

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
États financiers combinés
31 mars 2022

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

Sommaire

Exercice clos le 31 mars 2022

	Page
Rapport de l'auditeur indépendant	1
États financiers	
État combiné des résultats et du surplus accumulé.....	3
État combiné de la situation financière.....	4
État combiné de la variation des actifs financiers nets.....	5
État combiné des flux de trésorerie.....	6
Notes complémentaires	7
Informations sectorielles	19

Rapport sur l'audit des états financiers combinés

Aux membres du
Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés ci-joints du Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2022, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes afférentes aux états financiers combinés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière combinée du Conseil au 31 mars 2022, ainsi que de ses résultats d'exploitation combinés et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil n'a pas présenté de budget dans ses états financiers combinés. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

MNP SENCRL, SFI

Alma (Québec)
Le 23 août 2022

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A114530

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné des résultats et du surplus accumulé
Exercice clos le 31 mars 2022

	2022	2021
Revenus (note 19)	95 052 365	81 230 523
Dépenses (note 20)	70 587 029	61 475 100
Surplus	24 465 336	19 755 423
Surplus accumulé au début	80 630 040	62 240 050
Correction des exercices antérieurs (note 2)	(1 004 963)	(694 231)
Transfert aux fonds réservés - Santé Canada (note 11)	(692 671)	(671 202)
	(1 697 634)	(1 365 433)
Surplus accumulé au début redressé	78 932 406	60 874 617
Surplus accumulé à la fin	103 397 742	80 630 040

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la situation financière
au 31 mars 2022

	2022	2021
Actifs financiers		
Encaisse	38 799 631	18 006 345
Placements temporaires, 0,40 % à 1,62 %, échéant entre juillet 2022 et novembre 2024	6 760 031	3 702 562
Débiteurs (note 4)	16 072 489	14 178 351
Financement à recevoir	1 004 124	1 130 000
Participations dans des entreprises commerciales (note 5)	20 841 141	18 134 025
Créances à long terme (note 6)	197 129	311 432
	83 674 545	55 462 715
Encaisses et placements assujettis à des restrictions (note 7)	2 715 201	2 696 700
	86 389 746	58 159 415
Passifs		
Créditeurs et charges à payer (note 9)	10 248 627	6 280 789
Revenus reportés (note 10)	12 585 093	7 565 135
Fonds non utilisés - Santé Canada (note 11)	2 927 297	1 927 779
Fonds non utilisés - SAC (note 11)	10 395 856	8 602 613
Dette à long terme (note 12)	13 656 588	13 942 550
Réserve d'eau potable et d'eaux usées (note 13)	4 865 074	2 736 452
	54 678 535	41 055 318
Actifs financiers nets	31 711 211	17 104 097
Actifs non financiers		
Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation (note 14)	61 414 495	53 571 646
Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation (note 15)	10 239 567	9 954 297
Charges payées d'avance	32 469	-
	71 686 531	63 525 943
Surplus accumulé	103 397 742	80 630 040

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Éventualité (note 18)

Au nom du conseil



 Chef



 administrateur

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la variation des actifs financiers nets
Exercice clos le 31 mars 2022

	2022	2021
Surplus de l'exercice	24 465 336	19 755 423
Variation des immobilisations corporelles		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(11 515 302)	(6 757 988)
Amortissement des immobilisations corporelles	3 387 183	3 193 644
	(8 128 119)	(3 564 344)
Variation des charges payées d'avance	(32 469)	345 303
Variation des actifs financiers nets	16 304 748	16 536 382
Actifs financiers nets au début	17 104 097	1 933 148
Correction des exercices antérieurs (note 2)	(1 004 963)	(694 231)
Actifs financiers nets au début redressés	16 099 134	1 238 917
Transfert aux fonds réservés - Santé Canada (note 11)	(692 671)	(671 202)
Actifs financiers nets à la fin	31 711 211	17 104 097

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné des flux de trésorerie
Exercice clos le 31 mars 2022

	2022	2021
Activités de fonctionnement		
Surplus de l'exercice	24 465 336	19 755 423
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Correction des exercices antérieurs (note 2)	(698 116)	342 229
Amortissement des immobilisations corporelles	3 387 183	3 193 644
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	(8 934 616)	(7 375 571)
Affectation à la réserve d'eau potable et d'eaux usées	2 128 622	2 736 452
	20 348 409	18 652 177
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement (note 16)	8 854 432	2 589 018
	29 202 841	21 241 195
Activités d'investissement		
Variation des placements temporaires	(3 057 469)	26 107
Retraits dans une entreprise commerciale	5 500 000	-
Variation des avances à une entreprise commerciale	727 500	1 619 200
Variation des créances à long terme	114 303	99 858
Variation des encaisses et placements assujettis à des restrictions	(18 501)	(1 221 104)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(11 515 302)	(6 757 988)
	(8 249 469)	(6 233 927)
Activités de financement		
Produit de la dette à long terme	1 130 000	1 419 639
Remboursement de la dette à long terme	(1 290 086)	(1 284 999)
	(160 086)	134 640
Augmentation nette de la trésorerie	20 793 286	15 141 908
Encaisse au début	18 006 345	2 864 437
Encaisse à la fin	38 799 631	18 006 345

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Voir les renseignements complémentaires présentés à la note 16.

1. Statuts et nature des activités

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la Loi sur les Indiens qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté d'Opitciwan, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Corrections aux exercices antérieurs

Les corrections aux exercices antérieurs sont en lien avec l'analyse des états financiers des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 1 004 693 \$, dont un montant de 306 847 \$ a été appliqué aux fonds non utilisés - Santé Canada et un montant de 698 116 \$ aux autres bailleurs de fonds. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2022 et le surplus accumulé à cette date a été corrigé en conséquence.

3. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes :

Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw d'Opitciwan, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

États financiers combinés

Les états financiers combinés regroupent les états financiers des divers fonds suivants :

- Fonds d'exploitation
- Fonds d'habitation

Périmètre de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Société en commandite Scierie Opitciwan;
- Société en commandite Services Forestiers Opitciwan;
- Société en commandite Épicerie Opitciwonok;
- Développement économique Opitciwan inc.;
- Société en commandite Station Services Opitciwan;
- Société en commandite Opitciwan Télécom.

3. Méthodes comptables (suite)

Constatation des produits et des produits reportés

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert en provenance des gouvernements sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placement sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Placements

Les placements temporaires sont évalués au coût et réduits en cas de perte de valeur permanente. Les placements à long terme sont évalués au coût.

Réserve d'eau potable et d'eaux usées

La réserve d'eau potable et d'eaux usées représente les fonds disponibles pour les projets futurs de mise à niveau des réseaux d'eau potable et d'eaux usées.

Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation

Les immobilisations acquises avant le 1er juillet 1995 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations acquises après le 1er juillet 1995 sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode et les périodes suivantes :

Asphalte et infrastructures	Linéaire	40 ans
Bâtiments	Linéaire	40 ans
Maison familiale	Linéaire	40 ans
Matériel roulant	Linéaire	8 et 15 ans
Mobilier et équipements	Linéaire	5 ans

Les immobilisations en cours ne sont pas amorties, elles le seront seulement suite à leur mise en service.

3. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation

Les bâtiments - Projet article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Les immobilisations sont amorties à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Réduction de valeur

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du Fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée en partie par le Ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

Passif au titre de sites contaminés

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisses et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers combinés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des actifs à long terme, les passifs au titre des sites contaminés et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Notes complémentaires
31 mars 2022

4. Débiteurs

	2022	2021
Clients	4 715 978	2 213 724
Loyers	5 542 337	5 109 452
Provision pour créances douteuses	(4 622 730)	(4 455 406)
	5 635 585	2 867 770
Gouvernement fédéral		
Justice Canada	70 996	-
SAC	6 740 771	8 232 858
Solliciteur général du Canada	994 913	130 939
SCHL	71 063	302 574
Gouvernement provincial		
CEPN et CDRHPNQ	126 473	9 740
MFFP - PPA	212 221	148 815
CSSSPNQL	51 650	15 814
Justice Québec	112 500	5 100
Sécurité publique du Québec	313 793	178 598
Développement Économique Opitciwan inc.	101 561	684 093
Société en commandite Station Services Opitciwan	30 993	30 993
Société en commandite Épicerie Opitciwonok	21 312	37 170
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	821 897	206 706
Société en commandite Scierie Opitciwan	759 007	381 583
Société en commandite Opitciwan Télécom	7 754	-
Taxes à la consommation	-	945 598
	16 072 489	14 178 351

5. Participations dans des entreprises commerciales

	2022	2021
Société en commandite Scierie Opitciwan, à la valeur de consolidation (détenion de 55,00 % des parts)		
Solde au début	10 313 769	4 003 307
Quote-part du bénéfice net	6 909 042	6 310 462
Retraits	(5 500 000)	-
	11 722 811	10 313 769
Solde à la fin	11 722 811	10 313 769
Avances, sans intérêt, recouvrées en 2022	-	727 500
	11 722 811	11 041 269
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan, à la valeur de consolidation (détenion de 99,99 % des parts)		
Solde au début	(836 390)	(371 134)
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	739 230	(465 256)
	(97 160)	(836 390)
Solde à la fin	(97 160)	(836 390)

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Notes complémentaires
31 mars 2022

5. Participations dans des entreprises commerciales (suite)

Société en commandite Épicerie Opitciwonok, à la valeur de consolidation (détenue de 99,99 % des parts)		
Solde au début	4 074 895	3 013 697
Quote-part du bénéfice net	734 355	1 061 198
<hr/>		
Solde à la fin	4 809 250	4 074 895
<hr/>		
Développement économique Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détenue de 100,00 % des actions)		
Solde au début	1 761 251	1 792 541
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	303 462	(31 290)
<hr/>		
Solde à la fin	2 064 713	1 761 251
<hr/>		
Société en commandite Station Services Opitciwan, à la valeur de consolidation (détenue de 99,99 % des parts)		
Solde au début	1 874 646	1 584 702
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	(184 887)	289 944
<hr/>		
Solde à la fin	1 689 759	1 874 646
<hr/>		
Société en commandite Opitciwan Télécom, à la valeur de consolidation (détenue de 99,99 % des parts)		
Solde au début	218 354	7 841
Quote-part du bénéfice net	433 414	210 513
<hr/>		
Solde à la fin	651 768	218 354
<hr/>		
	20 841 141	18 134 025

6. Créances à long terme

	2022	2021
À recevoir du SAA, pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,87 %, d'un montant initial de 1 300 000 \$, encaissable par versements semestriels de 56 886 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2022 (aréna)	55 587	161 432
À recevoir de particuliers - maisons privées, sans intérêt ni modalités de recouvrement	141 542	150 000
<hr/>		
	197 129	311 432

Les encaissements en capital au cours du prochain exercice sont les suivants :

2023	55 587
------	--------

7. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

	2022	2021
Fonds de bande - capital (a)	3 445	3 445
Fonds de bande - revenus (a)	783 335	766 298
Réserve de remplacement et de fonctionnement - épargne à terme, 0,25 % (b)(c)	250 563	249 937
Réserve de remplacement et de fonctionnement - épargne à terme, sans intérêt (b)(c)	1 677 858	1 677 020
	2 715 201	2 696 700

a) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

b) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), un montant doit être porté au crédit du compte de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la SCHL peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la SCHL.

c) Au 31 mars 2022, l'épargne à terme était insuffisante de 542 658 \$ (363 524 \$ en 2021) pour combler le montant inscrit aux réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires dès que les liquidités seront disponibles.

8. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 3 000 000 \$ et est renouvelable annuellement.

9. Créditeurs et charges à payer

	2022	2021
Fournisseurs	4 624 616	2 233 770
Salaires et charges sociales	1 110 508	1 439 338
Frais courus	2 438 699	1 125 919
Surplus à retourner	682 416	533 207
Développement Économique Opitciwan inc.	95 752	511 322
Société en commandite Épicerie Opitciwonok	124 167	235 606
Société en commandite Opitciwan Télécom	3 502	2 000
Société en commandite Scierie Opitciwan	364 119	25 000
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	432 100	29 174
Société en commandite Station Services Opitciwan	30 005	145 453
Taxes à la consommation	342 743	-
	10 248 627	6 280 789

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Notes complémentaires
31 mars 2022

10. Revenus reportés

	Financement reçu en 2022	Revenus constatés en 2022	Solde disponible le 31 mars 2022	Solde disponible le 31 mars 2021
Fédéral	6 874 733	5 535 630	8 508 718	7 169 615
Provincial	2 077 218	(281 328)	2 388 346	29 800
Autres	1 681 783	359 474	1 688 029	365 720
	10 633 734	5 613 776	12 585 093	7 565 135

11. Fonds non utilisés - SAC et Santé Canada

Pour les fonds non utilisés - SAC, les revenus reportés ont, pour les services du Régime des Bénéfices Autochtone (#1105), du fonctionnement de l'écocentre (#3147), de la formation et renforcement de capacité (#3154), de l'évaluation environnementale (#3730), de l'initiative communautaire (#7210), du refuge des femmes (#7220), de l'approche améliorée-établissements (#7510), de l'approche améliorée-foyers nourriciers (#7520), de l'approche améliorée-services communautaires (#7530), de l'approche améliorée-prévention (#7550) et de l'approche améliorée-fonctionnement (#7560), été inscrits à titre de fonds non utilisés, car le Conseil a la possibilité de dépenser ces fonds sur plus d'un exercice.

Les fonds non utilisés - Santé Canada sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente.

12. Dette à long terme

	2022	2021
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,01 %, remboursable par versements mensuels de 3 638 \$, capital et intérêts, renouvelable en mars 2023, échéant en juin 2023 (Projet 16-229-643-001)	53 845	95 965
Emprunt à la SCHL, au taux de 0,93 %, remboursable par versements mensuels de 3 145 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2025 (Projet 16-229-643-002)	114 671	151 190
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,20 %, remboursable par versements mensuels de 2 694 \$, capital et intérêts, échéant en juillet 2026 (Projet 16-229-643-003)	133 565	163 802
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 297 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2027 (Projet 16-229-643-004)	139 838	165 412
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 366 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-005)	24 760	28 484

12. Dette à long terme (suite)

Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 131 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-006)	144 233	165 924
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 692 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2028 (Projet 16-229-643-007)	203 734	233 266
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 678 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2027 (Projet 16-229-643-008)	172 986	202 737
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,57 %, remboursable par versements mensuels de 1 599 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2026, échéant en mai 2029 (Projet 16-229-643-009)	130 023	147 577
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 6 861 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en mai 2030 (Projet 16-229-643-010)	637 662	711 205
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 167 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2032 (Projet 16-229-643-011)	445 537	483 938
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 614 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-012)	157 314	172 561
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 421 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-013)	235 964	258 834
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 034 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2033 (Projet 16-229-643-014)	474 560	510 670
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 286 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2031 (Projet 16-229-643-015)	127 412	139 513
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 873 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en avril 2035 (Projet 16-229-643-016)	414 608	443 647
Emprunt à la SCHL, au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 3 064 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en juin 2034 (Projet 16-229-643-017)	429 935	463 300
Emprunt à la SCHL, au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 1 932 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en mai 2035 (Projet 16-229-643-018)	290 343	311 232

12. Dette à long terme (suite)

Emprunt à la SCHL, au taux de 1,51 %, remboursable par versements mensuels de 2 677 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2026, échéant en avril 2036 (Projet 16-229-643-019)	407 362	434 476
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 174 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2037 (Projet 16-229-643-020)	360 747	382 004
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,61 %, remboursable par versements mensuels de 1 413 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2023, échéant en mai 2038 (Projet 16-229-643-021)	223 694	234 689
Emprunt à la SCHL, au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 3 731 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2040 (Projet 16-229-643-022)	727 254	762 348
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,21 %, remboursable par versements mensuels de 5 117 \$, capital et intérêts, renouvelable en février 2024, échéant en février 2044 (Projet 16-229-643-023)	1 066 851	1 104 335
Emprunt à la SCHL, au taux de 0,71 %, remboursable par versements mensuels de 6 326 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2025, échéant en novembre 2035 (Projet 16-229-643-024)	988 545	1 057 188
Emprunt à la SCHL, au taux de 2,02 %, remboursable par versements mensuels de 5 723 \$, capital et intérêts, renouvelable en mars 2027, échéant en mars 2042 (Projet 16-229-643-025)	1 130 000	1 130 000
Financement en cours, au taux de 1,16 %, dont les modalités n'ont pas encore été déterminées (Projet 16-229-643-026)	1 004 124	-
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,88 %, d'un montant initial de 1 400 000 \$, remboursable par versements mensuels de 11 246 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en novembre 2024 (services sociaux)	332 083	443 908
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,87 %, d'un montant initial de 1 300 000 \$, remboursable par versements semestriels de 56 886 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en mai 2022 (aréna)	55 587	161 432
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,88 %, d'un montant initial de 1 815 000 \$, remboursable par versements mensuels de 13 337 \$, capital et intérêts, garanti par une entente tripartite avec le ministère de la Sécurité publique et le Solliciteur général du Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2023 (aréna)	192 412	336 493
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 3 919 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2024, échéant en avril 2026	179 778	215 778
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 3,99 %, remboursé au cours de l'exercice	-	15 399

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
Notes complémentaires
31 mars 2022

12. Dette à long terme (suite)

Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 7,25 %, remboursable par versements mensuels de 621 \$, capital et intérêts, renouvelable en août 2022, échéant en janvier 2027	30 120	35 444
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 7,25 %, remboursable par versements mensuels de 554 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en décembre 2026	26 883	31 855
Emprunt à la Banque Royale, au taux de 3,53 %, d'un montant initial de 2 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 17 909 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2022, échéant en avril 2032 (maison des aînés)	1 821 033	1 968 819
Billets à ordre, sans intérêt, remboursables en trois versements aux montants de 632 016 \$, 65 187 \$ et 81 922 \$ le 31 mars 2023, le 31 mars 2024 et le 31 mars 2025, respectivement	779 125	779 125
	13 656 588	13 942 550

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2023	1 935 312
2024	1 188 115
2025	1 145 793
2026	955 363
2027	910 484

13. Réserve d'eau potable et d'eaux usées

	2022	2021
Solde au début	2 736 452	-
Affectation de l'exercice	2 128 622	2 736 452
Solde à la fin	4 865 074	2 736 452

14. Immobilisations corporelles - Fonds d'exploitation

	<i>Coût</i>	<i>Amortissement cumulé</i>	2022 <i>Valeur nette</i>	2021 <i>Valeur nette</i>
Asphalte et infrastructures	29 774 226	10 017 296	19 756 930	18 725 164
Bâtiments	36 517 894	16 755 568	19 762 326	20 072 836
Maison familiale	22 373 751	10 876 606	11 497 145	8 809 674
Matériel roulant	2 876 344	1 735 907	1 140 437	1 212 757
Mobilier et équipements	3 131 725	2 224 022	907 703	1 058 233
Immobilisations en cours	8 349 954	-	8 349 954	3 692 982
	103 023 894	41 609 399	61 414 495	53 571 646

15. Immobilisations corporelles - Fonds d'habitation

	<i>Coût</i>	<i>Amortissement cumulé</i>	2022 Valeur nette	<i>2021 Valeur nette</i>
Bâtiments - Projet article 95	17 791 997	7 552 430	10 239 567	9 954 297

16. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2022	<i>2021</i>
<i>Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement</i>		
Débiteurs	(1 894 138)	(5 775 545)
Créditeurs et charges à payer	3 967 838	(1 466 758)
Revenus reportés	5 019 958	3 643 027
Fonds non utilisés - SAC	1 793 243	5 842 991
Charges payées d'avance	(32 469)	345 303
	8 854 432	2 589 018

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, un montant de 995 518 \$ a été transféré du solde de fonds au passif du Fonds inutilisés - Santé Canada, dont un montant de 306 847 \$ est attribuable aux exercices antérieurs.

Également, un emprunt d'un montant de 1 004 124 \$ a été contracté par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant.

Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, ces opérations ne figurent pas à l'état des flux de trésorerie.

17. Régime de retraite à prestations définies

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées énoncées dans le Manuel de CPA Canada - Comptabilité, il comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2022 a été de 1 071 517 \$ (1 125 569 \$ en 2021).

18. Éventualité

Le Conseil a cautionné un emprunt contracté par une société en commandite pour un montant maximal de 1 086 300 \$. Au 31 mars 2022, cet emprunt totalise 596 643 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut de la société.

19. Revenus par source

	2022	2021
Fédéral		
SAC	70 430 525	64 160 073
SCHL	924 024	3 259 261
Autres	7 183 075	6 854 189
Provincial	11 365 790	4 639 761
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	8 934 616	7 375 571
Revenus - fonds de bande	17 037	43 431
Autres	6 580 851	6 559 182
Revenus reportés	(10 383 553)	(11 660 945)
	95 052 365	81 230 523

20. Dépenses par objet

	2022	2021
Salaires et charges sociales	26 296 666	25 864 032
Biens et services	40 665 911	32 154 779
Intérêts sur la dette à long terme	237 269	262 645
Amortissement des immobilisations corporelles	3 387 183	3 193 644
	70 587 029	61 475 100

21. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

SERVICE 1000	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021		
	Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$	
ADMINISTRATION													
1100	Administration générale (Q31F) Régime des bénéfices autochtone (Q31U, Q31V)	1 314 226	1 314 226	-	525 312	-	3 955 604	4 480 916	1 663 829	2 817 087	-	2 817 087	2 415 966
1105	Politique (Q31F)	568 708	568 708	-	580 034	-	-	580 034	580 034	-	-	-	-
1120	Service internet et informatique	656 994	656 994	-	510 168	-	-	510 168	407 345	102 823	-	102 823	172 538
1130	Inscription des membres (Q036)	464 655	464 655	-	-	-	464 185	464 185	440 899	23 286	(23 286)	-	-
1140	Fonds social	52 650	52 650	-	21 427	-	31 428	52 855	52 855	-	-	-	-
1150	Revendications particulières	150 000	150 000	-	-	-	140 182	140 182	140 182	-	-	-	-
1162	DPI formation logiciel comptable (Q32H)	-	-	-	7 228	-	-	7 228	377 773	(370 545)	-	(370 545)	(227 119)
1163	DPI formation suivi financier interne (Q32J)	-	-	-	-	-	-	18 333	18 333	-	-	-	-
1164	Négo Bill-C9	-	-	-	-	-	-	96 900	96 900	-	-	-	-
1165	Droits de coupe	-	-	-	-	-	-	-	42 405	(42 405)	-	(42 405)	(132 557)
1166	Développement des capacités, gestion financière et RH (O32J)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(181 287)
1168	Entente Atikamekw Nehirowisiw	-	-	-	-	-	-	113 703	113 703	-	-	-	167 279
1169	Projet Chantale Awashish Justice	-	-	-	-	-	-	12 996	12 996	-	-	-	-
1170	Prog constructions Chalet	-	-	-	-	-	-	(127 339)	64 016	64 016	-	-	-
1172	Action en titre	-	-	-	-	-	-	-	17 029	(17 029)	-	(17 029)	-
1173	Biomasse forestière (Q3IZ)	-	-	-	135 000	(6 150)	-	128 850	128 850	-	-	-	-
1174	Initiative partenariats stratégiques (Q3JO)	-	-	-	86 879	-	-	86 879	86 879	-	-	-	-
1176	SAAA - Mobilisation communautaire	-	-	-	-	-	14 000	14 000	12 619	1 381	-	1 381	-
1177	Projets priorités bioalimentaires	-	-	-	-	(44 167)	70 833	26 666	26 666	-	-	-	-
1178	Comité de justice	114 666	114 666	-	-	-	167 364	167 364	110 038	57 326	-	57 326	15 076
1210	Stratégie d'amélioration de fonctionnement du comité de justice	-	-	-	-	-	-	18 496	18 496	-	-	-	-
1211	Gestion des immeubles	534 731	534 731	-	-	-	645 205	645 205	351 804	293 401	(706 825)	(413 424)	247 278
1310	Développement Économique (Q3IR)	324 640	324 640	-	327 748	-	-	327 748	287 542	40 206	-	40 206	14 506
1410	Covid-19 PAGU Salaires et accès territoire (Q3G6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1611	Covid-19 Périmètre de sécurité (Q3G8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1612	Covid-19 Soutien intervention (Q3FP)	-	-	-	-	820 930	-	820 930	820 930	-	-	-	-
1613	Covid-19 PTSDE (Q3QP)	-	-	-	422 279	-	-	422 279	422 279	-	-	-	-
1614	Covid-19 Autres besoins-Nation Waban-Aki	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1615	Covid-19 PAGU env (Q3SJ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1616	Covid-19 PAGU coûts supplémentaires (Q3T4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1617	Covid-19 Établissement santé (Q3RA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1618	Covid-19 FSCA4 - Pandémie gestion des urgences (Q3V9)	-	-	-	1 491 516	(439 395)	-	1 052 121	1 052 121	-	-	-	-
1620	Covid-19 Besoins (Q29W)	-	-	-	1 068 553	(852 209)	-	216 344	216 344	-	-	-	-
1621	Covid-19 FSCA4 Sécurité périmètre (Q3VE)	-	-	-	208 936	-	-	208 936	208 936	-	-	-	-
1622	Covid-19 FSCA Sécurité alimentaire PAGU (Q3VJ)	-	-	-	90 000	(90 000)	-	-	-	-	-	-	-
1623	Covid-19 FSCA4 -PAGU (Q3VO)	-	-	-	315 470	-	-	315 470	315 470	-	-	-	-
1624	Covid-19 Acces territoire et carburants (Q3VO)	-	-	-	-	160 000	-	160 000	160 000	-	-	-	-
1625		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		4 181 270	4 181 270	-	5 790 550	(496 398)	5 858 652	11 152 804	8 247 273	2 905 531	(730 111)	2 175 420	2 491 680

SERVICE 2000	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021	
	Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$
ÉDUCATION												
2110 Formules d'enseignement (Q24A)	8 997 992	8 304 820	693 172	13 655 327	-	-	13 655 327	7 439 635	6 215 692	-	6 215 692	4 524 256
2120 Aide financière - allocations (Q24B, Q24C)	49 405	49 405	-	821 009	-	-	821 009	100 498	720 511	-	720 511	331 801
2121 Service d'hébergement des élèves (Q28G)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2123 Covid-19 Relance sécuritaire des écoles (Q3RO)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2140 Éducation des adultes (Q24A)	11 504	11 504	-	16 058	-	-	16 058	-	16 058	-	16 058	-
2150 Maison des jeunes	131 963	130 463	1 500	-	-	33 049	33 049	33 049	-	-	-	112 638
2151 Québec en forme	-	-	-	-	(63 703)	64 863	1 160	1 160	-	-	-	-
2161 Préserver la langue ancestrale	-	269 457	(269 457)	-	17 954	-	17 954	17 954	-	-	-	-
2162 Projet E Itaskweak 2	-	-	-	-	(105 000)	105 000	-	-	-	-	-	-
2163 Initiative 4-8 ans	-	-	-	-	(68 117)	106 446	38 329	38 329	-	-	-	-
2170 Programme de partenariat en éducation	179 464	179 464	-	-	(108 492)	179 464	70 972	70 972	-	-	-	-
2210 Programme Lutte à l'intimidation	-	-	-	-	(5 000)	5 000	-	-	-	-	-	-
2220 Éducation spéciale	2 815 613	3 256 651	(441 038)	-	-	2 815 613	3 094 329	(278 716)	-	(278 716)	(481 294)	
2260 Club des petits déjeuners Soutien à l'amélioration continue des écoles (ACE)	1 856 303	-	1 856 303	-	(264 697)	1 856 303	1 423 369	168 237	(168 237)	-	-	-
2340 Diversification des parcours	-	113 610	(113 610)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2350 Emploi jeunesse	81 596	81 596	-	-	-	81 596	81 596	81 596	-	-	-	-
2351 Science et technologie	11 827	11 827	-	-	(6 869)	11 827	4 958	4 958	-	-	-	-
2352 Promotion et sensibilisation aux carrières	78 808	78 808	-	-	(76 848)	78 808	1 960	1 960	-	-	-	-
2354 Covid-19 - Relance sécuritaire école secondaire	-	-	-	932 552	(578 104)	-	354 448	354 448	-	-	-	-
2380 Innovation en éducation (PIE)	-	-	-	-	(35 968)	59 734	23 766	23 766	-	-	-	-
2410 Éducation post-secondaire (Q29A, Q290)	927 129	868 263	58 866	1 369 344	-	-	1 369 344	1 214 763	154 581	-	154 581	-
2411 Covid-19 Education post-secondaire (Q29A)	-	-	-	261 598	-	-	261 598	261 598	-	-	-	-
2413 Éducation post-secondaire - CEPN Programme de partenariat en éducation postsecondaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2420	-	-	-	-	-	78 077	78 077	66 515	11 562	-	11 562	-
2610 Entretien des écoles (Q36G)	118 324	856 920	(738 596)	119 456	-	737 450	856 906	856 906	-	-	-	-
2630 Résidences d'enseignants (Q36G)	142 642	246 429	(103 787)	17 812	-	100 352	118 164	118 164	-	-	-	-
2632 Enseigner autrement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	15 402 570	14 459 217	943 353	17 193 156	(1 294 844)	6 332 088	22 230 400	15 222 475	7 007 925	(168 237)	6 839 688	4 482 659

SERVICE 3000	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021		
	Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$	
AMÉNAGEMENT COMMUNAUTAIRE													
3110	Administration - aménagement communautaire (Q36G, Q3BW)	50 259	336 498	(286 239)	472 937	-	-	472 937	658 073	(185 136)	-	(185 136)	-
3120	Administration bétonnière	70 581	70 581	-	-	-	358 059	358 059	311 354	46 705	-	46 705	92 630
3136	Construction usine d'eau potable (Q35D, Q35N, Q35T)	-	-	-	9 379 570	(4 629 458)	-	4 750 112	93 140	4 656 972	(4 656 972)	-	-
3138	Rénovation de logements (9 unités) Station de pompage eaux usées (Q351, Q3TG)	-	-	-	-	-	16 066	16 066	16 066	-	-	-	-
3140	Construction 8 logements	-	-	-	250 000	(250 000)	-	-	-	-	-	-	-
3141	Intellifeu - Projet CA040	-	-	-	-	-	94 227	94 227	70 491	23 736	(616 952)	(593 216)	-
3142	Capacité/innovation en habitation (Q3AD)	-	-	-	61 122	(61 122)	-	-	-	-	-	-	-
3143	Rénovation Centre Santé et logement infirmières	-	-	-	-	-	-	17 433	17 433	-	-	-	-
3144	Opération écocentre (Q3WI)	-	-	-	-	-	36 638	36 638	36 638	-	-	-	-
3147	Feu maison 5-b rue Wapoc	-	-	-	392 285	-	(203 567)	188 718	188 718	-	-	-	-
3148	Formation renforcement des capacités camion (Q3OC, Q3WI)	-	-	-	-	-	110 565	110 565	36 095	74 470	-	74 470	-
3154	Développement des lots	-	-	-	32 495	-	(32 495)	-	-	-	-	-	-
3157	Développement rue C et Auberge	-	-	-	-	-	-	-	107 460	(107 460)	(1 343 256)	(1 450 716)	102 826
3162	Construction Chalet (Nanikew)	-	-	-	-	-	405 998	405 998	-	405 998	(405 998)	-	-
3164	Construction logement privé (FJP)	-	-	-	-	-	51 267	51 267	51 267	-	-	-	-
3166	Construction logement privé (FJP)	-	-	-	-	-	16 227	16 227	16 227	-	-	-	-
3169	Covid-19 Soutien infrastructure (Q2JB, Q3FP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3170	Covid-19 Bureau de bandes et immeubles (Q3R5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3171	Covid-19 Caserne de pompiers (Q3R6)	-	-	-	-	-	-	-	18 500	(18 500)	-	(18 500)	-
3172	Covid-19 Garderies (Q3R7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3177	ICRL 5 maisons (SCHL-3055)	-	-	-	-	924 812	-	924 812	-	924 812	(1 174 779)	(249 967)	-
3178	ICRL 8 logements (SCHL-3057)	-	-	-	-	370 215	-	370 215	-	370 215	(370 215)	-	-
3179	ICRL foyer de groupe (SCHL-3058)	-	-	-	-	567 528	-	567 528	-	567 528	(682 648)	(115 120)	-
3181	ICRL 4 logements (SCHL-3056)	-	-	-	-	187 224	-	187 224	-	187 224	(362 137)	(174 913)	-
3182	Rénovation PAREL 21-22 12, rue Napanew	-	-	-	-	-	19 978	19 978	19 978	-	-	-	-
3183	Agrandissement logement privé YC	-	-	-	-	-	15 262	15 262	15 262	-	-	-	-
3184	Construction logement privé W-D-D Construction fondation 4 logements infirmières	-	-	-	-	-	62 027	62 027	62 027	-	-	-	-
3185	Développement secteur 1B	-	-	-	-	-	-	-	34 178	(34 178)	-	(34 178)	-
3186	Gestion logements de bande (Q3B7)	459 601	458 993	608	54 114	-	674 392	728 506	540 104	188 402	(53 236)	135 166	177 380
3220	Gestion habitation	1 264 635	1 264 788	(153)	-	-	1 051 644	1 051 644	1 051 644	-	-	-	-
3310	Routes de la communauté (Q3AQ)	441 874	435 598	6 276	165 382	-	278 842	444 224	444 224	-	-	-	-
3320	Services municipaux (Q34S)	238 942	236 871	2 071	147 238	-	207 228	354 466	481 134	(126 668)	-	(126 668)	-
3330	Réseau d'aqueduc (Q35E, Q34S, Q35N)	236 575	234 350	2 225	2 465 767	-	79 800	2 545 567	2 545 567	-	-	-	-

SERVICE 3000 (suite)	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021	
	Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$
3340 Entretien - Bâtiments communautaires (Q3AQ)	148 153	146 049	2 104	161 285	-	-	161 285	161 285	-	-	-	
3350 Service des incendies (Q3AQ)	215 341	205 820	9 521	104 310	-	171 670	275 980	275 980	-	-	-	
3360 Feux de forêt	-	-	-	-	-	2 901	2 901	1 594	1 307	-	1 307	
3370 Chemin d'accès	1 231 730	1 231 730	-	-	-	2 266 607	2 266 607	2 266 607	-	-	-	
3410 Gestion de l'aréna	430 000	430 000	-	-	-	305 754	305 754	305 754	-	-	-	
3510 Lecture des compteurs - Hydro-Québec	41 476	41 476	-	-	-	-	-	-	-	-	(19 359)	
3520 Centrale électrogène	193 613	193 613	-	-	-	168 242	168 242	136 648	31 594	-	31 594	
3530 Entretien fournaise Hydro-Québec	139 703	174 347	(34 644)	-	-	188 147	188 147	188 147	-	-	26 368	
3610 Investissement en immobilisations (Q3AP)	-	-	-	1 884 412	-	(1 884 412)	-	-	-	-	469 178	
3620 Aménagement d'une carrière	1 338 750	1 320 687	18 063	-	-	2 725	2 725	2 725	-	-	-	
3710 Nouveau cimetière	-	-	-	-	-	-	80 224	(80 224)	(80 224)	(80 224)	-	
3711 Construction log privé J-Stub	-	-	-	-	-	186 109	186 109	186 109	-	-	-	
3713 Projet route Obedjiwan km 103-108	-	-	-	-	(133 191)	6 289 417	6 156 226	6 156 226	-	-	-	
3714 Étude faisabilité-station pompage	-	-	-	-	-	4 917	4 917	4 917	-	-	-	
3730 Évaluations environnementales - Sites contaminés (Q3N9, Q3NK, Q3NL)	-	-	-	303 085	-	(286 073)	17 012	17 012	-	-	-	
3731 Suivi eau souterraine LEET	-	-	-	-	-	19 031	19 031	19 031	-	-	-	
3732 Travaux route Obedjiwan km 156 à 161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3733 Plan de gestion des risques centrale (Q3NA, Q3NL)	-	-	-	42 837	-	-	42 837	48 563	(5 726)	(5 726)	-	
3734 Projet étude centrale thermique	-	-	-	-	-	120 839	120 839	120 839	-	-	-	
3740 Immobilisation Hélicoptère (Q300)	-	-	-	85 000	-	18 870	103 870	103 870	-	-	-	
3743 Rénovation Parel 12 rue Masko	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3744 Foresterie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3745 Programme de rénovation d'urgence (PRU)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3746 Profil jeune stagiaire	-	-	-	-	-	134 631	134 631	134 631	-	-	-	
	6 501 233	6 781 401	(280 168)	16 001 839	(3 006 559)	10 951 533	23 946 813	17 028 942	6 917 871	(9 666 193)	(2 748 322)	849 023
SERVICE 4000												
DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET EMPLOI												
4110 Aide sociale - Administration (Q2AF, Q29T)	101 526	334 042	(232 516)	349 088	-	-	349 088	395 063	(45 975)	-	(45 975)	(60 012)
4120 Aide sociale - Besoins de base et particuliers (Q29T)	3 302 877	4 038 000	(735 123)	3 531 513	-	217 634	3 749 147	4 261 612	(512 465)	-	(512 465)	(451 852)
4160 Programme de support à l'emploi (Q2AK, Q2AL, Q2AM)	-	-	-	1 095 670	(729 364)	-	366 306	366 306	-	-	-	-
4161 SAREJPPN-AR - Stratégie d'emploi (Q2AP)	-	-	-	93 374	(93 374)	-	-	-	-	-	-	-
4215 FAE - Coûts administratifs	187 698	187 698	-	-	8 177	187 699	195 876	195 876	-	-	-	-
4225 FRC - Coûts administratifs	397 942	397 942	-	-	(411 047)	632 824	221 777	221 777	-	-	-	-
4235 FRCJ - C1 Initiative de création d'emplois	64 202	64 202	-	-	(42 982)	64 202	21 220	21 220	-	-	-	-
4245 Connexion des compétences	38 167	38 167	-	93 374	(700)	87 625	180 299	180 299	-	-	-	-
4250 Covid-19 Besoins fondamentaux (Q29W)	-	-	-	-	-	867 099	867 099	867 099	-	-	-	-
4251 Prestation aide revenu Covid-19	-	-	-	-	(801 414)	801 414	-	-	-	-	-	-
	4 092 412	5 060 051	(967 639)	5 163 019	(2 070 704)	2 858 497	5 950 812	6 509 252	(558 440)	-	(558 440)	(511 864)

SERVICE 5000		Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total
		\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$
SÉCURITÉ PUBLIQUE													
5110	Service de sécurité publique	3 364 582	3 415 303	(50 721)	-	18 244	3 364 582	3 382 826	3 199 004	183 822	(183 822)	-	
5111	Covid-19 Coûts supplémentaires	-	-	-	-	-	116 060	116 060	44 104	71 956	(71 956)	-	
		3 364 582	3 415 303	(50 721)	-	18 244	3 480 642	3 498 886	3 243 108	255 778	(255 778)	-	
SERVICE 6000													
SANTÉ													
6010	Service de la santé (Q30P, Q302)	949 786	1 630 281	(680 495)	1 033 280	-	-	1 033 280	1 097 559	(64 279)	-	(64 279)	
6020	Immobilisations - Santé (Q300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6021	Immobilisations - Bâtiment isolement (Q300)	-	-	-	-	85 050	-	85 050	85 050	-	-	-	
6022	Immobilisations - Hébergement Roberval (Q300)	-	-	-	96 800	10 000	-	106 800	106 800	-	-	-	
6023	Covid-19 Hébergement foyer Chantale	-	-	-	195 300	(120 283)	-	75 017	75 017	-	-	-	
6030	Centre de santé F&E (Q302)	411 364	376 322	35 042	423 705	-	-	423 705	226 397	197 308	-	197 308	
6040	Interprète - Hôpital de Roberval	-	-	-	-	-	73 300	73 300	80 600	(7 300)	-	(7 300)	
6051	Projet Wapikoni (MRFCF)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6053	Covid-19 Prévention contre les infections (Q23Y-6016)	-	-	-	738 114	-	-	738 114	152 647	585 467	-	585 467	
6054	Technologie émergente cybersanté (Q30I)	-	-	-	48 071	-	-	48 071	48 071	-	-	48 071	
6055	Prévention éducation TB (Q23U)	-	-	-	9 976	-	-	9 976	-	9 976	-	9 976	
6056	Covid-19 Prévention contre les infections GenXpert (Q23Y-061)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6057	Covid-19 Réouverture sécuritaire (Q3RK)	-	-	-	-	21 463	-	21 463	21 463	-	-	-	
6058	Covid-19 Soutien santé mentale (Q21G-6018)	-	-	-	172 000	-	-	172 000	172 000	-	-	-	
6059	SSSC - Externat (Q21G-6022)	-	-	-	18 892	(18 892)	-	-	-	-	-	-	
6060	Maison des aînés (Q2BJ)	509 760	559 750	(49 990)	420 000	116 610	151 178	687 788	840 202	(152 414)	(147 788)	(300 202)	
6061	Covid-19 Établissements - santé (Q2BJ)	-	-	-	536 252	(500 309)	-	35 943	35 943	-	-	-	
6062	Perfectionnement étudiant santé (Q22V)	-	-	-	-	8 420	-	8 420	8 420	-	-	-	
6063	Covid-19 PAPAN (Q3RF)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6070	Santé mentale - Traumatismes (Q21G)	-	-	-	430 749	(430 749)	-	-	-	-	-	-	
6110	Nutrition prénatale (Q22G)	65 515	65 515	-	67 480	-	-	67 480	47 850	19 630	-	19 630	
6120	TSAF (Q22H)	30 773	30 773	-	41 029	-	-	41 029	44 715	(3 686)	-	(3 686)	
6130	Santé maternelle infantile (Q22I)	81 815	81 815	-	103 412	-	-	103 412	129 027	(25 615)	-	(25 615)	
6140	PAPAN (Q22K)	252 582	252 582	-	621 433	-	-	621 433	495 864	125 569	-	125 569	
6150	Initiative en santé bucco-dentaire (Q02U)	23 000	24 356	(1 356)	25 000	(25 000)	-	-	-	-	-	-	
6160	Principe de Jordan	66 050	69 946	(3 896)	1 078 083	(544 305)	-	533 778	533 778	-	-	-	
6162	Guérisseur traditionnel (Q01T)	-	-	-	24 106	(23 356)	-	750	750	-	-	-	
6210	Grandir ensemble (Q21G)	253 641	243 855	9 786	-	-	-	-	-	-	-	-	
6230	Santé - PNLAADA (Q21G)	165 262	158 098	7 164	165 262	-	-	165 262	203 657	(38 395)	-	(38 395)	

SERVICE 6000 (suite)	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement 2022	Surplus (déficit) financement 2021	
	Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres						Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$						\$
6240 Santé mentale (Q21G, Q01R)	27 255	28 862	(1 607)	634 597	9 413	20 000	664 010	738 200	(74 190)	-	(74 190)	-
6250 Lutte contre l'abus de solvants (Q21G)	33 760	32 479	1 281	33 760	-	-	33 760	-	33 760	-	33 760	35 076
6260 Santé - collectivité en bonne santé (Q21G)	187 741	180 627	7 114	187 741	-	-	187 741	187 741	-	-	-	126 205
6310 Initiative diabète autochtone (Q221)	83 390	83 339	51	142 511	-	-	142 511	142 511	-	-	-	-
6320 Lutte contre le tabagisme (Q226)	-	-	-	35 067	-	-	35 067	35 067	-	-	-	28 366
6420 V.I.H. / V.H.C. (Q23X)	-	-	-	76 308	(52 139)	-	24 169	24 169	-	-	-	-
6510 Santé - Salaires infirmiers (eres) (Q02G, Q02I, Q231)	1 684 804	1 611 772	73 032	2 939 556	2 009	-	2 941 565	3 490 409	(548 844)	-	(548 844)	(734 873)
6511 Covid-19 Pratique clinique et soins aux clients (Q021)	-	-	-	61 719	-	-	61 719	61 719	-	-	-	(18 154)
6512 Développement professionnel (Q02G)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164 302
6513 Covid-19 Apprentissage et garde des jeunes enfants (Q210)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	359 050
6610 Aide à domicile (Q22U, Q22V)	542 288	518 782	23 506	910 851	239 538	-	1 150 389	752 796	397 593	-	397 593	-
6611 Covid-19 SD Prestation de services (Q22U)	-	-	-	650 911	-	-	650 911	-	650 911	-	650 911	-
6613 Covid-19 Hébergement 4 roulettes (Q23X)	-	-	-	289 515	(147 905)	-	141 610	141 610	-	-	-	-
6710 Santé - RSC (Q227)	140 470	134 382	6 088	144 684	-	-	144 684	70 208	74 476	-	74 476	88 075
6720 Hygiène du milieu (Q23C)	11 462	11 462	-	11 462	-	-	11 462	-	11 462	-	11 462	-
6910 Transport médical (Q010)	2 433 500	2 433 500	-	2 500 000	36 774	-	2 536 774	2 935 815	(399 041)	-	(399 041)	(284 361)
	7 954 218	8 528 498	(574 280)	14 867 626	(1 333 661)	244 478	13 778 443	12 937 984	840 459	(147 788)	692 671	671 202

SERVICE 7000

SERVICES SOCIAUX

7110 Approche améliorée axée sur la prévention (AAAP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7120 Maison de la famille - Soutien	-	-	-	-	-	6 535	6 535	6 535	-	-	-	-
7210 Initiative communautaire IBECC (Q2BW)	-	-	-	659 107	-	(461 783)	197 324	197 324	-	-	-	-
7220 Refuge des femmes (Q2D2)	572 189	600 798	(28 609)	991 102	-	(465 642)	525 460	525 460	-	-	-	-
7310 Aide à la vie autonome (Q2BA)	102 989	99 693	3 296	103 975	-	-	103 975	103 975	-	-	-	(19 290)
7320 Soutien aux aînés	-	-	-	-	-	113 782	113 782	71 984	41 798	-	41 798	31 044
7330 Prestations fiscales nationales pour enfants	-	-	-	-	-	992 069	992 069	5 252	986 817	-	986 817	834 536
7410 Maison des hommes - études de faisabilité	-	-	-	-	29 800	30 000	59 800	59 800	-	-	-	-
7420 Travailleurs de rue	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7422 Prévention violence familiale (Q2D0)	-	-	-	-	64 106	-	64 106	64 106	-	-	-	-
7423 Covid-19 Prévention violence familiale (Q2JG)	-	-	-	-	-	10 908	10 908	10 908	-	-	-	-
7424 Coûts demandes de financement SEFPN (Q2HL)	-	-	-	-	151 500	-	151 500	151 500	-	-	-	-
7510 AAAP - Établissements (Q2BX)	1 362 829	1 723 906	(361 077)	1 362 829	-	(580 474)	782 355	782 355	-	-	-	-
7511 Lutte à la pauvreté	-	-	-	-	-	116 056	116 056	50 044	66 012	-	66 012	50 044
7512 Lutte contre le cancer	-	-	-	-	-	37 958	37 958	-	37 958	-	37 958	-
7513 CSSS - Participation sportive	-	-	-	-	-	49 936	49 936	68 069	(18 133)	-	(18 133)	-
7514 Covid-19 Initiative soin soutien à domicile	-	-	-	137 467	-	-	137 467	-	-	-	-	-
7520 AAAP -Foyers nourriciers (Q2BY)	4 244 511	2 633 834	1 610 677	4 244 511	-	(591 617)	3 652 894	3 652 894	-	-	-	-
7530 AAAP - Maisons communautaires	150 525	157 338	(6 813)	150 525	-	(75 533)	74 992	74 992	-	-	-	-
7540 Table accord coordination loi	-	-	-	423 000	(393 668)	-	29 332	29 332	-	-	-	-
7541 Covid-19 Prestation de service (Q2BH)	-	-	-	53 895	(53 895)	-	-	-	-	-	-	-
7550 AAAP - Prévention (Q2C3)	881 692	709 084	172 608	765 200	-	(56 218)	708 982	708 982	-	-	-	-
7560 AAAP - Fonds de fonctionnement (Q2CU, Q2C3)	2 026 996	2 172 025	(145 029)	2 522 724	-	(210 191)	2 312 533	2 312 533	-	-	-	-
	9 341 731	8 096 678	1 245 053	11 414 335	(202 157)	(1 084 214)	10 127 964	9 013 512	1 114 452	-	1 114 452	846 290

SERVICE 8000	TERRITOIRE	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement	Surplus (déficit) financement	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	SAC (ETF)	Revenus reportés	Autres				Total	2022	2021
		\$	\$	\$	\$	\$	\$				\$	\$	\$
8110	MFFP PPA	250 000	184 921	65 079	-	(7 938)	250 000	242 062	242 062	-	-	-	
8120	PPA II	150 000	150 000	-	-	(120 722)	150 000	29 278	29 278	-	-	-	
8130	Mesures d'harmonisation	10 000	10 000	-	-	-	751	751	12 939	(12 188)	-	(12 188)	
8131	Scierie Opitciwan - Familles	-	-	-	-	-	21 135	21 135	-	-	-	21 135	
8140	Mesures d'harmonisation Gestion Forestière St-Maurice	-	-	-	-	-	15 139	15 139	25 854	(10 715)	-	(10 715)	
8150	FIA II - Volet consultation	57 500	128 161	(70 661)	-	-	57 500	57 500	116 469	(58 969)	-	(58 969)	
8160	Gazoduc GNL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		467 500	473 082	(5 582)	-	(128 660)	494 525	365 865	426 602	(60 737)	-	(60 737)	
	Sous-total	47 940 934	47 580 197	360 737	70 430 525	(8 514 739)	29 136 201	91 051 987	72 629 148	18 422 839	(10 968 107)	7 454 732	
	Contributions inter-services	-	-	-	-	-	(1 984 422)	(1 984 422)	(1 984 422)	-	-	-	
	Revenus de gestion	-	-	-	-	-	(3 544 928)	(3 544 928)	(3 544 928)	-	-	-	
	Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	(10 511 178)	(10 511 178)	-	(10 511 178)	-	(10 511 178)	
	Total - Fonds de fonctionnement	47 940 934	47 580 197	360 737	70 430 525	(8 514 739)	13 095 673	75 011 459	67 099 798	7 911 661	(10 968 107)	(3 056 446)	
	Fonds d'immobilisations												
	Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	10 511 178	10 511 178	-	10 511 178	-	10 511 178	
	Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	2 668 329	(2 668 329)	2 668 329	-	
	Total - Fonds d'immobilisations	-	-	-	-	-	10 511 178	10 511 178	2 668 329	7 842 849	2 668 329	10 511 178	
	Fonds autonomes												
	Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	-	-	-	-	-	7 966 069	7 966 069	-	7 966 069	-	7 966 069	
	Revenus de fonds de bande	-	-	-	-	-	17 037	17 037	-	17 037	-	17 037	
	Total - Fonds autonomes	-	-	-	-	-	7 983 106	7 983 106	-	7 983 106	-	7 983 106	
	Autres revenus et dépenses												
	Opérations interfonds	-	-	-	-	-	(1 051 644)	(1 051 644)	(1 051 644)	-	-	-	
	Total - Autres revenus et dépenses	-	-	-	-	-	(1 051 644)	(1 051 644)	(1 051 644)	-	-	-	
	Autre fonds												
	Fonds d'habitation	-	-	-	-	-	1 629 719	1 629 719	1 870 546	(240 827)	-	(240 827)	
	Total - Autre fonds	-	-	-	-	-	1 629 719	1 629 719	1 870 546	(240 827)	-	(240 827)	
	Grand total	47 940 934	47 580 197	360 737	70 430 525	(8 514 739)	32 168 032	94 083 818	70 587 029	23 496 789	(8 299 778)	15 197 011	