8 094 |
| Emprunt grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 580 \$, incluant capital et intérêts aux taux de 3,20 %, renouvelable en avril 2024 | 655 361 | 687 580 |
| Emprunt grevant vingt-cinq (25) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 166 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en mai 2020 | 1 258 510 | 1 327 719 |
| Société Canadienne d'Hypothèque et de Logement (SCHL) | | |
| Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 173 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, échéant en décembre 2020 | 45 083 | 70 390 |
| Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 301 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020 | 59 592 | 74 329 |
| Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 248 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,30 %, renouvelable en décembre 2020 | 91 006 | 104 705 |
| Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 360 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023 | 84 043 | 98 180 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 538 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,41 %, renouvelable en avril 2023 | 117 519 | 132 997 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 233 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023 | 110 409 | 122 208 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 469 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,22 %, renouvelable en janvier 2024 | 125 511 | 140 258 |
| Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 663 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020 | 472 881 | 499 735 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 154 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,05 %, renouvelable en avril 2020 | 338 239 | 360 412 |
| Emprunt grevant une (1) maison résidentielle, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 475 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021 | 79 365 | 84 137 |
| Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 317 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,13 %, renouvelable en juillet 2021 | 587 914 | 620 882 |
| Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 246 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,39 %, renouvelable en février 2023 | 557 184 | 582 563 |
| Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursables par versements mensuels de 2 570 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en novembre 2023 | 373 617 | 394 981 |
| Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 700 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,98 %, renouvelable en mai 2019 | 494 403 | 516 814 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 2 792 \$ incluant capital et intérêts au taux de 0,94 %, renouvelable en septembre 2020 | 568 722 | 596 743 |
| Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par S.A.C., remboursable par versements mensuels de 1 033 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,03 %, renouvelable en octobre 2021 | 219 831 | 229 914 |
| Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 077 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,97 %, renouvelable en décembre 2022 | 928 048 | 958 432 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Emprunt gravant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 414 \$ incluant capital et intérêts au taux de 2,68 %, renouvelable en octobre 2023 | 807 308 | - |
| Autres | | |
| Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023 | 22 441 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 139 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 660 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,45 %, échéant en décembre 2019 | 23 466 | 53 173 |
| Emprunt d'un montant original de 255 550 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 715 \$ incluant capital et intérêts au taux de 3,44 %, échéant en décembre 2023 | 243 806 | - |
| Emprunt d'un montant original de 72 775 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 1 426 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,95 %, échéant en décembre 2023 | 69 783 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 55 447 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 997 \$, incluant capital et intérêts au taux de 2,99 %, échéant en janvier 2024 | 53 757 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023 | 26 162 | - |
| Emprunt d'un montant original de 28 517 \$, garanti par du matériel roulant, remboursable par versements mensuels de 475 \$, incluant capital et intérêts au taux de 5,24 %, échéant en août 2023 | 22 441 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 161 450 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 9 146 |
| Emprunt d'un montant original de 210 350 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 3 922 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,50 %, échéant en octobre 2022 | 155 718 | 194 568 |
| Emprunt d'un montant original de 280 450 \$, garanti par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 872 \$ incluant capital et intérêts au taux de 1,64 %, échéant en décembre 2022 | 212 516 | 267 015 |
| Emprunt, d'un montant original de 30 453 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 727 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020 | 14 253 | 21 755 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

13. Dette à long terme (suite)

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|------------|
| Emprunt, d'un montant original de 30 055 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 525 \$, incluant capital et intérêts au taux de 1,90 %, échéant en juillet 2023 | 26 162 | - |
| Emprunt, d'un montant original de 25 613 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 603 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en décembre 2020 | 11 993 | 18 306 |
| Emprunt, d'un montant original de 30 053 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 707 \$ incluant capital et intérêts au taux de 5,98 %, échéant en février 2021 | 15 325 | 22 656 |
| Emprunt, d'un montant original de 26 000 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 626 |
| Emprunt, d'un montant original de 35 556 \$, remboursé au cours de l'exercice | - | 2 496 |
| Emprunt, d'un montant original de 46 989 \$, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 876 \$ incluant capital et intérêts au taux de 4,49 %, échéant en novembre 2020 | 16 840 | 26 360 |
| | 41 496 814 | 41 661 080 |

Un montant de 10 305 637 \$ (10 125 868 \$ en 2018) est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu de l'article 56.1 de la Loi Nationale d'Habitation et par les contributions des usagers.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

| | \$ |
|------|-----------|
| 2020 | 3 346 161 |
| 2021 | 3 319 337 |
| 2022 | 3 051 579 |
| 2023 | 2 922 156 |
| 2024 | 2 426 376 |

14. Fonds de réserve - Habitation

Le Conseil convient d'établir une réserve de remplacement selon les modalités d'approvisionnement définies au moment de l'engagement (provision annuelle en guise de réserve), et ayant pour utilisation des éléments d'immobilisations préalablement approuvés par les représentants de la SCHL, ou sinon inclus à la liste des immobilisations standard ne requérant aucune approbation au préalable. Les fonds ainsi provisionnés doivent faire l'objet d'un transfert de fonds et ainsi être maintenus dans un compte de banque distinct.

15. Fonds de réserve - Activités traditionnelles

Dans le cadre des ententes de principe signées avec des compagnie minières, des sommes d'argent sont réservées à des fins spécifiques. Au 31 mars 2019, une somme de 450 000 \$ a été réservée à titre d'activités traditionnelles (450 000 \$ au 31 mars 2018).

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

16. Immobilisations corporelles

| | Coût \$ | Amortissement cumulé \$ | Valeur comptable nette \$ | 2019 Valeur comptable nette | 2018 Valeur comptable nette |
|-------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Bâtiments résidentiels | 71 962 000 | 26 249 213 | 45 712 787 | 45 351 162 | |
| Bâtiments commerciaux | 72 942 002 | 20 028 733 | 52 913 269 | 44 902 609 | |
| Infrastructures | 38 180 000 | 8 370 225 | 29 809 775 | 30 573 925 | |
| Matériel et équipements | 21 960 000 | 20 401 198 | 1 558 802 | 3 038 202 | |
| | 205 044 002 | 75 049 369 | 129 994 633 | 123 865 898 | |

17. Redressements aux exercices antérieurs

Suite à des accords intervenus entre Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam, Services aux Autochtones Canada et certains créanciers, des ajustements se sont avérés nécessaires afin de redresser certains surplus et déficits identifiés au 31 mars 2018.

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|--------------------|-------------------|
| Ajustement des comptes à payer | 305 061 | (27 840) |
| Ajustement des comptes à recevoir | (85 000) | (1 159 610) |
| Ajustement des comptes à recevoir de filiales | 130 000 | - |
| Ajustement des loyers à recevoir | - | (554 890) |
| Modifications mineures aux autres postes de bilan | 53 326 | - |
| Utilisation des surplus cumulés | - | 500 000 |
| Financement à long terme | (1 000 000) | (3 431 384) |
| Lettre du comité de révision (S.C.H.L.) | 269 931 | 418 534 |
| Ajustement des réserves | - | (250 000) |
| Ajustement aux surplus des entreprises | (379 256) | - |
| | (705 938) | (4 505 190) |

18. Éventualités

Reconnaissance des droits

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam représente pour certaines fins les Uashaunnuat, agit de concert avec ceux-ci et est une demanderesse dans certaines procédures judiciaires à l'égard des réclamations des Uashaunnuat visant la reconnaissance des droits ancestraux et issus de traités des Uashaunnuat, visant les obligations des gouvernements du Canada, du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi qu'une importante compagnie minière quant à ces droits et visant l'opposition à divers projets de développement qui portent atteinte à ces droits.

Cautionnements

De plus, le conseil a garanti les marges de crédit et/ou les emprunts hypothécaires des entités suivantes pour les montants maximum suivants :

| | Maximum | Utilisé |
|--|-------------------|-------------------|
| 3232077 Canada inc. (Innu Construction) | 200 000 | 170 868 |
| Société de Développement Économique de Uashat et Maloténam | 250 000 | - |
| Pêcherie Uapan S.E.C. | 316 000 | - |
| Programme de prêts résidentiels aux autochtones | 13 000 000 | 11 230 346 |
| | 13 766 000 | 11 401 214 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

19. Engagements

Prestations de services municipaux, transport scolaire et transport pour loisirs

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a signé cinq (5) ententes avec la Ville de Sept-Îles concernant la prestation de services municipaux pour une période de cinq ans à compter du 1er janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2013. Ces ententes annuelles totalisent et touchent l'utilisation du site d'enfouissement, l'entretien des rues mitoyennes, la fourniture d'eau potable, la protection des incendies et le traitement des eaux usées. Le solde de l'engagement selon ces ententes pour le prochain exercice est de 334 000 \$. Les ententes sont par la suite reconduites annuellement, jusqu'à ce qu'une nouvelle entente à long terme soit signée.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente pour le transport scolaire sur son territoire ainsi que dans la ville de Sept-Îles. Cette entente est d'une valeur totale de 3 755 619 \$ et couvre la période du 1er septembre 2014 au 30 juin 2019. L'entente a pris fin le juin 2019 et Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam est présentement en négociation d'une nouvelle entente. Pendant cette période de négociation, l'entente a été renouvelée pour un an au montant de 810 892 \$.

Agrandissement de la communauté

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam a conclu une entente avec l'entreprise « Les Tourbières ML Itée » afin d'acquérir les droits, titres et intérêts dans un immeuble appelé « Un certain terrain situé dans la Canton Letellier » d'une superficie d'environ 565,28 hectares au coût de 1 125 000 \$. Cette acquisition devait se faire le 2 juin 2015 ou aussitôt que I.T.U.M aura versé cinq (5) des huit (8) versements annuels de 140 625 \$, le premier versement étant dû le 1er juin 2011.

Engagements relatifs aux négociations

Innu-Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam a conclu une entente avec le ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada par l'intermédiaire du Conseil Tribal Mamuitun relativement à des revendications territoriales. Cette entente permet d'obtenir un prêt pour le financement de ses négociations. L'entente stipule que le prêt sera payable au ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada à la date la plus rapprochée, soit à la date de règlement de la revendication ou à l'échéance des billets dus. Toutefois, si à la date d'échéance, la revendication est toujours en négociation, les dates de remboursement seront reportées de cinq (5) ans ou d'une période jugée appropriée, le tout sans intérêt. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

Au cours de l'année 1995, le Conseil Atikamekw Montagnais (CAM) a été dissout. Cette dissolution a eu pour conséquence de distribuer à chaque communauté une partie des obligations contractées par cet organisme auprès du ministère des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

| | 2018 \$ | Variation de l'exercice \$ | Ajustement \$ | 2019 \$ |
|-----------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Budget régional | 2 463 769 | - | - | 2 463 769 |
| Engagements relatifs au CAM | 4 464 700 | - | - | 4 464 700 |
| | 6 928 469 | - | - | 6 928 469 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

20. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|--------------------|-------------|
| <i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i> | | |
| Débiteurs - Gouvernement du Canada | 4 853 052 | (5 046 322) |
| Débiteurs | 863 258 | (1 961 886) |
| Débiteurs - Individus | (690 347) | 58 837 |
| Charges payées d'avance | 502 643 | 314 941 |
| Financement à recevoir - Autres | - | 3 431 384 |
| Créditeurs et charges à payer | 1 334 603 | (432 546) |
| Revenus différés | (6 272 719) | 5 231 010 |
| | 590 490 | 1 595 418 |
| <i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i> | | |
| Encaisse | 4 266 913 | 2 029 295 |
| Encaisse - Fonds en fiducie | 34 658 | 161 340 |
| Encaisse affectée - Fonds d'Habitation | 1 695 343 | 1 559 443 |
| Encaisse affectée - Santé | 158 566 | 208 463 |
| | 6 155 480 | 3 958 541 |

21. Régime de retraite*Avantages postérieurs à l'emploi*

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre l'assurance vie aux retraités admissibles et à leurs conjoints survivants à compter de la date de leur retraite. Le régime est non provisionné et n'exige aucune cotisation des employés retraités. Le coût est entièrement assumé par I.T.U.M. pour cet avantage et est constaté comme une dépense de programme.

Régime de retraite

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre un régime à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 8,50 % de leur salaire, jusqu'à un maximum de 165 073 \$ de leur salaire de base. I.T.U.M. verse des contributions variant entre 1,82 et 2,00 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par le membre dans le régime de pension au moment où il se retire de ce régime. Au cours de l'année, I.T.U.M. a versé des contributions de 1 962 629 \$ (1 790 763 \$ en 2018). I.T.U.M. n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2019.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Notes complémentaires

31 mars 2019

22. Information sectorielle

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam (I.T.U.M.) offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services à la communauté en plus de l'administraton de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 2. Les résultats de chaque segment pour l'exercice sont sommarisés en annexe aux pages 28 à 37. De plus, cette information est présentée en détail aux pages 39 à 213 dans la section non audité du rapport financier annuel.

23. Financement fédéral et provincial

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|--|-------------------|------------|
| Revenus provenant du gouvernement fédéral | 48 831 916 | 49 050 549 |
| Revenus provenant du gouvernement provincial | 4 714 529 | 5 306 259 |

24. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Notes complémentaires**

31 mars 2019

25. Présentation - Programme d'aide au revenu

| | Budget \$ | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|
| Revenus | | | |
| SAC - Contribution globale | 5 971 536 | 6 036 139 | 5 962 053 |
| Remboursement des trop payés | - | - | 3 071 |
| | 5 971 536 | 6 036 139 | 5 965 124 |
| Dépenses | | | |
| <i>Prestation de services</i> | | | |
| Salaires et charges sociales | 365 040 | 306 139 | 324 966 |
| Fournitures de bureau | 5 400 | 12 827 | 23 915 |
| Frais de déplacement | 6 500 | 7 935 | 8 851 |
| Frais de formation | 4 350 | 3 748 | - |
| Frais d'administration | 25 280 | 28 858 | 36 527 |
| Frais informatiques | 4 200 | 5 096 | 4 706 |
| Intérêts et frais bancaires | 286 | 108 | 108 |
| Télécommunications | 1 200 | 742 | 919 |
| <i>Allocations aux bénéficiaires</i> | | | |
| Besoins fondamentaux | 5 839 688 | 5 910 264 | 5 659 027 |
| Besoins particuliers | 27 592 | 35 451 | 31 805 |
| Emploi et formation ou soutien préalable à l'emploi | 192 000 | 65 576 | 191 227 |
| | 6 471 536 | 6 376 744 | 6 282 051 |
| Déficit | (500 000) | (340 605) | (316 927) |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2019

Revenus - Annexe A

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|--------------------|-------------------|
| SAC - Contribution globale | 20 526 392 | 20 231 237 |
| SAC - Contribution fixe | 14 654 003 | 11 561 492 |
| SAC - Contribution préétablie | 131 040 | 2 419 633 |
| SAC - Contribution couple | 2 232 886 | 8 187 609 |
| Santé Canada - Contribution globale | 3 769 089 | 3 674 874 |
| Santé Canada - Contribution préétablie | 1 121 823 | 1 108 163 |
| Santé Canada - Contribution couple | 2 169 496 | 1 027 570 |
| Santé Canada - Contribution autre | - | 90 000 |
| Santé Canada - Remboursement | (288 914) | - |
| Allocations familiales | 697 595 | 568 462 |
| APNQL | 1 410 770 | 1 512 936 |
| Arcelormittal Mineral Canada | 8 972 634 | 8 610 064 |
| Champion Iron Mines | 3 538 333 | 80 000 |
| Contributions des usagers | 1 425 608 | 1 220 250 |
| Contribution du fonds d'entreprises | 3 411 889 | 1 864 980 |
| C.S.S.S.P.N.Q.L. | 354 369 | 445 981 |
| Facturation de services | 2 551 179 | 2 341 587 |
| Fonds de bande | 175 000 | 150 000 |
| Gouvernement du Canada - Conseil Privé | 250 000 | - |
| Hydro-Québec | 1 314 686 | 1 287 428 |
| IDDPNQL | 70 000 | - |
| Institut Tshakapesh | 3 271 418 | 3 037 787 |
| MRNF | 2 031 409 | 515 000 |
| Pêches et Océans Canada | 96 381 | 480 000 |
| Perdiem - Maisons communautaires | 1 271 530 | 2 085 157 |
| Ressources Humaines et Développement des Compétences Canada | 2 160 | 6 313 |
| Revenus de contrats | 2 811 965 | 2 856 035 |
| Revenus de gestion | 4 272 092 | 3 568 391 |
| Revenus de location | 407 607 | 594 105 |
| Revenus de loyers | 2 310 733 | 2 268 271 |
| Revenus de taxes foncières | 226 185 | 788 887 |
| Revenus d'intérêts | 28 889 | 17 692 |
| Revenus divers | 1 054 989 | 277 437 |
| Secrétariat aux Affaires Autochtones (SAA) | 201 759 | 2 521 727 |
| Sécurité Publique du Québec (SPQ) | 1 166 676 | 982 104 |
| Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) | 1 312 581 | 1 253 663 |
| Solliciteur Général du Canada (SGC) | 1 092 000 | 890 807 |
| Tata Steel Minerals CA | 948 192 | 419 990 |
| Transfert de la réserve de remplacement | - | 300 000 |
| Revenus différés - exercice courant | (2 969 448) | (9 242 168) |
| Revenus différés - exercice précédent | 9 242 168 | 4 011 156 |
| | 97 267 164 | 84 014 620 |

Innu-Takuaikan Uashat mak Mani-utenam**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2019

Dépenses - Annexe B

| | 2019 \$ | 2018 \$ |
|---|-------------------|------------|
| Salaires et charges sociales | 28 680 946 | 26 591 732 |
| Achats d'équipements | 366 408 | 299 822 |
| Activités culturelles | 267 039 | 281 233 |
| Activités de prévention | 87 931 | 36 827 |
| Allocations aux étudiants | 910 848 | 848 648 |
| Appui aux entreprises | 428 330 | 283 196 |
| Assurances | 1 492 640 | 1 412 592 |
| Besoins fondamentaux et spéciaux | 6 130 937 | 6 163 008 |
| Centres d'accueil - Enfants | 3 830 224 | 2 826 629 |
| Contrats et sous-traitance | 3 007 035 | 1 694 841 |
| Contrats - Innu Construction | 720 000 | 600 000 |
| Contribution à l'Organisme | 451 643 | 765 186 |
| Contribution au RBA | 1 962 028 | 1 790 763 |
| Contribution à la S.D.E.U.M. | 509 267 | 554 308 |
| Contribution au Conseil de la Nation Innu | | |
| Matimekush-Lac John | 1 857 916 | 1 442 186 |
| Dépenses de véhicule | 431 972 | 366 738 |
| Dépenses diverses | 444 903 | 374 667 |
| Frais d'élection et référendum | 22 816 | 250 |
| Électricité et chauffage | 937 848 | 825 989 |
| Entretien et réparations | 1 617 402 | 1 669 293 |
| Familles d'accueil - enfants | 3 674 624 | 3 269 400 |
| Fournitures de bureau | 291 934 | 303 734 |
| Frais d'activités | 216 577 | 134 140 |
| Frais d'administration | 4 276 506 | 3 558 448 |
| Frais de déplacement | 1 299 245 | 1 145 058 |
| Frais de formation | 153 631 | 153 414 |
| Frais informatiques | 258 303 | 209 650 |
| Frais de location | 561 622 | 328 780 |
| Frais de nourriture | 1 709 760 | 1 854 547 |
| Frais de représentation | 23 579 | 12 929 |
| Frais de scolarité | 676 812 | 428 718 |
| Frais de transport | 953 869 | 895 662 |
| Honoraires professionnels | 4 022 664 | 2 673 783 |
| Intérêts et frais bancaires | 310 617 | 298 306 |
| Intérêts de la dette à long terme | 1 455 057 | 1 127 620 |
| Matériel et fournitures | 1 575 133 | 929 172 |
| Mauvaises créances | 255 957 | 217 844 |
| Perdiem - Maisons communautaires | 1 271 530 | 2 085 157 |
| Projets | 1 457 414 | 975 484 |
| Réserve de remplacement | 139 134 | (13 678) |
| Services de reproduction | 52 585 | 48 333 |
| Services municipaux | 84 980 | 84 840 |
| Taxes, licences et permis | 548 304 | 612 309 |
| Télécommunications | 676 246 | 573 365 |
| Amortissement des immobilisations | 6 448 065 | 6 071 705 |
| | 86 552 281 | 76 806 628 |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|--|------------|---------------------------|------------------|-------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| CONTRIBUTION GLOBALE | | | | | | | | | | | | |
| APPUI AUX GOUVERNEMENTS INDIENS | | | | | | | | | | | | |
| NG00 - NG0L - Gestion des bandes | 4102 | 1 298 318 | 4 704 151 | (3 138 541) | 2 863 928 | 1 739 520 | 1 124 408 | 1 448 891 | - | 2 573 299 | 39 | |
| Direction générale | 4103 | - | 127 275 | 591 390 | 718 665 | 718 665 | - | - | - | - | 40 | |
| Informatique et bureautique | 4106 | - | 30 000 | 296 585 | 326 585 | 326 585 | - | - | - | - | 41 | |
| Communications | 4108 | - | - | 369 806 | 369 806 | 369 806 | - | - | - | - | 42 | |
| Services juridiques | 4300 | - | 250 918 | 408 669 | 659 587 | 659 587 | - | - | - | - | 43 | |
| Ressources humaines | 7500 | - | 29 503 | 607 027 | 636 530 | 636 530 | - | - | - | - | 44 | |
| Priorités du Conseil | 4400 | - | - | 2 528 764 | 2 528 764 | 2 528 764 | - | (2 012 446) | - | (2 012 446) | 45 | |
| TOTAL PARTIEL | | 1 298 318 | 5 141 847 | 1 663 700 | 8 103 865 | 6 979 457 | 1 124 408 | (563 555) | - | 560 853 | | |
| INSCRIPTION DES INDIENS ET DES LISTES | | | | | | | | | | | | |
| NGNB - Services fonciers et fiduciaires | 4110 | 31 641 | 177 | - | 31 818 | 31 818 | - | - | - | - | 46 | |
| TOTAL PARTIEL | | 31 641 | 177 | - | 31 818 | 31 818 | - | - | - | - | | |
| SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDNAIRE | | | | | | | | | | | | |
| NP00 - NP05 - Services éducatifs | 4700 | 6 017 114 | 32 048 | (1 329 252) | 4 719 910 | 5 463 133 | (743 223) | (2 157 659) | - | (2 900 882) | 47 | |
| Éducation spécialisée | 4701 | - | 2 116 472 | 33 764 | 2 150 236 | 2 150 236 | - | - | - | - | 48 | |
| École Manikanetish (Secondaire) | 4703 | - | 10 600 | 73 019 | 83 619 | 83 619 | - | - | - | - | 49 | |
| École Tshishteshinu (Primaire) | 4704 | - | 465 | 87 473 | 87 938 | 87 938 | - | - | - | - | 50 | |
| École Johnny Pilot (Primaire) | 4705 | - | 5 843 | 97 414 | 103 257 | 103 257 | - | - | - | - | 51 | |
| Diversification des parcours | 4707 | - | 51 594 | 56 445 | 108 039 | 108 039 | - | - | - | - | 52 | |
| Nouveaux sentiers | 4708 | - | 137 329 | 13 566 | 150 895 | 150 895 | - | - | - | - | 53 | |
| Projet règlement éducation spéciale 3 écoles | 4709 | - | 41 052 | - | 41 052 | 41 052 | - | - | - | - | 54 | |
| Stratégie d'implication | 4711 | - | 65 520 | 27 296 | 92 816 | 92 816 | - | - | - | - | 55 | |
| Matériel orthophonie | 4713 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 56 | |
| Matériel de classe adaptée | 4714 | - | 26 683 | 56 | 26 739 | 26 739 | - | - | - | - | 57 | |
| Projet intimidation et cyber intimidation | 4715 | - | 20 000 | 742 | 20 742 | 20 742 | - | - | - | - | 58 | |
| Aide scolaire aux foyers | 4717 | - | 35 004 | - | 35 004 | 35 004 | - | - | - | - | 59 | |
| Promotion et Sensibilisation Carrières | 4719 | - | 36 515 | 64 633 | 101 148 | 101 148 | - | - | - | - | 60 | |
| Cafétérat Manikanetish | 4720 | - | 13 336 | 90 453 | 103 789 | 103 789 | - | - | - | - | 61 | |
| Activités étudiantes | 4722 | - | 36 260 | 24 637 | 60 897 | 60 897 | - | - | - | - | 62 | |
| Agent culturel | 4723 | - | 59 500 | - | 59 500 | 59 500 | - | - | - | - | 63 | |
| PRSEPN - Projet pédagogique | 4724 | - | 84 418 | 23 380 | 107 798 | 107 798 | - | - | - | - | 64 | |
| Animation Vie Étudiante | 4725 | - | 153 563 | - | 153 563 | 153 563 | - | - | - | - | 65 | |
| Développement en lecture en bas âge | 4726 | - | 109 391 | 19 627 | 129 018 | 129 018 | - | - | - | - | 66 | |
| Amélioration de la lecture | 4727 | - | 98 613 | 15 139 | 113 752 | 113 752 | - | - | - | - | 67 | |
| GP1 | 4728 | - | 96 223 | 59 230 | 155 453 | 155 453 | - | - | - | - | 68 | |
| Aménagement local de formation | 4730 | - | 26 000 | - | 26 000 | 26 000 | - | - | - | - | 69 | |
| Sous-total à reporter | | 6 017 114 | 3 256 429 | (642 378) | 8 631 165 | 9 374 388 | (743 223) | (2 157 659) | - | (2 900 882) | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|--|------------|---------------------------|------------------|-------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| CONTRIBUTION GLOBALE (Suite) | | | | | | | | | | | | |
| Sous-total reporté | | 6 017 114 | 3 256 429 | (642 378) | 8 631 165 | 9 374 388 | (743 223) | (2 157 659) | - | (2 900 882) | | |
| SERVICES D'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE/ SECONDAIRE (SUITE) | | | | | | | | | | | | |
| Achat de matériel informatique | 4731 | - | 78 000 | - | 78 000 | 78 000 | - | - | - | - | - | 70 |
| Formation du personnel | 4732 | - | 54 253 | - | 54 253 | 54 253 | - | - | - | - | - | 71 |
| Grand défi Pierre Lavoie | 4735 | - | 27 000 | 6 015 | 33 015 | 33 015 | - | - | - | - | - | 72 |
| Services de garde | 4516 | - | 301 010 | 126 657 | 427 667 | 427 667 | - | - | - | - | - | 73 |
| TOTAL PARTIEL | | 6 017 114 | 3 716 692 | (509 706) | 9 224 100 | 9 967 323 | (743 223) | (2 157 659) | - | (2 900 882) | | |
| SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE | | | | | | | | | | | | |
| NP50 - NP 5A - Éducation Post Secondaire | 4802 | 1 690 248 | 10 053 | 7 516 | 1 707 817 | 2 107 972 | (400 155) | (187 019) | - | (587 174) | | 74 |
| TOTAL PARTIEL | | 1 690 248 | 10 053 | 7 516 | 1 707 817 | 2 107 972 | (400 155) | (187 019) | - | (587 174) | | |
| ASSISTANCE SOCIALE | | | | | | | | | | | | |
| NP80 - Aide au revenu | 7602-9962 | 6 036 139 | - | - | 6 036 139 | 6 376 752 | (340 613) | (1 469 799) | - | (1 810 412) | | 75 |
| TOTAL PARTIEL | | 6 036 139 | - | - | 6 036 139 | 6 376 752 | (340 613) | (1 469 799) | - | (1 810 412) | | |
| AIDE À LA VIE AUTONOME | | | | | | | | | | | | |
| NPCO - Services de support social | 8914 | 1 329 055 | - | (1 329 055) | - | - | - | (173 372) | - | (173 372) | | 76 |
| Maintien à domicile | 9011 | - | - | 549 778 | 549 778 | 601 010 | (51 232) | (108 148) | - | (159 380) | | 77 |
| Établissements | 9014 | - | - | 779 278 | 779 278 | 916 511 | (137 233) | 572 470 | - | 435 237 | | 78 |
| Foyer Uikupeshakan | 8913 | - | 515 092 | - | 515 092 | 427 315 | 87 777 | (506 399) | - | (418 622) | | 79 |
| NPC7 - Foyer Tshennuat | 9015 | - | 237 221 | - | 237 221 | 581 469 | (344 248) | (1 919 550) | - | (2 263 798) | | 80 |
| TOTAL PARTIEL | | 1 329 055 | 752 313 | 1 | 2 081 369 | 2 526 305 | (444 936) | (2 134 999) | - | (2 579 935) | | |
| PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTÉS | | | | | | | | | | | | |
| NT50 - NT54-1 - Développement économique | 4011 | 403 781 | - | - | 403 781 | 598 588 | (194 807) | 586 653 | - | 391 846 | | 81 |
| TOTAL PARTIEL | | 403 781 | - | - | 403 781 | 598 588 | (194 807) | 586 653 | - | 391 846 | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|--|------------|---------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| CONTRIBUTION GLOBALE (Suite) | | | | | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES | | | | | | | | | | | | |
| Immobilisations, infrastructures d'enseignement et logements | | | | | | | | | | | | |
| NTH0 - NTK0 - NTM0 - NTF0 - Immobilisations communautaires | 6940 | 1 773 581 | - | (1 266 464) | 507 117 | 151 726 | 355 391 | 575 940 | - | 931 331 | 82 | |
| Volets individuels 2018-2019 | 6500 | - | 13 500 | 139 599 | 153 099 | 153 099 | - | - | - | - | 83 | |
| Maisons (3) SCHL 2018-2019 | 6501 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 84 | |
| Maisons de la Bande 2018-2019 | 6502 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 85 | |
| Maisons (2) Adaptées 2018-2019 | 6503 | - | - | 384 657 | 384 657 | 384 657 | - | - | - | - | 86 | |
| Construction de Chalets 2018-2019 | 6505 | - | - | 272 660 | 272 660 | 272 660 | - | - | - | - | 87 | |
| Prêt majeur (PAREL) 2018-2019 | 6506 | - | 9 100 | 198 292 | 207 392 | 207 392 | - | - | - | - | 88 | |
| Fond d'Urgence - Maison sinistrée 2018-2019 | 6507 | - | 143 927 | 104 467 | 248 394 | 248 394 | - | - | - | - | 89 | |
| Prêt mineur (PAREL) 2018-2019 | 6508 | - | 31 715 | 221 125 | 252 840 | 252 840 | - | - | - | - | 90 | |
| Rampes maisons handicapées 2018-2019 | 6509 | - | - | 164 870 | 164 870 | 164 870 | - | - | - | - | 91 | |
| Infrastructures Pien-Pashu 2018-2019 | 6510 | - | - | 145 969 | 145 969 | 145 969 | - | - | - | - | 92 | |
| SREB | 6756 | - | - | 60 741 | 60 741 | 60 741 | - | - | - | - | 93 | |
| Réfection des parcs 2018-2019 | 6512 | - | - | 210 464 | 210 464 | 210 464 | - | - | - | - | 94 | |
| Construction de maisons - Bande 2016-2017 | 6750 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 95 | |
| Construction de volets individuels 2016-2017 | 6751 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 96 | |
| Constructions de maisons - SCHL 2016-2017 | 6752 | - | - | - | - | - | - | (4 010) | - | (4 010) | 97 | |
| Arpentage | 6807 | - | - | 3 021 | 3 021 | 3 021 | - | (4 557) | - | (4 557) | 98 | |
| Construction de maisons (3 duplex) - SCHL 2017-2018 | 6850 | - | 503 225 | - | 503 225 | 521 448 | (18 223) | - | - | (18 223) | 99 | |
| Construction de maisons (3 duplex) - 2017-2018 | 6851 | - | 755 700 | - | 755 700 | 847 300 | (91 600) | - | - | (91 600) | 100 | |
| Étude, plan & devis | 6946 | - | - | 26 566 | 26 566 | 26 566 | - | - | - | - | 101 | |
| Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures | | | | | | | | | | | | |
| NTH1 - NTM1 - NTF1 - NTFF - NTMW - NTMT - | 6802 | 1 946 515 | 1 550 415 | 240 000 | 3 736 930 | 3 995 630 | (258 700) | (2 666 351) | - | (2 925 051) | 102 | |
| NTR2 - Services techniques | 6803 | - | 814 705 | - | 814 705 | 1 023 385 | (208 680) | (1 252 978) | - | (1 461 658) | 103 | |
| Dénegement | 6804 | - | 663 452 | 200 000 | 863 452 | 933 862 | (70 410) | (803 991) | - | (874 401) | 104 | |
| TOTAL PARTIEL | | 3 720 096 | 4 485 739 | 1 105 967 | 9 311 802 | 9 604 024 | (292 222) | (4 155 947) | - | (4 448 169) | | |
| TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE | | 20 526 392 | 14 106 821 | 2 267 478 | 36 900 691 | 38 192 239 | (1 291 548) | (10 082 325) | - | (11 373 873) | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Ref. page |
|---|------------|---------------------------|----------------|-------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE | | | | | | | | | | | | |
| DROITS AUTOCHTONES - RECONNAISSANCES SPÉCIALES | | | | | | | | | | | | |
| NGBM - Revendications particulières | 4301 | 56 700 | - | - | 56 700 | 244 718 | (188 018) | (96 085) | - | (284 103) | 105 | |
| TOTAL PARTIEL | | 56 700 | - | - | 56 700 | 244 718 | (188 018) | (96 085) | - | (284 103) | | |
| AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS | | | | | | | | | | | | |
| NG0M - Contribution d'employeur au RBA | 4101 | 1 118 458 | 838 917 | - | 1 957 375 | 1 957 375 | - | - | - | - | 106 | |
| TOTAL PARTIEL | | 1 118 458 | 838 917 | - | 1 957 375 | 1 957 375 | - | - | - | - | | |
| SOUTIEN AUX GOUVERNEMENTS INDIENS | | | | | | | | | | | | |
| NG00 - NG0L - Gestion des bandes | 4102 | 6 925 | - | - | 6 925 | 6 925 | - | - | - | - | 39 | |
| TOTAL PARTIEL | | 6 925 | - | - | 6 925 | 6 925 | - | - | - | - | | |
| SERVICES D'ENSEIGNEMENT ÉLÉMENTAIRE/SECONDAIRE | | | | | | | | | | | | |
| - ÉCOLE DES BANDES | | | | | | | | | | | | |
| NP00 - NP05 - Services éducatifs | 4700 | 739 711 | - | - | 739 711 | 739 711 | - | - | - | - | 47 | |
| NP07 - Augmentation de salaires des enseignants | 4710 | 84 478 | - | - | 84 478 | 84 478 | - | - | - | - | 107 | |
| TOTAL PARTIEL | | 824 189 | - | - | 824 189 | 824 189 | - | - | - | - | | |
| ÉDUCATION SPÉCIALE | | | | | | | | | | | | |
| NP39 - Écoles Provinciales - Transport | 4718 | 24 082 | - | 7 834 | 31 916 | 31 916 | - | - | - | - | 108 | |
| NP3A - Écoles Provinciales - Hébergements | 4702 | 18 276 | - | 494 358 | 512 634 | 512 634 | - | - | - | - | 109 | |
| TOTAL PARTIEL | | 42 358 | - | 502 192 | 544 550 | 544 550 | - | - | - | - | | |
| SERVICES D'ENSEIGNEMENT POST-SECONDAIRE | | | | | | | | | | | | |
| NP50 - NP 5A - Éducation Post Secondaire | 4802 | 148 940 | - | - | 148 940 | 148 940 | - | - | - | - | 74 | |
| TOTAL PARTIEL | | 148 940 | - | - | 148 940 | 148 940 | - | - | - | - | | |
| AIDE À LA VIE AUTONOME | | | | | | | | | | | | |
| NPC7 - Foyer Tshennuat | 9015 | 6 760 | - | - | 6 760 | 6 760 | - | - | - | - | 80 | |
| TOTAL PARTIEL | | 6 760 | - | - | 6 760 | 6 760 | - | - | - | - | | |
| PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES COMMUNAUTES | | | | | | | | | | | | |
| NT50 - NT54-1 - Développement économique | 4011 | 50 000 | - | - | 50 000 | 50 000 | - | - | - | - | 81 | |
| TOTAL PARTIEL | | 50 000 | - | - | 50 000 | 50 000 | - | - | - | - | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|---|------------|---------------------------|----------------|-------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE) | | | | | | | | | | | | |
| SERVICE D'AIDE À L'ENFANCE ET AUX FAMILLES (SAEF) | | | | | | | | | | | | |
| NPCV - NPD7 - Prévention - Mesures les moins perturbantes | 9051 | 1 934 946 | - | (484 809) | 1 450 137 | 709 360 | 740 777 | 998 565 | - | 1 739 342 | 110 | |
| Centre de Pédiatrie Sociale Pisimuss | 9058 | - | - | 49 584 | 49 584 | 49 584 | - | - | - | - | 111 | |
| NPD0 - Prévention rehaussée - Établissements | 9054 | 3 460 374 | - | - | 3 460 374 | 4 243 225 | (782 851) | (614 138) | - | (1 396 989) | 112 | |
| NPD1 - Prévention rehaussée - Foyers nourriciers | 9052 | 4 231 652 | 236 784 | - | 4 468 436 | 3 674 624 | 793 812 | 338 205 | - | 1 132 017 | 113 | |
| NPD3 - Fonctionnement - SAEF | 9050 | 2 498 831 | 697 595 | - | 3 196 426 | 2 742 459 | 453 967 | (3 527 148) | - | (3 073 181) | 114 | |
| Réforme Programme SEFPN | 9057 | - | - | - | - | - | - | (14 991) | - | (14 991) | 115 | |
| Soutien aux parents | 9113 | - | - | 435 226 | 435 226 | 435 226 | - | (609 695) | - | (609 695) | 116 | |
| TOTAL PARTIEL | | 12 125 803 | 934 379 | 1 | 13 060 183 | 11 854 478 | 1 205 705 | (3 429 202) | - | (2 223 497) | | |
| IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES | | | | | | | | | | | | |
| Infrastructures d'enseignement et autres infrastructures | | | | | | | | | | | | |
| NTH1 - NTM1 - NTF1 - NTFF - NTMW - NTMT - | | | | | | | | | | | | |
| NTR2 - Services techniques | 6802 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 102 | |
| TOTAL PARTIEL | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| AIDE À LA VIE AUTONOME | | | | | | | | | | | | |
| NPC7 - NPC9- Foyer Huntington | 9904 | 6 760 | 226 454 | - | 233 214 | 450 030 | (216 816) | (389 277) | - | (606 093) | 117 | |
| TOTAL PARTIEL | | 6 760 | 226 454 | - | 233 214 | 450 030 | (216 816) | (389 277) | - | (606 093) | | |
| CAPACITÉ DE GESTION DES TERRES | | | | | | | | | | | | |
| NT5G - Gestion de l'environnement et des terres | 4111 | 15 636 | - | - | 15 636 | 15 636 | - | - | - | - | 118 | |
| NTVA - Écocentres Uashat (AQK68) | 6517 | 54 428 | - | - | 54 428 | 54 428 | - | - | - | - | 119 | |
| NT54 - Étude de Marché - Parc industriel 2018-2019 | 6514 | 12 800 | - | 3 200 | 16 000 | 16 000 | - | - | - | - | 120 | |
| NTE1 - Formation de base - Opération minières | 7607 | - | - | 668 | 668 | 668 | - | - | - | - | 121 | |
| NTE7 - Pêcherie Uapan | 4214 | 29 564 | 96 381 | - | 125 945 | 125 945 | - | 95 511 | - | 95 511 | 122 | |
| NTE7-2 - Mise-à-niveau Shaputuan | 4047 | 26 221 | - | (25 021) | 1 200 | 1 200 | - | - | - | - | 123 | |
| NTFG - Alimentation eau potable malio | 6764 | 13 461 | - | (10 052) | 3 409 | 3 409 | - | - | - | - | 124 | |
| TOTAL PARTIEL | | 152 110 | 96 381 | (31 205) | 217 286 | 217 286 | - | 95 511 | - | 95 511 | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page | | | | | | |
|---|---------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------------|------------------------------------|-------------------|--|--|--|--|--|--|
| | \$ | | \$ | | | | \$ | \$ | | | | | | | | |
| CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE (SUITE) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES | | | | | | | | | | | | | | | | |
| NTLC - Rénovations mineures 2017-2018 | 6855 | - | 98 694 | - | 98 694 | 1 974 | 96 720 | (91 642) | - | 5 078 | | | | | | |
| NTHC - Réparation École Tshishteshinnu (ass) | 6515 | 15 000 | 18 951 | 43 929 | 77 880 | 77 880 | - | - | - | 125 | | | | | | |
| NTLU - Évaluation et Inventaire Logements (AQG60) | 6516 | 100 000 | - | - | 100 000 | 100 000 | - | - | - | 126 | | | | | | |
| NTMG - Taxation (AQG19) | 4104 | - | 234 526 | 363 456 | 597 982 | 576 237 | 21 745 | (1 145 728) | - | (1 123 983) | | | | | | |
| Boulevard des Montagnais (AQF51 et AQF82) | 6860 | - | - | - | - | - | - | - | - | 128 | | | | | | |
| NPC8 - Initiative pour personnes handicapées | 9013 | 131 040 | 2 217 | - | 133 257 | 133 257 | - | - | - | 130 | | | | | | |
| Viabilisation - Raccordement de 10 lots | 6755 | - | - | - | - | - | - | - | - | 131 | | | | | | |
| TOTAL PARTIEL | 246 040 | 354 388 | 407 385 | 1 007 813 | 889 348 | 118 465 | (1 237 370) | - | (1 118 905) | | | | | | | |
| TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE | 14 785 043 | 2 450 519 | 878 373 | 18 113 935 | 17 194 599 | 919 336 | (5 056 423) | - | (4 137 087) | | | | | | | |
| CONTRIBUTION SOUPLE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EMPLOI ET FORMATION | | | | | | | | | | | | | | | | |
| NP95-96-97 - Support Pré-Emploi | 7606 | 432 886 | - | - | 432 886 | 432 886 | - | - | - | 132 | | | | | | |
| TOTAL PARTIEL | 432 886 | - | - | 432 886 | 432 886 | - | - | - | - | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS COMMUNAUTAIRES | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Acquisition et construction d'équipements collectifs et installations | | | | | | | | | | | | | | | | |
| NT13 - Agrandissement 3 écoles (AQC70) | 6758 | 1 800 000 | - | 6 772 891 | 8 572 891 | 8 572 891 | - | - | - | 133 | | | | | | |
| NTU4 - NTPJ - Protection des Berges Arnaud (AQF90) | 6862 | - | - | 43 772 | 43 772 | 43 772 | - | (41 269) | - | (41 269) | | | | | | |
| TOTAL PARTIEL | 1 800 000 | - | 6 816 663 | 8 616 663 | 8 616 663 | - | (41 269) | - | (41 269) | | | | | | | |
| TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE | 2 232 886 | - | 6 816 663 | 9 049 549 | 9 049 549 | - | (41 269) | - | (41 269) | | | | | | | |
| ANCIENNES FONCTIONS SAC | - | - | - | - | - | - | - | 11 027 008 | - | 11 027 008 | | | | | | |
| TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANCIÉS PAR SAC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 37 544 321 | 16 557 340 | 9 962 514 | 64 064 175 | 64 436 387 | (372 212) | (4 153 009) | - | (4 525 221) | | | | | | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page | | |
|---|---------------------------|------------------|-------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------------|--|------------------|--|------------------------------------|--------------|--|--|
| | \$ | | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | | |
| SANTÉ CANADA | | | | | | | | | | | | | |
| CONTRIBUTION GLOBALE | | | | | | | | | | | | | |
| NZ19-13-14-21-29 - Planification et gestion de la santé (PGS) | 9720 | 896 708 | 1 891 | - | 898 599 | 895 263 | 3 336 | (316 433) | - | (313 097) | 135 | | |
| NZ19-16 - Pratique clinique et soins aux clients (PCSC) | 9721 | 573 282 | - | - | 573 282 | 589 649 | (16 367) | 429 884 | - | 413 517 | 136 | | |
| NZ19-11 - Prévention blessures - promotion santé (PSCPMB) | 9723 | 236 910 | - | - | 236 910 | 219 379 | 17 531 | 230 049 | - | 247 580 | 137 | | |
| NZ19-2-3-4 - Développement des enfants en santé (PAPAR/PCNP/TSAF/SMI) | 9724 | 501 829 | 10 351 | 25 000 | 537 180 | 476 352 | 60 828 | 148 984 | - | 209 812 | 138 | | |
| NZ19-5-6-8-31-58 - Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA) | 9725 | 870 872 | 25 049 | 100 000 | 995 921 | 681 760 | 314 161 | 32 527 | - | 346 688 | 139 | | |
| NZ19-10 - Initiative sur le diabète chez les autochtones (IDA) | 9730 | 148 942 | - | - | 148 942 | 104 723 | 44 219 | 94 201 | - | 138 420 | 140 | | |
| NZ19-18-26 - Programme de VIH/SIDA (VIH/SIDA) | 9731 | 18 559 | - | - | 18 559 | 3 077 | 15 482 | 145 930 | - | 161 412 | 141 | | |
| NZ19-12 - Programme sur la qualité de l'eau potable (HMP/PQEP) | 9733 | 23 054 | - | - | 23 054 | 21 439 | 1 615 | 6 168 | - | 7 783 | 142 | | |
| NZ19-37 - Infection respiratoire - Tuberculose (TB) | 9740 | 3 301 | - | - | 3 301 | - | 3 301 | - | - | 3 301 | 143 | | |
| Abus de solvant (CBS/PLAS) - Prévention suicide (SNPSJA) - Stratégie Nationale antidrogue (SNA) | 9744 | 97 765 | - | - | 97 765 | 33 827 | 63 938 | 139 001 | - | 202 939 | 144 | | |
| NZ19-40 - Projet Huntington (PGMC) | 9748 | 50 000 | - | - | 50 000 | - | 50 000 | (7 454) | - | 42 546 | 145 | | |
| NZ19-27 - Stratégie fédérale lutte contre le tabagisme (SLCT) | 9750 | 45 303 | - | 20 562 | 65 865 | 16 358 | 49 507 | - | - | 49 507 | 146 | | |
| NZ19-31 - Mieux-être en santé mentale | 9753 | 300 000 | - | - | 300 000 | 266 355 | 33 645 | 65 116 | - | 98 761 | 147 | | |
| TOTAL - CONTRIBUTION GLOBALE | | 3 766 525 | 37 291 | 145 562 | 3 949 378 | 3 308 182 | 641 196 | 967 973 | - | 1 609 169 | | | |
| CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE | | | | | | | | | | | | | |
| NZ19-8-13-18 - Transport pour raisons médicales (SSNA/TRM) | 8702 | 718 242 | 159 964 | - | 878 206 | 1 040 080 | (161 874) | (169 330) | - | (331 204) | 148 | | |
| NZ19-13-14-21-29 - Planification et gestion de la santé (PGS) | 9720 | 9 996 | - | - | 9 996 | 9 996 | - | - | - | - | 135 | | |
| NZ19-17-20-29 - Carrières en santé (CS) | 9727 | 7 710 | - | - | 7 710 | 7 710 | - | (3 245) | - | (3 245) | 149 | | |
| NZ19-11-16-23-25 - Soutien Pensionnats Indiens (PSS-RQPI) | 9737 | 23 752 | - | - | 23 752 | 78 899 | (55 147) | 34 510 | - | (20 637) | 150 | | |
| Santé buccodentaire enfants | 9752 | 72 500 | - | - | 72 500 | 72 500 | - | 58 765 | - | 58 765 | 151 | | |
| NZ19-7-19-30 - Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI) | 9803 | 3 273 | - | (82 974) | (79 701) | (79 701) | - | (66 907) | - | (66 907) | 152 | | |
| TOTAL - CONTRIBUTION FIXE ET PRÉÉTABLIE | | 835 473 | 159 964 | (82 974) | 912 463 | 1 129 484 | (217 021) | (146 207) | - | (363 228) | | | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Depenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|---|------------|---------------------------|----------------|-------------------------|------------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|-----------------|
| CONTRIBUTION SOUPLE | | | | | | | | | | | | |
| NZ19-5-6-8-31-38 - Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLADDA) | 9725 | 20 126 | - | - | 20 126 | 20 126 | - | - | - | - | - | 139 |
| NZ19-7-19-30 - Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI) | 9803 | 764 567 | - | - | 764 567 | 764 567 | - | - | - | - | - | 152 |
| NZ19-25-26-27-32-39 - Télésanté déploiement - Cyber santé | 9751 | 120 456 | - | - | 120 456 | 120 456 | - | - | - | - | - | 153 |
| NZ19-20-21-22-24-33-34-35-36-39-41-42-43-44 - Principe de Jordan | 9754 | 1 264 347 | - | (478 043) | 786 304 | 786 304 | - | - | - | - | - | 154 |
| TOTAL - CONTRIBUTION SOUPLE | | 2 169 496 | - | (478 043) | 1 691 453 | 1 691 453 | - | - | - | - | - | |
| CONTRIBUTION AUTRE | | | | | | | | | | | | |
| Réfection du Centre de santé | 6920 | - | - | - | - | - | - | (20 102) | - | (20 102) | - | 155 |
| NZ19-31 - Construction du Centre PAPAR | 6863 | - | - | 53 273 | 53 273 | 60 734 | (7 461) | - | - | (7 461) | - | 156 |
| TOTAL - CONTRIBUTION AUTRE | | - | - | 53 273 | 53 273 | 60 734 | (7 461) | (20 102) | - | - | - | (27 563) |
| ANCIENNES FONCTIONS SANTÉ CANADA | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL PARTIEL - PROGRAMMES FINANÇÉS PAR SANTÉ CANADA | | 6 771 494 | 197 255 | (362 182) | 6 606 567 | 6 189 853 | 416 714 | 815 273 | - | - | 1 231 987 | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|--|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|---------------------|----------------------------------|--|-------------|--|------------------------------------|--------------|
| | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| AUTRES FINANCEMENTS | | | | | | | | | | | | |
| SOTRAC | 4006 | - | 1 278 699 | (1 278 699) | - | - | - | - | - | - | - | 157 |
| Comité de chasse | 4010 | - | - | 365 000 | 365 000 | 365 000 | - | 208 060 | - | 208 060 | - | 158 |
| Musée Shaputuan | 4046 | - | 44 168 | 400 000 | 444 168 | 445 100 | (932) | (32 080) | - | (33 012) | - | 159 |
| Transmission Culturelle-Shaputuan | 4048 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 160 |
| Engagements financiers | 4105 | - | 126 759 | 890 978 | 1 017 737 | 1 017 737 | - | 13 513 825 | - | 13 513 825 | - | 161 |
| Jeux Autochtones Inter-Bandes Été 2019 | 4109 | - | - | 46 370 | 46 370 | 46 370 | - | - | - | - | - | 162 |
| État des revenus et des dépenses - Secteur Commission sur le développement des ressources humaines des Premières Nations du Québec | 4113 | - | 50 750 | 57 780 | 108 530 | 108 530 | - | - | - | - | - | 163 |
| Planification Communautaire Globale | 4114 | - | 70 000 | - | 70 000 | 85 064 | (15 064) | - | - | (15 064) | - | 164 |
| Clinique dentaire | 4201 | - | 12 485 | - | 12 485 | 8 020 | 4 465 | 64 561 | - | 69 026 | - | 165 |
| SDEUM | 4202 | - | 42 404 | - | 42 404 | 42 404 | - | - | - | - | - | 166 |
| Gestion des comptes d'Hydro-Québec | 4204 | - | 44 227 | - | 44 227 | 44 227 | - | 81 893 | - | 81 893 | - | 167 |
| Négociations - Recherche historique | 4205 | - | - | 224 505 | 224 505 | 224 505 | - | (257 906) | - | (257 906) | - | 168 |
| Institut Tshakapesh | 4209 | - | 71 405 | - | 71 405 | 24 810 | 46 595 | 350 748 | - | 397 343 | - | 169 |
| Suivi environnemental | 4395 | - | 61 026 | - | 61 026 | 61 026 | - | 73 658 | - | 73 658 | - | 170 |
| Négociations | 4397 | - | - | 1 701 360 | 1 701 360 | 1 701 360 | - | (940 744) | - | (940 744) | - | 171 |
| Éducation populaire | 4398 | - | - | 176 982 | 176 982 | 176 982 | - | - | - | - | - | 172 |
| Gestion politique - Consultation | 4399 | - | - | - | 309 077 | (309 077) | 77 266 | - | - | (231 811) | - | 173 |
| Tata Steel Minerals | 4407 | - | 948 192 | (170 000) | 778 192 | 3 399 | 774 793 | 419 990 | - | 1 194 783 | - | 174 |
| ArcelorMittal Mineral Canada | 4408 | - | 8 972 634 | (5 318 393) | 3 654 241 | 1 502 916 | 2 151 325 | 12 783 643 | - | 14 934 968 | - | 175 |
| Dividendes Cies ITUM | 4409 | - | 3 411 889 | (1 621 377) | 1 790 512 | - | 1 790 512 | - | - | 1 790 512 | - | 176 |
| Mineraï de Fer Québec (Champion Iron) | 4410 | - | 3 538 333 | (2 691 144) | 847 189 | 320 000 | 527 189 | - | - | 527 189 | - | 177 |
| FDS - Tacora | 4411 | - | - | - | - | 20 554 | (20 554) | - | - | (20 554) | - | 178 |
| Services de garde | 4517 | - | 76 806 | - | 76 806 | 76 806 | - | - | - | - | - | 179 |
| Centre de formation - Construction | 4805 | - | 1 000 000 | - | 1 000 000 | 1 264 035 | (264 035) | - | - | (264 035) | - | 180 |
| CRÉA - Opérations | 4806 | - | 259 184 | 29 885 | 289 069 | 528 014 | (238 945) | - | - | (238 945) | - | 181 |
| Sécurité publique | 5503 | - | 2 100 000 | - | 2 100 000 | 2 260 543 | (160 543) | (2 164 232) | - | (2 324 775) | - | 182 |
| Centre de réhabilitation Communautaire - Opérations | 5505 | - | 158 676 | - | 158 676 | 158 676 | - | (123 893) | - | (123 893) | - | 183 |
| Gestion des infractions et amendes | 5507 | - | 22 348 | - | 22 348 | 1 564 | 20 784 | 35 944 | - | 56 728 | - | 184 |
| École de hockey Mani-Utenam | 5722 | - | 17 325 | - | 17 325 | 22 717 | (5 392) | 3 688 | - | (1 704) | - | 185 |
| Aréna Mario Volland | 5723 | - | 19 165 | 235 769 | 254 934 | 254 934 | - | - | - | - | - | 186 |
| Salles communautaires | 5724 | - | 45 385 | 163 364 | 208 749 | 208 749 | - | - | - | - | - | 187 |
| Animation et loisirs | 5725 | - | 1 330 | 406 758 | 408 088 | 408 088 | - | - | - | - | - | 188 |
| Restauration | 5726 | - | 27 102 | 3 228 | 30 330 | 30 330 | - | 14 487 | - | 14 487 | - | 189 |
| Loisirs - Administration | 5727 | - | 11 940 | (794 353) | (782 413) | 507 276 | (1 289 689) | (1 812 704) | - | (3 102 393) | - | 190 |
| Réfection Toiture Salles Communautaires 2018-2019 | 6513 | - | - | 137 250 | 137 250 | 137 250 | - | - | - | - | - | 191 |
| Collecte des ordures - Ville de Sept-Îles | 6806 | - | 1 922 357 | - | 1 922 357 | 2 121 804 | (199 447) | (414 531) | - | (613 978) | - | 192 |
| Maisons unifamiliales (2) 2017-2018 | 6852 | - | - | 600 000 | 600 000 | 549 799 | 50 201 | - | - | 50 201 | - | 193 |
| Sous-total à reporter | | - | 24 334 589 | (6 434 737) | 17 899 852 | 15 037 666 | 2 862 186 | 21 881 673 | - | 24 743 859 | - | |

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI-UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde du fonds par projet

Exercice terminé le 31 mars 2019

| | No. Projet | SAC et Santé Canada | Autres | Transferts de (à) | Total | Dépenses Totales | Excédent (déficit) courant | Excédent (déficit) exercice précédent | Ajustements | Excédent (déficit) accumulé (note 17) | Excédent (déficit) cumulatif | Réf. page |
|---|------------|---------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------|--|------------------|--|------------------------------------|--------------|
| AUTRES FINANCEMENTS (SUITE) | | | | | | | | | | | | |
| Sous-total reporté | | - | 24 334 589 | (6 434 737) | 17 899 852 | 15 037 666 | 2 862 186 | 21 881 673 | - | 24 743 859 | | |
| Volets individuels | 6853 | - | 24 363 | 100 000 | 124 363 | 181 424 | (57 061) | - | - | (57 061) | 194 | |
| Renovations majeures PARELS | 6854 | - | 147 415 | - | 147 415 | 147 415 | - | (19 828) | - | (19 828) | 195 | |
| Programme handicapés | 6856 | - | - | - | - | - | - | (30 989) | - | (30 989) | 196 | |
| Réfection C. Grenier & M. Jérôme | 6857 | - | - | - | - | - | - | (21 961) | - | (21 961) | 197 | |
| Projet - Construction de chalets | 6859 | - | - | 111 397 | 111 397 | 111 397 | - | - | - | - | 198 | |
| Projet habitation (18 semaines) 2017-2018 | 6861 | - | - | 34 869 | 34 869 | 34 869 | - | - | - | - | 199 | |
| Services techniques - Loisirs | 6902 | - | - | 385 232 | 385 232 | 385 232 | - | 26 302 | - | 26 302 | 200 | |
| Protection contre les incendies | 6903 | - | - | 292 526 | 292 526 | 292 526 | - | (378 888) | - | (378 888) | 201 | |
| Employabilité | 7679À7850 | - | 1 813 962 | 2 135 967 | 3 949 929 | 3 949 929 | - | (170 308) | - | (170 308) | 202 | |
| Rivière Moisie | 8075 | - | 781 409 | - | 781 409 | 713 496 | 67 913 | 56 472 | - | 124 385 | 203 | |
| Pourvoirie Nipissis | 8077 | - | 1 080 180 | - | 1 080 180 | 1 083 589 | (3 409) | - | - | (3 409) | 204 | |
| Pêche communautaire | 8078 | - | 20 973 | 100 000 | 120 973 | 120 973 | - | - | - | - | 205 | |
| Amenagement et mise en valeur forestier | 8510 | - | 180 000 | (31 671) | 148 329 | 148 329 | - | (1 992) | - | (1 992) | 206 | |
| Projet Maison de crise | 9012 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 207 | |
| CSSSPNQL - Avenir d'enfants | 9055 | - | 53 359 | (21 196) | 32 163 | 32 163 | - | - | - | - | 208 | |
| Opération des maisons communautaires (Foyers) | 9902 | - | 775 090 | - | 775 090 | 1 391 732 | (616 638) | (50 041) | - | (666 679) | 209 | |
| Habitation - Fin de convention | 9964 | - | 371 680 | (325 171) | 46 509 | 46 509 | - | - | - | - | 210 | |
| Maisons de la bande | 9965 | - | 915 457 | - | 915 457 | 1 613 765 | (698 305) | (1 345 883) | - | (2 044 188) | 211 | |
| Autres logements ITUM | 9966-9967 | - | 195 580 | - | 195 580 | 211 978 | (16 398) | (11 294) | - | (27 692) | 212 | |
| TOTAL PARTIEL | | - | 30 694 057 | (3 652 784) | 27 041 273 | 25 502 992 | 1 538 288 | 19 933 263 | - | 21 471 551 | | |
| Anciennes fonctions | | - | - | - | - | - | - | (10 296 183) | (975 869) | (11 272 052) | | |
| TOTAL - AUTRES FINANCEMENTS | | - | 30 694 057 | (3 652 784) | 27 041 273 | 25 502 992 | 1 538 288 | 9 637 080 | (975 869) | 10 199 499 | | |
| TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS | | 44 315 815 | 47 448 652 | 5 947 548 | 97 712 015 | 96 129 232 | 1 582 790 | 6 299 344 | (975 869) | 6 906 265 | | |
| Fonds d'Habitation | 6918 | - | 1 529 598 | 325 171 | 1 854 769 | 1 799 852 | 54 917 | (4 010 833) | 269 931 | (3 685 985) | 213 | |
| TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS ET D'HABITATION | | 44 315 815 | 48 978 250 | 6 272 719 | 99 566 784 | 97 929 084 | 1 637 707 | 2 288 511 | (705 938) | 3 220 280 | | |