
États financiers combinés du Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

31 mars 2021

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État combiné des résultats et du surplus accumulé	4
État combiné de la situation financière	5
État combiné de la variation des actifs financiers nets	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 20
Informations sectorielles	21 - 27

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2021, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires et les informations sectorielles, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers combinés »).

À notre avis, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2021, ainsi que des résultats combinés de ses activités, de la variation combinée de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan n'a pas présenté de budget dans ses états financiers. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

Informations comparatives retraitées

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers combinés, qui explique que certaines informations comparatives de l'exercice terminé le 31 mars 2020 ont été retraitées. Les états financiers combinés pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 (avant les ajustements effectués aux fins du retraitement de certaines informations comparatives décrits à la note 2) ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états financiers combinés une opinion non modifiée en date du 4 novembre 2020.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés du Conseil. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre mission d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

MNP SENCRL, S.F.I

1

Le 8 novembre 2021

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114530

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné des résultats et du surplus accumulé
Exercice terminé le 31 mars 2021

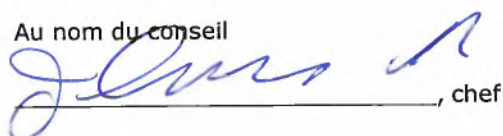
	Notes	2021 \$	2020 \$
Revenus	18	81 230 523	64 635 119
Dépenses	19	61 475 100	63 958 418
Surplus de l'exercice		19 755 423	676 701
Surplus accumulé au début		62 240 048	61 563 347
Corrections aux exercices antérieurs	2	(694 231)	-
Surplus accumulé au début de l'exercice redressé		61 545 817	61 563 347
Transfert aux fonds réservés – Santé Canada	11	(671 202)	-
Surplus accumulé à la fin de l'exercice		80 630 038	62 240 048

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

		2021	2020
		\$	\$
	Notes		(redressé)
Actifs financiers			
Encaisse		18 006 345	2 864 437
Placements temporaires (0,15 % à 2,07 %, échéant entre juillet 2021 et octobre 2021)		3 702 562	3 728 669
Débiteurs	4	14 178 351	8 402 806
Financement à recevoir		1 130 000	1 272 530
Participations dans des entreprises commerciales	5	18 134 025	12 377 654
Créances à long terme	6	311 432	411 290
		55 462 715	29 057 386
Encaisses et placements assujettis à des restrictions	7	2 696 700	1 475 596
		58 159 415	30 532 982
Passifs			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	9	6 280 791	7 747 549
Revenus reportés	10	7 565 135	3 922 108
Fonds non utilisés – S.A.C.	11	8 602 613	2 759 622
Fonds non utilisés – Santé Canada	11	1 927 779	220 117
Dette à long terme	12	13 942 550	13 950 440
Réserve d'eau potable et d'eaux usées	13	2 736 452	-
		41 055 320	28 599 836
Actifs financiers nets		17 104 095	1 933 146
Éventualité	17		
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation	14	53 571 646	50 473 327
Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation	14	9 954 297	9 488 272
Charges payées d'avance		-	345 303
		63 525 943	60 306 902
Surplus accumulé		80 630 038	62 240 048

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

 , chef

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la variation des actifs financiers nets
Exercice terminé le 31 mars 2021

	Notes	2021 \$	2020 \$
Surplus de l'exercice		19 755 423	676 701
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition d'immobilisations corporelles		(6 757 988)	(3 495 125)
Amortissement des immobilisations corporelles		3 193 644	3 054 407
		(3 564 344)	(440 718)
Variation des charges payées d'avance		345 303	(345 303)
Variation des actifs financiers nets		16 536 382	(109 320)
Actifs financiers nets au début déjà établis		1 933 146	2 042 466
Corrections aux exercices antérieurs	2	(694 231)	-
Actifs financiers nets au début redressés		1 238 915	2 042 466
Transfert aux fonds inutilisés – Santé Canada	11	(671 202)	-
Actifs financiers nets à la fin		17 104 095	1 933 146

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan**État combiné des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2021

	Notes	2021 \$	2020 \$
Activités de fonctionnement			
Surplus de l'exercice		19 755 423	676 701
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles		3 193 644	3 054 407
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales		(7 375 571)	1 406 651
Affectation de la réserve d'eau potable et d'eaux usées		2 736 452	-
Corrections aux exercices antérieurs	2	342 229	(2 662 252)
		18 652 177	2 475 507
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement	15	2 589 018	4 109 650
		21 241 195	6 585 157
Activités d'investissement			
Variation des placements temporaires		26 107	(3 353 547)
Variation des avances à des entreprises commerciales		1 619 200	(1 619 200)
Encaissement de créances à long terme		99 858	92 756
Variation des encaisses et des placements assujettis à des restrictions		(1 221 104)	(191 384)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(6 757 988)	(3 495 125)
		(6 233 927)	(8 566 500)
Activités de financement			
Produit de la dette à long terme		147 109	-
Encaissement du financement à recevoir		1 272 530	-
Remboursement de la dette à long terme		(1 284 999)	(1 380 290)
		134 640	(1 380 290)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie		15 141 908	(3 361 633)
Encaisse au début		2 864 437	6 226 070
Encaisse à la fin		18 006 345	2 864 437

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 15.

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

1. Statuts et nature des activités

Le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté d'Opitciwan, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Redressement et corrections aux exercices antérieurs

Le redressement affecté aux années antérieures est constitué d'un ajustement des immobilisations corporelles et de la dette à long terme. L'effet du redressement a été de diminuer les immobilisations corporelles et la dette à long terme d'un montant de 192 530 \$.

Les corrections aux exercices antérieurs sont en lien avec l'analyse des états financiers des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 694 231 \$. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2021 et le surplus accumulé à cette date a été corrigé en conséquence.

3. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des méthodes comptables suivantes :

Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw d'Opitciwan, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

Périmètre de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les états financiers combinés comprennent les états financiers du Fonds de fonctionnement – Fonds d'exploitation et du Fonds d'habitation.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

3. Méthodes comptables (suite)

Périmètre de consolidation (suite)

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Société en commandite Scierie Opitciwan;
- Société en commandite Services Forestiers Opitciwan;
- Société en commandite Épicerie Opitciwonok;
- Développement Économique Opitciwan inc.;
- Société en commandite Station Services Opitciwan;
- Société en commandite Opitciwan Télécom.

Constatation des revenus

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la S.C.H.L. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Placements

Les placements temporaires sont évalués au coût et réduits en cas de perte de valeur permanente. Les placements à long terme sont évalués au coût.

Réserve d'eau potable et d'eaux usées

La réserve d'eau potable et d'eaux usées représente les fonds disponibles pour les projets futurs de mise à niveau des réseaux d'eau potable et d'eaux usées.

3. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations acquises avant le 1^{er} juillet 1995 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations acquises après le 1^{er} juillet 1995 sont comptabilisées au coût et amorties selon les méthodes suivantes :

Bâtiments	Linéaire	40 ans
Maisons familiales	Linéaire	40 ans
Asphalte et infrastructures	Linéaire	40 ans
Matériel roulant	Linéaire	8 et 15 ans
Mobilier et équipement	Linéaire	5 ans

Les immobilisations en cours ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

Les bâtiments – Projet article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Les immobilisations corporelles sont amorties à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée en partie par le Ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

Passif au titre des sites contaminés

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

3. Méthodes comptables (suite)

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la perte de valeur potentielle sur les placements à long terme, la durée de vie utile des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

4. Débiteurs

	2021 \$	2020 \$
Clients	2 213 724	2 307 660
Loyers	5 109 452	4 611 421
Provisions pour créances douteuses	(4 455 406)	(4 099 016)
	2 867 770	2 820 065
Gouvernement fédéral		
Services aux Autochtones Canada	8 232 858	1 524 463
C.E.P.N. et C.D.R.H.P.N.Q.	9 740	464 862
Solliciteur général du Canada	130 939	1 549 470
Ministère de la Justice du Canada	-	35 452
S.C.H.L.	302 574	59 238
Gouvernement provincial		
C.S.S.S.P.N.Q.L.	15 814	10 314
Ministère des Transports	-	138 515
M.F.F.P. – P.P.A.	148 815	347 510
Ministère de la Justice du Québec	5 100	5 100
Ministère de la Sécurité publique du Québec	178 598	-
Développement Économique Opitciwan inc.	684 093	445 875
Société en commandite Épicerie Opitciwonok	37 170	52 064
Société en commandite Scierie Opitciwan	381 583	562 870
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	206 706	138 037
Société en commandite Station Services Opitciwan	30 993	-
Taxes à la consommation	945 598	248 971
	14 178 351	8 402 806

5. Participations dans des entreprises commerciales

	2021	2020
	\$	\$
Société en commandite Scierie Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 55,00 % des parts)		
Solde au début	4 003 307	5 439 083
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	6 310 462	(1 435 776)
	10 313 769	4 003 307
Avances, sans intérêt ni modalités de recouvrement	727 500	2 346 700
Solde à la fin	11 041 269	6 350 007
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	(371 134)	88 397
Quote-part de la perte nette	(465 256)	(459 531)
Solde à la fin	(836 390)	(371 134)
Société en commandite Épicerie Opitciwonok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	3 013 697	2 757 280
Quote-part du bénéfice net	1 061 198	256 417
Solde à la fin	4 074 895	3 013 697
Développement Économique Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détention de 100,00 % des parts)		
Solde au début	1 792 541	1 904 354
Quote-part de la perte nette	(31 290)	(111 813)
Solde à la fin	1 761 251	1 792 541
Société en commandite Station Services Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	1 584 702	1 278 033
Quote-part du bénéfice net	289 944	306 669
Solde à la fin	1 874 646	1 584 702
Société en commandite Opitciwan Télécom, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	7 841	(29 542)
Quote-part du bénéfice net	210 513	37 383
Solde à la fin	218 354	7 841
	18 134 025	12 377 654

6. Créances à long terme

	2021	2020
	\$	\$
À recevoir du S.A.A., pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,87 %, d'un montant initial de 1 300 000 \$, encaissable par versements semestriels de 56 886 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2022 (aréna)	161 432	261 290
À recevoir de particuliers – maisons privées, sans intérêt ni modalités de recouvrement	150 000	150 000
	311 432	411 290

Les encaissements en capital prévus au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

	\$
2022	105 532
2023	55 900

7. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

	2021	2020
	\$	\$
Fonds de bande – capital(1)	3 445	3 445
Fonds de bande – revenus(1)	766 298	722 867
Réserve de remplacement et de fonctionnement – épargne à terme, 0,25 %(2)(3)	249 937	249 129
Réserve de remplacement et de fonctionnement – épargne à terme, sans intérêt(2)(3)	1 677 020	500 155
	2 696 700	1 475 596

- (1) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.
- (2) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement (S.C.H.L.), un montant doit être porté au crédit du compte de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte bancaire distinct et/ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la S.C.H.L. peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la S.C.H.L.
- (3) Au 31 mars 2021, l'épargne à terme était insuffisante de 363 524 \$ (1 206 855 \$ en 2020) pour combler le montant inscrit aux réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires dès que les liquidités seront disponibles.

8. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 3 000 000 \$ et est renouvelable annuellement.

9. Crédoeurs et charges à payer

	2021 \$	2020 \$
Fournisseurs	2 233 772	3 307 033
Frais courus	1 125 919	658 436
Développement Économique Opitciwan inc.	511 322	219 027
Salaires et charges sociales	1 439 338	1 883 642
Société en commandite Épicierie Opitciwonok	235 606	85 567
Société en commandite Opitciwan Télécom	2 000	75 447
Société en commandite Scierie Opitciwan	25 000	9 457
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	29 174	100 081
Société en commandite Station Services Opitciwan	145 453	393 002
Surplus à retourner	533 207	1 015 857
	6 280 791	7 747 549

10. Revenus reportés

	Solde disponible le 31 mars 2020 \$	Financement reçu en 2021 \$	Revenus constatés en 2021 \$	Solde disponible au 31 mars 2021 \$
Fédéral	3 767 704	7 169 615	3 767 704	7 169 615
Provincial	114 404	29 800	114 404	29 800
Autres	40 000	365 720	40 000	365 720
	3 922 108	7 565 135	3 922 108	7 565 135

11. Fonds non utilisés – S.A.C. et Santé Canada

Pour les fonds non utilisés S.A.C., les revenus reportés ont, pour les services du fonctionnement de l'écocentre (#3147), de l'évaluation environnementale (#3730), du plan de gestion des risques centrale (#3733), de l'aide sociale-administration (#4160), de l'approche améliorée (#7110), de l'initiative communautaire (#7210), du refuge des femmes (#7220) et de l'approche améliorée-fonctionnement (#7560), été inscrits à titre de fonds non utilisés, car le Conseil a la possibilité de dépenser ces fonds sur plus d'un exercice.

Les fonds non utilisés – Santé Canada sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente. Au cours de l'exercice, un montant de 1 036 460 \$ concernant des corrections aux exercices antérieurs et un montant de 671 202 \$ concernant l'exercice en cours ont été comptabilisés en augmentation des fonds non utilisés – Santé Canada.

12. Dette à long terme

	2021 \$	2020 \$ (redressé)
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,01 %, remboursable par versements mensuels de 3 638 \$, capital et intérêts, renouvelable en mars 2023, échéant en juin 2023 (Projet 16-229-643-001)	95 965	137 258
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 0,93 %, remboursable par versements mensuels de 3 145 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2025 (Projet 16-229-643-002)	151 190	187 458
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,03 %, remboursable par versements mensuels de 2 631 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2021, échéant en juillet 2026 (Projet 16-229-643-003)	163 802	193 533
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 297 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2027 (Projet 16-229-643-004)	165 412	190 662
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 366 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-005)	28 484	32 118
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 131 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-006)	165 924	187 093
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 692 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2028 (Projet 16-229-643-007)	233 266	262 970
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 678 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en octobre 2027 (Projet 16-229-643-008)	202 737	232 596
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,14 %, remboursable par versements mensuels de 1 578 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2021, échéant en mai 2029 (Projet 16-229-643-009)	147 577	164 728
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 6 861 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en mai 2030 (Projet 16-229-643-010)	711 205	783 825

12. Dette à long terme (suite)

	2021 \$	2020 \$ (redressé)
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 167 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2032 (Projet 16-229-643-011)	483 938	521 425
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 614 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-012)	172 561	187 445
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 421 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-013)	258 834	281 159
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 034 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2033 (Projet 16-229-643-014)	510 670	545 924
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 286 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2031 (Projet 16-229-643-015)	139 513	151 325
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 873 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2026, échéant en avril 2035 (Projet 16-229-643-016)	443 647	473 580
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 3 064 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en juin 2034 (Projet 16-229-643-017)	463 300	496 239
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 1 932 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2025, échéant en mai 2035 (Projet 16-229-643-018)	311 232	331 848
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,21 %, remboursable par versements mensuels de 2 627 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en avril 2036 (Projet 16-229-643-019)	434 476	460 594
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 174 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2037 (Projet 16-229-643-020)	382 004	402 999

12. Dette à long terme (suite)

	2021 \$	2020 \$ (redressé)
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 2,61 %, remboursable par versements mensuels de 1 413 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2023, échéant en mai 2038 (Projet 16-229-643-021)	234 689	245 418
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 3 731 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2040 (Projet 16-229-643-022)	762 348	797 015
Financement en cours à la S.C.H.L., au taux de 2,21 %, remboursable par versements mensuels de 5 117 \$, capital et intérêts, renouvelable en février 2024, échéant en février 2044 (Projet 16-229-643-023)	1 104 335	1 141 060
Emprunt à la S.C.H.L., au taux de 0,71 %, remboursable par versements mensuels de 6 326 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2025, échéant en novembre 2035 (Projet 16-229-643-024)	1 057 188	1 080 000
Financement en cours, au taux de 2,69 %, dont les modalités n'ont pas encore déterminées (Projet 16-229-643-025)	1 130 000	-
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,88 %, d'un montant initial de 1 400 000 \$, remboursable par versements mensuels de 11 246 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en novembre 2024 (services sociaux)	443 908	549 367
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,87 %, d'un montant initial de 1 300 000 \$, remboursable par versements semestriels de 56 886 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en mai 2022 (aréna)	161 432	261 290
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, au taux de 5,88 %, d'un montant initial de 1 815 000 \$, remboursable par versements mensuels de 13 337 \$, capital et intérêts, garanti par une entente tripartite avec le ministère de la Sécurité publique et le Solliciteur général du Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2023 (aréna)	336 493	472 370
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 3 919 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2024, échéant en avril 2026	215 778	253 619

12. Dette à long terme (suite)

	2021 \$	2020 \$(redressé)
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 8 143 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2021	15 399	103 842
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 2,54 %, remboursable par versements mensuels de 551 \$, capital et intérêts, renouvelable en août 2021, échéant en janvier 2027	35 444	41 103
Emprunt à la Banque de Montréal, au taux de 2,59 %, remboursable par versements mensuels de 496 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2021, échéant en décembre 2026	31 855	36 932
Emprunt à la Banque Royale, au taux de 3,53 %, d'un montant initial de 2 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 17 909 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2022, échéant en avril 2032 (maison des aînés)	1 968 819	2 111 629
Billets à ordre, sans intérêt, remboursables en trois versements aux montants de 632 016 \$, 65 187 \$ et 81 922 \$ le 31 mars 2023, le 31 mars 2024 et le 31 mars 2025, respectivement	779 125	632 016
	13 942 550	13 950 440

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	\$
2022	1 290 038
2023	1 889 648
2024	1 139 937
2025	1 098 328
2026	906 126

13. Réserve d'eau potable et d'eaux usées

	2021 \$	2020 \$
Solde au début	-	-
Affectation de l'exercice	2 736 452	-
Solde à la fin	2 736 452	-

14. Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2021 Valeur comptable nette \$	2020 Valeur comptable nette \$
Bâtiments	35 922 893	15 850 057	20 072 836	20 970 909
Maisons familiales	19 167 020	10 357 346	8 809 674	9 168 599
Asphalte et infrastructures	28 024 972	9 299 808	18 725 164	18 113 582
Matériel roulant	2 764 646	1 551 889	1 212 757	1 324 565
Mobilier et équipement	2 940 202	1 881 969	1 058 233	895 672
Immobilisations en cours	3 692 982	-	3 692 982	-
	92 512 715	38 941 069	53 571 646	50 473 327

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2021 Valeur comptable nette \$	2020 Valeur comptable nette \$ (redressé)
Bâtiments – Projet article 95	16 787 873	6 833 576	9 954 297	9 488 272

15. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2021 \$	2020 \$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs	(5 775 545)	(527 120)
Créditeurs et charges à payer	(1 466 758)	1 443 862
Revenus reportés	3 643 027	1 938 060
Fonds non utilisés – S.A.C.	5 842 991	1 380 034
Fonds non utilisés – Santé Canada	-	220 117
Charges payées d'avance	345 303	(345 303)
	2 589 018	4 109 650

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, un montant de 1 707 662 \$ a été transféré du surplus accumulé au passif du Fonds inutilisés – Santé Canada.

Également, un emprunt d'un montant de 1 130 000 \$ a été contracté par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant.

Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, ces opérations ne figurent pas à l'état des flux de trésorerie.

16. Régime de retraite à prestations définies

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées énoncées dans le *Manuel de CPA Canada – comptabilité*, il comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2021 a été de 1 125 569 \$ (1 105 701 \$ en 2020).

17. Éventualité*Cautionnement*

Le Conseil a cautionné des emprunts contractés par des sociétés en commandite pour un montant maximal de 1 086 300 \$. Au 31 mars 2021, ces emprunts totalisent 821 239 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut des sociétés.

18. Revenus par source

	2021 \$	2020 \$
Fédéral		
S.A.C.	64 160 073	44 881 949
S.C.H.L.	3 259 261	776 168
Autres	6 854 189	5 791 718
Provincial	4 639 761	9 625 149
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	7 375 571	(1 406 651)
Revenus – fonds de bande	43 431	15 317
Autres	(5 101 763)	4 951 469
	81 230 523	64 635 119

19. Dépenses par objet

	2021 \$	2020 \$
Salaires et charges sociales	25 864 032	25 603 703
Biens et services	32 154 779	34 932 587
Intérêts sur la dette à long terme	262 645	367 721
Amortissement des immobilisations corporelles	3 193 644	3 054 407
	61 475 100	63 958 418

20. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

SERVICE 1000		Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit)	Surplus (déficit)	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres				Total	financement	financement
												2021	2020
												\$	\$
ADMINISTRATION													
1100	Administration générale (Q31F, Q31M) Régime des bénéfices autochtones (Q31U, Q31V)	1 591 806	1 591 806	-	649 034	-	3 711 779	4 360 813	1 944 950	2 415 863	-	2 415 863	1 610 025
1105	Politique (Q31F)	557 719	557 719	-	568 708	-	-	568 708	568 708	-	-	-	-
1120	Service internet et informatique	656 981	656 981	-	425 450	-	-	425 450	252 912	172 538	-	172 538	(232 187)
1130	Inscription des membres (Q036)	522 065	522 065	-	-	-	404 507	404 507	373 956	30 551	(30 551)	-	(106 323)
1140	Fonds social	51 383	51 383	-	21 226	-	30 456	51 682	51 682	-	-	-	-
1150	Développement des capacités - TI	250 000	250 000	-	-	-	54 219	54 219	54 219	-	-	-	(197 226)
1161	Revendications particulières	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1162	DPI formation logiciel comptable (Q32H) DPI formation suivi financier interne (Q32J)	-	-	-	-	-	-	-	374 228	(374 228)	147 109	(227 119)	(713 788)
1163	Négo Bill-C9	-	-	-	141 667	(141 667)	-	-	-	-	-	-	-
1164	Droits de coupe	-	-	-	-	-	-	-	132 557	(132 557)	-	(132 557)	-
1165	Développement des capacités, gestion financière et RH (Q32J)	-	-	-	-	-	-	-	181 287	(181 287)	-	(181 287)	447 561
1166	Entente Atikamekw Nehirowisiw	-	-	-	-	-	189 367	189 367	10 394	-	-	-	-
1167	Projet Chantale Awashish Justice	-	-	-	-	-	24 892	5 900	22 088	167 279	-	167 279	-
1170	Comité de justice	-	-	-	-	-	(18 992)	5 900	5 900	-	-	-	-
1210	Gestion des immeubles	92 300	92 300	-	-	-	114 409	114 409	99 333	15 076	-	15 076	(26 894)
1310	Développement Économique (Q31R) Covid-19 PAGU Salaires et accès territoire (Q3G6)	530 664	530 664	-	-	-	618 331	618 331	265 491	352 840	(105 459)	247 381	183 008
1410	Covid-19 Périmètre de sécurité (Q3G8) Covid-19 Soutien intervention (Q3FP-1006)	320 029	320 029	-	324 661	-	-	324 661	310 155	14 506	-	14 506	19 062
1611	Covid-19 PTSDE (Q3QP) Covid-19 Autres besoins-Nation Waban-Aki (Q3FP-1004)	-	-	-	583 669	(190 977)	-	392 692	392 692	-	-	-	-
1612	Covid-19 PAGU env (Q3SJ) Covid-19 PAGU coûts supplémentaires (Q3T4)	-	-	-	268 884	-	-	268 884	226 259	42 625	(42 625)	-	-
1613	Covid-19 Établissement santé (Q3RA)	-	-	-	1 577 556	-	-	1 577 556	1 577 556	-	-	-	-
1614		-	-	-	392 098	-	-	392 098	392 098	-	-	-	-
1615		-	-	-	-	-	540 448	540 448	540 448	-	-	-	-
1616		-	-	-	524 937	(524 937)	-	-	-	-	-	-	-
1617		-	-	-	402 256	-	-	402 256	402 256	-	-	-	-
1618		-	-	-	59 794	-	-	59 794	59 794	-	-	-	-
		4 572 947	4 572 947	-	5 958 273	(884 512)	5 688 408	10 762 169	8 238 963	2 523 206	(31 526)	2 491 680	983 238

SERVICE 2000		Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit)	Surplus (déficit)	
		Revenus	Dépenses	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres				Total	financement	financement
			Affectations	financement									
		\$	\$	\$	\$		\$	\$	\$	\$	\$	\$	
ÉDUCATION													
2110	Formules d'enseignement (Q24A, Q29A)	10 720 419	8 615 919	2 104 500	12 151 966	-	-	12 151 966	7 627 710	4 524 256	-	4 524 256	3 418 583
2120	Aide financière - allocations (Q24C)	51 889	51 889	-	456 259	-	-	456 259	124 458	331 801	-	331 801	(7 918)
2121	Service d'hébergement des élèves (Q28G)	-	-	-	8 610	-	-	8 610	8 610	-	-	-	-
2123	Covid-19 Relance sécuritaire des écoles (Q3RO)	-	-	-	64 862	(64 862)	-	-	-	-	-	-	-
2140	Éducation des adultes	13 004	13 004	-	-	-	7 226	7 226	7 226	-	-	-	-
2150	Maison des jeunes	155 000	155 000	-	-	-	150 000	150 000	37 362	112 638	-	112 638	(846)
2161	Préserver la langue ancestrale	-	-	-	-	(72 075)	82 028	9 953	9 953	-	-	-	-
2170	Programme de partenariat en éducation	47 250	47 250	-	-	61 627	-	61 627	61 627	-	-	-	-
2220	Éducation spéciale	-	-	-	-	105 161	2 480 107	2 585 268	3 066 562	(481 294)	-	(481 294)	-
2230	Plan de réussite	567 740	567 740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(156 729)
2250	Nouveau sentier en éducation	273 556	273 556	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40 071)
2260	Club des petits déjeuners	-	-	-	-	-	-	-	4 742	(4 742)	-	(4 742)	(12 951)
2270	Soutien à l'amélioration continue des écoles	-	-	-	-	(767 496)	1 874 565	1 107 069	772 449	334 620	(334 620)	-	-
2340	Diversification des parcours	119 589	119 589	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2350	Emploi jeunesse	-	-	-	-	-	48 159	48 159	48 159	-	-	-	(65 316)
2351	Science et technologie	-	-	-	-	(10 550)	10 550	-	-	-	-	-	10 058
2352	Promotion et sensibilisation aux carrières	-	-	-	-	(62 231)	62 231	-	-	-	-	-	55 258
2360	Lire pour apprendre	136 794	136 794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2380	Innovation en éducation (PIE)	-	-	-	-	(63 492)	63 492	-	-	-	-	-	-
2410	Éducation post-secondaire (Q29A, Q290)	913 961	913 961	-	1 033 166	-	-	1 033 166	1 033 166	-	-	-	(24 907)
2411	Covid-19 Education post-secondaire (Q29A)	-	-	-	359 728	(58 209)	-	301 519	301 519	-	-	-	-
2413	Éducation post-secondaire - C.E.P.N.	-	-	-	-	-	42 842	42 842	42 842	-	-	-	-
2510	Langue et culture	299 397	299 397	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(128 890)
2610	Entretien des écoles (Q36G)	898 946	898 946	-	118 972	-	714 686	833 658	833 658	-	-	-	-
2630	Résidences d'enseignants (Q36G)	259 035	259 035	-	16 996	-	220 341	237 337	237 337	-	-	-	(187 955)
2632	Enseigner autrement	-	-	-	-	-	60 000	60 000	60 000	-	-	-	-
		14 456 580	12 352 080	2 104 500	14 210 559	(932 127)	5 816 227	19 094 659	14 277 380	4 817 279	(334 620)	4 482 659	2 858 316

SERVICE 3000	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement	Surplus (déficit) financement
	Revenus	Dépenses	Surplus (déficit)	SAC	Revenus	Total				2021	2020
	\$	\$	\$	(E.T.F.)	reportés	\$	\$	\$	\$	\$	\$
AMÉNAGEMENT COMMUNAUTAIRE											
3110	Administration - aménagement communautaire (Q3AQ)	473 203	473 203	-	460 829	-	4 000	464 829	464 829	-	(47 251)
3120	Administration bétonnière	62 332	62 332	-	-	-	375 254	375 254	247 378	127 876	-
3132	Projet ascenseur maison des aînés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3133	Initiative d'aménagement des terres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13 859)
3134	Jardin communautaire - SAAA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3135	Projet construction cabanon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3136	Construction usine d'eau potable (Q35N, Q35T)	-	-	-	4 850 000	(1 157 018)	-	3 692 982	-	3 692 982	-
3138	Rénovation de logements (9 unités)	-	-	-	29 160	13 710	-	42 870	42 870	-	-
3140	Station de pompage eaux usées (Q351)	-	-	-	19 357	(19 357)	-	-	-	-	-
3141	Construction 4 jumelés - SCHL projets 24- 25	-	-	-	8 659	-	108 659	117 318	-	117 318	-
3143	Capacité/innovation en habitation (Q3AD)	-	-	-	110 000	(103 978)	-	6 022	6 022	-	-
3144	Rénovation Centre Santé et logement infirmières	-	-	-	-	-	160 493	160 493	160 493	-	-
3147	Fonctionnement de l'écocentre (Q3OG) Formation renforcement des capacités camion (Q3OC)	-	-	-	277 824	49 616	(240 163)	87 277	87 277	-	-
3154	Contruction multiplex NTLR-3002	-	-	-	32 495	-	-	32 495	32 495	-	-
3155	Développement des lots (CA00- 3092)	-	-	-	-	-	684 216	684 216	65 454	618 762	(515 936)
3158	Construction 8 logements (CA00-3009)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3159	Rénovations logements sociaux projet 3 (CA00- 3010)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(110 728)
3160	Rénovations logements sociaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28 054)
3162	Développement rue C et Auberge (CA00-30)	-	-	-	275 626	515 007	-	790 633	15 503	775 130	(775 130)
3163	Fibre optique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(70 000)
3164	Construction Chalet (Nanikew)	-	-	-	-	-	29 135	29 135	29 135	-	-
3166	Contruction logement privé (FJP)	-	-	-	41 157	-	-	41 157	41 157	-	-
3169	Covid-19 Soutien infrastructure (Q25B)	-	-	-	823 636	-	-	823 636	823 636	-	-
3170	Covid-19 Bureau de bandes et immeubles (Q3R5)	-	-	-	86 576	-	-	86 576	86 576	-	-
3171	Covid-19 Caserne de pompiers (Q3R6)	-	-	-	18 278	(18 278)	-	-	-	-	-
3172	Covid-19 Garderies (Q3R7)	-	-	-	18 277	-	-	18 277	18 277	-	-
3177	ICRL 5 maisons (SCHL-3055)	-	-	-	-	(924 812)	928 377	3 565	3 565	-	-
3178	ICRL 8 logements (SCHL-3057)	-	-	-	-	(494 494)	497 504	3 010	3 010	-	-
3179	ICRL foyer de groupe (SCHL-3058)	-	-	-	-	(567 528)	609 294	41 766	41 766	-	-
3181	ICRL 4 logements (SCHL-3056)	-	-	-	-	(187 224)	213 956	26 732	26 732	-	-
3210	Gestion logements de bande (Q387)	458 839	458 839	-	53 604	-	690 923	744 527	430 127	314 400	(137 020)
3220	Gestion habitation	1 264 635	1 264 635	-	-	-	1 115 788	1 115 788	1 115 788	-	-
3310	Routes de la communauté (Q3AQ)	435 598	435 598	-	423 914	-	65 225	489 139	489 139	-	(364 066)
3320	Services municipaux (Q345)	236 871	236 871	-	220 998	-	136 731	357 729	357 729	-	(259 792)
3330	Réseau d'aqueduc (Q35E)	234 349	234 349	-	3 016 564	-	79 800	3 096 364	3 096 364	-	(204 640)

SERVICE 3000 (suite)	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement	Surplus (déficit) financement
	Revenus	Dépenses	Surplus (déficit)	S.A.C.	Revenus	Total				2021	2020
	\$	\$	\$	(E.T.F.)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
3340 Entretien - Bâtiments communautaires (Q3AQ)	146 049	146 049	-	165 437	-	165 437	165 437	-	-	-	(93 331)
3350 Service des incendies (Q3AQ)	205 820	205 820	-	171 896	-	313 040	313 040	-	-	-	(5 968)
3360 Feux de forêt	-	-	-	-	141 144	23 786	23 786	-	-	-	-
3370 Chemin d'accès	1 231 730	1 231 730	-	208 973	-	1 052 587	1 261 560	-	-	-	(145 695)
3410 Gestion de l'aréna	430 000	430 000	-	-	-	206 752	206 752	-	-	-	(295 870)
3510 Lecture des compteurs - Hydro-Québec	41 476	41 476	-	-	-	-	19 359	(19 359)	-	(19 359)	(24 274)
3520 Centrale électrogène	193 613	193 613	-	-	-	181 031	154 663	26 368	-	26 368	(6 736)
3530 Entretien fournaise Hydro-Québec	174 347	174 347	-	-	-	147 713	147 713	-	-	-	199 328
3610 Investissement en immobilisations (Q3AP)	1 319 736	1 319 736	-	469 178	-	469 178	-	469 178	-	469 178	-
3730 Evaluations environnementales - Sites contaminés (Q3N9, Q3NK)	-	-	-	25 673	-	(5 996)	19 677	-	-	-	-
3731 Suivi eau souterraine LEET (CA00-9002)	-	-	-	19 222	-	-	19 222	-	-	-	-
3732 Travaux route Obedjiwan km 156 à 161 (MTQ0)	-	-	-	-	-	600 657	600 657	-	-	-	-
3733 Plan de gestion des risques centrale (Q3NA, Q3NL)	-	-	-	41 790	-	(3 528)	38 262	-	-	-	3 921
3734 Projet étude centrale thermique	-	-	-	23 201	-	-	23 201	-	-	-	(27 652)
3741 PRU Programme réparation urgence (projet 3016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19 474)
3742 Panneau sécurité routière (projet 3022)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3743 Rénovation PAREL 2019 (12 rue Masko)	-	-	-	13 109	-	20 000	33 109	-	-	-	(135 725)
3744 Foresterie	-	-	-	-	145 000	-	145 000	-	-	-	-
3745 Programme de rénovation d'urgence (PRU)	-	-	-	8 431	-	20 000	28 431	-	-	-	-
3746 Profil jeune stagiaire	-	-	-	-	-	69 336	69 336	-	-	-	-
	3 742 771	3 742 771	0	11 913 864	(2 749 356)	7 912 674	17 077 182	6 122 655	(5 273 632)	849 023	(2 217 689)
SERVICE 4000											
DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET EMPLOI											
4110 Aide sociale - Administration (Q29T)	101 526	506 687	(405 161)	125 569	-	-	125 569	185 581	(60 012)	(60 012)	(175 111)
4120 Aide sociale - Besoins de base et particuliers (Q29T, Q2AF)	3 548 421	4 070 519	(522 098)	3 977 329	-	117 593	4 094 922	4 546 774	(451 852)	(451 852)	(1 124 877)
4140 Projet - Entreprise d'entraînement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43 150
4160 Programme de support à l'emploi (Q2AK, Q2AL, Q2AM)	-	-	-	1 095 670	-	(556 470)	539 200	516 322	22 878	(22 878)	-
4215 FAE - Coûts administratifs	-	-	-	-	(48 973)	191 550	142 577	142 577	-	-	(11 933)
4225 FRC - Coûts administratifs	-	-	-	-	(138 589)	406 107	267 518	267 518	-	-	-
4235 FRCJ - C1 Initiative de création d'emplois	-	-	-	-	(20 233)	65 520	45 287	45 287	-	-	-
4245 Connexion des compétences	-	-	-	-	(98 933)	102 004	3 071	3 071	-	-	-
4250 Covid-19 Besoins fondamentaux (Q29W)	-	-	-	1 328 919	(993 081)	-	335 838	335 838	-	-	-
	3 649 947	4 577 206	(927 259)	6 527 487	(1 299 809)	326 304	5 553 982	6 042 968	(488 986)	(511 864)	(1 268 771)

		Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit)	Surplus (déficit)	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres				Total	financement	financement
												2021	2020
SERVICE 5000		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
SÉCURITÉ PUBLIQUE													
5110	Service de sécurité publique	3 061 693	3 061 693	-	-	(440 977)	3 274 532	2 833 555	2 636 975	196 580	(196 580)	-	(503 367)
5111	Covid-19 Coûts supplémentaires	-	-	-	-	-	537 675	537 675	537 675	-	-	-	-
		3 061 693	3 061 693	-	-	(440 977)	3 812 207	3 371 230	3 174 650	196 580	(196 580)	-	(503 367)
SERVICE 6000													
SANTÉ													
6010	Service de la santé (Q30P, Q302)	1 785 315	1 785 315	-	1 357 607	-	-	1 357 607	1 151 944	205 663	-	205 663	(145 893)
6020	Immobilisations - Santé (Q300-6009)	-	-	-	399 458	(157 340)	-	242 118	242 118	-	-	-	-
6021	Immobilisations - Bâtiment isolement (Q300-6017)	-	-	-	131 580	(85 050)	-	46 530	46 530	-	-	-	-
6022	Immobilisations - Hébergement Roberval (Q300-6020)	-	-	-	10 000	(10 000)	-	-	-	-	-	-	-
6030	Centre de santé F&E (Q302)	399 383	399 383	-	466 364	-	-	466 364	255 545	210 819	-	210 819	134 893
6040	Interprète - Hôpital de Roberval	-	-	-	-	-	64 106	64 106	85 174	(21 068)	-	(21 068)	(51 618)
6051	Projet Wapikoni (MRCF)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6052	Réinsertion soc. pers. contrevenantes (MSPQ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5 355)
6053	Covid-19 Prévention contre les infections (Q23Y-6016)	-	-	-	3 260	-	-	3 260	3 260	-	-	-	-
6054	Technologie émergente cybersanté (Q301)	-	-	-	43 688	-	-	43 688	-	43 688	-	43 688	-
6055	Prévention éducation TB (Q23U)	-	-	-	8 082	-	-	8 082	-	8 082	-	8 082	-
6056	Covid-19 Prévention contre les infections GenXpert (Q23Y-061)	-	-	-	65 000	-	-	65 000	-	65 000	-	65 000	-
6057	Covid-19 Réouverture sécuritaire (Q3RK)	-	-	-	21 463	(21 463)	-	-	-	-	-	-	-
6058	Covid-19 Soutien santé mentale (Q21G-6018)	-	-	-	220 352	-	-	220 352	220 352	-	-	-	-
6059	SSSC - Externat (Q21G-6022)	-	-	-	20 412	(20 412)	-	-	-	-	-	-	-
6060	Maison des aînés (Q2BJ)	-	-	-	420 000	116 610	143 109	679 719	773 594	(93 875)	(142 809)	(236 684)	(263 470)
6061	Covid-19 Établissements - santé (Q2BJ)	-	-	-	116 512	-	-	116 512	135 913	(19 401)	-	(19 401)	-
6062	Perfectionnement étudiant santé (Q22V)	-	-	-	12 410	(8 420)	-	3 990	3 990	-	-	-	-
6063	Covid-19 P.A.P.A.R. (Q3RF)	-	-	-	21 502	-	-	21 502	21 502	-	-	-	-
6110	Nutrition pré-natale (Q22G)	62 360	62 360	-	65 515	-	-	65 515	41 540	23 975	-	23 975	18 247
6120	T.S.A.F. (Q22H)	30 773	30 773	-	37 203	-	-	37 203	12 829	24 374	-	24 374	14 804
6130	Santé maternelle infantile (Q22I)	81 815	81 815	-	95 628	-	-	95 628	101 361	(5 733)	-	(5 733)	84 729
6140	P.A.P.A.R. (Q22K)	252 582	252 582	-	829 829	-	-	829 829	376 757	453 072	-	453 072	690 062
6150	Initiative en santé bucco-dentaire (Q02U)	71 000	71 000	-	23 000	(22 360)	-	640	640	-	-	-	-
6160	Princepe de Jordan	472 134	472 134	-	1 051 946	(104 353)	-	947 593	947 593	-	-	-	-
6162	Guérisseur traditionnel (Q01T)	-	-	-	26 263	(5 743)	-	20 520	20 520	-	-	-	-
6210	Grandir ensemble (Q21G)	241 425	241 425	-	263 528	-	-	263 528	82 169	181 359	-	181 359	187 783
6220	Prévention du suicide	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18 783)
6230	Santé - PNLAADA (Q21G)	157 302	157 302	-	171 703	-	-	171 703	197 333	(25 630)	-	(25 630)	(83 491)

SERVICE 6000 (suite)	Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement	Surplus (déficit) financement
	Revenus	Dépenses	Surplus (déficit)	S.A.C.	Revenus	Total				2021	2020
	\$	\$	\$	(E.T.F.)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
6240 Santé mentale (Q21G, Q01R)	-	-	-	208 294	-	60 000	268 294	268 294	-	-	(57 826)
6250 Lutte contre l'abus de solvants (Q21G)	32 134	32 134	-	35 076	-	-	35 076	-	35 076	-	-
6260 Santé - collectivité en bonne santé (Q21G)	178 699	178 699	-	196 151	-	-	196 151	69 946	126 205	-	84 120
6310 Initiative diabète autochtone (Q221)	83 390	83 390	-	65 191	-	-	65 191	65 191	-	-	(62 047)
6320 Moteskino (Q226)	-	-	-	35 021	-	-	35 021	6 655	28 366	-	24 852
6420 V.I.H. / V.H.C.	-	-	-	-	50 916	-	50 916	50 916	-	-	-
6510 Santé - Salaires infirmiers (ères) (Q02I, Q231, Q233)	1 603 659	1 603 659	-	2 846 196	-	-	2 846 196	3 581 069	(734 873)	-	(16 172)
6511 Covid-19 Pratique clinique et soins aux clients (Q021)	-	-	-	191 245	-	-	191 245	209 399	(18 154)	-	-
6512 Développement professionnel (Q02G)	-	-	-	173 642	-	-	173 642	9 340	164 302	-	-
6513 Covid-19 Apprentissage et garde des jeunes enfants (Q210)	-	-	-	359 690	-	-	359 690	640	359 050	-	-
6610 Aide à domicile (Q22U)	516 170	516 170	-	712 391	114 046	-	826 437	826 437	-	-	-
6710 Santé - RSC (Q227)	133 705	133 705	-	140 476	-	-	140 476	52 401	88 075	-	146 831
6720 Hygiène du milieu (Q23C)	11 462	11 462	-	11 462	-	-	11 462	11 462	-	-	-
6910 Transport médical (Q010)	2 433 500	2 433 500	-	2 433 500	-	-	2 433 500	2 717 861	(284 361)	-	(1 003 052)
	8 546 808	8 546 808	-	13 290 640	(153 569)	267 215	13 404 286	12 590 275	814 011	(142 809)	671 202

SERVICE 7000

SERVICES SOCIAUX

7110 Approche améliorée axée sur la prévention (AAP) (Q2BX, Q2BY, Q2BZ)	4 449 669	4 449 669	-	7 398 944	-	(2 993 108)	4 405 836	4 405 836	-	-	-
7120 Maison de la famille - Soutien	-	-	-	-	-	58 290	58 290	58 290	-	-	-
7210 Initiative communautaire SEFPN (Q2BW)	-	-	-	659 107	-	(508 084)	151 023	151 023	-	-	-
7220 Refuge des femmes (Q2D2)	572 189	572 189	-	954 630	-	(471 720)	482 910	482 910	-	-	-
7310 Aide à la vie autonome (Q2BA)	101 526	101 526	-	102 996	-	-	102 996	122 286	(19 290)	-	88 914
7320 Soutien aux aînés	-	-	-	-	-	111 000	111 000	79 956	31 044	-	(56 738)
7330 Prestations fiscales nationales pour enfants	-	-	-	-	-	834 536	834 536	-	834 536	-	935 622
7410 Maison des hommes - études de faisabilité	-	-	-	-	(29 800)	30 000	200	200	-	-	-
7420 Travailleurs de rue	-	-	-	-	-	1 596	1 596	1 596	-	-	-
7422 Prévention violence familiale (Q2D0)	-	-	-	65 200	(64 106)	-	1 094	1 094	-	-	-
Covid-19 Prévention violence familiale (Q2JG)	-	-	-	18 278	(10 908)	-	7 370	7 370	-	-	-
7423 Coûts demandes de financement SEFPN (Q2HL)	-	-	-	151 500	(151 500)	-	-	-	-	-	-
7550 AAP - Prévention (Q2C3)	700 000	700 000	-	881 663	-	(85 678)	795 985	795 985	-	-	(343 687)
7560 AAP - Fonds de fonctionnement (Q2C0)	2 249 479	2 249 479	-	2 026 932	-	(453 149)	1 573 783	1 573 783	-	-	-
	8 072 863	8 072 863	-	12 259 250	(256 314)	(3 476 317)	8 526 619	7 680 329	846 290	-	624 111

SERVICE 8000		Budget			Revenus			Dépenses	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus	Surplus
		Dépenses Affectations	Surplus (déficit) financement	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total				financement	financement
											2021	2020
TERRITOIRE		Revenus										
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
8110	M.F.F.P. P.P.A.	197 510	190 748	6 762	-	(29 841)	250 000	220 159	220 159	-	-	(6 452)
8120	P.P.A. II	150 000	150 000	-	-	(106 940)	150 000	43 060	43 060	-	-	-
8130	Mesures d'harmonisation	10 000	10 000	-	-	-	35 286	35 286	13 201	22 085	22 085	(107 185)
8140	Mesures d'harmonisation Gestion Forestière	-	-	-	-	-	49 451	49 451	16 413	33 038	33 038	18 528
8150	F.I.A. II - Volet consultation	230 000	165 850	64 150	-	-	230 000	230 000	143 138	86 862	86 862	83 505
8160	Gazoduc GNL	-	-	-	-	-	10 000	10 000	10 000	-	-	-
		587 510	516 598	70 912	-	(136 781)	724 737	587 956	445 971	141 985	141 985	(11 604)
Sous-total		43 629 426	42 381 273	1 248 153	64 160 073	(6 853 445)	21 071 455	78 378 083	63 405 063	14 973 020	(6 002 045)	142 848
Contributions inter-services		-	-	-	-	-	(1 918 155)	(1 918 155)	(1 918 155)	-	-	-
Revenus de gestion		-	-	-	-	-	(3 211 427)	(3 211 427)	(3 211 427)	-	-	-
Revenus de transfert relatifs aux immobilisations		-	-	-	-	-	(5 627 988)	(5 627 988)	-	(5 627 988)	-	(2 415 125)
Total - Fonds de fonctionnement		43 629 426	42 381 273	1 248 153	64 160 073	(6 853 445)	10 313 885	67 620 513	58 275 481	9 345 032	(6 002 045)	(2 272 277)
Fonds d'immobilisations												
Revenus de transfert relatifs aux immobilisations		-	-	-	-	-	5 627 988	5 627 988	-	5 627 988	-	2 415 125
Amortissement des immobilisations corporelles		-	-	-	-	-	-	-	2 529 669	(2 529 669)	2 529 669	-
Total - Fonds d'immobilisations		-	-	-	-	-	5 627 988	5 627 988	2 529 669	3 098 319	2 529 669	2 415 125
Fonds autonomes												
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales		-	-	-	-	-	7 375 571	7 375 571	-	7 375 571	-	(1 406 651)
Revenus de fonds de bande		-	-	-	-	-	43 431	43 431	-	43 431	-	15 317
Entente Atikamekw Nehirowisiw		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 351 920
Total - Fonds autonomes		-	-	-	-	-	7 419 002	7 419 002	-	7 419 002	-	(39 414)
Autre revenus et dépenses												
Opérations interfonds		-	-	-	-	-	(1 115 788)	(1 115 788)	(1 115 788)	-	-	-
Total - Autre revenus et dépenses		-	-	-	-	-	(1 115 788)	(1 115 788)	(1 115 788)	-	-	-
Autre fonds												
Fonds d'habitation		-	-	-	-	-	1 678 808	1 678 808	1 785 738	(106 930)	(106 930)	(74 985)
Total - Autre fonds		-	-	-	-	-	1 678 808	1 678 808	1 785 738	(106 930)	-	(74 985)
Grand total		43 629 426	42 381 273	1 248 153	64 160 073	(6 853 445)	23 923 895	81 230 523	61 475 100	19 755 423	(3 472 376)	28 449