
États financiers combinés du Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

31 mars 2020

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État combiné des résultats et du surplus accumulé	4
État combiné de la situation financière	5
État combiné de la variation de l'actif net	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 20
Informations sectorielles	21 - 26

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du
Conseil des Atikamekw d'Opitciwan

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés du Conseil des Atikamekw d'Opitciwan (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2020, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires et les informations sectorielles, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers combinés »).

À notre avis, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de son actif net et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan n'a pas présenté de budget dans ses états financiers. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés du Conseil. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre mission d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.¹

Le 4 novembre 2020

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114530

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné des résultats et du surplus accumulé
Exercice terminé le 31 mars 2020

		2020	2019
		\$	(redressé) \$
Notes			
Revenus	17	64 635 119	55 407 100
Dépenses	18	63 958 418	51 328 359
Surplus de l'exercice		676 701	4 078 741
Surplus accumulé au début		64 166 373	60 087 730
Redressement affecté aux exercices antérieurs	2	59 226	59 128
Surplus accumulé au début de l'exercice déjà établi		64 225 599	60 146 858
Corrections aux exercices antérieurs	2	(2 662 252)	-
Surplus accumulé à la fin de l'exercice		62 240 048	64 225 599

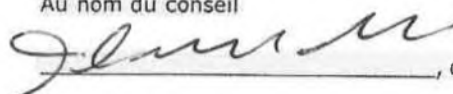
Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la situation financière
 au 31 mars 2020

	2020	2019
	(redressé)	
Notes	\$	\$
Actifs financiers		
Encaisse	2 864 437	6 226 070
Placements temporaires (entre 0,8 % et 2,07 %)	3 728 669	375 122
Débiteurs	4 8 402 806	7 875 686
Financement à recevoir	1 272 530	192 530
Participations dans des entreprises commerciales	5 12 377 654	12 165 105
Créances à long terme	6 411 290	504 046
	29 057 386	27 338 559
Encaisses et placements assujettis à des restrictions	7 1 475 596	1 284 212
	30 532 982	28 622 771
Passifs		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	9 7 747 549	6 303 687
Revenus reportés	10 3 922 108	1 984 048
Fonds non utilisés – S.A.C.	11 2 759 622	1 379 588
Fonds non utilisés – Santé Canada	11 220 117	-
Dettes à long terme	12 14 142 970	14 443 260
	28 792 366	24 110 583
Actif net	1 740 616	4 512 188
Éventualité	16	
Actifs non financiers		
Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation	13 50 473 327	50 485 686
Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation	13 9 680 802	9 227 725
Charges payées d'avance	345 303	-
	60 499 432	59 713 411
Surplus accumulé	62 240 048	64 225 599

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

 , chef

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan
État combiné de la variation de l'actif net
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	2020 \$	2019 (redressé) \$
Surplus de l'exercice		676 701	4 078 741
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition d'immobilisations corporelles		(3 495 125)	(5 236 648)
Amortissement des immobilisations corporelles		3 054 407	2 856 825
		(440 718)	(2 379 823)
Variation des charges payées d'avance		(345 303)	217 050
Variation de l'actif net		(109 320)	1 915 968
Actif net au début déjà établi		4 512 188	2 537 092
Corrections aux exercices antérieurs	2	(2 662 252)	59 128
Actif net au début redressé		1 849 936	2 596 220
Actif net à la fin		1 740 616	4 512 188

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw d'Opitciwan**État combiné des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	2020 \$	2019 (redressé) \$
Activités de fonctionnement			
Surplus de l'exercice		676 701	4 078 741
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles		3 054 407	2 856 825
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales		1 406 651	(650 841)
Corrections aux exercices antérieurs		(2 662 252)	79 237
		2 475 507	6 363 962
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	14	4 109 650	4 892 693
		6 585 157	11 256 655
Activités d'investissement			
Variation des placements temporaires		(3 353 547)	(375 122)
Variation des avances à des entreprises commerciales		(1 619 200)	-
Encaissement de créances à long terme		92 756	87 330
Variation des encaisses et des placements assujettis à des restrictions		(191 384)	(155 856)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(3 495 125)	(5 236 648)
		(8 566 500)	(5 680 296)
Activités de financement			
Produit de la dette à long terme		-	1 710 761
Remboursement de la dette à long terme		(1 380 290)	(1 885 802)
		(1 380 290)	(175 041)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie		(3 361 633)	5 401 318
Encaisse au début		6 226 070	824 752
Encaisse à la fin		2 864 437	6 226 070

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 14.

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

1. Statuts et nature des activités

Le Conseil des Atikamekw d'Opitciwan est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté d'Opitciwan, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Redressement et corrections aux exercices antérieurs

Le redressement affecté aux années antérieures est constitué de la comptabilisation d'une subvention à recevoir de la S.C.H.L. qui n'avait pas été comptabilisée initialement. L'effet du redressement a été d'augmenter la subvention à recevoir d'un montant de 59 226 \$, d'augmenter le solde de fonds d'un montant de 59 128 \$ et de diminuer les produits d'aide fédérale (S.C.H.L.) d'un montant de 98 \$.

Les corrections aux exercices antérieurs sont en lien avec l'analyse des états financiers des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 2 662 252 \$. Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2020 et le surplus accumulé à cette date a été corrigé en conséquence.

3. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des méthodes comptables suivantes :

Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw d'Opitciwan, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

Périmètre de consolidation

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les états financiers combinés comprennent les états financiers du Fonds de fonctionnement – Fonds d'exploitation et du Fonds d'habitation.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

3. Méthodes comptables (suite)

Périmètre de consolidation (suite)

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Société en commandite Scierie Opitciwan;
- Société en commandite Services Forestiers Opitciwan;
- Société en commandite Épicerie Opitciwonok;
- Développement Économique Opitciwan inc.;
- Société en commandite Station Services Opitciwan;
- Société en commandite Opitciwan Télécom.

Constatation des revenus

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la S.C.H.L. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Placements

Les placements temporaires sont évalués au coût et réduits en cas de perte de valeur permanente. Les placements à long terme sont évalués au coût.

3. Méthodes comptables (suite)*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations acquises avant le 1^{er} juillet 1995 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations acquises après le 1^{er} juillet 1995 sont comptabilisées au coût et amorties selon les méthodes suivantes :

Bâtiments	Linéaire	40 ans
Maisons familiales	Linéaire	40 ans
Asphalte et infrastructures	Linéaire	40 ans
Matériel roulant	Linéaire	8 et 15 ans
Mobilier et équipement	Linéaire	5 ans

Les immobilisations en cours ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

Les bâtiments – Projet article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Les immobilisations corporelles sont amorties à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée en partie par le Ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

Passif au titre des sites contaminés

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

3. Méthodes comptables (suite)*Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la perte de valeur potentielle sur les placements à long terme, la durée de vie utile des actifs à long terme, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

4. Débiteurs

	2020	2019
	\$	(redressé) \$
Clients	2 307 660	1 429 482
Loyers	4 611 421	4 232 148
Provisions pour créances douteuses	(4 099 016)	(3 300 270)
	2 820 065	2 361 360
Gouvernement fédéral		
Services aux Autochtones Canada	1 524 463	1 093 321
Santé Canada	-	1 844 488
Solliciteur général du Canada	1 549 470	-
Ministère de la Justice du Canada	35 452	55 999
S.C.H.L.	59 238	231 326
Gouvernement provincial		
C.E.P.N. et C.D.R.H.P.N.Q.	464 862	284 781
C.S.S.S.P.N.Q.L.	10 314	25 789
S.A.A.	-	294 830
Ministère des Transports	138 515	479 848
M.F.F.P. – P.P.A.	347 510	114 805
Ministère de la Justice du Québec	5 100	54 760
Ministère de la Sécurité publique du Québec	-	94 279
Développement Économique Opitciwan inc.	445 875	557 464
Société en commandite Épicerie Opitciwonok	52 064	9 702
Société en commandite Opitciwan Télécom	-	11 332
Société en commandite Scierie Opitciwan	562 870	115 420
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	138 037	137 502
Société en commandite Station Services Opitciwan	-	15 342
Taxes à la consommation	248 971	93 338
	8 402 806	7 875 686

5. Participations dans des entreprises commerciales

	2020	2019
	\$	\$
Société en commandite Scierie Opitciwan, à la valeur de consolidation (détenion de 55,00 % des parts)		
Solde au début	5 439 083	4 533 465
Quote-part (de la perte nette) du bénéfice net	(1 435 776)	905 618
	4 003 307	5 439 083
Avances, sans intérêt ni modalités de recouvrement	2 346 700	727 500
Solde à la fin	6 350 007	6 166 583
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan, à la valeur de consolidation (détenion de 99,99 % des parts)		
Solde au début	88 397	643 201
Quote-part de la perte nette	(459 531)	(554 804)
Solde à la fin	(371 134)	88 397
Société en commandite Épicerie Opitciwonok, à la valeur de consolidation (détenion de 99,99 % des parts)		
Solde au début	2 757 280	2 753 693
Quote-part du bénéfice net	256 417	3 587
Solde à la fin	3 013 697	2 757 280
Développement Économique Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détenion de 100,00 % des parts)		
Solde au début	1 904 354	1 903 978
Quote-part (de la perte nette) du bénéfice net	(111 813)	376
Solde à la fin	1 792 541	1 904 354
Société en commandite Station Services Opitciwan inc., à la valeur de consolidation (détenion de 99,99 % des parts)		
Solde au début	1 278 033	962 244
Quote-part du bénéfice net	306 669	315 789
Solde à la fin	1 584 702	1 278 033
Société en commandite Opitciwan Télécom, à la valeur de consolidation (détenion de 99,99 % des parts)		
Solde au début	(29 542)	(9 817)
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	37 383	(19 725)
Solde à la fin	7 841	(29 542)
	12 377 654	12 165 105

6. Créances à long terme

	2020	2019
	\$	\$
À recevoir du S.A.A., pour le remboursement d'une dette à long terme, 6,2 %, d'un montant original de 1 300 000 \$, encaissable par versements semestriels de 56 973 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2022 (aréna)	261 290	354 046
À recevoir de particuliers – maisons privées, sans intérêt ni modalités de recouvrement	150 000	150 000
	411 290	504 046

Les encaissements en capital prévus au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

	\$
2021	98 117
2022	103 532
2023	59 641

7. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

	2020	2019
	\$	\$
Fonds de bande – capital(1)	3 445	3 445
Fonds de bande – revenus(1)	722 867	707 550
Réserve de remplacement et de fonctionnement – épargne à terme, 1,00 %(2)(3)	249 129	246 179
Réserve de remplacement et de fonctionnement – épargne à terme, sans intérêt(2)(3)	500 155	327 038
	1 475 596	1 284 212

(1) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

(2) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement (S.C.H.L.), un montant doit être porté au crédit du compte de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte bancaire distinct et/ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la S.C.H.L. peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la S.C.H.L.

7. Encaisses et placements assujettis à des restrictions (suite)

Une fois tous les coûts et les frais payés, notamment l'affectation à la réserve de remplacement, la Première nation conservera toutes les recettes excédentaires dans une réserve de fonctionnement. La Première Nation convient de conserver les fonds et les intérêts cumulés de la réserve de fonctionnement dans un compte de banque distinct ou de ne l'investir que dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada (S.A.D.C.), ou conformément à ce que la Première Nation et la S.C.H.L. ont convenu d'un commun accord. La réserve de fonctionnement de l'ensemble des logements ne doit servir qu'aux frais de fonctionnement de l'ensemble des logements ayant fait l'objet d'engagements dans le cadre du Programme de logements dans les réserves de 1997. La réserve peut, par conséquent, servir à couvrir les déficits des années ultérieures. Les retraits sont imputés aux intérêts d'abord, puis au principal.

- (3) Au 31 mars 2020, l'épargne à terme des réserve de remplacement et de fonctionnement était insuffisante de 1 044 726 \$ (1 484 315 \$ en 2019) pour combler le montant inscrit aux réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires pour combler l'insuffisance dès que les liquidités seront disponibles.

8. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1,00 %, garanti par un lien sur les débiteurs. Le montant autorisé est de 3 000 000 \$ et est renouvelable annuellement.

9. Crédoeurs et charges à payer

	2020	2019
	\$	\$
Fournisseurs	3 307 033	3 517 742
Frais courus	658 436	950 890
Développement Économique Opitciwan inc.	219 027	69 350
Salaires et charges sociales	1 883 642	483 414
Société en commandite Épicerie Opitciwonok	85 567	13 220
Société en commandite Opitciwan Télécom	75 447	-
Société en commandite Scierie Opitciwan	9 457	4 311
Société en commandite Services Forestiers Opitciwan	100 081	232 489
Société en commandite Station Services Opitciwan	393 002	375 782
Surplus à retourner	1 015 857	656 489
	7 747 549	6 303 687

10. Revenus reportés

	Solde disponible le 31 mars 2019	Financement reçu en 2020	Revenus constatés en 2020	Solde disponible au 31 mars 2020
	\$	\$	\$	\$
Fédéral	1 854 589	3 767 668	1 854 553	3 767 704
Provincial	129 459	114 404	129 459	114 404
Autres	-	40 000	-	40 000
	1 984 048	3 922 072	1 984 012	3 922 108

11. Fonds non utilisés – S.A.C. et Santé Canada

Pour les fonds non utilisés – S.A.C., les revenus reportés ont, pour les services de l'approche améliorée (#7110) et du refuge des femmes (#7220), été inscrits à titre de fonds non utilisés, car le Conseil a la possibilité de dépenser ces fonds sur plus d'un exercice.

Les fonds inutilisés – Santé Canada sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente.

12. Dette à long terme

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt à la S.C.H.L., 2,01 %, remboursable par versements mensuels de 3 638 \$, capital et intérêts, renouvelable en mars 2023, échéant en juin 2023 (Projet 16-229-643-001)	137 258	177 831
Emprunt à la S.C.H.L., 1,04 %, remboursable par versements mensuels de 3 156 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2020, échéant en avril 2025 (Projet 16-229-643-002)	187 458	223 181
Emprunt à la S.C.H.L., 1,03 %, remboursable par versements mensuels de 2 631 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2021, échéant en juillet 2026 (Projet 16-229-643-003)	193 533	222 951
Emprunt à la S.C.H.L., 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 297 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2027 (Projet 16-229-643-004)	190 662	215 575
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 366 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-005)	32 118	35 659
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 131 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2028 (Projet 16-229-643-006)	187 093	207 722
Emprunt à la S.C.H.L., 1,04 %, remboursable par versements mensuels de 2 670 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2020, échéant en octobre 2028 (Projet 16-229-643-007)	262 970	292 105
Emprunt à la S.C.H.L., 1,04 %, remboursable par versements mensuels de 2 659 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2020, échéant en octobre 2027 (Projet 16-229-643-008)	232 596	261 919
Emprunt à la S.C.H.L., 1,14 %, remboursable par versements mensuels de 1 578 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2021, échéant en mai 2029 (Projet 16-229-643-009)	164 728	181 678

12. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt à la S.C.H.L., 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 6 861 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en mai 2030 (Projet 16-229-643-010)	783 825	855 463
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 167 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2032 (Projet 16-229-643-011)	521 425	557 935
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 614 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-012)	187 445	201 943
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 421 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en avril 2031 (Projet 16-229-643-013)	281 159	302 905
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 034 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2033 (Projet 16-229-643-014)	545 924	580 253
Emprunt à la S.C.H.L., 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 286 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2023, échéant en juin 2031 (Projet 16-229-643-015)	151 325	162 830
Emprunt à la S.C.H.L., 1,05 %, remboursable par versements mensuels de 2 830 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2020, échéant en avril 2035 (Projet 16-229-643-016)	473 580	502 399
Emprunt à la S.C.H.L., 1,39 %, remboursable par versements mensuels de 3 200 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2020, échéant en juin 2034 (Projet 16-229-643-017)	496 239	527 504
Emprunt à la S.C.H.L., 1,39 %, remboursable par versements mensuels de 2 023 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2020, échéant en mai 2035 (Projet 16-229-643-018)	331 848	351 363
Emprunt à la S.C.H.L., 1,21 %, remboursable par versements mensuels de 2 627 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en avril 2036 (Projet 16-229-643-019)	460 594	486 374
Emprunt à la S.C.H.L., 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 174 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2037 (Projet 16-229-643-020)	402 999	423 700
Emprunt à la S.C.H.L., 2,61 %, remboursable par versements mensuels de 1 413 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2023, échéant en mai 2038 (Projet 16-229-643-021)	245 418	255 843

12. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt à la S.C.H.L., 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 3 731 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2040 (Projet 16-229-643-022)	797 015	831 188
Financement en cours à la S.C.H.L., 2,21 %, remboursable par versements mensuels de 5 117 \$, capital et intérêts, renouvelable en février 2024, échéant en février 2044 (Projet 16-229-643-023)	1 333 590	1 369 404
Financement en cours à la S.C.H.L. dont les modalités n'ont pas encore été déterminées (Projet 16-229-643-024)	1 080 000	-
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, 5,88 %, d'un montant original de 1 400 000 \$, remboursable par versements mensuels de 11 246 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en novembre 2024 (services sociaux)	549 367	649 350
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, 6,20 %, d'un montant original de 1 300 000 \$, remboursable par versements semestriels de 56 973 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2020 (aréna)	261 290	354 046
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, 5,88 %, d'un montant original de 1 815 000 \$, remboursable par versements mensuels de 13 337 \$, capital et intérêts, garanti par une entente tripartite avec le ministère de la Sécurité publique et le Solliciteur général du Canada, renouvelable en juin 2022, échéant en juin 2023 (aréna)	472 370	600 679
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, 3,10 %, d'un montant original de 369 550 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	2 409
Emprunt à la caisse populaire de Mashteuiatsh, 6,30 %, d'un montant original de 3 000 000 \$, remboursé au cours de l'exercice	-	111 159
Emprunt à la Banque de Montréal, 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 3 919 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2024	253 619	290 796
Emprunt à la Banque de Montréal, 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 8 143 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2021	103 842	195 377
Emprunt à la Banque de Montréal, 2,54 %, remboursable par versements mensuels de 551 \$, capital et intérêts, renouvelable en août 2021, échéant en décembre 2026	41 103	46 617
Emprunt à la Banque de Montréal, 2,59 %, remboursé au cours de l'exercice	-	42 086

12. Dette à long terme (suite)

	2020	2019
	\$	\$
Emprunt à la Banque de Montréal, 2,59 %, remboursable par versements mensuels de 496 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2021, échéant en décembre 2026	36 932	41 877
Emprunt à la Banque Royale, 3,53 %, d'un montant original de 2 500 000 \$, remboursable par versements mensuels de 17 909 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en mars 2022, échéant en mars 2032 (maison des aînés)	2 111 629	2 249 123
Billets à ordre, sans intérêt, remboursables en un versement final en mars 2023	632 016	632 016
	14 142 970	14 443 260

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	\$
2021	1 258 599
2022	1 216 317
2023	1 638 619
2024	1 005 079
2025	946 113

13. Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation

	Coût	Amortissement cumulé	2020 Valeur comptable nette	2019 Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Bâtiments	35 922 893	14 951 984	20 970 909	21 225 775
Maisons familiales	19 049 702	9 881 103	9 168 599	8 364 841
Asphalte et infrastructures	26 733 906	8 620 324	18 113 582	18 673 349
Matériel roulant	2 690 167	1 365 602	1 324 565	1 374 304
Mobilier et équipement	2 488 059	1 592 387	895 672	847 417
	86 884 727	36 411 400	50 473 327	50 485 686

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

	Coût	Amortissement cumulé	2020 Valeur comptable nette	2019 Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Bâtiments – Projet article 95	15 850 403	6 169 601	9 680 802	9 227 725

14. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2020	2019 (redressé)
	\$	\$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i>		
Débiteurs	(527 120)	6 099 013
Créditeurs et charges à payer	1 443 862	(1 069 664)
Revenus reportés	1 938 060	(985 145)
Fonds non utilisés – S.A.C.	1 380 034	631 439
Fonds non utilisés – Santé Canada	220 117	-
Charges payées d'avance	(345 303)	217 050
	4 109 650	4 892 693

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, un emprunt de 1 080 000 \$ a été contracté par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant. Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, cette opération ne figure pas à l'état combiné des flux de trésorerie.

15. Régime de retraite à prestations définies

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées énoncées dans le manuel de CPA Canada – comptabilité, elle comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2020 a été de 1 105 701 \$ (2 123 773 \$ en 2019).

16. Éventualité*Cautionnement*

Le Conseil a cautionné des emprunts contractés par des sociétés en commandite pour un montant maximal de 1 086 300 \$. Au 31 mars 2020, ces emprunts totalisent 1 036 300 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut des sociétés.

17. Revenus par source

	2020	2019
	\$	\$
Fédéral		
S.A.C.	44 881 949	33 230 341
Santé Canada	-	9 402 884
S.C.H.L.	776 168	673 751
Autres	5 791 718	3 468 824
Provincial	9 625 149	4 707 900
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	(1 406 651)	650 841
Revenus – fonds de bande	15 317	45 505
Autres	4 951 469	3 227 054
	64 635 119	55 407 100

18. Dépenses par objet

	2020	2019
	\$	\$
Salaires et charges sociales	25 603 703	21 483 566
Biens et services	34 932 587	26 474 040
Intérêts sur la dette à long terme	367 721	513 928
Amortissement des immobilisations corporelles	3 054 407	2 856 825
	63 958 418	51 328 359

19. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

CONSEIL DES ATIKAMEKW D'OPITCIWAN
FONDS D'EXPLOITATION
État des résultats regroupés et informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2020

Annexe 3

		Budget				Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent	Excédent
		Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total				(déficit) financement	(déficit) financement
												2020	2019
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ADMINISTRATION													
1100	Administration générale	3 548 028	1 866 499	1 681 529	770 187	-	3 051 513	3 821 700	2 100 443	1 721 257	(111 159)	1 610 098	2 065 282
1105	Régime des bénéfices autochtones	1 184 116	1 184 116	-	557 719	88 154	-	645 873	645 873	-	-	-	-
1120	Politique	326 875	326 875	-	338 484	-	6 500	344 984	577 171	(232 187)	-	(232 187)	(142 786)
1130	Service internet et informatique	513 000	513 000	-	-	-	273 880	273 880	355 966	(82 086)	(24 237)	(106 323)	29 063
1140	Inscription des membres	20 205	20 205	-	20 923	-	-	20 923	20 923	-	-	-	-
1150	Fonds social	150 000	150 000	-	-	-	50 004	50 004	247 230	(197 226)	-	(197 226)	(339 257)
	Développement des capacités, gestion financière et RH	-	-	-	203 333	107 661	-	310 994	310 994	-	-	-	-
1160		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1161	Développement des capacités - TI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1162	Revendications particulières	-	-	-	4 404	-	-	4 404	718 192	(713 788)	-	(713 788)	(216 941)
1165	Négo Bill-C9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(374 321)
1166	Droits de coupe	-	-	-	-	-	447 561	447 561	-	447 561	-	447 561	98 320
1210	Comité de justice	92 300	92 300	-	-	-	98 496	98 496	125 390	(26 894)	-	(26 894)	(19 586)
1310	Gestion des immeubles	795 750	795 750	-	-	-	543 469	543 469	258 069	285 400	(102 392)	183 008	(51 903)
1410	Développement Économique	309 052	309 052	-	320 029	-	-	320 029	300 967	19 062	-	19 062	(26 639)
		6 939 326	5 257 797	1 681 529	2 215 079	195 815	4 471 423	6 882 317	5 661 216	1 221 101	(237 788)	983 313	1 021 232
SERVICE 2000													
ÉDUCATION													
2110	Formules d'enseignement	881 155	881 155	-	12 202 760	-	20 705	12 223 465	8 707 959	3 515 506	(96 923)	3 418 583	2 019 003
2111	Augmentation des salaires des enseignants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2120	Aide financière - allocations	61 752	61 752	-	102 534	-	-	102 534	110 452	(7 918)	-	(7 918)	(168 789)
2121	Service d'hébergement des élèves	-	-	-	18 361	-	-	18 361	18 361	-	-	-	-
2130	Orientation et counselling	357 181	357 181	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2150	Maison des jeunes	155 000	155 000	-	-	-	127 430	127 430	128 276	(846)	-	(846)	-
2160	Projets spéciaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2170	Programme de partenariat en éducation	-	-	-	-	(105 015)	170 101	65 086	65 086	-	-	-	-
2210	Innovation en éducation (PIE)	3 577 694	3 577 694	-	-	(53 793)	53 793	-	-	-	-	-	-
2220	Éducation spéciale	2 503 914	2 503 914	-	-	443 999	2 503 913	2 947 912	2 947 912	-	-	-	-
2230	Plan de réussite	-	-	-	-	206 183	-	206 183	362 912	(156 729)	-	(156 729)	(39 912)
2250	Nouveau sentier en éducation	-	-	-	-	82 824	-	82 824	122 895	(40 071)	-	(40 071)	-
2260	Club des petits déjeuners	40 000	40 000	-	-	-	27 561	27 561	40 512	(12 951)	-	(12 951)	(7 608)
2270	Soutien a l'amélioration continue des écoles (ACE)	518 680	518 680	-	-	(814 918)	1 319 514	504 596	464 836	39 760	(39 760)	-	-
2310	Enseignement secondaire	3 707 225	3 707 225	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2330	Lire pour apprendre	-	-	-	-	15 547	-	15 547	15 547	-	-	-	-
2340	Diversification des parcours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2350	Emploi jeunesse	111 164	111 164	-	-	(28 186)	111 166	82 980	82 980	-	-	-	-
2351	Science et technologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2352	Promotion et sensibilisation aux carrières	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2354	Ocki Matcatan (FQIS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2410	Éducation post-secondaire	1 401 292	1 401 292	-	1 154 997	-	-	1 154 997	1 179 904	(24 907)	-	(24 907)	(589 593)
2510	Langue et culture	-	-	-	-	1 893	-	1 893	130 783	(128 890)	-	(128 890)	-
2610	Entretien des écoles	612 808	612 808	-	-	-	1 144 337	1 144 337	1 144 337	-	-	-	(108 431)
2630	Résidences d'enseignants	252 113	252 113	-	134 035	-	82 055	216 090	404 045	(187 955)	-	(187 955)	12 448
		14 179 978	14 179 978	-	13 612 687	(251 466)	5 560 575	18 921 796	15 926 799	2 994 998	(136 683)	2 858 315	1 117 118

SERVICE 3000		Budget		Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent	Excédent		
		Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	SAC (E.T.F.)	Revenus reportés				Autres	Total	(déficit) financement	(déficit) financement
												2020	2019
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
AMÉNAGEMENT COMMUNAUTAIRE													
3110	Administration - aménagement communautaire	198 974	198 974	-	251 971	-	166 312	421 073	468 324	(47 251)	-	(47 251)	-
3120	Administration bétonnière	62 332	62 332	-	-	-	174 438	174 438	174 438	-	-	-	-
3131	Pompe à incendie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3132	Projet ascenseur maison des aînés	-	-	-	-	-	104 971	104 971	-	104 971	(104 971)	-	-
3133	Initiative d'aménagement des terres	-	-	-	-	-	-	-	13 859	(13 859)	-	(13 859)	(6 844)
3134	Jardin communautaire - SAAA	-	-	-	-	-	12 963	12 963	12 963	-	-	-	-
3135	Projet construction cabanon	-	-	-	-	-	129 315	129 315	-	129 315	(129 315)	-	-
3136	Nouveau traitement d'eau potable	-	-	-	-	219 258	-	219 258	219 258	-	-	-	-
3137	Rénovations logements de bande (CAO-3004)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3138	Rénovation de logements (9 unités)	-	-	-	504 000	(13 710)	-	490 290	490 290	-	-	-	-
3139	Rénovations additionnelles AANC-0069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 995)
3140	Nouveau site d'enfouissement (NT05)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3141	Construction 4 jumelés (SCHL)	-	-	-	-	-	497 048	497 048	-	497 048	(497 048)	-	-
3144	Rénovation Centre Santé et logement infirmières (SCAN)	-	-	-	-	-	10 346	10 346	10 346	-	-	-	-
3146	Construction 5 jumelés (5CC)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3147	Fonctionnement de l'écocentre	-	-	-	134 910	(82 111)	-	52 799	52 799	-	-	-	-
3151	Construction 5 jumelés (SCHL-0066)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(156 776)
3153	Agrandissement du garage Mikisiw	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3155	Construction multiplex NTLR-3002	-	-	-	-	-	90 423	90 423	-	90 423	(626 754)	(536 331)	(16 486)
3156	Projet 16 unités SCHL (SCHL-0083)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215 386)
3157	Développement des lots CAO0- 3092	-	-	-	-	-	27 072	27 072	27 072	-	-	-	-
3158	Construction 8 logements Cao0-3009	-	-	-	-	-	530 296	530 296	-	530 296	(530 296)	-	-
3159	Rénovations logements sociaux projet 3 CaO0- 3010	-	-	-	-	-	174 108	174 108	284 836	(110 728)	-	(110 728)	(112 020)
3160	Rénovations logements sociaux	-	-	-	-	-	-	-	28 054	(28 054)	-	(28 054)	-
3161	Construction entrepôt SAA-0084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3162	Développement rue C et Auberge (CaO0)	-	-	-	588 000	(515 007)	-	72 993	72 993	-	-	-	-
3163	Fibre optique	-	-	-	-	-	-	-	70 000	(70 000)	-	(70 000)	-
3164	Construction Chalet (Nanikew)	-	-	-	-	-	47 356	47 356	47 356	-	-	-	-
3165	Covid-19 Urgence (PAGU)	-	-	-	-	-	67 824	67 824	67 824	-	-	-	-
3210	Gestion logements de bande	457 027	457 027	-	152 839	-	643 965	796 804	647 040	149 764	(181 256)	(31 492)	(188 883)
3220	Gestion habitation	1 264 635	1 264 635	-	-	-	1 039 817	1 039 817	1 039 817	-	-	-	-
3310	Routes de la communauté	420 656	420 656	-	-	-	65 225	65 225	429 291	(364 066)	-	(364 066)	-
3320	Services municipaux	231 939	231 939	-	217 835	-	138 173	356 008	508 560	(152 552)	(107 240)	(259 792)	-
3330	Réseau d'aqueduc	229 048	229 048	-	-	-	79 800	79 800	284 440	(204 640)	-	(204 640)	-
		2 864 611	2 864 611	-	1 849 555	(391 570)	3 999 452	5 460 227	4 949 559	510 666	(2 176 880)	(1 666 214)	(699 390)

SERVICE 3000 (suite)	Budget			S.A.C. (E.T.F.)	Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent (déficit) financement	Excédent (déficit) financement
	Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)		Revenus reportés	Autres	Total				2020	2019
	\$	\$	\$		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde reporté	2 864 611	2 864 611	-	1 849 555	(391 570)	3 999 452	5 460 227	4 949 559	510 666	(2 176 880)	(1 666 214)	(699 390)
3340 Entretien - Bâtiments communautaires	141 039	141 039	-	109 535	-	-	109 535	202 866	(93 331)	-	(93 331)	(8 158)
3350 Service des incendies	202 581	202 581	-	115 450	-	160 000	275 450	281 418	(5 968)	-	(5 968)	(39 147)
3360 Feux de forêt	-	-	-	-	-	97 701	97 701	97 701	-	-	-	-
3370 Chemin d'accès	1 231 730	1 231 730	-	-	-	1 314 988	1 314 988	1 460 683	(145 695)	-	(145 695)	(63 796)
3410 Gestion de l'aréna	279 000	279 000	-	-	-	132 456	132 456	428 326	(295 870)	-	(295 870)	(247 768)
3510 Lecture des compteurs - Hydro-Québec	41 476	41 476	-	-	-	-	-	24 274	(24 274)	-	(24 274)	312
3520 Centrale électrogène	193 613	193 613	-	-	-	163 256	163 256	169 992	(6 736)	-	(6 736)	(37 843)
3530 Entretien fournaise Hydro-Québec	173 159	173 159	-	-	-	415 935	415 935	164 617	251 318	(51 990)	199 328	23 149
3610 Investissement en immobilisations	-	-	-	1 840 034	-	-	1 840 034	1 840 034	-	-	-	(228 240)
3620 Caractérisation et traitement des eaux souterraines - Garage municipal	1 274 469	1 274 469	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3711 Garage municipal - suivi de la qualité de l'eau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3730 Évaluations environnementales - Sites contaminés	-	-	-	21 050	(1 476)	-	19 574	19 574	-	-	-	-
3731 Suivi eau souterraine LEET (CA00-9002)	-	-	-	-	25 876	-	25 876	25 876	-	-	-	-
3732 Travaux route Obedjiwan km 156 à 161 (MTQ0)	-	-	-	-	-	5 217 146	5 217 146	5 217 146	-	-	-	-
3733 Plan de gestion des risques centrale	-	-	-	46 056	-	-	46 056	42 135	3 921	-	3 921	(44 445)
3734 Projet étude centrale thermique	-	-	-	-	14 117	-	14 117	41 769	(27 652)	-	(27 652)	(60 023)
3741 PRU Programme réparation urgence (projet 3016)	-	-	-	-	-	65 400	65 400	84 874	(19 474)	-	(19 474)	-
3742 Panneau sécurité routière (projet 3022)	-	-	-	-	-	69 125	69 125	-	69 125	(69 125)	-	-
3743 Rénovation PAREL 2019	-	-	-	-	-	-	-	135 725	(135 725)	-	(135 725)	-
3744 Foresterie	-	-	-	145 000	(145 000)	-	-	-	-	-	-	-
	6 401 678	6 401 678	0	4 126 680	(498 053)	11 635 458	15 266 875	15 186 569	80 306	(2 297 995)	(2 217 689)	(1 405 349)
SERVICE 4000												
DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET EMPLOI												
4110 Aide sociale - Administration	191 392	191 392	-	196 844	-	-	196 844	371 955	(175 111)	-	(175 111)	(108 801)
4120 Aide sociale - Besoins de base et particuliers	3 259 318	2 807 502	451 816	2 930 981	-	2 403	2 933 383	4 058 260	(1 124 877)	-	(1 124 877)	(763 116)
4140 Projet - Entreprise d'entraînement	-	457 816	(457 816)	420 596	-	-	420 596	377 446	43 150	-	43 150	142 623
4150 Profil de la main d'œuvre PMO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20 211
4160 Programme de support pré-emploi	-	-	-	1 095 670	(984 600)	-	111 070	111 070	-	-	-	224 185
4210 FAE - Coûts administratifs	163 491	86 349	77 142	-	-	178 236	178 236	190 169	(11 933)	-	(11 933)	9 368
4220 FRC - Coûts administratifs	450 251	537 460	(87 209)	-	-	377 879	377 879	377 879	-	-	-	97 695
4230 FRCJ - C1 Initiative de création d'emplois	61 079	61 079	-	-	-	60 966	60 966	60 966	-	-	-	20 469
4240 Connexion des compétences	92 976	92 976	-	-	-	97 403	97 403	97 403	-	-	-	(14 831)
	4 218 507	4 234 574	(16 067)	4 644 090	(984 600)	716 886	4 376 376	5 645 150	(1 268 771)	-	(1 268 771)	(372 197)
SERVICE 5000												
SÉCURITÉ PUBLIQUE												
5110 Service de sécurité publique	2 979 750	2 979 750	-	-	-	2 979 750	2 979 750	3 236 343	(256 593)	(246 774)	(503 367)	(92 589)
	2 979 750	2 979 750	-	-	-	2 979 750	2 979 750	3 236 343	(256 593)	(246 774)	(503 367)	(92 589)

		Budget		S.A.C. (E.T.F.)	Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent (déficit) financement	Excédent (déficit) financement
		Revenus	Dépenses		Revenus reportés	Autres	Total				2020	2019
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
SERVICE 6000												
SANTÉ												
6010	Service de la santé	1 303 425	1 572 145	(268 720)	1 594 216	-	1 594 216	1 605 216	(11 000)	-	(11 000)	66 558
6020	Immobilisations - Santé	-	-	-	-	118 737	118 737	118 737	-	-	-	-
6040	Interprète - Hôpital de Roberval	70 000	70 000	-	-	36 509	36 509	88 127	(51 618)	-	(51 618)	-
6050	Infrastructure cybersanté solution ICS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6051	Projet Wapikoni	-	-	-	(40 000)	40 000	-	-	-	-	-	-
6052	Réinsertion soc. pers. contrevenantes (MSPQ)	-	-	-	-	-	-	5 355	(5 355)	-	(5 355)	-
6060	Maison des aînés	587 900	777 910	(190 010)	420 000	117 363	665 756	791 731	(125 975)	(137 495)	(263 470)	35 401
6110	Nutrition pré-natale	-	58 006	(58 006)	62 143	-	62 143	43 896	18 248	-	18 248	40 701
6120	T.S.A.F.	30 773	30 773	-	35 231	-	35 231	20 427	14 804	-	14 804	(18 376)
6130	Santé maternelle infantile	144 175	90 815	53 360	94 467	-	94 467	9 738	84 729	-	84 729	72 044
6140	P.A.P.A.R	252 582	252 582	-	743 276	-	743 276	53 214	690 062	-	690 062	56 251
6150	Initiative en santé bucco-dentaire	65 000	65 000	-	87 867	(8 009)	79 858	79 858	-	-	-	(418)
6160	Principe de Jordan (KL24)	-	-	-	1 082 478	(320 117)	762 361	762 361	-	-	-	-
6162	Guérisseur traditionnel	-	-	-	24 572	(24 572)	-	-	-	-	-	-
6210	Grandir ensemble	241 425	227 566	13 859	246 254	-	246 254	58 471	187 783	-	187 783	237 273
6220	Prévention du suicide	-	126 359	(126 359)	74 356	-	74 356	93 139	(18 783)	-	(18 783)	-
6230	Santé - PNLAADA	157 302	149 175	8 127	203 814	-	203 814	287 305	(83 491)	-	(83 491)	(13 166)
6240	Lutte contre l'abus de solvants (KB12)	-	20 289	(20 289)	132 777	-	132 777	190 602	(57 825)	-	(57 825)	67 213
6250	Santé mentale	32 134	10 000	22 134	40 017	(22 175)	17 842	17 842	-	-	-	(46 386)
6260	Santé - collectivité en bonne santé	178 699	168 441	10 258	182 273	-	182 273	98 153	84 120	-	84 120	(111 411)
6310	Initiative diabète autochtone	83 390	83 390	-	132 807	-	132 807	194 854	(62 047)	-	(62 047)	(256 595)
6320	Moteskino	-	-	-	34 354	-	34 354	9 502	24 852	-	24 852	27 919
6420	V.I.H. / V.H.C.	-	-	-	208 342	(123 850)	84 492	84 492	-	-	-	(5 736)
6510	Santé - Salaires infirmiers (ères)	1 603 659	1 520 809	82 850	2 558 743	-	2 558 743	2 574 915	(16 172)	-	(16 172)	(134 971)
6610	Aide à domicile	516 170	489 503	26 667	884 504	(306 427)	578 077	578 077	-	-	-	-
6710	Santé - RSC	133 705	126 797	6 908	190 626	-	190 626	43 795	146 831	-	146 831	91 654
6720	Hygiène du milieu	11 462	11 462	-	11 462	-	11 462	11 462	-	-	-	121
6910	Transport médical	2 433 500	2 066 000	367 500	2 433 500	-	2 433 500	3 436 552	(1 003 052)	-	(1 003 052)	(355 502)
		7 845 301	7 917 022	(71 721)	11 478 079	(609 050)	204 901	11 073 931	(183 889)	(137 495)	(321 384)	(247 426)

		Budget		Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent (déficit) financement	Excédent (déficit) financement		
		Revenus	Dépenses	Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés				Autres	Total	2020	2019
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
SERVICE 7000													
SERVICES SOCIAUX													
7110	Approche améliorée axée sur la prévention (AAP) (NPD0, NPD1, NPD2)	6 990 042	6 906 800	83 242	4 627 222	46 143	-	4 673 365	4 684 773	(11 408)	-	(11 408)	(509 207)
7111	Approche améliorée axée sur la prévention				881 692	-	-	881 692	1 213 980	(332 288)	-	(332 288)	537 364
7112	Approche améliorée axée sur la prévention				2 026 996	(72 519)	-	1 954 477	1 954 477	-	-	-	(28 157)
7120	Maison de la famille - Soutien	-	-	-	-	-	62 746	62 746	62 746	-	-	-	-
7210	Initiative communautaire SEFPN	-	-	-	590 232	(648 515)	87 064	28 781	28 781	-	-	-	-
7220	Refuge des femmes	572 189	655 431	(83 242)	572 189	76 577	-	648 766	648 766	-	-	-	-
7310	Aide à la vie autonome	98 044	98 044	-	101 526	-	-	101 526	12 612	88 914	-	88 914	23 270
7320	Soutien aux aînés	90 000	90 000	-	-	-	91 286	91 286	148 024	(56 738)	-	(56 738)	18 206
7330	Prestations fiscales nationales pour enfants	-	-	-	-	-	935 622	935 622	-	935 622	-	935 622	611 093
7420	Travailleurs de rue	-	-	-	-	(26 054)	29 000	2 946	2 946	-	-	-	-
		7 750 275	7 750 275	-	8 799 857	(624 368)	1 205 718	9 381 207	8 757 102	624 103	-	624 103	652 569
SERVICE 8000													
TERRITOIRE													
Surplus avant le 31 décembre 2001													
8110	M.F.F.P. P.P.A.	197 510	197 510	-	-	-	197 510	197 510	203 962	(6 452)	-	(6 452)	-
8120	P.P.A. II	150 000	150 000	-	-	15 055	150 000	165 055	165 055	-	-	-	48 466
8130	Mesures d'harmonisation	-	-	-	-	-	-	-	88 185	(88 185)	(19 000)	(107 185)	(58 190)
8140	Mesures d'harmonisation Gestion Forestière St-Maurice	10 000	10 000	-	-	-	73 787	73 787	55 259	18 528	-	18 528	10 814
8150	F.I.A. II - Volet consultation	215 000	215 000	-	-	-	230 000	230 000	146 495	83 505	-	83 505	(48 466)
		572 510	572 510	-	-	15 055	651 297	666 352	658 956	7 395	(19 000)	(11 605)	(47 376)

	Budget		Excédent (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus			Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Affectations	Excédent (déficit) financement	Excédent (déficit) financement
	Revenus	Dépenses			Revenus reportés	Autres	Total				2020	2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Sous-total	50 887 325	49 293 584	1 593 741	44 876 472	(2 756 667)	27 428 739	69 548 544	66 329 958	3 218 584	(3 075 736)	142 848	730 711
Contributions inter-services	-	-	-	-	-	(1 803 299)	(1 803 299)	(1 803 299)	-	-	-	-
Revenus de gestion	-	-	-	-	-	(2 725 259)	(2 725 259)	(2 725 259)	-	-	-	-
Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	(2 415 125)	(2 415 125)	-	(2 415 125)	-	(2 415 125)	(4 354 351)
Total - fonds de fonctionnement	50 887 325	49 293 584	1 593 741	44 876 472	(2 756 667)	20 485 057	62 604 862	61 801 401	803 459	(3 075 736)	(2 272 277)	(3 623 640)
Fonds d'immobilisations												
Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	2 415 125	2 415 125	-	2 415 125	-	2 415 125	4 354 351
Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	2 427 484	(2 427 484)	2 427 484	-	-
Total - Fonds d'immobilisations	-	-	-	-	-	2 415 125	2 415 125	2 427 484	(12 359)	2 427 484	2 415 125	4 354 351
Fonds autonomes												
Quote-part dans les résultats des entreprises commerciales	-	-	-	-	-	(1 406 651)	(1 406 651)	-	(1 406 651)	-	(1 406 651)	650 841
Revenus de fonds de bande	-	-	-	-	-	15 317	15 317	-	15 317	-	15 317	45 505
Entente Atikamekw	-	-	-	-	-	1 351 920	1 351 920	-	1 351 920	-	1 351 920	-
Total - Fonds autonomes	-	-	-	-	-	(39 414)	(39 414)	-	(39 414)	-	(39 414)	696 346
Autre fonds												
Fonds d'habitation	-	-	-	-	-	1 489 041	1 489 041	1 564 026	(74 985)	-	(74 985)	(202 652)
Total - Autre fonds	-	-	-	-	-	1 489 041	1 489 041	1 564 026	(74 985)	-	(74 985)	(202 652)
Grand total	50 887 325	49 293 584	1 593 741	44 876 472	(2 756 667)	24 349 809	66 469 614	65 792 911	676 701	(648 252)	28 449	1 224 405