
États financiers combinés du Conseil des Atikamekw de Manawan

31 mars 2021

| | |
|---------------------------------------------------|---------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1 - 3 |
| État combiné des résultats et du surplus accumulé | 4 |
| État combiné de la situation financière | 5 |
| État combiné de la variation de la dette nette | 6 |
| État combiné des flux de trésorerie | 7 |
| Notes complémentaires | 8 - 20 |
| Informations sectorielles | 21 - 25 |

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du
Conseil des Atikamekw de Manawan

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Conseil des Atikamekw de Manawan (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2021, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers combinés »).

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe sur le fondement de l'opinion avec réserve, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière combinée du Conseil au 31 mars 2021, ainsi que des résultats combinés de son exploitation et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion avec réserve

Au 31 mars 2020, le Conseil a comptabilisé, dans les débiteurs et les revenus, des contributions à recevoir. Certaines de ces contributions ont été encaissées au cours des dernières années et le solde à recevoir, d'un montant de 1 174 973 \$, faisait l'objet de négociations avec les bailleurs de fonds en ce qui a trait aux critères d'admissibilité des dépenses présentées. Les montants qui auraient été encaissés, à la suite de la conclusion des négociations avec les bailleurs de fonds, ne pouvaient pas être déterminés. Par conséquent, il était impossible de déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux débiteurs et au surplus accumulé au 31 mars 2020, en raison des incidences de cette dérogation aux NCSP. Nous exprimons également une opinion modifiée sur les états financiers combinés de l'exercice considéré en raison des incidences possibles de ce problème sur la comparabilité des chiffres de la période considérée et des informations comparatives.

Le prédécesseur a exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers combinés de l'exercice terminé le 31 mars 2020.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil n'a pas présenté de budget dans ses états financiers combinés. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

Autres points – rapport du prédécesseur

Les états financiers combinés pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états financiers combinés une opinion avec réserve en date du 29 septembre 2020.

Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

MNP SENCRL, s.r.l.

1

Le 28 juillet 2021

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114530

Conseil des Atikamekw de Manawan
État combiné des résultats et du surplus accumulé
 Exercice terminé le 31 mars 2021

| | Notes | 2021 \$ | 2020 \$ |
|---------------------------------------|-------|-------------------|------------|
| Revenus | 19 | 67 058 104 | 53 940 289 |
| Dépenses | 20 | 59 780 745 | 51 932 928 |
| Surplus de l'exercice | | 7 277 359 | 2 007 361 |
| Surplus accumulé au début déjà établi | | 39 076 162 | 37 068 801 |
| Corrections aux exercices antérieurs | 2 | (992 027) | - |
| Surplus accumulé au début redressé | | 38 084 135 | 37 068 801 |
| Surplus accumulé à la fin | | 45 361 494 | 39 076 162 |

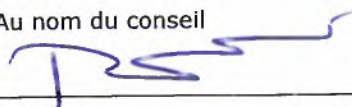
Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw de Manawan
État combiné de la situation financière
au 31 mars 2021

| | | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| | Notes | \$ | \$ |
| Actifs financiers | | | |
| Encaisse | | 7 101 893 | - |
| Placement temporaire, 0,55 %, échéant en octobre 2021 | | 344 054 | 339 303 |
| Débiteurs | 4 | 12 118 346 | 10 051 121 |
| Financements à recevoir | | 2 345 450 | - |
| Créances à long terme | 5 | 1 547 114 | 954 050 |
| | | 23 456 857 | 11 344 474 |
| Encaisses et placements assujettis à des restrictions | 6 | 1 347 242 | 1 331 211 |
| | | 24 804 099 | 12 675 685 |
| Passifs | | | |
| Découvert bancaire | | - | 32 276 |
| Emprunt bancaire | 7 | - | 1 050 000 |
| Créditeurs et charges à payer | 8 | 6 058 836 | 4 967 041 |
| Revenus reportés | 9 | 11 982 873 | 4 394 677 |
| Avances du CPE Kokom, sans intérêt ni modalités de remboursement | | 160 731 | 160 804 |
| Avances de la Corporation de Développement Économique Wapan inc., sans intérêt ni modalités de remboursement | | 31 000 | 31 000 |
| Dette à long terme | 10 | 13 226 100 | 9 637 181 |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | 11 | 90 493 | 128 895 |
| Fonds réservés – Santé Canada | 12 | 1 296 660 | 1 204 095 |
| Réserve des biens mobiliers | 13 | 76 741 | 36 824 |
| | | 32 923 434 | 21 642 793 |
| Dette nette | | (8 119 335) | (8 967 108) |
| Éventualités | 18 | | |
| Actifs non financiers | | | |
| Immobilisations corporelles | 14 | 46 911 490 | 40 523 234 |
| Immobilisations corporelles – Fonds d'Habitation | 15 | 5 777 956 | 6 302 343 |
| Charges payées d'avance | | 349 127 | 669 406 |
| Stocks | | 442 256 | 548 287 |
| | | 53 480 829 | 48 043 270 |
| Surplus accumulé | | 45 361 494 | 39 076 162 |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil


_____, chef
Céline Ouellet

Conseil des Atikamekw de Manawan
État combiné de la variation de la dette nette
Exercice terminé le 31 mars 2021

| | Notes | 2021 \$ | 2020 \$ |
|-----------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------|
| Surplus de l'exercice | | 7 277 359 | 2 007 361 |
| Variation des immobilisations corporelles | | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | | (8 784 328) | (1 486 113) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | | 2 920 459 | 2 737 749 |
| Gain à la cession d'immobilisations corporelles | | (7 100) | (97 232) |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles | | 7 100 | 181 737 |
| | | (5 863 869) | 1 336 141 |
| Variation des charges payées d'avance | | 320 279 | (293 089) |
| Variation des stocks | | 106 031 | (156 506) |
| | | 426 310 | (449 595) |
| Variation de la dette nette | | 1 839 800 | 2 893 907 |
| Dette nette au début de l'exercice déjà établi | | (8 967 108) | (11 861 015) |
| Corrections aux exercices antérieurs | 2 | (992 027) | - |
| Dette nette au début redressée | | (9 959 135) | (11 861 015) |
| Dette nette à la fin | | (8 119 335) | (8 967 108) |

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Conseil des Atikamekw de Manawan**État combiné des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2021

| | Notes | 2021 \$ | 2020 \$ |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| Activités de fonctionnement | | | |
| Surplus de l'exercice | | 7 277 359 | 2 007 361 |
| Éléments sans effet sur la trésorerie | | | |
| Corrections aux exercices antérieurs | 2 | (992 027) | 17 632 |
| Produits de créances à long terme | | (813 277) | - |
| Affectation à la réserve de biens mobiliers | | 47 497 | 46 114 |
| Utilisation de la réserve de biens mobiliers | | (7 580) | (38 945) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | | 2 920 459 | 2 737 749 |
| Gain à la cession d'immobilisations corporelles | | (7 100) | (97 232) |
| Transfert aux fonds réservés – Santé Canada | | 92 565 | 227 863 |
| | | 8 517 896 | 4 900 542 |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement | 16 | 7 039 076 | (96 446) |
| | | 15 556 972 | 4 804 096 |
| Activités d'investissement | | | |
| Acquisition d'un placement temporaire | | (4 751) | (9 303) |
| Encaissement des créances à long terme | | 220 213 | 205 591 |
| Variation des encaisses et des placements assujettis à des restrictions | | (16 031) | (31 412) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | | (8 712 743) | (1 456 113) |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles | | 7 100 | 181 737 |
| | | (8 506 212) | (1 109 500) |
| Activités de financement | | | |
| Variation de l'emprunt bancaire | | (1 050 000) | (2 350 000) |
| Variations des avances du CPE Kokom | | (73) | (294) |
| Produit de la dette à long terme | | 2 277 913 | 323 670 |
| Remboursement de la dette à long terme | | (1 034 444) | (1 130 561) |
| Remboursement des obligations découlant de contrats de location-acquisition | | (109 987) | (133 485) |
| | | 83 409 | (3 290 670) |
| Augmentation nette de la trésorerie | | 7 134 169 | 403 926 |
| Découvert bancaire au début | | (32 276) | (436 202) |
| Encaisse (découvert bancaire) à la fin | | 7 101 893 | (32 276) |

Voir les renseignements complémentaires présentés à la note 16.

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

1. Statuts et nature des activités

Conseil des Atikamekw de Manawan (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté de Manawan, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

2. Corrections aux exercices antérieurs

Les redressements sont en lien avec l'analyse des états financiers combinés des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 992 027 \$ (17 632 \$ en 2020). Le solde est applicable aux exercices antérieurs au 31 mars 2021 et le surplus accumulé à cette date a été redressé en conséquence.

3. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes :

Entité comptable

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw de Manawan, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

États financiers combinés

Les états financiers combinés regroupent les états financiers des divers fonds suivants :

- Fonds d'exploitation;
- Fonds d'entreprise – loyer;
- Fonds d'habitation;
- Fonds d'entreprise – marché d'alimentation.

De plus, ces états financiers sont combinés avec les organismes sans but lucratif « Tourisme Manawan » et « Centre sportif et culturel de Manawan » qui sont constitués en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec). « Tourisme Manawan » administre un site de tourisme situé à Manawan alors que le « Centre sportif et culturel de Manawan » exploite un aréna dans le but de fournir des services à la communauté.

Constatation des produits

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

3. Méthodes comptables (suite)*Constatation des produits (suite)*

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la S.C.H.L. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placement sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé pour les stocks, diminué des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

Réserve de biens mobiliers

La réserve des biens mobiliers représente les fonds disponibles pour le remplacement d'immobilisations. Étant donné que les dépenses ne sont pas encore effectuées et que ces fonds doivent être dépensés à des fins précises, nous avons reporté ces revenus.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises à partir du 1^{er} avril 1996 sont comptabilisées au coût d'acquisition et celles acquises avant cette date ne sont pas comptabilisées (à l'exception des bâtiments – article 95) étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes suivantes :

| | | |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|
| Aménagement des terrains | Linéaire | 5 ans |
| Bâtiments | Linéaire et dégressif | 20 et 40 ans et 10 % |
| Équipement | Linéaire | 5 et 10 ans |
| Fibre optique | Linéaire | 15 ans |
| Infrastructures | Linéaire | 40 ans |
| Machinerie | Linéaire | 10 ans |
| Matériel informatique | Linéaire | 4 ans |
| Matériel roulant | Linéaire | 5 ans |
| Parc récréatif | Linéaire | 10 ans |

3. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

Les bâtiments – Projet article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Ils sont amortis à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Aucun amortissement n'est comptabilisé sur les immobilisations en cours.

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état combiné des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Avantages sociaux futurs

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée, en partie, par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime de Bénéfices Autochtone.

Passif au titre des sites contaminés

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisses, du découvert bancaire et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, le coût et la valeur nette de réalisation des stocks, les passifs au titre des sites contaminés, la durée de vie utile des actifs à long terme et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

4. Débiteurs

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|--------------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| Clients | 5 791 985 | 4 157 795 |
| Loyers | 5 326 131 | 4 912 954 |
| Provision pour créances douteuses | (6 970 385) | (6 195 803) |
| | 4 147 731 | 2 874 946 |
| Gouvernement fédéral | | |
| Services aux Autochtones Canada | 3 085 454 | 1 322 783 |
| Santé Canada | - | 1 174 973 |
| Autres | 1 154 397 | 2 530 161 |
| Gouvernement provincial | 1 456 624 | 818 089 |
| Taxes à la consommation | 2 274 140 | 1 330 169 |
| | 12 118 346 | 10 051 121 |

5. Créances à long terme

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Subvention à recevoir des ministères de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour le remboursement d'une dette à long terme, 4,94 %, encaissable par versements annuels de 137 405 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2024 | 379 180 | 491 596 |
| Subvention à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, 4,94 %, encaissable par versements semestriels de 63 953 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2024 | 354 657 | 462 454 |
| Subvention à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, 6,00 %, recouvrable par versements semestriels de 54 665 \$, capital et intérêts à compter de 2022 | 813 277 | - |
| | 1 547 114 | 954 050 |

6. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Épargne à terme, entre 0,55 % et 1,55 % – Réserve de remplacement(1)(2) | 1 096 773 | 1 082 878 |
| Épargne à terme, entre 0,55 % et 1,55 % – Réserve de fonctionnement(1)(2) | 165 943 | 165 943 |
| Encaisse – Fonds de bande – capital(3) | 10 264 | 10 264 |
| Encaisse – Fonds de bande – revenus(3) | 74 262 | 72 126 |
| | 1 347 242 | 1 331 211 |

- (1) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement, un montant doit être porté au crédit du compte de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'Assurance-Dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la S.C.H.L. peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la S.C.H.L.
- (2) Au 31 mars 2021, l'encaisse de la réserve de remplacement et de fonctionnement était insuffisante de 448 805 \$ (315 544 \$ en 2020) pour combler le montant inscrit à la réserve. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires dès que les liquidités seront disponibles.
- (3) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

7. Emprunt bancaire

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel majoré de 1,5 %, et garanti par un lien sur les créances gouvernementales. Le montant total autorisé est de 3 500 000 \$ et est renouvelable annuellement.

8. Crédoiteurs et charges à payer

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Fournisseurs | 3 800 245 | 2 306 633 |
| Salaires et charges sociales | 1 900 584 | 2 308 256 |
| Frais courus | 358 007 | 352 152 |
| | 6 058 836 | 4 967 041 |

9. Revenus reportés

| | Financement reçu en 2021 \$ | Revenus constatés en 2021 \$ | Solde disponible le 31 mars 2021 \$ | Solde disponible le 31 mars 2020 \$ |
|------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Fédéral | 10 647 205 | 3 209 694 | 11 552 831 | 4 115 320 |
| Provincial | 504 377 | 353 692 | 430 042 | 279 357 |
| | 11 151 582 | 3 563 386 | 11 982 873 | 4 394 677 |

10. Dette à long terme

| | 2021 \$ | 2020 \$ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 2 764 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2041 | 363 555 | 371 866 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 2 737 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2034 | 284 288 | 297 454 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 4 336 \$, capital et intérêts, échéant en août 2031 | 383 849 | 409 041 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 3 902 \$, capital et intérêts, échéant en février 2029 | 286 517 | 313 019 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 3 055 \$, capital et intérêts, échéant en novembre 2028 | 218 946 | 240 043 |
| Emprunt, 4,74 %, remboursable par versements mensuels de 4 310 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel informatique d'une valeur comptable nette de 237 500 \$, échéant en mars 2026 | 229 819 | - |
| Emprunt, 5,99 %, remboursable par versements mensuels de 807 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 34 086 \$, échéant en novembre 2025 | 39 330 | 46 423 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 3 719 \$, capital et intérêts, échéant en août 2025 | 166 471 | 150 011 |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 2 389 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2025 | 103 870 | 124 756 |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir d'avril 2022, moratoire de capital d'avril 2021 à mars 2022, échéant en mars 2025 | 30 000 | - |

10. Dette à long terme (suite)

| | 2021 \$ | 2020 \$ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| Emprunt, 6,44 %, remboursable par versements mensuels de 1 024 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 47 155 \$, échéant en mars 2025 | 43 963 | - |
| Emprunt, 3,99 %, remboursable par versements mensuels de 1 125 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 44 828 \$, échéant en février 2025 | 48 855 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, sans intérêt, remboursable par versements mensuels de 833 \$, capital seulement, à partir de février 2022, moratoire de capital de janvier 2021 à janvier 2022, échéant en janvier 2025 | 30 000 | - |
| Emprunt, 5,29 %, remboursable par versements mensuels de 635 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, échéant en décembre 2024 | 25 198 | 31 117 |
| Emprunt, 4,99 %, remboursable par versements mensuels de 777 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 28 820 \$, échéant en novembre 2024 | 31 175 | 38 735 |
| Emprunt, 4,37 %, remboursable par versements mensuels de 1 299 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 51 390 \$, échéant en juin 2024 | 47 138 | - |
| Emprunt, 4,94 %, remboursable par versements annuels de 137 405 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir des ministères de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, échéant en mars 2024 | 379 180 | 491 596 |

10. Dette à long terme (suite)

| | 2021 \$ | 2020 \$ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| Emprunt, 4,94 %, remboursable par versements semestriels de 63 953 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en mars 2024 | 354 657 | 462 454 |
| Emprunt, 6,45 %, remboursable par versements mensuels de 3 035 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2024 | 99 173 | 128 172 |
| Emprunt, 4,94 %, remboursable par versements mensuels de 4 665 \$, capital et intérêts, échéant en janvier 2024 | 159 689 | 206 517 |
| Emprunt, 8,54 %, remboursable par versements mensuels de 386 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 7 401 \$, échéant en juillet 2022 | 5 851 | - |
| Emprunt, 6,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 549 \$, capital et intérêts, échéant en juillet 2021 | 6 111 | 23 634 |
| Financement en cours, 4,50 %, remboursable par versements mensuels de 8 490 \$, capital et intérêts, à partir de mars 2024, échéant en mars 2046 | 1 588 616 | - |
| Financement en cours, 3,63 %, remboursable par versements mensuels de 8 064 \$, capital et intérêts à compter du déboursement final, échéant en mars 2046 | 1 588 616 | - |
| Financement en cours, 6,00 %, remboursable par versements semestriels de 54 665 \$, capital et intérêts, à partir de juin 2021, garanti par une créance à recevoir de Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en décembre 2027 | 813 277 | - |
| Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada | | |
| Emprunt, 0,50 %, remboursable par versements mensuels de 2 450 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2021, échéant en juin 2021 | 7 344 | 36 471 |
| Emprunt, 0,76 %, remboursable par versements mensuels de 2 429 \$, capital et intérêts, échéant en octobre 2025 | 131 263 | 158 989 |
| Emprunt, 1,84 %, remboursable par versements mensuels de 2 249 \$, capital et intérêts, renouvelable en septembre 2022, échéant en septembre 2024 | 91 429 | 116 498 |

10. Dette à long terme (suite)

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada (suite) | | |
| Emprunt, 0,46 %, remboursable par versements mensuels de 1 934 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en avril 2025 | 93 862 | 116 119 |
| Emprunt, 0,46 %, remboursable par versements mensuels de 1 934 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en avril 2025 | 93 862 | 116 119 |
| Emprunt, 1,14 %, remboursable par versements mensuels de 2 489 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2021, échéant en mai 2028 | 205 425 | 232 788 |
| Emprunt, 0,79 %, remboursable par versements mensuels de 3 473 \$, capital et intérêts, renouvelable en janvier 2026, échéant en mai 2033 | 483 340 | 520 841 |
| Emprunt, 0,79 %, remboursable par versements mensuels de 3 473 \$, capital et intérêts, renouvelable en janvier 2026, échéant en mai 2033 | 483 340 | 520 841 |
| Emprunt, 1,35 %, remboursable par versements mensuels de 3 689 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2036 | 606 992 | 642 844 |
| Emprunt, 1,14 %, remboursable par versements mensuels de 2 952 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2021, échéant en juin 2036 | 495 691 | 525 304 |
| Emprunt, 1,35 %, remboursable par versements mensuels de 3 177 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2036 | 522 683 | 553 556 |
| Emprunt, 1,87 %, remboursable par versements mensuels de 3 650 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2024, échéant en mai 2041 | 735 807 | 765 625 |
| Hypothèques immobilières de Desjardins, garanties par Services aux Autochtones Canada | | |
| Emprunt, 3,21 %, remboursable par versements mensuels de 8 194 \$, capital et intérêts, échéant en octobre 2031 | 881 416 | 950 266 |
| Emprunt, 2,86 %, remboursable par versements mensuels de 8 373 \$, capital et intérêts, échéant en septembre 2029 | 757 310 | 834 725 |

10. Dette à long terme (suite)

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Hypothèques immobilières de Desjardins, garanties par Services aux Autochtones Canada (suite) | | |
| Emprunt, 3,66 %, remboursable par versements mensuels de 2 856 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2027 | 188 192 | 211 357 |
| | 13 226 100 | 9 637 181 |

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

\$

| | |
|------|-----------|
| 2022 | 1 204 226 |
| 2023 | 1 276 101 |
| 2024 | 1 348 358 |
| 2025 | 1 027 166 |
| 2026 | 755 578 |

11. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Contrat de location-acquisition, 5,56 %, remboursable par versements mensuels de 764 \$, capital et intérêts, garanti par un lien sur du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 21 000 \$, échéant en septembre 2023 | 20 151 | 26 883 |
| Contrat de location-acquisition, 4,95 %, remboursable par versements mensuels de 466 \$, capital et intérêts, garanti par un lien sur du matériel informatique d'une valeur comptable nette de 13 612 \$, échéant en mars 2022 | 4 561 | 9 792 |
| Contrat de location-acquisition, 4,25 %, remboursable par versements mensuels de 7 271 \$, capital et intérêts, garanti par un lien sur de la machinerie d'une valeur comptable nette de 253 220 \$, échéant en avril 2021 | 7 245 | 92 220 |
| Contrat de location-acquisition, 2,39 %, remboursable par versements mensuels de 1 336 \$, capital et intérêts, garanti par un lien sur du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 80 986 \$, échéant en mars 2025 | 58 536 | - |
| | 90 493 | 128 895 |

11. Obligations découlant de contrats de location-acquisition (suite)

Les versements de capital requis au cours des quatre prochains exercices sont les suivants :

| | \$ |
|------|--------|
| 2022 | 32 912 |
| 2023 | 22 537 |
| 2024 | 19 400 |
| 2025 | 15 644 |

12. Fonds réservés – Santé Canada

Les fonds réservés sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente. Comme les montants en cause font l'objet d'une affectation externe, ils sont transférés dans un solde de fonds séparés, soit le solde des fonds réservés – Santé Canada.

13. Réserve de biens mobiliers

| | 2021 \$ | 2020 \$ |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Solde au début | 36 824 | 29 655 |
| Montant fourni dans le cadre de l'entente | 47 497 | 46 114 |
| Remplacement au cours de l'exercice | (7 580) | (38 945) |
| Solde à la fin | 76 741 | 36 824 |

14. Immobilisations corporelles

| | Coût \$ | Amortissement cumulé \$ | 2021 Valeur comptable nette \$ | 2020 Valeur comptable nette \$ |
|--------------------------|------------|-------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Aménagement des terrains | 62 070 | 43 449 | 18 621 | 31 035 |
| Bâtiments | 48 118 936 | 19 577 776 | 28 541 160 | 29 149 436 |
| Équipement | 3 104 051 | 2 317 397 | 786 654 | 717 463 |
| Fibre optique | 1 084 093 | 787 912 | 296 181 | 357 448 |
| Infrastructures | 10 057 117 | 3 065 538 | 6 991 579 | 7 250 126 |
| Machinerie* | 1 254 538 | 749 176 | 505 362 | 609 637 |
| Matériel informatique* | 1 003 389 | 345 943 | 657 446 | 16 837 |
| Matériel roulant* | 2 788 397 | 1 940 479 | 847 918 | 685 659 |
| Parc récréatif | 43 317 | 43 317 | - | 2 166 |
| Immobilisations en cours | 8 266 569 | - | 8 266 569 | 1 703 427 |
| | 75 782 477 | 28 870 987 | 46 911 490 | 40 523 234 |

* Ces postes incluent des immobilisations corporelles acquises en vertu de contrats de location-acquisition pour un montant de 605 134 \$ et un amortissement cumulé de 236 316 \$.

15. Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

| | Coût | Amortissement cumulé | 2021 Valeur comptable nette | 2020 Valeur comptable nette |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Bâtiments – Projet article 95 | 17 353 859 | 11 575 903 | 5 777 956 | 6 302 343 |

16. Renseignements complémentaires à l'état combiné des flux de trésorerie

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| <i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement</i> | | |
| Débiteurs | (2 067 225) | (987 973) |
| Charges payées d'avance | 320 279 | (293 089) |
| Stocks | 106 031 | (156 506) |
| Créditeurs et charges à payer | 1 091 795 | (996 786) |
| Revenus reportés | 7 588 196 | 2 337 908 |
| | 7 039 076 | (96 446) |

Opérations sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, une immobilisation corporelle d'un montant de 71 585 \$ a été acquise et financée par le vendeur par une obligation découlant d'un contrat de location-acquisition.

Également, au cours de l'exercice, le Conseil a contracté des emprunts pour lesquels un montant de 2 345 450 \$ était toujours à recevoir au 31 mars 2021.

Finalement, au cours de l'exercice, le Secrétariat aux Affaires Autochtones a accordé une contribution totale de 813 277 \$ en contrepartie d'une créance à long terme.

Étant donné que ces opérations n'ont aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, elles ne figurent pas à l'état combiné des flux de trésorerie.

17. Régime de retraite à prestations définies

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2,000 % ou 0,700 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations définies énoncées dans le *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*; il comptabilise plutôt le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2021 a été de 1 702 548 \$ (1 493 566 \$ en 2020).

18. Éventualités*Garantie*

Le Conseil a signé une lettre de garantie en faveur d'un fournisseur pour un montant totalisant 330 000 \$. Au 31 mars 2021, il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut. Par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers combinés.

19. Revenus par source

| | 2021 | 2020 |
|--------------|-------------------|------------|
| | \$ | \$ |
| Fédéral | | |
| S.A.C. | 30 026 942 | 26 068 592 |
| Santé Canada | 11 277 015 | 10 644 096 |
| Autres | 12 511 884 | 9 182 936 |
| Provincial | 3 925 880 | 2 767 400 |
| Autres | 9 316 383 | 5 277 265 |
| | 67 058 104 | 53 940 289 |

20. Dépenses par objet

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------|
| | \$ | \$ |
| Salaires et charges sociales | 25 335 521 | 21 325 500 |
| Biens et services | 31 202 401 | 27 638 151 |
| Intérêts sur la dette à long terme | 329 464 | 328 760 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 2 920 459 | 2 737 749 |
| Gain à la cession d'immobilisations corporelles | (7 100) | (97 232) |
| | 59 780 745 | 51 932 928 |

21. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

CONSEIL DES ATIKAMEKW DE MANAWAN
Informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2021

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | Dépenses Totales \$ | Surplus (déficit) courant | | Affectations 31 mars 2021 \$ | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant | |
|----------------|------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------|-----------|-------------|-----------|---------------------------|------------------------------|--------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------------------|----|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus (Déficit) Financement | S.A.C. | Revenus | Autres | | Total | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | 31 mars 2020 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ |
| ADMINISTRATION | 01000 | Covid-19 Administration | - | - | - | 2 144 812 | (1 265 511) | (455 506) | 423 795 | 423 795 | - | - | - | - | - | |
| | 01100 | Financement-Soutien des bandes | 3 126 284 | 1 796 285 | 1 329 999 | 966 782 | - | 3 669 549 | 4 636 331 | 2 107 504 | 2 528 827 | 8 991 | 2 537 818 | 885 375 | - | |
| | 01110 | Réaime d'avantaes sociaux | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01115 | Administration - effectif de bandes | 1 921 | 1 921 | - | 21 508 | - | 1 955 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01120 | Soins à domicile - Aide à la vie autonome | 14 985 | 14 985 | - | 200 725 | - | (183 976) | 16 749 | 16 749 | - | - | - | - | - | |
| | 01250 | Réaime des bénéfices autochtones | 315 250 | 315 250 | - | 321 453 | - | 321 453 | 321 453 | 321 453 | - | - | - | - | 149 846 | |
| | 01255 | Programme de développement professionnel et institutionnel | - | - | - | 203 333 | - | - | 203 333 | 226 913 | (23 580) | - | (23 580) | - | - | |
| | 01260 | Aarandissement du CPE | - | - | - | 365 968 | - | 175 000 | 540 968 | 540 968 | (28 475) | - | 512 493 | - | - | |
| | 01500 | Département politique | 610 244 | 610 244 | - | - | - | 684 685 | 684 685 | 674 723 | 9 962 | (9 962) | - | - | - | |
| | 01505 | Principe de Jovce | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01510 | Festival de la chanson | - | - | - | - | - | 61 358 | 61 358 | 15 000 | 46 358 | - | 46 358 | (62 971) | - | |
| | 01515 | Pow Wow | - | - | - | - | - | 10 000 | 10 000 | 10 000 | - | - | - | - | - | |
| | 01520 | Groupe de travail nouveau monde | - | - | - | - | - | - | - | 95 523 | (95 523) | - | (95 523) | 82 501 | - | |
| | 01700 | Tournoi de golf et fondation québécoise du cancer | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01705 | Club social | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01710 | Lione - Hydro-Ouébec - Chamouchouane | - | - | - | - | (189 367) | 189 367 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 01715 | Pipeline - Énergie Est | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 01725 | Mihitsowin 280 Lévis | - | - | - | - | - | - | 36 000 | 36 000 | 13 954 | 22 046 | - | 22 046 | - | | |
| | | | 4 068 684 | 2 738 686 | 1 329 999 | 4 224 581 | (1 454 878) | 4 166 924 | 6 936 627 | 3 907 569 | 3 029 058 | (29 446) | 2 999 612 | 1 054 751 | - | |

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) courant | | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant | |
|-------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|------------|---------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------|
| | | | Revenus | Dépenses Affectations | Surplus (Déficit) Financement | S.A.C. Santé Canada | Revenus reportés | Autres | Total | | 31 mars 2021 | Affectations 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | Affectations 31 mars 2021 | 31 mars 2020 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| ÉDUCATION | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 02000 | Covid-19 Éducation | - | - | - | 830 584 | (103 211) | - | 727 373 | 477 397 | 249 976 | (249 976) | - | - | - | - |
| | 02100 | Formule pour les services d'enseignement | 4 154 297 | 4 294 568 | (140 271) | 4 226 183 | - | (606 615) | 3 619 568 | 3 369 591 | 249 977 | (249 977) | - | - | 60 784 | - |
| | 02101 | Administration éducation | 294 790 | 306 172 | (11 382) | 362 267 | - | 1 162 474 | 1 524 740 | 174 066 | 1 350 674 | (404) | 1 350 270 | 1 889 266 | - | - |
| | 02105 | École secondaire | 2 882 146 | 3 090 246 | (208 100) | 2 882 146 | - | 2 500 | 2 884 646 | 2 762 973 | 121 673 | (6 256) | 115 417 | - | - | - |
| | 02110 | Service de transport aux élèves (tous types d'écoles) | 123 102 | 123 102 | - | 123 102 | - | 6 440 | 129 542 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02120 | Écoles externes | 235 912 | 26 130 | 209 782 | 235 912 | 5 684 | (11 768) | 229 828 | 229 828 | - | - | - | - | 41 464 | - |
| | 02130 | Éducation post-secondaire | 824 135 | 851 029 | (26 894) | 833 008 | - | 9 617 | 842 625 | 842 625 | - | - | - | - | 48 591 | - |
| | 02131 | Fond d'uroence Covid-19 Postsecondaire | - | - | - | 215 404 | - | - | 215 404 | 215 404 | - | - | - | - | - | - |
| | 02135 | Éducation des adultes | 316 867 | 311 970 | 4 897 | 326 867 | (10 000) | (7 825) | 309 042 | 309 042 | - | - | - | - | - | - |
| | 02140 | Réisme de retraite | 985 558 | 942 393 | 43 165 | 985 558 | - | - | 985 558 | 985 558 | - | - | - | - | - | - |
| | 02145 | Nouveaux sentiers en éducation (R.N.F.) | 397 647 | 391 691 | 5 956 | 397 647 | - | - | 248 557 | 247 750 | 807 | (807) | - | - | - | - |
| | 02150 | Éducation Soéciale - Établissement Soécialisé | - | - | - | - | - | (149 090) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02155 | Langue et culture | 215 303 | 215 303 | - | 466 803 | - | (221 283) | 245 520 | 245 520 | - | - | - | - | - | - |
| | 02156 | Atisokan- Langue et Cultures Patrimoine Canadien | - | - | - | - | (84 103) | 95 424 | 11 321 | 11 321 | - | - | - | - | - | - |
| | 02160 | Proiet Nouvelle École primaire | 3 188 494 | 3 188 494 | - | - | 813 924 | - | 813 924 | - | 813 924 | (813 924) | - | - | - | - |
| | 02165 | Implication parentale SAC | 25 876 | 25 079 | 797 | 25 876 | - | (8 073) | 17 803 | - | - | - | - | - | 3 637 | - |
| | 02260 | Soutien à la marternelle 4 ans | 239 666 | 239 666 | - | - | 239 666 | - | 239 666 | 239 666 | - | - | - | - | - | - |
| | 02300 | Proiet - défi été (emoloi ieunesse) | 51 036 | 51 036 | - | - | - | 51 036 | 51 036 | 51 036 | - | - | - | - | - | - |
| | 02311 | Amélioration Continue des Écoles | 2 928 176 | 2 887 875 | 40 301 | - | (975 259) | 2 193 926 | 1 218 667 | 1 212 613 | 6 054 | (6 054) | - | - | - | - |
| | 02312 | Innovation en Éducation | 77 797 | - | 77 797 | - | (42 687) | 68 199 | 25 512 | 25 512 | - | - | - | - | - | - |
| | 02315 | Initiative Connectivité Internet | - | - | - | - | - | 7 200 | 7 200 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02316 | Enseigner autrement C.E.P.N. | - | - | - | - | - | 60 000 | 60 000 | 60 000 | - | - | - | - | - | - |
| | 02317 | Programme court en enseignement PPP | - | - | - | - | (30 391) | 30 391 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02318 | FP Chanterie menuiserie PPP | - | - | - | - | (44 846) | 44 846 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02319 | Initiative des partenariats | - | - | - | - | (93 130) | 98 372 | 5 242 | 5 242 | - | - | - | - | - | - |
| | 02320 | Programme de partenariat en éducation | 115 890 | 194 859 | (78 969) | - | 26 720 | 89 170 | 115 890 | 124 596 | (8 706) | - | (8 706) | - | - | - |
| | 02345 | Sciences et technologies | 10 549 | 10 549 | - | - | - | 10 550 | 10 550 | 10 550 | - | - | - | - | - | - |
| | 02350 | Promotion et sensibilisation aux carrières | 82 843 | 82 843 | - | - | (51 868) | 82 843 | 30 975 | 30 975 | - | - | - | - | - | - |
| | 02355 | Éducation spéciale (éducation de l'enfant en difficulté - école de l'avenir) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 02358 | Connexion compétence | 2 924 154 | 2 873 297 | 50 857 | - | (358 855) | 2 881 975 | 2 523 120 | 2 523 120 | - | - | - | - | - | - |
| | 02400 | Garderie scolaire | 370 223 | 370 223 | - | - | - | 326 048 | 326 048 | 297 811 | 28 237 | - | 28 237 | - | - | (826) |
| | 02405 | Fonctionnement du véhicule SGMS | 8 707 | 8 707 | - | - | 13 627 | 132 | 13 759 | 3 716 | 10 043 | - | 10 043 | - | - | - |
| | 02505 | Programme de loisirs | 47 477 | 47 477 | - | - | - | 67 341 | 67 341 | 67 341 | - | - | - | - | - | - |
| | 02515 | Club des petits déjeuners | 210 469 | 210 469 | - | - | - | 203 370 | 203 370 | 203 370 | - | - | - | - | - | - |
| | 02710 | Partenariat éducatif Mow | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | | 20 711 112 | 20 743 180 | (32 068) | 11 911 357 | (694 729) | 6 525 801 | 17 742 429 | 14 920 717 | 2 821 712 | (1 327 398) | 1 494 314 | 2 042 916 | - | - |

CONSEIL DES ATIKAMEKW DE MANAWAN
Informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2021

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) | | Affectations | Surplus (déficit) | | Surplus (déficit) courant |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|------------------------------|
| | | | Revenus | Dépenses Affectations | Surplus (Déficit) Financement | S.A.C. Santé Canada | Revenus reportés | Autres | Total | | courant | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ |
| AMÉNAGEMENT COMMUNAUTAIRE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 04000 | Covid-19 Travaux publics | - | - | - | (1 221) | - | 1 221 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 04100 | Gestion de l'entretien | 42 516 | 63 017 | (20 501) | 42 516 | - | - | 42 516 | 45 465 | (2 949) | - | - | (2 949) | - | 108 656 |
| | 04105 | F & E Égouts et eaux usées | 257 936 | 248 163 | 9 773 | 2 262 988 | (2 108 793) | 38 220 | 192 415 | 175 689 | 16 726 | - | - | - | 16 726 | (40 781) |
| | 04110 | F & E Réseau d'aqueduc - eau potable | 165 332 | 179 583 | (14 251) | 84 301 | - | 105 461 | 189 762 | 128 985 | 60 777 | - | - | 60 777 | (24 706) | - |
| | 04120 | Conseil reonsable loeements | 86 733 | 76 705 | 10 028 | 24 733 | - | 62 000 | 86 733 | 51 232 | 35 501 | - | - | 35 501 | - | - |
| | 04125 | Travaux publics (Garage) | 480 789 | 473 237 | 7 552 | 80 789 | - | 56 218 | 137 007 | 291 533 | (154 526) | (133 949) | (288 475) | - | 9 578 | - |
| | 04300 | Entretien route 60-82 KM | 161 750 | 180 029 | (18 279) | - | - | 161 750 | 161 750 | 216 906 | (55 156) | (959) | (56 115) | (60 465) | - | - |
| | 04305 | Entretien route 8-60 KM | 372 300 | 358 845 | 13 455 | - | - | 372 300 | 372 300 | 384 693 | (12 393) | - | - | (12 393) | - | - |
| | 04310 | Ministère des Transports du Québec - Travaux de férection de rheminc | - | - | - | - | - | 985 436 | 985 436 | 985 436 | - | - | - | - | - | (6 615) |
| | 04500 | Contrôle de la qualité de l'eau | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 04505 | Prestation de services - aménagement communautaire | - | - | - | - | - | 96 573 | 96 573 | 96 573 | - | - | - | - | - | - |
| | 04710 | Collecte des ordres | 233 765 | 116 299 | 117 466 | - | - | 205 958 | 205 958 | 158 192 | 47 766 | - | - | 47 766 | (14 895) | - |
| | 05000 | Covid-19 Bâtiment communautaire | - | - | - | (5 116) | - | 96 139 | 91 023 | 91 023 | - | - | - | - | - | - |
| | 05100 | Bâtiments communautaires | 185 767 | 189 410 | (3 643) | 106 580 | - | 140 300 | 246 880 | 330 320 | (83 440) | - | - | (83 440) | (66 652) | - |
| | 05105 | Fonctionnement et entretien - écoles | 958 536 | 950 506 | 8 030 | 1 107 939 | - | (147 200) | 960 739 | 825 350 | 135 389 | - | - | 135 389 | (35 437) | - |
| | 05110 | Résidences d'enseignants, résidences et maisons communautaires | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 05305 | Main d'œuvre locale Hydvo-Ouébec | 125 541 | 117 187 | 8 354 | 124 007 | - | 58 024 | 182 031 | 138 512 | 43 519 | - | - | 43 519 | 24 274 | - |
| | 05310 | Lover poste de police | - | 17 811 | (17 811) | - | - | 21 290 | 21 290 | 19 858 | 1 432 | - | - | 1 432 | (327) | - |
| | 05315 | Staoe leunes SCHL et redressement | 39 458 | 6 507 | 32 951 | - | - | 39 274 | 39 274 | 15 565 | 23 709 | (21 097) | - | 2 612 | 18 099 | - |
| | 05700 | Looements des services sociaux | 50 150 | 4 814 | 45 336 | - | - | 46 059 | 46 059 | 38 594 | 7 465 | - | - | 7 465 | 3 050 | - |
| | 06100 | Budjet immobilisations - acouision et construction | 1 244 708 | 1 135 708 | 109 000 | 1 261 222 | (408 198) | (850 945) | 2 079 | 51 150 | - | - | (20 885) | 948 | 59 931 | - |
| | 06205 | Construction de 5 duplex | - | - | - | - | - | 51 150 | 51 150 | 51 150 | - | - | - | - | - | - |
| | 06206 | Maison Atikamekw - Mikiwan | - | - | - | 27 500 | (27 500) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06210 | Construction quadruolex | - | - | - | - | - | 195 694 | 195 694 | 801 291 | (605 597) | 605 597 | - | - | - | 596 851 |
| | 06211 | Salon de développement durable | - | - | - | - | - | (11 044) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06212 | Système Vulnérable COH33 Alimentation eau potable | - | - | - | 250 000 | (190 485) | - | 59 515 | 59 515 | - | - | - | - | - | - |
| | 06253 | Conversion du système de chauffage-École primaire | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06258 | Nouveau développement - ouverture de lots | - | - | - | - | - | 35 024 | 35 024 | 35 024 | - | - | - | - | - | - |
| | 06261 | Planification de l'implantation de l'écocentre | - | - | - | - | 2 400 | - | 2 400 | 2 400 | - | - | - | - | - | - |
| | 06262 | Camion collecte écocentre AQE93 | - | - | - | - | - | - | - | 12 920 | (12 920) | - | - | (12 920) | - | - |
| | 06263 | Opérations et entretien - écocentre | - | - | - | 287 962 | - | - | 287 962 | 287 962 | - | - | - | - | - | - |
| | 06264 | Excavation de tranchées | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06267 | Correctifs aux systèmes SMBR | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06269 | Écoatrouilleurs IDDPNOL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06400 | Maison des aînés | - | - | - | - | 250 000 | 2 764 423 | 3 014 423 | - | 3 014 423 | (3 014 423) | - | - | - | 129 549 |
| | 06500 | Maisons sinistrées | - | - | - | - | - | - | - | 53 498 | (53 498) | - | - | (53 498) | - | - |
| | 06515 | Système de rapoport sur la condition des biens (SRCB) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06530 | Rénovations des toitures des loeements | - | - | - | - | - | 7 441 | 7 441 | 7 441 | - | - | - | - | - | - |
| | 06550 | Remplacement de 5 maisons | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 06600 | I.C.R.L (SCHL) | - | - | - | - | (1 917 366) | 2 052 051 | 134 685 | - | 134 685 | (134 685) | - | - | - | - |
| | 06700 | Maison des familles | - | - | - | - | - | 15 636 | 15 636 | - | - | - | - | - | - | - |
| | | | 4 405 282 | 4 117 825 | 287 460 | 5 654 201 | (4 388 898) | 6 634 652 | 7 899 955 | 5 337 209 | 2 562 746 | (2 720 401) | - | (157 655) | - | 685 411 |

| Département | Numéro | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) courant | | Affectations | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant | |
|----------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------|----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|--------------|------------------------------|--|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus (Déficit) | S.A.C. | Revenus | Autres | Total | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | 31 mars 2020 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | |
| SERVICE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 07000 | Covid-19 Service de police | - | - | - | (27 453) | (233 667) | 748 407 | 487 287 | 487 287 | - | - | - | - | - | - | |
| | 07100 | Service de police | 2 007 785 | 2 007 785 | - | - | (579 412) | 1 911 645 | 1 332 233 | 1 228 343 | 103 890 | (103 890) | - | - | - | 63 168 | |
| | 07105 | Acquisition d'équipements et formation | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 07115 | Mesure d'urgence | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (796) | |
| | 07200 | Protection contre les incendies - mise sur pied du service d'incendie | 17 988 | 35 353 | (17 365) | 70 431 | - | (10 086) | 60 345 | 60 345 | - | - | - | - | - | 7 370 | |
| | 07205 | Acquisition équipement incendie | 52 443 | - | 52 443 | - | 112 500 | 10 086 | 122 586 | 4 586 | 118 000 | (118 000) | - | - | - | - | |
| | 07210 | Formation-Protection incendie | 19 325 | - | 19 325 | 19 325 | - | 19 325 | - | 19 325 | 19 325 | - | 19 325 | - | 19 325 | 19 325 | |
| | 07299 | Covid-19 Service incendie | - | - | - | 1 322 | - | 737 846 | 739 168 | 739 168 | - | - | - | - | - | - | |
| | | | 2 097 541 | 2 043 138 | 54 403 | 63 625 | (700 579) | 3 397 898 | 2 760 944 | 2 519 729 | 241 215 | (221 890) | - | 19 325 | - | 89 067 | |

CONSEIL DES ATIKAMEKW DE MANAWAN
Informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2021

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) courant | | Affectations 31 mars 2021 | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant | |
|-------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|---------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|---------|---------------------|------------------------------|---------|------------------------------|----------------------------------|----|------------------------------|----|
| | | | Revenus | Dépenses Affectations | Surplus (Déficit) Financement | S.A.C. Santé Canada | Revenus reportés | Autres | Total | | 31 mars 2021 | | | 31 mars 2021 | | 31 mars 2020 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | | \$ | \$ | | | \$ | | \$ |
| DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET FMDI-IT | 08100 | Planification de fonctionnement des O.D.E.C. | 156 841 | 121 125 | 35 716 | 156 841 | - | (109 866) | 46 975 | 46 975 | - | - | - | - | - | (11 590) | |
| | 08105 | Financement des O.D.E.C. | 156 841 | - | - | 162 414 | - | (78 541) | 83 873 | 83 873 | - | - | - | - | - | (3 984) | |
| | 08110 | Fonds Développement Économique - Hydro-Ouébec | 399 102 | 621 282 | (222 180) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 08200 | Planification stratégique et actions | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 877 | |
| | 08300 | Mobilisation communautaire | 75 000 | 75 000 | - | - | - | 78 365 | 78 365 | 78 365 | - | - | - | - | - | - | |
| | 08500 | Centre écologique Valérie Berger | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 08501 | Fonds Activités Traditionnel Hydro Ouébec | 847 044 | 840 640 | 6 404 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 08505 | Direction des services communautaires | 101 182 | 144 778 | (43 596) | - | - | 245 252 | 245 252 | 193 064 | 52 188 | (404) | - | 51 784 | - | (31 997) | |
| | 08510 | Projet camoulo Castelvivre | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 08710 | Prolet Nikani-Nisawitan | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (23 524) | |
| | 08750 | Résidence Poste La Verendrive | - | - | - | - | - | 53 766 | 53 766 | - | 53 766 | - | - | 53 766 | - | (83 629) | |
| | 08800 | Prolet Granaudière | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 08900 | Gestion garage (blue) | - | - | - | - | - | 39 748 | 39 748 | 2 238 | 37 510 | - | - | 37 510 | - | - | |
| | | | | 1 736 010 | 1 959 667 | (223 657) | 319 255 | - | 228 724 | 547 979 | 404 515 | 143 464 | (404) | 143 060 | - | (151 847) | |

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) courant | | Affectations 31 mars 2021 | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant 31 mars 2020 |
|-------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------------------|--------------------|-----------|-------------|-----------|---------------------|------------------------------|--------------|------------------------------|----------------------------------|----|----------------------------------------------|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus | S.A.C. | Revenus | Autres | Total | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | | |
| | | | \$ | Affectations \$ | (Déficit) Financement \$ | Santé Canada \$ | reportés | \$ | \$ | | \$ | \$ | | \$ | \$ | |
| DÉVELOPPEMENT SOCIAL | 09000 | Covid-19 Développement social | - | - | - | 1 663 030 | (291 091) | (1 019 188) | 352 751 | 352 751 | - | - | - | - | - | - |
| | 09100 | Prestation de services (aide sociale) | 141 152 | 131 523 | 9 629 | 192 345 | - | (53 607) | 138 738 | 138 738 | - | - | - | - | - | - |
| | 09105 | Aide sociale pour l'emploi et la formation | 3 861 815 | 4 886 509 | (1 024 694) | 4 587 311 | - | 1 055 623 | 5 642 934 | 5 642 934 | - | - | - | - | - | - |
| | 09115 | Réinvestissement - Prestation nationale pour enfants - Projet multi-activités | 406 903 | 406 903 | - | - | - | 97 799 | 97 799 | 97 799 | - | - | - | - | - | - |
| | 09205 | Infrastructure pour prestation de services | - | 67 183 | (67 183) | 132 872 | - | (36 243) | 96 629 | 96 629 | - | - | - | - | - | - |
| | 09210 | Soutien Pré-emploi | - | - | - | 167 128 | (108 017) | - | 59 111 | 59 111 | - | - | - | - | - | - |
| | 09600 | Nikanisi- Stage en cinéma Jeune Atikamekw Manawan | - | - | - | - | (59 619) | 206 328 | 146 709 | 146 709 | - | - | - | - | - | - |
| | 09700 | Formation technique Rexforêt | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 13400 | F.A.E. | 190 168 | 190 168 | - | - | - | 195 611 | 195 611 | 195 611 | - | - | - | - | - | 8 499 |
| | 13401 | F.R.C. | 446 753 | 446 753 | - | - | - | 404 159 | 404 159 | 404 159 | - | - | - | - | - | - |
| | 13402 | F.R.C. Jeunesse | 65 706 | 65 706 | - | - | - | 67 585 | 67 585 | 67 585 | - | - | - | - | - | - |
| | 13403 | Connexion Compétence | - | - | - | - | - | 108 725 | 108 725 | 108 725 | - | - | - | - | - | - |
| | 13407 | Emploi Jeunesse Manawan | - | - | - | - | - | 4 211 | 4 211 | 4 211 | - | - | - | - | - | - |
| | | | | 5 112 497 | 6 194 746 | (1 082 249) | 6 742 686 | (458 727) | 1 031 003 | 7 314 962 | 7 314 962 | - | - | - | - | 8 499 |

| Département | Numéro | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) courant | | Affectations | | Surplus (déficit) financement | | Surplus (déficit) courant | |
|-------------------|--------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|------------------------------|---------|--------------|----|----------------------------------|----|------------------------------|----|
| | | | Revenus | Dépenses Affectations | Surplus (Déficit) Financement | S.A.C. Canada | Revenus reportés | Autres | Total | | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | | 31 mars 2021 | | 31 mars 2020 | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | | \$ | \$ | | \$ | | \$ | | \$ |
| SERVICE FORESTIER | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 10500 | Gazoduc - Fonds Gazoduc | - | - | - | - | (70 114) | 70 114 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 10600 | CVAF | 77 000 | 73 243 | 3 757 | - | - | 17 372 | 17 372 | 340 | 17 032 | - | - | - | 17 032 | - | (11 558) | - |
| | 10605 | CTAF - Contrat 417 UAF | 185 250 | 182 964 | 2 286 | - | - | 150 314 | 150 314 | 150 314 | - | - | - | - | - | - | (53 413) | - |
| | 10610 | Programme de participation autochtone PPA | 232 357 | 227 281 | 5 076 | - | - | 296 500 | 296 500 | 296 500 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 10615 | Fonds d'harmonisation PPA | 150 000 | 150 000 | - | - | - | 150 000 | 150 000 | 171 963 | (21 963) | - | - | - | (21 963) | - | - | - |
| | 10620 | Soutien à la consultation en foresterie | 265 000 | 261 895 | 3 105 | - | - | 250 000 | 250 000 | 255 087 | (5 087) | (7 560) | - | - | (12 647) | - | (70 414) | - |
| | 10630 | Équipe Faunique | 350 550 | 349 746 | 804 | - | (18 907) | 143 350 | 124 443 | 124 443 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 10700 | Foresterie JM Papineau | 38 000 | 50 600 | (12 600) | - | 30 000 | - | 30 000 | 24 051 | 5 949 | - | - | - | 5 949 | - | 9 714 | - |
| | | | 1 298 157 | 1 295 729 | 2 428 | - | (59 021) | 1 077 650 | 1 018 629 | 1 022 698 | (4 069) | (7 560) | - | - | (11 629) | - | (125 671) | - |

CONSEIL DES ATIKAMEKW DE MANAWAN
Informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2021

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) | | Affectations | | Surplus (déficit) | | Surplus (déficit) | |
|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|----------|----------------------|---------|---------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|-----------|--------------|--------------|-------------------|----|-------------------|----|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus (Déficit) | S.A.C. | Revenus | Autres | Total | | courant | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | financement | | courant | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ |
| ENTREPRISE | 11000 | Covid-19 Entreprises | - | - | - | 431 780 | - | - | 431 780 | 431 780 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 11100 | Programme rétention scolaire | - | - | - | - | - | 4 500 | 4 500 | 500 | 4 000 | - | - | - | 4 000 | - | (962) | - |
| | 11300 | Tourisme Manawan FIA Volet II (SAA) | - | - | - | - | - | (3 040) | (3 040) | 3 457 | (6 497) | - | - | - | (6 497) | - | (6 755) | - |
| | 11310 | Fonctionnement du Skidozer | - | - | - | - | - | - | - | 3 376 | (3 376) | - | - | - | (3 376) | - | (8 426) | - |
| | 11325 | Promotion sur offre touristique | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 11350 | Site Niowini Minictikw | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 11400 | Service Internet et informatique | - | - | - | - | - | 569 518 | 569 518 | 571 379 | (1 861) | 30 000 | 28 139 | 51 327 | - | - | - | - |
| | 11700 | Fonctionnement de l'auberge | - | - | - | - | - | 357 487 | 219 147 | 33 762 | 138 340 | 16 834 | 155 174 | (22 689) | - | - | - | - |
| | 11710 | Gestion restaurant auberge | - | - | - | - | - | 21 960 | 21 960 | 33 762 | (11 802) | 30 000 | 18 198 | - | - | - | - | - |
| | 11715 | Rénovation restaurant auberge | - | - | - | - | 1 845 | - | 1 845 | 3 906 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 11799 | Covid-19 Auberge | - | - | - | (2 902) | - | 6 808 | 3 906 | 175 261 | (50 608) | (34 600) | (85 208) | 72 370 | - | - | - | - |
| | 11810 | Usine de bois (opérations) | - | - | - | - | - | 124 653 | 124 653 | 13 505 | (53 856) | (140 239) | (86 383) | 109 788 | - | - | - | - |
| | 11815 | Consolidation foresterie Manawan | - | - | - | - | - | 67 361 | 67 361 | 122 052 | (98 005) | 24 047 | 194 653 | - | - | - | - | - |
| | | | - | - | - | 428 878 | 1 845 | 1 149 246 | 1 579 970 | 1 457 918 | 122 052 | (98 005) | 24 047 | 194 653 | - | - | - | - |

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) | | Affectations | | Surplus (déficit) | | Surplus (déficit) | |
|--------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------|------------|-----------|-----------|------------|---------------------|-------------------|---------|--------------|--------------|-------------------|----|-------------------|----|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus (Déficit) | S.A.C. | Revenus | Autres | Total | | courant | | 31 mars 2021 | 31 mars 2021 | financement | | courant | |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ |
| SANTÉ | 20000 | Covid-19 Service de santé | - | - | - | 1 436 407 | - | (17 970) | 1 418 437 | 1 722 069 | (303 632) | - | - | - | (303 632) | - | - | - |
| | 20100 | Administration | 991 887 | 769 983 | 221 904 | 1 040 875 | - | 210 628 | 1 251 503 | 920 834 | 330 669 | (1 816) | 328 853 | 594 323 | - | - | - | - |
| | 20101 | Projet Mikinakw | 303 630 | 60 415 | 243 215 | - | 60 065 | 34 328 | 94 393 | 94 393 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20105 | Awasiaw-DES | 408 020 | 844 408 | (436 388) | 801 134 | - | (202 481) | 598 653 | 598 653 | (26 885) | (7 093) | (33 978) | (58 028) | - | - | - | - |
| | 20110 | Mirerimowin - BEM | 861 030 | 570 765 | 290 265 | 1 320 321 | - | - | 1 320 321 | 1 347 206 | - | - | - | (18 700) | - | - | - | - |
| | 20111 | Rassemblement communautaire | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20112 | Projet commémoration Atikamekw | - | - | - | - | (91 466) | 93 600 | 2 134 | 2 134 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20115 | Maintenance et entretien immeuble (Disoensaire) | 362 333 | 469 613 | (107 280) | 614 341 | (124 179) | (37 955) | 452 207 | 452 207 | - | - | - | (132 711) | - | - | - | - |
| | 20255 | Stratégie sur la santé buccodentaire pour les enfants | 88 946 | 69 478 | 19 468 | 70 000 | - | 16 826 | 86 826 | 86 826 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20260 | Services de santé non assurés - Transports médicaux (S.S.N.A.) | 1 935 000 | 2 186 168 | (251 168) | 1 935 000 | - | - | 1 935 000 | 2 207 566 | (272 566) | - | - | (272 566) | (453 111) | - | - | - |
| | 20261 | Véhicules oréhositailliers d'urgence (VPU) | - | - | - | 203 619 | - | - | 203 619 | 203 619 | - | - | - | (2 463) | - | - | - | - |
| | 20270 | Soins infirmiers et maintien à domicile | 500 005 | 501 083 | (1 078) | 697 312 | 22 821 | - | 720 133 | 720 133 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20275 | Soins infirmiers | 1 578 748 | 1 907 025 | (328 277) | 2 541 550 | 507 157 | - | 3 048 707 | 3 048 505 | 202 | (202) | - | - | - | - | - | - |
| | 20280 | Télé-Santé | - | - | - | 41 172 | - | (32 420) | 8 752 | 8 752 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20290 | Carrière en santé | 14 680 | 14 680 | - | 14 680 | - | - | 14 680 | 11 621 | 3 059 | - | 3 059 | 1 375 | - | - | - | - |
| | 20305 | Clinique dentaire | - | - | - | - | - | 8 517 | 8 517 | 8 517 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20309 | Service d'aide à l'enfance et famille | 707 334 | 171 702 | 535 632 | 707 334 | (481 845) | - | 225 489 | 225 489 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20310 | Principe de Jordan | - | - | - | - | - | 503 906 | 503 906 | 503 906 | - | - | - | 107 091 | - | - | - | - |
| | 20311 | Principe de Jordan Service coordinations | 122 207 | 122 207 | - | - | 61 311 | 48 571 | 109 882 | 109 882 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 20350 | Avenir d'enfant CSSPNQL | - | - | - | - | 7 334 | 62 204 | 69 538 | 75 771 | (6 233) | - | (6 233) | - | - | - | - | - |
| | 20360 | A.G.J.E.A | - | - | - | 587 488 | - | (175 000) | 412 488 | 38 965 | 373 523 | - | 373 523 | 512 092 | - | - | - | - |
| | 20700 | Bureau des services sociaux - 250 Mistassini | - | - | - | - | - | 48 420 | 48 420 | 327 | 48 093 | - | 48 093 | 47 094 | - | - | - | - |
| | 20735 | PSI-SSNNA | - | - | - | - | - | - | - | 32 132 | (32 132) | - | (32 132) | (53 737) | - | - | - | - |
| | 20740 | Guérisseur traditionnel | 23 063 | 23 063 | - | 24 751 | - | - | 24 751 | 37 173 | (12 422) | - | (12 422) | 1 305 | - | - | - | - |
| | | | 7 896 883 | 7 710 588 | 186 295 | 12 035 984 | (38 802) | 561 174 | 12 558 356 | 12 456 680 | 101 676 | (9 111) | 92 565 | 544 530 | - | - | - | - |

CONSEIL DES ATIKAMEKW DE MANAWAN
Informations sectorielles
Exercice terminé le 31 mars 2021

| Département | Numéro Service Interne | Description | Budget | | | Revenus | | | | Dépenses Totales | Surplus (déficit) | Affectations | Surplus (déficit) | Surplus (déficit) |
|-------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | | | Revenus | Dépenses | Surplus (Déficit) | S.A.C. | Revenus | Autres | Total | | courant | 31 mars 2021 | financement | courant |
| | | | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | | \$ | \$ | \$ | \$ |
| | | Sous-total | 47 326 166 | 46 803 559 | 522 610 | 41 380 567 | (7 793 789) | 24 773 071 | 58 359 851 | 49 341 998 | 9 017 853 | (4 414 215) | 4 603 638 | 4 342 316 |
| | | Revenus de transfert relatif aux immobilisations | - | - | - | - | - | (4 154 266) | (4 154 266) | - | (4 154 266) | - | (4 154 266) | (954 287) |
| | | Total résultats Fonds de fonctionnement | 47 326 166 | 46 803 559 | 522 610 | 41 380 567 | (7 793 789) | 20 618 805 | 54 205 585 | 49 341 998 | 4 863 587 | (4 414 215) | 449 372 | 3 388 029 |
| | | Surplus (déficit) fonds d'immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | 4 154 266 | 4 154 266 | 1 714 688 | 2 439 578 | 1 721 788 | 4 161 366 | (531 669) |
| | | Surplus fonds autonomes | - | - | - | - | - | 2 136 | 2 136 | - | 2 136 | - | 2 136 | 9 724 |
| | | (Déficit) surplus Fond d'exploitation | 47 326 166 | 46 803 559 | 522 610 | 41 380 567 | (7 793 789) | 24 775 207 | 58 361 987 | 51 056 686 | 7 305 301 | (2 692 427) | 4 612 874 | 2 866 084 |
| | | AUTRES FONDS | | | | | | | | | | | | |
| | | Fonds d'habitation | - | - | - | 15 955 | - | 1 078 977 | 1 094 932 | 1 041 159 | 53 773 | (108 500) | (54 726) | 112 631 |
| | | Fonds d'entreorse - Lover | - | - | - | - | - | 1 657 934 | 1 657 934 | 1 314 947 | 342 987 | (584 058) | (241 071) | (278 859) |
| | | Fonds d'entreorse - Marché d'alimentation | - | - | - | - | - | 10 515 932 | 10 515 932 | 10 492 792 | 23 140 | 138 543 | 161 683 | (282 144) |
| | | Tourisme Manawan | - | - | - | - | - | 131 228 | 131 228 | 131 228 | - | 23 035 | 23 035 | 113 782 |
| | | Centre sportif et culturel de Manawan | - | - | - | - | - | 213 087 | 213 087 | 568 365 | (355 278) | 148 491 | (206 787) | (296 270) |
| | | Total autres fonds | | | - | 15 955 | - | 13 597 158 | 13 613 113 | 13 548 491 | 64 622 | (382 489) | (317 866) | (630 860) |
| | | AUTRES REVENUS ET DÉPENSES | | | | | | | | | | | | |
| | | Opérations interfonds | - | - | - | - | - | (4 668 507) | (4 668 507) | (4 668 507) | - | - | - | - |
| | | Transfert - Fonds inutilisés Santé-Canada | - | - | - | (92 565) | - | - | (92 565) | - | (92 565) | - | (92 565) | (227 863) |
| | | Total autres revenus et dépenses | - | - | - | (92 565) | - | (4 668 507) | (4 761 072) | (4 668 507) | (92 565) | - | (92 565) | (227 863) |
| | | Total résultats | 47 326 166 | 46 803 559 | 522 610 | 41 303 957 | (7 793 789) | 33 703 858 | 67 214 028 | 59 936 670 | 7 277 359 | (3 074 916) | 4 202 443 | 2 007 361 |