

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
États financiers combinés
31 mars 2023

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Sommaire

Exercice clos le 31 mars 2023

Page

Rapport de l'auditeur indépendant

États financiers combinés

État combiné des résultats et du surplus accumulé..... 1

État combiné de la situation financière..... 2

État combiné de la variation des actifs financiers nets..... 3

État combiné des flux de trésorerie..... 4

Notes complémentaires 5

Informations sectorielles 22

Aux membres de
Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés ci-joints de Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2023, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes afférentes aux états financiers combinés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème soulevé dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière combinée du Conseil au 31 mars 2023, ainsi que de ses résultats d'exploitation combinés et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application au 1er avril 2022 du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, le Conseil n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation, au 1er avril 2022 et au 31 mars 2023, de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Le Conseil aurait dû identifier les immobilisations corporelles ou les composantes présentant un risque de passif au titre des obligations liées à la mise hors service, estimer et comptabiliser le montant de ce passif en plus de fournir les informations sur les obligations. Puisque l'identification, l'estimation, la comptabilisation et la présentation d'informations sur les obligations n'ont pas été effectuées, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux immobilisations, aux passifs au titre des obligations liées à la mise hors service au 31 mars 2023, à l'excédent de l'exercice et aux flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement, ainsi qu'à la variation des actifs financiers nets et aux informations fournies sur les obligations pour l'exercice clos le 31 mars 2023.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Observations - informations financières non exigées par les normes comptables canadiennes pour le secteur public

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil n'a pas présenté de budget dans ses états financiers combinés. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1
MNP SENCRL, s.r.l.

Alma (Québec)
Le 20 juillet 2023

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A114530

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné des résultats et du surplus accumulé
Exercice clos le 31 mars 2023

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------------|-------------|
| Revenus (note 19) | 92 161 064 | 95 052 365 |
| Dépenses (note 20) | 75 811 386 | 70 586 729 |
| Surplus | 16 349 678 | 24 465 636 |
| Surplus accumulé au début | 103 398 043 | 78 932 407 |
| Corrections aux exercices antérieurs (note 2) | (3 045 743) | |
| Surplus accumulé au début redressé | 100 352 300 | 78 932 407 |
| Surplus accumulé à la fin | 116 701 978 | 103 398 043 |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

État combiné de la situation financière

31 mars 2023

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------------|--------------------|
| Actifs financiers | | |
| Encaisse | 49 427 190 | 38 799 631 |
| Placements, 0,15 % à 5,20 %, échéant entre juillet 2023 et mai 2025 | 14 071 854 | 6 760 031 |
| Débiteurs (note 5) | 20 723 464 | 16 072 489 |
| Financement à recevoir | 1 919 224 | 1 004 124 |
| Participations dans des entreprises commerciales (note 6) | 21 597 409 | 20 841 442 |
| Créances à long terme (note 7) | 133 610 | 197 129 |
| | 107 872 751 | 83 674 846 |
| Encaisses et placements assujettis à des restrictions (note 8) | 2 762 844 | 2 715 201 |
| | 110 635 595 | 86 390 047 |
| Passifs | | |
| Créditeurs et charges à payer (note 10) | 8 273 019 | 10 248 627 |
| Revenus reportés (note 11) | 15 310 034 | 12 585 093 |
| Fonds non utilisés - Santé Canada (note 12) | 5 020 900 | 2 927 297 |
| Fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada (note 12) | 26 710 196 | 10 395 856 |
| Dette à long terme (note 13) | 13 000 919 | 13 656 588 |
| Réserve d'eau potable et d'eaux usées (note 14) | 7 106 280 | 4 865 074 |
| | 75 421 348 | 54 678 535 |
| Actifs financiers nets | 35 214 247 | 31 711 512 |
| Actifs non financiers | | |
| Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation (note 15) | 71 096 470 | 61 414 495 |
| Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation (note 16) | 10 391 261 | 10 239 567 |
| Charges payées d'avance | - | 32 469 |
| | 81 487 731 | 71 686 531 |
| Surplus accumulé | 116 701 978 | 103 398 043 |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Éventualité (note 18)

Au nom du conseil d'administration



Chef



administrateur

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la variation des actifs financiers nets
Exercice clos le 31 mars 2023

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------------|--------------|
| Surplus de l'exercice | 16 349 678 | 24 465 636 |
| Variation des immobilisations corporelles | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (13 743 344) | (11 515 302) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 3 909 675 | 3 387 183 |
| | (9 833 669) | (8 128 119) |
| Variation des charges payées d'avance | 32 469 | (32 469) |
| Variation des actifs financiers nets | 6 548 478 | 16 305 048 |
| Actifs financiers nets au début | 31 711 512 | 17 104 098 |
| Corrections aux exercices antérieurs (note 2) | (3 045 743) | (1 004 963) |
| Ajustement des fonds non utilisés - Santé Canada (note 12) | - | (692 671) |
| Actifs financiers nets au début redressés | 28 665 769 | 15 406 464 |
| Actifs financiers nets à la fin | 35 214 247 | 31 711 512 |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

État combiné des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2023

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Activités de fonctionnement | | |
| Surplus de l'exercice | 16 349 678 | 24 465 636 |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie : | | |
| Corrections aux exercices antérieurs (note 2) | (2 309 570) | (698 116) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 3 909 675 | 3 387 183 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales | (755 967) | (8 934 616) |
| Affectation à la réserve d'eau potable et d'eaux usées | 2 241 206 | 2 128 622 |
| | 19 435 022 | 20 348 709 |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement | 13 802 597 | 8 854 432 |
| | 33 237 619 | 29 203 141 |
| Activités d'investissement | | |
| Variation des placements temporaires | (7 311 823) | (3 057 469) |
| Acquisition de parts dans une entreprise commerciale | - | (300) |
| Retraits dans une entreprise commerciale | - | 5 500 000 |
| Variation des avances à une entreprise commerciale | - | 727 500 |
| Variation des créances à long terme | 63 519 | 114 303 |
| Variation des encaisses et placements assujettis à des restrictions | (47 643) | (18 501) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (13 743 344) | (11 515 302) |
| | (21 039 291) | (8 249 769) |
| Activités de financement | | |
| Produit de la dette à long terme | - | 1 130 000 |
| Remboursement de la dette à long terme | (1 570 769) | (1 290 086) |
| | (1 570 769) | (160 086) |
| Augmentation nette de la trésorerie | 10 627 559 | 20 793 286 |
| Encaisse au début | 38 799 631 | 18 006 345 |
| Encaisse à la fin | 49 427 190 | 38 799 631 |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, un montant de 736 173 \$ a été transféré du solde de fonds au passif des fonds inutilisés - Santé Canada et est attribuable aux exercices antérieurs.

Également, un emprunt d'un montant de 915 100 \$ a été contracté par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant.

Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, ces opérations ne figurent pas à l'état combiné des flux de trésorerie.

1. Statuts et nature des activités

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la Loi sur les Indiens qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté d'Opitciwan, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Corrections aux exercices antérieurs

Les corrections aux exercices antérieurs sont en lien avec l'analyse des états financiers des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 3 045 743 \$, dont un montant de 2 309 570 \$ a été appliqué aux fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada et un montant de 736 173 \$ aux autres bailleurs de fonds. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2023 et le surplus accumulé à cette date a été corrigé en conséquence.

3. Adoption de nouvelles normes comptables

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Le 1er avril 2022, le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public a adopté la nouvelle norme concernant la comptabilisation, l'évaluation et la présentation d'un passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, en vertu du chapitre SP 3280, Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. La nouvelle norme établit quand comptabiliser et comment évaluer un passif au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, et fournit les exigences connexes en matière de présentation et d'information dans les états financiers combinés. Le Conseil n'a pas procédé à l'adoption de cette nouvelle norme, car le Conseil n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation, au 1er avril 2022 et au 31 mars 2023, de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Le Conseil aurait dû identifier les immobilisations corporelles ou les composantes présentant un risque de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, estimer et comptabiliser le montant de ce passif en plus de fournir les informations sur les obligations.

Instruments financiers

Le 1er avril 2022, le Conseil a adopté les nouvelles recommandations du Conseil sur la comptabilité dans le secteur public concernant la comptabilisation, l'évaluation, la présentation et les informations à fournir sur les actifs financiers, les passifs financiers et les dérivés en vertu du chapitre SP 3450, Instruments financiers. Le nouveau chapitre est appliqué prospectivement et les périodes antérieures n'ont pas été retraitées. L'application prospective des nouvelles recommandations comptables n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers combinés.

4. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes.

Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw d'Opitciwan, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

4. Méthodes comptables (suite)

États financiers combinés

Les états financiers combinés regroupent les états financiers des divers fonds suivants :

- Fonds d'exploitation
- Fonds d'habitation

Périmètre de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Société en commandite Scierie Opitciwan;
- Société en commandite Services Forestiers Opitciwan;
- Société en commandite Épicerie Opitciwonok;
- Développement économique Opitciwan inc.;
- Société en commandite Station Service Opitciwan;
- Société en commandite Opitciwan Télécom;
- Société de Télécommunications Atikamekw-Cri, S.E.C.;
- Société en commandite Onimiskiw Opitciwan.

Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle des instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir et les autres créances à recevoir, sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer et des avantages sociaux à payer, les intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier à la valeur comptable de l'actif financier.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

4. Méthodes comptables (suite)

Instruments financiers (suite)

Tous les actifs financiers sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de la créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal, etc. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état des résultats. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

Constatation des produits et des produits reportés

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert en provenance des gouvernements sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placement sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Réserve d'eau potable et d'eaux usées

La réserve d'eau potable et d'eaux usées représente les fonds disponibles pour les projets futurs de mise à niveau des réseaux d'eau potable et d'eaux usées.

4. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation

Les immobilisations corporelles acquises avant le 1er juillet 1995 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations corporelles acquises après le 1er juillet 1995 sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes suivantes :

| | Périodes |
|-----------------------------|-----------------|
| Asphalte et infrastructures | 40 ans |
| Bâtiments | 40 ans |
| Maison familiale | 40 ans |
| Matériel roulant | 8 et 15 ans |
| Mobilier et équipements | 5 ans |

Les immobilisations corporelles en cours ne sont pas amorties, elles le seront seulement suite à leur mise en service.

Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation

Les bâtiments - projet article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Les immobilisations corporelles sont amorties à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Réduction de valeur

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée en partie par le Ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

Passif au titre de sites contaminés

Un passif au titre de sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisses et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

4. Méthodes comptables (suite)

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers combinés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des actifs à long terme, les passifs au titre de sites contaminés et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques.

5. Débiteurs

| | 2023 | 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| Clients | 4 929 922 | 4 715 978 |
| Loyers | 5 510 410 | 5 542 337 |
| Provision pour créances douteuses | (5 461 953) | (4 622 730) |
| | 4 978 379 | 5 635 585 |
| Gouvernement fédéral | | |
| Justice Canada | 52 500 | 70 996 |
| Services aux Autochtones Canada | 11 718 450 | 6 740 771 |
| Solliciteur général du Canada | 1 076 049 | 994 913 |
| Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) | - | 71 063 |
| Gouvernement provincial | | |
| Conseil en Éducation des Premières Nations | - | 126 473 |
| Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs | 213 314 | 212 221 |
| Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador | 319 497 | 51 650 |
| Justice Québec | 54 375 | 112 500 |
| Sécurité publique du Québec | 55 709 | 313 793 |
| Développement Économique Opitciwan inc. | 403 520 | 101 561 |
| Société en commandite Station Service Opitciwan | 91 321 | 30 993 |
| Société en commandite Épicerie Opitciwonok | 56 100 | 21 312 |
| Société en commandite Services Forestiers Opitciwan | 1 026 636 | 821 897 |
| Société en commandite Scierie Opitciwan | 389 371 | 759 007 |
| Société en commandite Opitciwan Télécom | 7 754 | 7 754 |
| Intérêts courus à recevoir | 280 489 | - |
| | 20 723 464 | 16 072 489 |

6. Participations dans des entreprises commerciales

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------|
| Société en commandite Scierie Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 55,00 % des parts) | | |
| Solde au début | 11 722 811 | 10 313 769 |
| Quote-part du bénéfice net (de la perte nette) | (709 811) | 6 909 042 |
| Retraits | - | (5 500 000) |
| Solde à la fin | 11 013 000 | 11 722 811 |
| Société en commandite Services Forestiers Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts) | | |
| Solde au début | (97 160) | (836 390) |
| Quote-part du bénéfice net (de la perte nette) | (604 498) | 739 230 |
| Solde à la fin | (701 658) | (97 160) |
| Société en commandite Épicerie Opitciwonok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts) | | |
| Solde au début | 4 809 250 | 4 074 895 |
| Quote-part du bénéfice net | 992 091 | 734 355 |
| Solde à la fin | 5 801 341 | 4 809 250 |
| Développement Économique Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détention de 100,00 % des actions) | | |
| Solde au début | 2 064 713 | 1 761 251 |
| Quote-part du bénéfice net (de la perte nette) | (8 677) | 303 462 |
| Solde à la fin | 2 056 036 | 2 064 713 |
| Société en commandite Station Service Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts) | | |
| Solde au début | 1 689 759 | 1 874 646 |
| Quote-part du bénéfice net (de la perte nette) | 255 204 | (184 887) |
| Solde à la fin | 1 944 963 | 1 689 759 |
| Société en commandite Opitciwan Télécom, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts) | | |
| Solde au début | 651 768 | 218 354 |
| Quote-part du bénéfice net | 838 606 | 433 414 |
| Solde à la fin | 1 490 374 | 651 768 |

6. Participations dans des entreprises commerciales (suite)

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------|
| Société de Télécommunications Atikamekw-Cri, S.E.C., à la valeur de consolidation (détention de 16,67 % des parts) | | |
| Solde au début | 300 | 300 |
| Quote-part de la perte nette | (808) | - |
| Solde à la fin | (508) | 300 |
| Société en commandite Onimiskiw Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts) | | |
| Solde au début | 1 | 1 |
| Quote-part de la perte nette | (6 140) | - |
| Solde à la fin | (6 139) | 1 |
| | 21 597 409 | 20 841 442 |

7. Créances à long terme

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|-------------|
| Montant à recevoir du SAA, 5,87 %, encaissé en mai 2022 | - | 55 587 |
| Montant à recevoir de particuliers - maisons privées, sans intérêt ni modalités de recouvrement | 133 610 | 141 542 |
| | 133 610 | 197 129 |

8. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

| | 2023 | 2022 |
|--|------------------|-------------|
| Fonds de bande - capital(a) | 3 445 | 3 445 |
| Fonds de bande - revenus(a) | 805 904 | 783 335 |
| Réserve de remplacement et de fonctionnement - épargne à terme, 2,50 % et 3,00 %(b)(c) | 1 953 495 | 1 928 421 |
| | 2 762 844 | 2 715 201 |

a) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la Loi sur les Indiens. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la Loi sur les Indiens.

b) En vertu de l'accord avec la SCHL, un montant doit être porté au crédit du compte de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la SCHL peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la SCHL.

c) Au 31 mars 2023, l'épargne à terme était insuffisante de 742 115 \$ (542 657 \$ en 2022) pour combler le montant inscrit aux réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires dès que les liquidités seront disponibles.

9. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 3 000 000 \$, incluant des lettres de garantie d'un montant de 350 000 \$ et est renouvelable annuellement.

10. Crédoeurs et charges à payer

| | 2023 | 2022 |
|---|------------------|-------------|
| Fournisseurs | 3 039 804 | 4 624 615 |
| Salaires et charges sociales | 1 695 017 | 1 110 508 |
| Frais courus | 1 218 364 | 2 438 700 |
| Surplus à retourner | 1 284 481 | 682 416 |
| Développement Économique Opitciwan inc. | 389 885 | 95 752 |
| Société en commandite Épicierie Opitciwonok | 10 400 | 124 167 |
| Société en commandite Opitciwan Télécum | - | 3 502 |
| Société en commandite Scierie Opitciwan | 709 | 364 119 |
| Société en commandite Services Forestiers Opitciwan | 450 358 | 432 100 |
| Société en commandite Station Service Opitciwan | 54 436 | 30 005 |
| Taxes à la consommation | 129 565 | 342 743 |
| | 8 273 019 | 10 248 627 |

11. Revenus reportés

| | Financement reçu en 2023 | Revenus constatés en 2023 | Solde disponible le 31 mars 2023 | Solde disponible le 31 mars 2022 |
|------------|-------------------------------------|--|---|---|
| Fédéral | 12 587 638 | 8 391 636 | 12 704 720 | 8 508 718 |
| Provincial | 879 070 | 2 009 751 | 1 257 665 | 2 388 346 |
| Autres | 655 080 | 995 460 | 1 347 649 | 1 688 029 |
| | 14 121 788 | 11 396 847 | 15 310 034 | 12 585 093 |

12. Fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada et Santé Canada

Les fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada sont constitués de financements versés par Services aux Autochtones Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Services aux Autochtones Canada avant le renouvellement de son entente.

Les fonds non utilisés - Santé Canada sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente.

13. Dette à long terme

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|-------------|
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,01 %, remboursable par versements mensuels de 3 638 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2023 (Projet 16-229-643-001) | 10 873 | 53 845 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 0,93 %, remboursable par versements mensuels de 3 145 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2025 (Projet 16-229-643-002) | 77 840 | 114 671 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,22 %, remboursable par versements mensuels de 2 694 \$, capital et intérêts, échéant en juillet 2026 (Projet 16-229-643-003) | 103 783 | 133 565 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 3,04 %, remboursable par versements mensuels de 2 398 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2027 (Projet 16-229-643-004) | 114 641 | 139 838 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 366 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-005) | 20 942 | 24 760 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 131 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-006) | 121 995 | 144 233 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 692 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2028 (Projet 16-229-643-007) | 173 896 | 203 734 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 678 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2027 (Projet 16-229-643-008) | 142 917 | 172 986 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 1,57 %, remboursable par versements mensuels de 1 599 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2026, échéant en mai 2029 (Projet 16-229-643-009) | 112 743 | 130 023 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 3,04 %, remboursable par versements mensuels de 7 336 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2027, échéant en mai 2030 (Projet 16-229-643-010) | 566 589 | 637 662 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 167 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2032 (Projet 16-229-643-011) | 406 170 | 445 537 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 614 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-012) | 141 683 | 157 314 |

13. Dette à long terme (suite)

| | 2023 | 2022 |
|---|------------------|-----------|
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 421 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-013) | 212 518 | 235 964 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 034 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2033 (Projet 16-229-643-014) | 437 541 | 474 560 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 286 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2031 (Projet 16-229-643-015) | 115 007 | 127 412 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 873 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en avril 2035 (Projet 16-229-643-016) | 385 340 | 414 608 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 3 064 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en juin 2034 (Projet 16-229-643-017) | 396 316 | 429 935 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 1 932 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en mai 2035 (Projet 16-229-643-018) | 269 295 | 290 343 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 1,51 %, remboursable par versements mensuels de 2 677 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2026, échéant en avril 2036 (Projet 16-229-643-019) | 381 196 | 407 362 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 3,04 %, remboursable par versements mensuels de 4 316 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2027, échéant en juin 2037 (Projet 16-229-643-020) | 341 168 | 360 747 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,61 %, remboursable par versements mensuels de 1 413 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2023, échéant en mai 2038 (Projet 16-229-643-021) | 212 409 | 223 694 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 3,04 %, remboursable par versements mensuels de 4 316 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2027, échéant en juin 2040 (Projet 16-229-643-022) | 695 591 | 727 254 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,21 %, remboursable par versements mensuels de 5 117 \$, capital et intérêts, renouvelable en février 2024, échéant en février 2044 (Projet 16-229-643-023) | 1 028 534 | 1 066 851 |
| Emprunt à la SCHL, au taux de 0,71 %, remboursable par versements mensuels de 6 326 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2025, échéant en novembre 2035 (Projet 16-229-643-024) | 919 413 | 988 545 |

13. Dette à long terme (suite)

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------|
| Emprunt à la SCHL, au taux de 2,02 %, remboursable par versements mensuels de 5 723 \$, capital et intérêts, renouvelable en mars 2027, échéant en mars 2042 (Projet 16-229-643-025) | 1 083 637 | 1 130 000 |
| Financement en cours, au taux de 1,16 %, dont les modalités n'ont pas encore été définies (Projet 16-229-643-026) | 1 004 124 | 1 004 124 |
| Financement en cours, au taux de 1,69 %, dont les modalités n'ont pas encore été définies (Projet 16-229-643-027) | 915 100 | - |
| Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 7,35 %, d'un montant initial de 1 400 000 \$, remboursable par versements mensuels de 11 661 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en novembre 2024, échéant en mai 2025 (services sociaux) | 208 537 | 332 083 |
| Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,87 %, remboursé au cours de l'exercice (aréna) | - | 55 587 |
| Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 7,35 %, d'un montant initial de 1 815 000 \$, remboursable par versements mensuels de 13 337 \$, capital et intérêts, garanti par une entente tripartite avec le ministère de la Sécurité publique et le Solliciteur général du Canada, échéant en juin 2023 (poste de police) | 38 767 | 192 412 |
| Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 3,99 %, d'un montant initial de 395 436 \$, remboursable par versements mensuels de 3 919 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2024, échéant en juin 2026 | 135 501 | 179 778 |
| Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 9,15 %, d'un montant initial de 69 392 \$, remboursable par versements mensuels de 643 \$, capital et intérêts, renouvelable en août 2023, échéant en janvier 2027 | 24 459 | 30 120 |
| Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 9,15 %, d'un montant initial de 61 951 \$, remboursable par versements mensuels de 574 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en janvier 2027 | 22 029 | 26 883 |
| Emprunt à la Banque Royale, au taux préférentiel majoré de 1,75 %*, d'un montant initial de 2 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 15 052 \$, capital seulement, plus les intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable annuellement, échéant en mai 2032 (maison des aînés) | 1 643 232 | 1 821 033 |
| Billets à ordre, sans intérêt, remboursables en deux versements respectifs de 499 719 \$ le 31 mars 2024 et 37 414 \$ le 31 mars 2025 | 537 133 | 779 125 |
| | 13 000 919 | 13 656 588 |

a) Le taux préférentiel au 31 mars 2023 était de 6,70 % (2,70 % au 31 mars 2022).

13. Dette à long terme (suite)

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

| | |
|------|-----------|
| 2024 | 1 632 556 |
| 2025 | 1 103 696 |
| 2026 | 748 696 |
| 2027 | 918 431 |
| 2028 | 866 761 |

14. Réserve d'eau potable et d'eaux usées

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|------------------|-----------|
| Solde au début | 4 865 074 | 2 736 452 |
| Affectation de l'exercice | 2 241 206 | 2 128 622 |
| Solde à la fin | 7 106 280 | 4 865 074 |

15. Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation

| | <i>Coût</i> | <i>Amortissement cumulé</i> | 2023 Valeur nette | 2022 Valeur nette |
|-----------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Asphalte et infrastructures | 44 777 053 | 10 944 185 | 33 832 868 | 19 756 930 |
| Bâtiments | 40 167 548 | 17 714 136 | 22 453 412 | 19 762 326 |
| Maison familiale | 23 818 989 | 11 454 015 | 12 364 974 | 11 497 145 |
| Matériel roulant | 3 146 639 | 1 943 800 | 1 202 839 | 1 140 437 |
| Mobilier et équipements | 3 941 908 | 2 699 531 | 1 242 377 | 907 703 |
| Immobilisations en cours | - | - | - | 8 349 954 |
| | 115 852 137 | 44 755 667 | 71 096 470 | 61 414 495 |

16. Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation

| | <i>Coût</i> | <i>Amortissement cumulé</i> | 2023 Valeur nette | 2022 Valeur nette |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Bâtiments - projet article 95 | 18 707 097 | 8 315 836 | 10 391 261 | 10 239 567 |

17. Régime de retraite à prestations définies

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2,000 % ou 0,700 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées énoncées dans le Manuel de CPA Canada - Comptabilité, il comptabilise donc le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2023 a été de 1 315 878 \$ (1 071 517 \$ en 2022).

18. Éventualité

Le Conseil a cautionné un emprunt contracté par une société en commandite pour un montant maximal de 1 086 300 \$. Au 31 mars 2023, cet emprunt totalise 364 130 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut de la société.

19. Revenus par source

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| Fédéral | | |
| Services aux Autochtones Canada | 77 743 189 | 70 430 525 |
| SCHL | 876 459 | 924 024 |
| Autres | 4 053 730 | 7 183 075 |
| Provincial | 7 394 401 | 11 365 790 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales | 755 967 | 8 934 616 |
| Revenus - fonds de bande | 22 569 | 17 037 |
| Autres | 11 222 303 | 6 580 851 |
| Revenus reportés | (9 907 554) | (10 383 553) |
| | 92 161 064 | 95 052 365 |

20. Dépenses par objet

| | 2023 | 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| Salaires et charges sociales | 27 888 370 | 26 296 666 |
| Biens et services | 43 692 483 | 40 665 611 |
| Intérêts sur la dette à long terme | 320 858 | 237 269 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 3 909 675 | 3 387 183 |
| | 75 811 386 | 70 586 729 |

21. Instruments financiers

Les instruments financiers classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements de portefeuille constitués d'actions cotées sur un marché actif et les instruments financiers dérivés.

La juste valeur des placements de portefeuille constitués d'actions cotées est déterminée en fonction des cours acheteurs sur un marché actif. Cette évaluation est classée au niveau 1 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

Pour établir la juste valeur des instruments financiers dérivés, l'entité a appliqué des techniques d'évaluation qui intègrent des données disponibles sur les marchés financiers, notamment les prix courants du marché, les prix contractuels des instruments sous-jacents et les courbes de rendement des taux d'intérêt. Cette évaluation est classée au niveau 2 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

Pour tous les instruments financiers évalués à la juste valeur, il n'y a aucun transfert entre les niveaux de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

21.1 Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, le Conseil est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

21.2 Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour l'entité sont liés à l'encaisse, aux placements, aux débiteurs, au financement à recevoir, aux participations dans des entreprises commerciales et aux créances à long terme.

L'exposition maximale du Conseil au risque de crédit au 31 mars est la suivante :

| | 2023 | 2022 |
|---|--------------------|-------------------|
| Encaisse | 49 427 190 | 38 799 631 |
| Placements | 14 071 854 | 6 760 031 |
| Débiteurs | 20 723 464 | 16 072 489 |
| Financement à recevoir | 1 919 224 | 1 004 124 |
| Participation dans des entreprises commerciales | 21 597 409 | 20 841 442 |
| Créances à long terme | 133 610 | 197 129 |
| Encaisses et placements assujettis à des restrictions | 2 762 844 | 2 715 201 |
| | 110 635 595 | 86 390 047 |

Le risque de crédit associé à la trésorerie et les équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

21. Instruments financiers (suite)

21.2 Risque de crédit (suite)

21.2.1 Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs est réduit, puisque le Conseil évalue régulièrement la situation financière de ses clients et examine leur historique de crédit. Le Conseil ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses clients et de leurs secteurs d'activité, le Conseil croit que la concentration du risque de crédit à l'égard des débiteurs est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des clients. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 mars se détaille comme suit :

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------------|-------------|
| Non en souffrance | 5 991 023 | 5 674 274 |
| En souffrance : | | |
| Moins de 30 jours | 240 129 | 259 834 |
| De 30 à 60 jours | 192 229 | 76 319 |
| Plus de 60 jours | 8 838 130 | 5 439 332 |
| | 15 261 511 | 11 449 759 |
| Moins la provision pour créances douteuses | (5 461 953) | (4 622 730) |
| | 20 723 464 | 16 072 489 |

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

| | |
|---|------------------|
| Solde au début | 4 622 730 |
| Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice | 839 223 |
| Montants recouvrés | - |
| Solde à la fin | 5 461 953 |

Le Conseil est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

21.2.2 Prêts

Le solde des prêts, déductions faites de la provision pour moins-values, présenté à l'état combiné de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

Le Conseil estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées en raison de la qualité du crédit des parties auxquelles des prêts ont été consentis, de même qu'en raison du nombre considérable d'emprunteurs. Au 31 mars 2023, les montants de prêts consentis à des entités gouvernementales représentaient 84 % (81 % au 31 mars 2022) du montant total de prêts.

À la date de mise au point des états financiers combinés, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

21. Instruments financiers (suite)

21.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Conseil éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. Le Conseil gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. Le Conseil établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

| | 2023 | | | | |
|---|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | Moins d'un an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 8 273 019 | - | - | - | 8 273 019 |
| Revenus reportés | 15 310 034 | - | - | - | 15 310 034 |
| Fonds non utilisés - Santé Canada | 5 020 900 | - | - | - | 5 020 900 |
| Fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada | 26 710 196 | - | - | - | 26 710 196 |
| Dette à long terme | 1 632 556 | 1 852 392 | 1 785 192 | 7 730 779 | 13 000 919 |
| Réserve d'eau potable et d'eaux usées | - | - | - | 7 106 280 | 7 106 280 |
| | 56 946 705 | 1 852 392 | 1 785 192 | 14 837 059 | 75 421 348 |

| | 2022 | | | | |
|---|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | Moins d'un an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 10 248 627 | - | - | - | 10 248 627 |
| Revenus reportés | 12 585 093 | - | - | - | 12 585 093 |
| Fonds non utilisés - Santé Canada | 2 927 297 | - | - | - | 2 927 297 |
| Fonds non utilisés - Services aux Autochtones Canada | 10 395 856 | - | - | - | 10 395 856 |
| Dette à long terme | 1 935 312 | 2 333 908 | 1 865 847 | 7 521 521 | 13 656 588 |
| Réserve d'eau potable et d'eaux usées | - | - | - | 4 865 074 | 4 865 074 |
| | 38 092 185 | 2 333 908 | 1 865 847 | 12 386 595 | 54 678 535 |

21. Instruments financiers (suite)

21.4 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Le Conseil est exposé à ces risques.

21.4.1 Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt du Conseil est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme le Conseil a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, il est peu exposé à ce risque.

Le Conseil est exposé au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

| | | | 31 mars 2023 |
|--|----------------------|--------------------------|--------------|
| | Taux d'intérêt fixes | Taux d'intérêt variables | Total |
| Actifs financiers | | | |
| Placements | 14 071 854 | - | 14 071 854 |
| Créances à long terme | - | - | - |
| Placements assujettis à des restrictions | 1 953 495 | - | 1 953 495 |
| Passifs financiers | | | |
| Dettes à long terme | 11 357 687 | 1 643 232 | 13 000 919 |
| | | | 31 mars 2022 |
| | Taux d'intérêt fixes | Taux d'intérêt variables | Total |
| Actifs financiers | | | |
| Placements | 6 760 031 | - | 6 760 031 |
| Créances à long terme | 55 587 | - | 55 587 |
| Placements assujettis à des restrictions | 1 928 421 | - | 1 928 421 |
| Passifs financiers | | | |
| Dettes à long terme | 11 835 555 | 1 821 033 | 13 656 588 |

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Informations sectorielles

Exercice clos le 31 mars 2023

Annexe 3

| | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses totales | Surplus (déficit) courant | Affectations | Surplus (déficit) de financement | Surplus (déficit) précédent |
|---|------------------|-----------------------------|--|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Revenus | Dépenses et affectations | Surplus (déficit) de financement | Revenus S.A.C. (E.T.F.) | Revenus reportés | Revenus autres | Revenus totaux | | | | | |
| Service 1000 - Administration | | | | | | | | | | | | |
| 1100 Administration générale (Q31F) #1100 | 3 125 172 | 2 626 824 | 498 348 | 528 090 | - | 8 258 845 | 8 786 935 | 3 356 802 | 5 430 133 | - | 5 430 133 | 2 817 684 |
| 1105 Régime des Bénéfices Autochtones (Q31U, Q31V) #1105 | 580 032 | 580 032 | - | 591 585 | - | 183 575 | 775 160 | 775 160 | - | - | - | - |
| 1120 Politique (Q31F) #1120 | 505 176 | 649 380 | (144 204) | 513 518 | - | 95 880 | 609 398 | 594 924 | 14 474 | - | 14 474 | 102 823 |
| 1130 Service internet et informatique #1130 | 494 400 | 494 495 | (95) | - | - | 496 200 | 496 200 | 453 699 | 42 501 | (305 100) | (262 599) | - |
| 1140 Inscription des membres (Q036) #1140 | 21 432 | 71 604 | (50 172) | 21 554 | - | 35 841 | 57 395 | 57 395 | - | - | - | - |
| 1150 Fonds social #1150 | 150 000 | 155 776 | (5 776) | - | - | 227 477 | 227 477 | 227 477 | - | - | - | - |
| 1162 Revendications particulières (NGBL-1008, QZ9Q-1042) #1162 | - | - | - | - | - | 2 979 417 | 2 979 417 | 366 525 | 2 612 892 | (241 992) | 2 370 900 | (375 027) |
| 1163 DPI formation logiciel comptable (Q32H) #1163 | - | - | - | - | 44 767 | - | 44 767 | 44 640 | 127 | - | 127 | - |
| 1164 DPI formation suivi financier interne (Q32J-1024) #1164 | - | - | - | - | - | - | - | 3 743 | (3 743) | - | (3 743) | - |
| 1165 Nègo BILL-C9 (CAO0-1001) #1165 | - | - | - | - | - | - | - | 41 746 | (41 746) | - | (41 746) | (42 405) |
| 1169 Entente Hydro-Québec Atikamekw (CAO0-1010) # 1169 | - | - | - | - | - | 317 782 | 317 782 | 49 748 | 268 034 | - | 268 034 | - |
| 1170 Projet Chantale Awashish Justice (CAO0-1027) # 1170 | - | - | - | - | 5 996 | - | 5 996 | 9 188 | (3 192) | - | (3 192) | - |
| 1171 Rass. Miroweritamihewin (CAO0-1031) #1171 | - | - | - | - | - | 9 024 | 9 024 | 1 402 | 7 622 | - | 7 622 | - |
| 1172 Prog. constructions Chalet (CAO0-1034) #1172 | - | - | - | - | 127 339 | 127 339 | 254 678 | (64 016) | 318 694 | (375 392) | (56 698) | - |
| 1173 Action en titre (CAO0-1020) #1173 | - | - | - | - | - | - | - | 15 901 | (15 901) | - | (15 901) | (17 029) |
| 1174 Biomasse forestière QCS64 (Q3IZ-1039, Q3JO-1037) #1174 | - | - | - | - | 19 035 | - | 19 035 | 56 700 | (37 665) | - | (37 665) | - |
| 1176 Foresterie coopérative de travail interation (Q3JO-1038 et Q3JO-1057) # 1176 | - | - | - | 105 000 | 21 575 | - | 126 575 | 126 575 | - | - | - | - |
| 1177 SAAA- Mobilisation communautaire (SAAA-1033) # 1177 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 381 |
| 1178 Projet Priorités bioalimentaires (MAPA-1040) # 1178 | - | - | - | - | 44 167 | 35 417 | 79 584 | 161 432 | (81 848) | - | (81 848) | - |
| 1180 Projet Auberge (CAO0-1049) #1180 | - | - | - | - | - | - | - | 9 670 | (9 670) | - | (9 670) | - |
| 1181 Tirage vaccination (CAO0-1050) #1181 | - | - | - | - | - | - | - | 91 453 | (91 453) | - | (91 453) | - |
| 1183 Plan stratégique (Q32F-1052) #1183 | - | - | - | 97 111 | (97 111) | - | - | - | - | - | - | - |
| 1186 Projet de serre éducative volet IC (SAAA-1044) #1186 | - | - | - | - | - | 23 114 | 23 114 | 23 114 | - | - | - | - |
| 1187 Projet de serre éducative volet DS (SAAA-1045) #1187 | - | - | - | - | - | 38 580 | 38 580 | 38 580 | - | - | - | - |
| 1189 Loi administration financière (FMB0-1053) #1189 | - | - | - | - | - | 7 500 | 7 500 | - | 7 500 | - | 7 500 | - |
| 1191 Développement capacité gouvernance (Q32N) #1191 | - | - | - | 34 875 | - | - | 34 875 | 34 875 | - | - | - | - |
| 1193 Centrale de cogénération à la biomasse forestière (Q3JW) #1193 | - | - | - | 542 006 | (222 426) | - | 319 580 | 319 580 | - | - | - | - |
| 1194 Renforcement cap gestion urgences (Q3YZ) #1194 | - | - | - | 35 440 | - | - | 35 440 | 35 440 | - | - | - | - |
| 1210 Comité de justice #1210 | 93 756 | 151 365 | (57 609) | - | - | 200 413 | 200 413 | 121 935 | 78 478 | - | 78 478 | 57 326 |
| 1310 Gestion des immeubles #1310 | 251 208 | 303 398 | (52 190) | - | - | 665 513 | 665 513 | 412 475 | 253 038 | (277 191) | (24 153) | (413 425) |
| 1410 Développement économique (Q3W3) #1410 | 327 744 | 329 827 | (2 083) | 329 687 | - | - | 329 687 | 354 001 | (24 314) | - | (24 314) | 40 206 |
| 1620 COVID-19 FSACA- Pandémie gestion des urgences (Q3V9-1032) #1620 | - | - | - | 745 757 | 276 689 | 360 405 | 1 382 851 | 1 354 562 | 28 289 | - | 28 289 | - |
| 1623 COVID-19 FSACA Sécurité Alimentaire PAGU (Q3VJ-1041) # 1623 | - | - | - | - | 12 827 | - | 12 827 | 12 827 | - | - | - | - |
| | 5 548 920 | 5 362 701 | 186 219 | 3 544 623 | 232 858 | 14 062 322 | 17 839 803 | 9 087 553 | 8 752 250 | (1 199 675) | 7 552 575 | 2 171 534 |

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Informations sectorielles

Exercice clos le 31 mars 2023

Annexe 3

| | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses totales | Surplus (déficit) courant | Affectations | Surplus (déficit) de financement | Surplus (déficit) précédent |
|--|-------------------|-----------------------------|--|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| | Revenus | Dépenses et affectations | Surplus (déficit) de financement | Revenus S.A.C. (E.T.F.) | Revenus reportés | Revenus autres | Revenus totaux | | | | | |
| Service 2000 - Éducation | | | | | | | | | | | | |
| 2110 Éducation - administration #2110 | 1 199 040 | 1 772 129 | (573 089) | 1 111 723 | - | - | 1 111 723 | 1 997 086 | (885 363) | - | (885 363) | (535 776) |
| 2120 Aide financière - allocations (Q24B, Q24C, Q2LQ, Q2LR) #2120 | 457 932 | 227 884 | 230 048 | 824 935 | - | - | 824 935 | 116 008 | 708 927 | - | 708 927 | 720 510 |
| 2121 Service d'hébergement des élèves (Q28G) #2121 | - | - | - | - | - | - | - | 8 877 | (8 877) | - | (8 877) | - |
| 2140 Éducation des adultes (Q24B, Q2LQ et Q2J2) #2140 | 9 672 | 11 517 | (1 845) | 422 829 | (185 061) | - | 237 768 | 8 008 | 229 760 | - | 229 760 | 16 058 |
| 2150 Maison des jeunes #2150 | 120 000 | 184 201 | (64 201) | 54 664 | - | 100 796 | 155 460 | 155 460 | - | - | - | - |
| 2161 Préserver la langue ancestrale (PCAN-2006) #2161 | - | - | - | - | 4 019 | - | 4 019 | 4 019 | - | - | - | - |
| 2162 Projet E Itaskweak 2 (SAAA-2012) # 2162 | - | - | - | - | 9 681 | - | 9 681 | 9 681 | - | - | - | - |
| 2163 Initiative 4-8 ans (CEPN-2011) # 2163 | - | - | - | - | 48 025 | - | 48 025 | 48 025 | - | - | - | - |
| 2164 Prog de développement Hockey-École (PDHE-2001) # 2164 | - | - | - | - | - | - | - | 9 000 | (9 000) | - | (9 000) | - |
| 2166 Projets planification École Niska (Q3XF-2013) #2166 | - | - | - | 500 000 | (500 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| 2170 Programme de partenariat en éducation #2170 | - | - | - | - | 89 331 | - | 89 331 | 89 331 | - | - | - | - |
| 2210 École primaire Niska #2210 | 5 331 989 | 4 947 951 | 384 038 | 8 989 086 | 5 000 | 22 114 | 9 016 200 | 4 151 782 | 4 864 418 | - | 4 864 418 | 3 464 517 |
| 2220 Éducation spéciale #2220 | 2 563 272 | 2 050 111 | 513 161 | 929 165 | - | 1 732 047 | 2 661 212 | 2 661 212 | - | - | - | (278 716) |
| 2230 Plan de réussite #2230 | - | - | - | 64 249 | - | - | 64 249 | 64 249 | - | - | - | - |
| 2260 Club des petits déjeuners #2260 | 18 504 | 96 504 | (78 000) | - | - | 26 742 | 26 742 | 53 222 | (26 480) | - | (26 480) | - |
| 2270 Soutien à l'amélioration continue des écoles (ACE) #2270 | 4 336 296 | 2 562 940 | 1 773 356 | 138 684 | 1 336 715 | - | 1 475 399 | 1 182 661 | 292 738 | (292 738) | - | - |
| 2310 Enseignement secondaire Mikisiw #2310 | 3 781 635 | 3 993 137 | (211 502) | 7 011 076 | - | 17 614 | 7 028 690 | 2 536 778 | 4 491 912 | (48 893) | 4 443 019 | 3 286 949 |
| 2350 Emploi d'été étudiant #2350 | 113 724 | 173 026 | (59 302) | 42 886 | - | 43 695 | 86 581 | 86 582 | (1) | - | (1) | - |
| 2351 Science et technologie #2351 | - | - | - | - | (10 673) | 10 673 | - | - | - | - | - | - |
| 2352 Promotion et sensibilisation aux carrières #2352 | - | - | - | - | (43 495) | 43 495 | - | - | - | - | - | - |
| 2354 COVID-19 - relance sécuritaire école secondaire (Q2JB-2004) #2354 | - | - | - | - | - | 1 926 | 1 926 | 1 926 | - | - | - | - |
| 2380 Innovation en éducation (CEPN-2010) #2380 | - | - | - | - | 27 033 | 14 286 | - | 41 319 | - | - | - | - |
| 2410 Éducation post-secondaire (Q290, Q29A) #2410 | 1 049 520 | 1 191 996 | (142 476) | 1 180 706 | - | - | 1 180 706 | 1 180 706 | - | - | - | 154 582 |
| 2411 COVID-19 Éducation postsecondaire (Q29A-2009) #2411 | - | - | - | 119 000 | (1 568) | - | 117 432 | 117 432 | - | - | - | - |
| 2420 Programme de partenariat postsecondaire # 2420 | 87 460 | 92 217 | (4 757) | - | (176 019) | 176 019 | - | - | - | - | - | 11 562 |
| 2610 Entretien des écoles (Q36G) #2610 | 950 617 | 1 182 333 | (231 716) | 1 180 239 | - | - | 1 180 239 | 1 180 239 | - | - | - | - |
| 2630 Résidences d'enseignants (Q36G) #2630 | 237 120 | 202 651 | 34 469 | 95 103 | - | 60 473 | 155 576 | 155 576 | - | - | - | - |
| 2632 Initiative des services de garde (ISGPN) #2632 | - | - | - | - | - | 297 788 | 297 788 | - | 297 788 | - | 297 788 | - |
| 2650 Global Infrastructures éducation (Q2LU) #2650 | - | - | - | 3 466 512 | - | - | 3 466 512 | - | 3 466 512 | - | 3 466 512 | - |
| | 20 256 781 | 18 688 597 | 1 568 184 | 26 130 857 | 602 988 | 2 547 668 | 29 281 513 | 15 859 179 | 13 422 334 | (341 631) | 13 080 703 | 6 839 686 |

| | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses totales | Surplus (déficit) courant | Affectations | Surplus (déficit) de financement | Surplus (déficit) précédent |
|--|-------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| | Revenus | Dépenses et affectations | Surplus (déficit) de financement | Revenus S.A.C. (E.T.F.) | Revenus reportés | Revenus autres | Revenus totaux | | | | | |
| Service 3000 - Aménagement communautaire | | | | | | | | | | | | |
| 3110 Administration - aménagement communautaire (Q36G, Q3BW) #3110 | 4 015 896 | 675 158 | 3 340 738 | 872 965 | - | - | 872 965 | 399 469 | 473 496 | - | 473 496 | (185 135) |
| 3120 Administration bétonnière #3120 | 112 500 | 108 820 | 3 680 | - | - | 319 850 | 319 850 | 336 824 | (16 974) | - | (16 974) | 46 705 |
| 3136 Construction usine eau potable (Q35D, Q35N, Q35T, Q3TD et NTFV-9026) #3136 | - | - | - | - | 6 441 386 | - | 6 441 386 | - | 6 441 386 | (6 441 386) | - | - |
| 3139 Construction logement privé Patricia Petiquay (CAO0-3113) #3139 | - | - | - | - | - | 126 435 | 126 435 | 126 435 | - | - | - | - |
| 3141 Construction 4 jumelés (SCHL-3018) #3141 | - | - | - | - | - | - | - | 3 741 | (3 741) | - | (3 741) | (593 216) |
| 3142 Intellifeu - Projet CA040 (Q3FS-3108) #3142 | - | - | - | 3 675 | 38 623 | - | 42 298 | 42 298 | - | - | - | - |
| 3145 Réaménagement, route obedjiwan KM 103-108 (MTQ0-3115, MTQ0-3059) #3145 | - | - | - | - | 133 191 | 1 465 237 | 1 598 428 | 1 804 760 | (206 332) | - | (206 332) | - |
| 3147 F&E Écocentre et achat loader (Q3WI-3103 et Q3OG-9072) #3147 | - | - | - | 655 213 | 57 554 | 147 272 | 860 039 | 712 131 | 147 908 | (147 908) | - | - |
| 3148 Feu maison 5-b rue Wapoc (ASUR-3086) #3148 | - | - | - | - | - | 1 467 | 1 467 | 1 656 | (189) | - | (189) | 74 470 |
| 3149 Construction 2 jumelés et 1 unifamilial Projet 027 (SCHL-3111) #3149 | - | - | - | - | - | 130 000 | 130 000 | - | 130 000 | (224 213) | (94 213) | - |
| 3150 Construction 4 unités de logement 22-23 (Q3XJ-3109) #3150 | - | - | - | 1 066 623 | (450 299) | - | 616 324 | - | 616 324 | (616 324) | - | - |
| 3151 Rénovation 10 unités de logement (Q3XK-3110 et Q3XJ) #3151 | - | - | - | 395 281 | (150 235) | - | 245 046 | 245 046 | - | - | - | - |
| 3152 Étude faisabilité-station pompage (Q351-3095) #3152 | - | - | - | - | - | - | - | 18 892 | (18 892) | - | (18 892) | 19 357 |
| 3154 F&E Camion Roll-off (Q3WI-3099) #3154 | - | - | - | 32 495 | - | 11 799 | 44 294 | 44 294 | - | - | - | - |
| 3155 Incendie 18 rue Napanew #3155 | - | - | - | - | - | 104 001 | 104 001 | - | 104 001 | - | 104 001 | - |
| 3157 Développement des lots (CAO0-3092) #3157 | - | - | - | - | - | - | - | 5 808 | (5 808) | - | (5 808) | (1 450 716) |
| 3158 Révision de la politique en habitation (Q3AD-3078) #3158 | - | - | - | - | 5 223 | - | 5 223 | 5 223 | - | - | - | - |
| 3160 Formation des menuisiers et journaliers (Q3AD-3080) #3160 | - | - | - | - | 9 675 | - | 9 675 | 9 675 | - | - | - | - |
| 3162 Développement rue C et auberge (CAO0-3026) #3162 | - | - | - | - | - | 58 517 | 58 517 | - | 58 517 | (58 517) | - | - |
| 3171 COVID-19 Caserne de pompiers (Q3R6-3048) #3171 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (18 500) |
| 3177 ICLR 5 maisons (SCHL-3055) #3177 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (231 212) | (231 212) | (249 967) |
| 3178 ICLR 8 logements (SCHL-3057) #3178 | - | - | - | - | 124 279 | 218 736 | 343 015 | - | 343 015 | (663 173) | (320 158) | - |
| 3179 ICLR foyer de groupe (SCHL-3058) #3179 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (526 700) | (526 700) | (115 120) |
| 3181 ICLR 4 logements (SCHL-3056) #3181 | - | - | - | - | - | 94 070 | 94 070 | - | 94 070 | (24 153) | 69 917 | (174 913) |
| 3182 Rénovation PAREL 21-22 12, Napanew (SCHL-3106) #3182 | - | - | - | - | - | 8 505 | 8 505 | 11 932 | (3 427) | - | (3 427) | - |
| 3183 Agrandissement logement privé YC (CAO0-3100) #3183 | - | - | - | - | - | 6 099 | 6 099 | 1 034 | 5 065 | - | 5 065 | - |
| 3184 Construction logement privé W-D-D (CAO0-3101) #3184 | - | - | - | - | - | 28 837 | 28 837 | 28 837 | - | - | - | - |
| 3185 Construction fondation 4 logements infirmières (CAO0-3102) #3185 | - | - | - | - | - | 40 779 | 40 779 | 40 779 | - | - | - | (34 178) |
| 3186 Développement secteur 1B (DEVS-3097) #3186 | - | - | - | - | - | 125 274 | 125 274 | (3 200) | 128 474 | (125 274) | 3 200 | (3 200) |
| 3191 Implantation du recyclage (Phase 2) (Q3OD-3118) #3191 | - | - | - | 142 343 | (60 718) | - | 81 625 | 7 671 | 73 954 | (73 954) | - | - |
| 3192 Projet Planification Immobilisation (Q3UZ-3116) #3192 | - | - | - | 15 000 | (15 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| 3194 Mentorat d'une relève secteur habit (QA1D-3120) #3194 | - | - | - | 38 800 | (38 043) | - | 757 | 757 | - | - | - | - |
| 3195 Inventaire réservoir de mazout (Q3XM-3123) #3195 | - | - | - | 12 045 | (12 045) | - | - | - | - | - | - | - |
| 3210 Gestion logements de bande (Q387) #3210 | 882 144 | 894 497 | (12 353) | 54 434 | - | 755 432 | 809 866 | 658 018 | 151 848 | (46 861) | 104 987 | 135 165 |
| 3220 Gestion habitation #3220 | 1 416 276 | 1 059 586 | 356 690 | - | - | 1 424 042 | 1 424 042 | 1 424 042 | - | - | - | - |
| 3310 Routes de la communauté (Q3AQ) #3310 | 210 000 | 222 150 | (12 150) | 460 750 | - | 65 225 | 525 975 | 525 975 | - | - | - | - |
| 3320 Services municipaux (Q34S) #3320 | 433 200 | 450 724 | (17 524) | 230 946 | - | 137 181 | 368 127 | 576 685 | (208 558) | - | (208 558) | (126 669) |
| 3330 Réseau d'aqueduc (Q34S, Q35E, Q35N et Q3XA) #3330 | 2 034 276 | 325 761 | 1 708 515 | 2 997 344 | 269 357 | 79 800 | 3 346 501 | 2 921 046 | 425 455 | - | 425 455 | (19 358) |
| 3340 Entretien - bâtiments communautaires (Q3AQ) #3340 | - | - | - | 162 241 | - | - | 162 241 | 121 907 | 40 334 | - | 40 334 | - |
| 3350 Service des incendies (Q3AQ) #3350 | 329 952 | 309 755 | 20 197 | 104 902 | - | 615 678 | 720 580 | 269 176 | 451 404 | - | 451 404 | - |
| 3360 Feux de forêt #3360 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 307 |
| 3370 Chemin d'accès #3370 | 1 231 728 | 1 231 728 | - | - | - | 2 346 938 | 2 346 938 | 2 346 938 | - | - | - | (999 695) |
| 3410 Gestion de l'aréna #3410 | 478 008 | 284 296 | 193 712 | - | - | 397 156 | 397 156 | 397 156 | - | - | - | - |
| 3520 Centrale électrogène #3520 | 188 196 | 172 664 | 15 532 | - | - | 184 704 | 184 704 | 200 852 | (16 148) | - | (16 148) | 31 593 |
| 3530 Entretien fournaise Hydro-Québec #3530 | 232 488 | 225 349 | 7 139 | - | - | 172 925 | 172 925 | 172 925 | - | - | - | - |
| 3610 Investissement en immobilisations (Q3AP) #3610 | - | - | - | 1 079 925 | - | (1 079 925) | - | - | - | - | - | 1 120 534 |
| 3620 Autres immobilisations (Q3AP) #3620 | 1 884 408 | 1 984 616 | (100 208) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3710 Administration environnement #3710 | - | - | - | - | - | 7 764 | 7 764 | 105 129 | (97 365) | - | (97 365) | - |
| 3711 Construction de logement privé J-Stub (CAO0-3098) #3711 | - | - | - | - | - | 90 344 | 90 344 | 90 344 | - | - | - | - |
| 3716 Projet 026 Logement 3 jumelés (SCHL-3060) #3716 | - | - | - | - | - | 150 000 | 150 000 | - | 150 000 | (1 303 840) | (1 153 840) | - |
| 3717 Nouveau cimetière (CAO0-3085) #3717 | - | - | - | - | - | 303 328 | 303 328 | 303 328 | - | - | - | (80 224) |
| 3733 Plan de gestion des risques centrale (Q3NA-9023, Q3NL-9023, Q3N9 et Q3NK) #3733 | - | - | - | 110 458 | (16 093) | - | 94 365 | 94 365 | - | - | - | (5 726) |
| 3740 Immobilisation - hélicoptère (Q300-3104 et SCAN-6023) #3740 | - | - | - | - | - | 40 000 | 40 000 | 15 503 | 24 497 | - | 24 497 | - |
| | 13 449 072 | 7 945 104 | 5 503 968 | 8 435 440 | 6 336 855 | 8 577 470 | 23 349 765 | 14 067 451 | 9 282 314 | (10 483 515) | (1 201 201) | (2 627 486) |

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Informations sectorielles

Exercice clos le 31 mars 2023

Annexe 3

| | Budget | | | Revenus | | | | | | | | |
|---|-------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | Revenus | Dépenses et affectations | Surplus (déficit) de financement | Revenus S.A.C. (E.T.F.) | Revenus reportés | Revenus autres | Revenus totaux | | | | | |
| Service 4000 - Aide sociale | | | | | | | | | | | | |
| 4110 Aide sociale - administration (Q2AF, Q29T) #4110 | 302 834 | 716 005 | (413 171) | 103 089 | - | - | 103 089 | 559 723 | (456 634) | - | (456 634) | (45 976) |
| 4120 Aide sociale - besoins de base et particuliers (Q29T) #4120 | 3 634 008 | 4 400 004 | (765 996) | 3 552 419 | - | - | 3 552 419 | 5 742 846 | (2 190 427) | - | (2 190 427) | (512 463) |
| 4160 Programme de support préemploi (Q2AK-4001, Q2AL-4002 et Q2AM-4003) #4160 | - | - | - | 1 095 670 | (328 729) | - | 766 941 | 766 941 | - | - | - | - |
| 4215 FAE - coûts administratifs #4215 | 187 704 | 556 519 | (368 815) | - | (102 344) | 206 578 | 104 234 | 104 234 | - | - | - | - |
| 4225 FRC - coûts administratifs #4225 | 433 920 | 434 242 | (322) | - | 204 759 | 448 502 | 653 261 | 653 261 | - | - | - | - |
| 4235 FRCJ - C1 initiative de création d'emplois #4235 | 64 200 | 65 097 | (897) | - | 4 997 | - | 4 997 | 4 997 | - | - | - | - |
| 4245 Connexion des compétences #4245 | 38 172 | 84 539 | (46 367) | - | 93 374 | 94 065 | 187 439 | 233 544 | (46 105) | - | (46 105) | - |
| 4252 COVID-19 Besoins (Q29W-4005) #4252 | - | - | - | - | 397 795 | - | 397 795 | 397 795 | - | - | - | - |
| 4254 Aide clients contexte inflation (Q29W) #4254 | - | - | - | 2 198 939 | (1 368 191) | - | 830 748 | 830 748 | - | - | - | - |
| | 4 660 838 | 6 256 406 | (1 595 568) | 6 950 117 | (1 098 339) | 749 145 | 6 600 923 | 9 294 089 | (2 693 166) | - | (2 693 166) | (558 439) |
| Service 5000 - Sécurité publique | | | | | | | | | | | | |
| 5110 Service de sécurité publique #5110 | 3 457 116 | 3 387 753 | 69 363 | - | 422 733 | 3 573 958 | 3 996 691 | 3 882 853 | 113 838 | (170 022) | (56 184) | 857 906 |
| 5112 Agrandissement du poste de police (GDQ0-5002) #5112 | - | - | - | - | - | - | - | 142 797 | (142 797) | - | (142 797) | - |
| 5161 Projet VC (MJQ0-5003) #5161 | - | - | - | - | (90 726) | 152 851 | 62 125 | 62 125 | - | - | - | - |
| | 3 457 116 | 3 387 753 | 69 363 | - | 332 007 | 3 726 809 | 4 058 816 | 4 087 775 | (28 959) | (170 022) | (198 981) | 857 906 |
| Service 6000 - Santé | | | | | | | | | | | | |
| 6010 Administration - santé (Q30P, Q302) #6010 | 2 310 300 | 1 437 154 | 873 146 | 1 005 901 | - | 1 157 | 1 007 058 | 1 323 532 | (316 474) | (69 559) | (386 033) | (64 280) |
| 6020 Immobilisations - santé (Q300-6009) #6020 | - | - | - | 55 000 | (55 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6023 COVID-19 Hébergement foyer Chantale (Q300-6042) # 6023 | - | - | - | - | 21 450 | - | 21 450 | 21 450 | - | - | - | - |
| 6030 Centre de santé F&E (Q302) #6030 | 423 708 | 447 664 | (23 956) | 436 416 | - | - | 436 416 | 312 378 | 124 038 | - | 124 038 | 197 309 |
| 6040 Interprète - Hôpital de Roberval #6040 | - | - | - | - | - | 69 121 | 69 121 | 103 030 | (33 909) | - | (33 909) | (7 300) |
| 6052 Prog. Bien-être mental (Visite Papale) (Q21G-6044) #6052 | - | - | - | 101 250 | - | - | 101 250 | 60 566 | 40 684 | - | 40 684 | - |
| 6053 COVID-19 prévention contre les infections #6053 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 585 467 |
| 6054 Technologies émergentes (Q30I et SCAN-6078) #6054 | - | - | - | 43 219 | (43 219) | - | - | - | - | - | - | 48 071 |
| 6055 Prévention promotion tuberculose (Q23U) (SCAN-6007) #6055 | - | - | - | 9 976 | - | - | 9 976 | 9 976 | - | - | - | 9 976 |
| 6059 SSSC - externat (Q21G et CAO0-1048) #6059 | - | - | - | 19 323 | 18 566 | - | 37 889 | 37 889 | - | - | - | - |
| 6060 Maison des aînés (Q2BJ) #6060 | 369 924 | 744 913 | (374 989) | 875 566 | 33 406 | 482 721 | 1 391 693 | 986 036 | 405 657 | (177 800) | 227 857 | (300 202) |
| 6061 Aide à la vie autonome (Q2BJ-6039) #6061 | - | - | - | 58 203 | (58 203) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6065 PPD SAC (MSPQ-6045) #6065 | - | - | - | 4 462 | - | 50 000 | 54 462 | 54 462 | - | - | - | - |
| 6066 Élaboration politique PMU (Q23Q-6049) #6066 | - | - | - | 118 788 | (118 788) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6067 COVID-19 Prév., promotion éducation immunisation (Q23R) #6067 | - | - | - | 42 288 | (42 288) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6068 COVID-19 Installation de sondes (Q23Y) #6068 | - | - | - | 12 242 | (12 242) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6069 P.J - coordination des services (Q2FY-6037) #6069 | - | - | - | 146 583 | (89 787) | - | - | 56 796 | - | - | - | - |
| 6110 Nutrition prénatale (Q22G) #6110 | 71 076 | 73 264 | (2 188) | 71 231 | - | - | 71 231 | 71 231 | - | - | - | 19 630 |
| 6120 T.S.A.F. (Q22H) #6120 | 30 768 | 34 102 | (3 334) | 41 102 | - | - | 41 102 | 37 815 | 3 287 | - | 3 287 | (3 686) |
| 6130 Santé maternelle infantile (Q22I) #6130 | 81 816 | 88 960 | (7 144) | 150 805 | - | - | 150 805 | 132 206 | 18 599 | - | 18 599 | (25 614) |
| 6140 P.A.P.A.R. (Q22K) #6140 | 252 588 | 252 891 | (303) | 252 582 | - | - | 252 582 | 61 109 | 191 473 | - | 191 473 | 125 569 |
| 6141 AGJEA 2021 (QA0X) #6141 | - | - | - | 510 000 | (510 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6150 Initiative en santé buccodentaire (Q02U) #6150 | 24 996 | 27 113 | (2 117) | 25 000 | (25 000) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6160 Principe de Jordan (Q2FQ-6030 et Q2FT-6041) #6160 | 746 652 | 404 433 | 342 219 | 300 000 | 525 416 | - | 825 416 | 825 416 | - | - | - | - |
| 6161 P.J - éducation (Q2FR-6031) #6161 | - | - | - | 422 882 | (422 882) | - | - | - | - | - | - | - |
| 6162 Guérisseur traditionnel (SCAN-6095, Q01T) #6162 | - | - | - | 25 411 | (5 438) | - | 19 973 | 19 973 | - | - | - | - |
| 6230 Santé - PNLAAADA (Q21G) #6230 | - | 10 413 | (10 413) | 210 000 | (4 442) | - | 205 558 | 205 558 | - | - | - | (38 395) |
| 6240 Santé mentale (Q21G, Q01R ET MJQ0-6024) #6240 | - | 26 136 | (26 136) | 1 419 924 | 134 397 | - | 1 554 321 | 789 674 | 764 647 | - | 764 647 | (74 190) |
| 6250 Lutte contre l'abus de solvants (Q21G) #6250 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 33 760 |
| 6260 Santé - collectivité en bonne santé (Q21G) #6260 | - | 17 178 | (17 178) | 124 399 | - | - | 124 399 | 124 399 | - | - | - | - |
| 6310 Initiative diabète autochtone (Q22I) #6310 | 83 388 | 91 625 | (8 237) | 133 748 | 9 289 | - | 133 748 | 109 184 | 33 853 | - | 33 853 | - |
| 6320 Lutte contre le tabagisme (Q226) #6320 | - | - | - | 35 013 | - | - | 35 013 | 20 081 | 14 932 | - | 14 932 | - |
| 6410 Préopomédic - VIH/SIDA (Q23Z) #6410 | - | - | - | 245 655 | - | - | 245 655 | 10 500 | 235 155 | - | 235 155 | - |
| 6420 V.I.H. / V.H.C. (Q23X, Q23Z) #6420 | - | - | - | 41 390 | - | - | 41 390 | 41 390 | - | - | - | - |
| 6510 Santé - salaires infirmiers(ères) (Q02G, Q02I, Q231) #6510 | 2 382 060 | 3 849 696 | (1 467 636) | 3 169 223 | - | - | 3 169 223 | 3 641 503 | (472 280) | - | (472 280) | (548 844) |
| 6610 Soins à domicile (Q22U, Q22V) #6610 | 958 548 | 963 172 | (4 624) | 930 375 | - | - | 930 375 | 744 645 | 185 730 | - | 185 730 | 397 593 |
| 6611 COVID-19 Soins à domicile prestation de services (Q22U-6029) #6611 | - | - | - | 136 350 | - | - | 136 350 | - | 136 350 | - | 136 350 | 650 911 |
| 6613 COVID-19 Hébergement 4 roulottes (Q23X-6043) # 6613 | - | - | - | - | 1 798 | - | 1 798 | 1 798 | - | - | - | - |
| 6710 Santé - RSC (Q227) #6710 | 144 684 | 144 301 | 383 | 149 025 | - | - | 149 025 | 157 645 | (8 620) | - | (8 620) | 74 476 |
| 6720 Hygiène du milieu (Q23C) #6720 | 11 460 | 13 559 | (2 099) | 11 462 | - | - | 11 462 | 12 608 | (1 146) | - | (1 146) | 11 462 |
| 6910 Transport médical (Q010) #6910 | 2 433 504 | 2 530 732 | (97 228) | 2 433 500 | 452 802 | - | 2 886 302 | 3 098 683 | (212 381) | - | (212 381) | (399 041) |
| | 10 325 472 | 11 157 306 | (831 834) | 13 768 294 | (190 165) | 602 999 | 14 181 128 | 13 071 533 | 1 109 595 | (247 359) | 862 236 | 692 672 |

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Informations sectorielles

Exercice clos le 31 mars 2023

Annexe 3

| | Budget | | | Revenus | | | | | | | | |
|--|-------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| | Revenus | Dépenses et affectations | Surplus (déficit) de financement | Revenus S.A.C. (E.T.F.) | Revenus reportés | Revenus autres | Revenus totaux | Dépenses totales | Surplus (déficit) courant | Affectations | Surplus (déficit) de financement | Surplus (déficit) précédent |
| Service 7000 - Services sociaux | | | | | | | | | | | | |
| 7110 Prestations fiscales nationales pour enfants #7110 | - | - | - | - | - | 1 202 005 | 1 202 005 | 412 169 | 789 836 | - | 789 836 | 986 816 |
| 7210 IBECO (Q2BW-7003) #7210 | - | - | - | - | - | 65 974 | 65 974 | 135 490 | (69 516) | - | (69 516) | - |
| 7220 Refuge des femmes (Q2D2) #7220 | 572 184 | 537 675 | 34 509 | 876 341 | - | (235 133) | 641 208 | 641 208 | - | - | - | - |
| 7310 Aide à la vie autonome (Q2BA) #7310 | - | - | - | 104 590 | - | - | 104 590 | 86 681 | 17 909 | - | 17 909 | - |
| 7320 Soutien aux aînés #7320 | - | - | - | - | - | 76 500 | 76 500 | 23 571 | 52 929 | - | 52 929 | 41 798 |
| 7411 Projet construction 6 logements SS (Q2C6-7013) #7411 | - | - | - | 1 097 300 | - | - | 1 097 300 | - | 1 097 300 | (1 129 887) | (32 587) | - |
| 7412 Projet centre Mamontikiwam (Q2C6-7015) #7412 | - | - | - | 500 000 | (393 792) | - | 106 208 | 106 208 | - | - | - | - |
| 7413 Table accord de coordination Loi C-92 (Q2HV-7010) #7413 | - | - | - | - | 231 545 | - | 231 545 | 231 545 | - | - | - | - |
| 7414 Tapiskwan Sipi (CSSS) #7414 | - | - | - | - | - | 99 348 | 99 348 | 1 232 | 98 116 | - | 98 116 | - |
| 7510 Maintien des services - établissements (Q2BX) #7510 | 1 104 852 | 1 212 176 | (107 324) | 1 206 233 | - | (239 353) | 966 880 | 966 880 | - | - | - | - |
| 7511 Lutte à la pauvreté (CSSS-7014) #7511 | - | - | - | - | - | 155 638 | 155 638 | 110 794 | 44 844 | - | 44 844 | 66 012 |
| 7512 Lutte contre le cancer (LC) #7512 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 37 958 |
| 7513 CSSS - participation sportive (CSSS-7008) #7513 | - | - | - | - | - | 25 670 | 25 670 | 25 670 | - | - | - | (18 133) |
| 7520 Maintien des services - foyers nourriciers (Q2BY) #7520 | 3 459 168 | 3 897 336 | (438 168) | 3 929 736 | - | 649 681 | 4 579 417 | 4 579 417 | - | - | - | - |
| 7530 Maintien des services - maisons communautaires (Q2BZ et Q2BF) #7530 | 109 356 | 109 356 | - | 585 194 | - | (349 389) | 235 805 | 235 805 | - | - | - | - |
| 7540 Services représentation des Premières Nations (Q2C7) #7540 | - | - | - | 723 914 | (537 670) | - | 186 244 | 186 244 | - | - | - | - |
| 7541 COVID-19 Prestation de service (Q2BH-7012) # 7541 | - | - | - | - | 53 895 | - | 53 895 | 53 895 | - | - | - | - |
| 7550 AAAP - prévention (Q2C3, Q2KQ) #7550 | 6 213 312 | 1 722 687 | 4 490 625 | 6 395 000 | - | (5 376 257) | 1 018 743 | 1 018 743 | - | - | - | - |
| 7560 AAAP - fonds de fonctionnement (Q2C0, Q2C3) #7560 | 2 026 992 | 2 923 627 | (896 635) | 3 392 200 | - | (300 067) | 3 092 133 | 3 092 134 | (1) | - | (1) | - |
| | 13 485 864 | 10 402 857 | 3 083 007 | 18 810 508 | (646 022) | (4 225 383) | 13 939 103 | 11 907 686 | 2 031 417 | (1 129 887) | 901 530 | 1 114 451 |
| Service 8000 - Territoire | | | | | | | | | | | | |
| 8110 Ressources Territoire #8110 | 548 100 | 252 672 | 295 428 | - | 800 | 254 445 | 255 245 | 255 244 | 1 | - | 1 | - |
| 8120 P.P.A. II #8120 | 371 340 | 150 359 | 220 981 | - | 75 380 | 150 000 | 225 380 | 225 380 | - | - | - | - |
| 8130 Mesures d'harmonisation #8130 | 24 996 | 26 258 | (1 262) | - | - | 5 215 | 5 215 | 85 665 | (80 450) | - | (80 450) | (12 187) |
| 8131 Scierie Opitciwan - familles #8131 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21 135 |
| 8140 Mesures d'harmonisation Gestion Forestière St-Maurice #8140 | 50 004 | 51 242 | (1 238) | - | - | 34 181 | 34 181 | 34 488 | (307) | - | (307) | (10 715) |
| 8150 F.I.A. II - Volet consultation #8150 | 345 000 | 238 795 | 106 205 | - | - | - | - | 121 150 | (121 150) | - | (121 150) | (58 968) |
| | 1 339 440 | 719 326 | 620 114 | - | 76 180 | 443 841 | 520 021 | 721 927 | (201 906) | - | (201 906) | (60 735) |
| Sous-total | 72 523 503 | 63 920 050 | 8 603 453 | 77 639 839 | 5 646 362 | 26 484 871 | 109 771 072 | 78 097 193 | 31 673 879 | (13 572 089) | 18 101 790 | 8 429 589 |
| Fonds non utilisés globale reportés (SAC) | - | - | - | (11 136 514) | - | - | (11 136 514) | - | (11 136 514) | - | (11 136 514) | - |
| Fonds non utilisé globale reportés (Santé Canada) | - | - | - | (1 357 429) | - | - | (1 357 429) | - | (1 357 429) | - | (1 357 429) | - |
| Contributions interservices | - | - | - | - | - | (2 116 672) | (2 116 672) | (2 116 672) | - | - | - | - |
| Revenus de gestion | - | - | - | - | - | (4 078 821) | (4 078 821) | (4 078 821) | - | - | - | - |
| Revenus de transfert relatifs aux immobilisations | - | - | - | - | - | (12 828 244) | (12 828 244) | - | (12 828 244) | - | (12 828 244) | (10 511 178) |
| Total - Fonds de fonctionnement | 72 523 503 | 63 920 050 | 8 603 453 | 65 145 896 | 5 646 362 | 7 461 130 | 78 253 388 | 71 901 711 | 6 351 677 | (13 572 088) | (7 220 411) | (2 081 589) |
| Fonds d'immobilisations | | | | | | | | | | | | |
| Revenus de transfert relatifs aux immobilisations | - | - | - | - | - | 12 828 244 | 12 828 244 | - | 12 828 244 | - | 12 828 244 | 10 511 178 |
| Amortissements des immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | 3 146 269 | (3 146 269) | 3 146 269 | - | - |
| Total - Fonds d'immobilisations | - | - | - | - | - | 12 828 244 | 12 828 244 | 3 146 269 | 9 681 975 | 3 146 269 | 12 828 244 | 10 511 178 |
| Fonds autonomes | | | | | | | | | | | | |
| Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales | - | - | - | - | - | 755 967 | 755 967 | - | 755 967 | - | 755 967 | 8 934 616 |
| Revenus de fonds de bande | - | - | - | - | - | 22 569 | 22 569 | - | 22 569 | - | 22 569 | 17 037 |
| Total - Fonds autonomes | - | - | - | - | - | 778 536 | 778 536 | - | 778 536 | - | 778 536 | 8 951 653 |
| Grand total | 72 523 503 | 63 920 050 | 8 603 453 | 65 145 896 | 5 646 362 | 21 067 910 | 91 860 168 | 75 047 980 | 16 812 188 | (10 425 819) | 6 386 369 | 17 375 232 |