

---

# États financiers combinés de Conseil des Atikamekw de Wemotaci

31 mars 2021

---

---

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État combiné des résultats et du surplus accumulé	4
État combiné de la situation financière	5
État combiné de la variation des actifs financiers nets	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 24
Informations sectorielles	25 - 30

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Conseil des Atikamekw de Wemotaci

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Conseil des Atikamekw de Wemotaci (le Conseil), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2021, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers combinés »).

À notre avis, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière combinée du Conseil au 31 mars 2021, ainsi que des résultats combinés de ses activités et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes du secteur public (NCSP).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil n'a pas présenté de budget dans ses états financiers. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

### Autres points – rapport du prédécesseur

Les états financiers combinés pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états financiers combinés une opinion non modifiée en date du 30 septembre 2020.



## **Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers combinés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux Normes comptables canadiennes du secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et des activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*MNP* SENCRL, S.r.l.

1

Le 29 septembre 2021

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114530

**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné des résultats et du surplus accumulé**  
 Exercice terminé le 31 mars 2021

	Notes	2021 \$	2020 \$
<b>Revenus</b>	22	<b>38 541 409</b>	34 833 207
Dépenses	23	<b>32 935 989</b>	28 788 897
Surplus de l'exercice		<b>5 605 420</b>	6 044 310
Surplus accumulé au début		<b>50 613 240</b>	44 568 930
Transfert des fonds inutilisés – Santé Canada	12	<b>3 684 084</b>	-
Corrections aux exercices antérieurs		<b>29 510</b>	-
Surplus accumulé au début de l'exercice redressé		<b>54 326 834</b>	44 568 930
<b>Surplus accumulé à la fin de l'exercice</b>		<b>59 932 254</b>	50 613 240

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.



**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné de la situation financière**  
31 mars 2021

		2021	2020
	Notes	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>			
Encaisse		2 782 453	176 035
Placements temporaires, 0,15 % à 0,25 %		2 346 745	1 973 143
Débiteurs	3	11 398 963	9 515 743
Financement à recevoir		911 900	684 736
Prêts aux individus	4	24 260	24 260
Placements à long terme	5	21 218 959	10 108 415
Créances à long terme	6	827 499	889 699
Avances à la Société en commandite Manouane Sipi, sans intérêt ni modalités de recouvrement		151 660	-
		<b>39 662 439</b>	<b>23 372 031</b>
Encaisses et placements assujettis à des restrictions	7	1 891 323	1 153 119
		<b>41 553 762</b>	<b>24 525 150</b>
<b>Passifs</b>			
Emprunts bancaires	8	140 000	1 300 000
Créditeurs et charges à payer	9	7 455 330	6 920 332
Revenus reportés	10	7 913 039	2 347 743
Avances de la Société en commandite Scierie Tackipotcikan, sans intérêt, remboursées en 2021		-	205 142
Avances de la Société en commandite Manouane Sipi, sans intérêt, remboursées en 2021		-	411 172
Dettes à long terme	11	15 949 633	8 978 761
Fonds inutilisés – Santé Canada	12	-	3 684 084
Réserve de remplacement	13	100 000	100 000
Réserve de biens mobiliers	14	412 876	426 530
Réserve de formation	15	104 968	107 358
Réserve sports-jeunesse	16	192 361	210 335
Réserve d'eau potable et d'eaux usées	17	858 241	-
		<b>33 126 448</b>	<b>24 691 457</b>
Actifs financiers nets (dettes nettes)		<b>8 427 314</b>	<b>(166 307)</b>
Éventualités	21		
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	18	47 926 660	47 206 422
Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation	18	3 503 280	3 498 125
Charges payées d'avance		75 000	75 000
		<b>51 504 940</b>	<b>50 779 547</b>
<b>Surplus accumulé</b>		<b>59 932 254</b>	<b>50 613 240</b>

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil

 , administrateur

 , Chef D.G.

**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné de la variation des actifs financiers nets**  
 Exercice terminé le 31 mars 2021

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>Surplus de l'exercice</b>	<b>5 605 420</b>	<b>6 044 310</b>
<b>Variation des immobilisations corporelles</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>(3 728 777)</b>	(4 781 154)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>3 003 384</b>	2 281 346
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	-	29 990
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	-	(29 990)
	<b>(725 393)</b>	<b>(2 499 808)</b>
	<b>4 880 027</b>	<b>3 544 502</b>
Variation des charges payées d'avance	-	322 799
	<b>4 880 027</b>	<b>3 867 301</b>
Variation de la dette nette	<b>4 880 027</b>	<b>3 867 301</b>
Dette nette au début	<b>(166 307)</b>	(4 015 447)
Transfert des fonds inutilisés – Santé Canada	<b>3 684 084</b>	-
Corrections aux exercices antérieurs	<b>29 510</b>	-
Dette nette au début redressée	<b>3 547 287</b>	(4 015 447)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin</b>	<b>8 427 314</b>	<b>(166 307)</b>

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.



**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné des flux de trésorerie**  
Exercice terminé le 31 mars 2021

	Notes	2021 \$	2020 \$
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Surplus de l'exercice		5 605 420	6 044 310
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Quote-part des résultats de filiales et de sociétés en commandite		(232 383)	184 551
Gain à la cession de placements à long terme		(13 910)	(28 071)
Amortissement des immobilisations corporelles		3 003 384	2 281 346
Gain à la cession d'immobilisations corporelles		-	(29 990)
Affectation à la réserve des biens mobiliers		(13 654)	35 699
Utilisation de la réserve de formation		(2 390)	(24 656)
Affectation de la réserve sports-jeunesse		(17 974)	(29 674)
Affectation de la réserve d'eau potable et d'eaux usées		858 241	-
Corrections aux exercices antérieurs		29 510	(18 161)
		<b>9 216 244</b>	<b>8 415 354</b>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement	19	<b>4 217 074</b>	<b>189 140</b>
		<b>13 433 318</b>	<b>8 604 494</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Variation nette des placements temporaires		(373 602)	(1 973 143)
Acquisition de placements à long terme		(36 811 034)	(3 543 427)
Produit de la cession de placements à long terme		25 946 783	2 169 005
Variation nette des créances à long terme		62 200	58 752
Variation des avances à la Société en commandite Manouane Sipi		(562 832)	(77 217)
Variation nette des encaisses et des placements assujettis à des restrictions		(738 204)	(33 121)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(3 728 777)	(4 781 154)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles		-	29 990
		<b>(16 205 466)</b>	<b>(8 150 315)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Variation nette des emprunts bancaires		(1 160 000)	(140 000)
Variation des avances de la société en commandite Scierie Tackipotcikan		(205 142)	-
Produit de la dette à long terme		9 474 000	106 975
Remboursement de la dette à long terme		(2 730 292)	(1 046 521)
		<b>5 378 566</b>	<b>(1 079 546)</b>
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie		<b>2 606 418</b>	<b>(625 367)</b>
Encaisse au début		<b>176 035</b>	<b>801 402</b>
<b>Encaisse à la fin</b>		<b>2 782 453</b>	<b>176 035</b>

Voir les renseignements complémentaires présentés à la note 19.

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

## **1. Statuts et nature des activités**

Le Conseil des Atikamekw de Wemotaci (le « Conseil ») est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté de Wemotaci, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

## **2. Méthodes comptables**

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Entité comptable*

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw de Wemotaci, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

### *Périmètre de consolidation*

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les états financiers combinés comprennent les états financiers du Fonds de fonctionnement – Fonds d'exploitation, du Fonds d'entreprise – Comité d'Habitation, du Fonds d'entreprise – Collectif de crédit, du Fonds de développement économique et communautaire et de la Fiducie Mictikw Coria.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.



## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Périmètre de consolidation (suite)*

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Club Odanak (La Tuque) inc.;
- 9089-3454 Québec inc.;
- 9092-5066 Québec inc.;
- 9154-3066 Québec inc.;
- 9143-3540 Québec inc.;
- 9365-3590 Québec inc.;
- 9408-1734 Québec inc.;
- Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski;
- Société en commandite Scierie Tackipotcikan;
- Société en commandite Développement économique Nictamitakok;
- Société en commandite Comptoir Atowkinatok;
- Société en commandite Manouane Sipi;
- Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.;
- Société en commandite Wemogaz.

### *Constatation des produits*

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un produit reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.



## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Constatation des produits (suite)*

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la S.C.H.L. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

### *Prêts aux individus*

Les prêts sont comptabilisés au coût augmenté des intérêts et provisionnés ou réduits en cas de perte de valeur permanente.

### *Placements*

Les placements temporaires sont évalués au coût et réduits en cas de perte de valeur permanente. Les placements de portefeuille sont évalués et présentés au coût.

### *Réserve de remplacement, des biens mobiliers, de formation, sports-jeunesse et d'eau potable et d'eaux usées.*

La réserve de remplacement et la réserve des biens mobiliers représentent les fonds disponibles pour le remplacement d'immobilisations. La réserve de formation représente les fonds disponibles pour les frais de formation du service des incendies. La réserve sports-jeunesse représente les fonds disponibles pour les délégations de la communauté qui participent aux prochains JAIB ou encore en vue de la présentation éventuelle des JAIB dans la communauté. Étant donné que les dépenses ne sont pas encore effectuées et que ces fonds doivent être dépensés à des fins précises, nous avons reporté ces revenus.

La réserve d'eau potable et d'eaux usées représente les fonds disponibles pour les projets futurs de mise à niveau des réseaux d'eau potable et d'eaux usées.

L'affectation annuelle à la réserve de remplacement du Comité d'habitation est calculée sur la base de 30 \$ par mois par unité et comptabilisée aux dépenses courantes.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations acquises avant le 31 mars 2001 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations acquises après le 31 mars 2001 sont comptabilisées au coût.  
L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode suivante :

Infrastructures	Dégressif	5,00 %
Bâtiments	Dégressif	4,00 %
Matériel roulant	Dégressif	30,00 %
Réservoir	Dégressif	6,67 %
Machinerie et équipement	Dégressif	20,00 %
Matériel informatique	Dégressif	30,00 %
Mobilier de bureau	Dégressif	20,00 %

Les immobilisations en cours ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

### *Immobilisations corporelles – Comité d'habitation*

Les bâtiments – article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Ils sont amortis à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

### *Réduction de valeur*

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

### *Avantages sociaux futurs*

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée, en partie, par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

### *Passif au titre des sites contaminés*

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.



## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la perte de valeur potentielle sur les placements à long terme, la durée de vie utile des actifs à long terme, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 3. Débiteurs

	2021 \$	2020 \$
Clients	1 670 838	1 303 585
Loyers	9 152 971	8 375 999
Provision pour créances douteuses	(9 832 323)	(8 951 407)
	991 486	728 177
Gouvernement fédéral		
Services aux Autochtones Canada	5 466 553	5 036 095
Autres	1 516 627	959 759
Gouvernement provincial	1 106 825	372 850
Société en commandite Services Forestiers		
Atikamekw Aski	1 221 579	1 219 256
Société en commandite Comptoir Atowkinatok	129 494	142 218
Société en commandite Développement Économique		
Nictamitakok	117 209	116 275
Club Odanak (La Tuque) inc.	438 209	377 882
Maison des jeunes Niwitcewakan Wapi	110 262	97 042
Corporation Nikanik Wemotaci inc.	98 120	94 025
Société en commandite Scierie Tackipotcikan	-	1 180
Taxes à la consommation	202 599	370 984
	11 398 963	9 515 743

## 4. Prêts aux individus

	2021 \$	2020 \$
Prêts avec taux d'intérêt et modalités de remboursement variés	1 051 620	1 051 620
Provision pour prêts douteux	(1 027 360)	(1 027 360)
	24 260	24 260



**5. Placements à long terme**

	2021 \$	2020 \$
<b>Entreprises publiques</b>		
Club Odanak (La Tuque) inc., 400 000 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(1 771 274)	(1 494 234)
Quote-part de la perte nette	(80 598)	(277 040)
	<u>(1 851 872)</u>	<u>(1 771 274)</u>
9089-3454 Québec inc. (commandité de Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Ask), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(14 776)	(13 536)
Quote-part de la perte nette	(1 342)	(1 240)
	<u>(16 118)</u>	<u>(14 776)</u>
9092-5066 Québec inc. (commandité de Société en commandite Scierie Tackipotcikan), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(10 796)	(9 556)
Quote-part de la perte nette	(1 342)	(1 240)
	<u>(12 138)</u>	<u>(10 796)</u>
9154-3066 Québec inc. (commandité de Société en commandite Comptoir Atowkinatok), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(10 172)	(8 932)
Quote-part de la perte nette	(1 342)	(1 240)
	<u>(11 514)</u>	<u>(10 172)</u>
9143-3540 Québec inc. (commandité de Société en commandite Développement économique Nictamitakok), 100 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(14 789)	(13 549)
Quote-part de la perte nette	(1 342)	(1 240)
	<u>(16 131)</u>	<u>(14 789)</u>
9365-3590 Québec inc. (commandité de Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.), 100 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	(1 230)	10
Quote-part de la perte nette	(1 342)	(1 240)
	<u>(2 572)</u>	<u>(1 230)</u>

**5. Placements à long terme (suite)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Entreprises publiques (suite)</b>		
9408-1734 Québec inc. (commandité de Société en commandite Wemogaz), 100 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	-	-
Acquisition d'actions	<b>100</b>	-
	<b>100</b>	-
 Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>291 647</b>	125 021
Quote-part du bénéfice net	<b>34 319</b>	166 626
	<b>325 966</b>	291 647
 Société en commandite Scierie Tackipotcikan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>151 474</b>	227 134
Quote-part du bénéfice net (de la perte nette)	<b>75 644</b>	(75 660)
	<b>227 118</b>	151 474
 Société en commandite Développement économique Nictamitakok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>946 429</b>	815 183
Quote-part du bénéfice net	<b>57 201</b>	131 246
	<b>1 003 630</b>	946 429
 Société en commandite Comptoir Atowkinatok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>386 426</b>	472 833
Quote-part de la perte nette	<b>(65 784)</b>	(86 407)
	<b>320 642</b>	386 426
 Société en commandite Manouane Sipi, à la valeur de consolidation (détention de 50,00 % des parts A et de 51,00 % des parts B)		
Solde au début	<b>341 698</b>	381 326
Quote-part de la perte nette	<b>(161 662)</b>	(39 628)
	<b>180 036</b>	341 698
 Services Télécommunications Wemotaci S.E.C., à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>8 664</b>	6 152
Quote-part du bénéfice net	<b>28 855</b>	2 512
	<b>37 519</b>	8 664



**5. Placements à long terme (suite)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Entreprises publiques (suite)</b>		
Société en commandite Wemogaz, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	-	-
Acquisition de parts	999	-
Quote-part du bénéfice net	351 118	-
	<b>352 117</b>	-
	<b>536 783</b>	303 301
<b>Autres</b>		
Prêt à un particulier, 5,00 %, sans modalités de recouvrement	17 125	17 125
Obligations (valeur de marché de 7 011 579 \$; 4 912 168 \$ en 2020)	6 786 955	5 304 174
Actions (valeur de marché de 3 815 838 \$; 2 711 890 \$ en 2020)	3 729 251	2 770 551
Fonds communs de placement (valeur de marché de 10 231 586 \$; 1 786 805 \$ en 2020)	10 148 845	1 713 264
	<b>20 682 176</b>	9 805 114
	<b>21 218 959</b>	10 108 415

**6. Créances à long terme**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Subvention (réfection de l'école primaire) à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,95 %, encaissable par versements semestriels de 47 613 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2027	507 149	569 349
Subvention (infrastructures JAIB) à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,51 %, dont les modalités d'encaissement n'ont pas encore été déterminées	320 350	320 350
	<b>827 499</b>	889 699



## 7. Encaisses et placements assujettis à des restrictions

	2021 \$	2020 \$
Réserve S.C.H.L. – Encaisse(1)(2)	68 619	16 848
Réserve S.C.H.L. – Obligations (valeur de marché de 358 381 \$; 656 033 \$ en 2020(1)(2))	317 289	664 544
Réserve S.C.H.L. – Fonds communs de placement (valeur de marché de 547 275 \$; 223 962 \$ en 2020)(1)(2))	546 825	233 211
Fonds de bande – capital(3)	129 361	129 361
Fonds de bande – revenus(3)	124 191	109 155
	<b>1 186 285</b>	<b>1 153 119</b>
<b>L'Autorité financière des Premières Nations (AFPN) (4)</b>		
Solde au début	-	-
Contributions	701 772	-
Intérêts	3 266	-
Solde à la fin	<b>705 038</b>	-
	<b>1 891 323</b>	<b>1 153 119</b>

- (1) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement, un montant doit être porté au crédit du compte des réserves de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct et/ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la S.C.H.L. peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la S.C.H.L.
- (2) Au 31 mars 2021, l'encaisse et les placements des réserves de remplacement étaient insuffisants de 329 230 \$ (205 036 \$ en 2020) pour combler le montant inscrit à la réserve. Cependant, le Comité d'habitation a une subvention à recevoir de la S.C.H.L. d'un montant de 21 347 \$ qui servira à combler une partie de l'insuffisance des réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires pour l'insuffisance dès que les liquidités seront disponibles.
- (3) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.
- (4) L'Autorité financière des Premières Nations (AFPN) détient un dépôt correspondant à 5,00 % de sa dette émise au conseil. Le fonds est placé à un taux variable. Pour l'exercice, le taux de rendement a été de 0,62 %.

## 8. Emprunts bancaires

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel, garanti par un lien sur les créances et les placements temporaires. Le montant total autorisé est de 2 500 000 \$ et est renouvelable annuellement.

Le Conseil dispose également d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel, garanti par les placements temporaires. Le montant total autorisé est de 550 000 \$ et est renouvelable annuellement.

**9. Créditeurs et charges à payer**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Fournisseurs	<b>3 597 715</b>	4 191 690
Frais courus	<b>1 516 176</b>	263 195
Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski	<b>100 780</b>	136 816
Société en commandite Comptoir Atowkinatok	<b>109 796</b>	108 396
Société en commandite Développement économique Nictamitakok	<b>105 722</b>	136 074
Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.	<b>330 571</b>	826 829
Maison des jeunes Niwitcewakan Wapi	<b>71 375</b>	47 270
Corporation Nikanik Wemotaci inc.	<b>116 913</b>	232 059
Club Odanak (La Tuque) inc.	-	12 866
Surplus à retourner à Services aux Autochtones Canada	<b>20 325</b>	21 684
Surplus à retourner à Santé Canada	-	148 531
Société en commandite Scierie Tatcipocikan	<b>946 840</b>	-
Salaires et charges sociales	<b>539 117</b>	794 922
	<b>7 455 330</b>	6 920 332

**10. Revenus reportés**

	<b>Solde disponible le 31 mars 2020</b>	<b>Financement reçu en 2021</b>	<b>Revenus constatés en 2021</b>	<b>Solde disponible le 31 mars 2021</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Fédéral	2 316 093	<b>6 410 145</b>	<b>1 574 619</b>	<b>7 151 619</b>
Provincial	24 093	<b>1 132 172</b>	<b>467 073</b>	<b>689 192</b>
Autres	7 557	<b>64 671</b>	-	<b>72 228</b>
	<b>2 347 743</b>	<b>7 606 988</b>	<b>2 041 692</b>	<b>7 913 039</b>

**11. Dette à long terme**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, 5,30 %, remboursé en 2021	-	2 205 555
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 740 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en janvier 2029	<b>60 754</b>	63 341
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 1 422 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en juillet 2026	<b>83 375</b>	90 471
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 4 753 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en août 2022	<b>78 853</b>	105 823



**11. Dette à long terme (suite)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 341 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en août 2022	<b>38 829</b>	52 110
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 1 549 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en janvier 2030	<b>127 135</b>	132 548
Emprunt, 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 1 982 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, échéant en avril 2030	<b>193 415</b>	201 796
Emprunt, 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 4 640 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, échéant en avril 2030	<b>452 051</b>	475 934
Emprunt, 6,90 %, remboursable par versements mensuels de 2 704 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en février 2022, échéant en juillet 2027	<b>165 957</b>	176 296
Emprunt, 5,82 %, remboursable par versements mensuels de 7 337 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2023, échéant en octobre 2033	<b>786 960</b>	808 194
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 426 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en août 2022	<b>7 061</b>	9 476
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 349 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en août 2022	<b>5 785</b>	7 763
Emprunt, 5,95 %, remboursable par versements semestriels de 47 613 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2027	<b>507 149</b>	569 349
Emprunt, 2,85 %, remboursable par versements mensuels de 7 224 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en août 2022	<b>147 842</b>	188 755
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 999 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en janvier 2030	<b>81 957</b>	85 446



**11. Dette à long terme (suite)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, 2,50 %, remboursable par versements mensuels de 555 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, échéant en juillet 2021	<b>2 208</b>	5 478
Emprunt, 5,51 %, remboursable par versements semestriels de 37 147 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en août 2024	<b>233 022</b>	292 028
Emprunt, 1,99 %, remboursé en 2021	-	10 273
<b>Hypothèques immobilières de Desjardins, garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.)</b>		
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 500 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en septembre 2036 (projet #14)	<b>210 390</b>	215 419
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 500 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en septembre 2036 (projet #15)	<b>210 514</b>	215 546
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 058 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en septembre 2035 (projet #17)	<b>141 294</b>	144 978
<b>Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.)</b>		
Emprunt, 1,87 %, remboursable par versements mensuels de 1 008 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2022 (projet #1)	<b>14 940</b>	26 646
Emprunt, 0,83 %, remboursable par versements de 967 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2025 (projet #2)	<b>47 493</b>	58 679
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 2 203 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2024 (projet #3)	<b>87 046</b>	111 358
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 797 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2025 (projet #4)	<b>40 301</b>	48 916

**11. Dette à long terme (suite)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.) (suite)</b>		
Emprunt, 0,46 %, remboursable par versements mensuels de 478 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en janvier 2028 (projet #5)	<b>38 557</b>	44 004
Emprunt, 0,46 %, remboursable par versements mensuels de 478 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en janvier 2028 (projet #6)	<b>38 557</b>	44 004
Emprunt, 0,46 %, remboursable par versements mensuels de 1 564 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2021, échéant en janvier 2028 (projet #7)	<b>126 195</b>	144 022
Emprunt, 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 524 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en avril 2031 (projet #8)	<b>59 366</b>	64 844
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 2 159 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en septembre 2030 (projet #9)	<b>222 741</b>	243 696
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 3 567 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2028 (projet #10)	<b>293 534</b>	329 714
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 773 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2030 (projet #11)	<b>73 537</b>	80 898
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 1 264 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2030 (projet #12)	<b>120 206</b>	132 237
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 930 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2032 (projet #13)	<b>105 928</b>	114 354
Emprunt, 0,27 %, remboursable par versements mensuels de 1 134 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2021, échéant en avril 2038 (projet #18)	<b>227 610</b>	239 652
Emprunt, 2,41 %, remboursable par versements mensuels de 2 698 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2023, échéant en avril 2038 (projet #19)	<b>453 467</b>	474 718
Financement en cours, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 846 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2035 (projet #20)	<b>403 604</b>	403 604



## 11. Dette à long terme (suite)

	2021 \$	2020 \$
Financement en cours, 2,69 %, remboursable par versements mensuels de 2 438 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2035 (projet #21)	588 000	360 836
Autorité financière des Premières Nations – dette obligataire portant intérêt au taux de 2,15 %, remboursable par un seul versement final à la fin d'un terme de 10 ans, soit en juin 2030, capital et intérêt, garantie par les revenus de l'Entente Hydro-Québec Atikamekw Nehirowisiw 2015, de l'attribution de revenus de la Fiducie Mictikw Coria et de revenus de l'Entente Hydro-Québec Wemotaci (2002)	9 474 000	-
	<b>15 949 633</b>	<b>8 978 761</b>

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	\$
2022	742 293
2023	706 658
2024	618 448
2025	591 389
2026	551 166

## 12. Fonds inutilisés – Santé Canada

Les fonds inutilisés étaient constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds pouvaient être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2021, le Conseil s'est entendu avec Santé Canada pour l'utilisation de 3 195 960 \$ de ces fonds inutilisés. Le solde résiduel de 488 124 \$ a également été transféré au solde de fonds.

## 13. Réserve de remplacement

	2021 \$	2020 \$
Camion de pompier	100 000	100 000

## 14. Réserve de biens mobiliers

	2021 \$	2020 \$
Solde au début	426 530	390 831
Montant fourni dans le cadre de l'entente	-	53 689
Utilisation de l'exercice	(13 654)	(17 990)
Solde à la fin	<b>412 876</b>	<b>426 530</b>



**15. Réserve de formation**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
Formation incendie		
Solde au début	<b>107 358</b>	132 014
Affectation de l'exercice	-	23 091
Utilisation de l'exercice	<b>(2 390)</b>	(47 747)
Solde à la fin	<b>104 968</b>	107 358

**16. Réserve sports-jeunesse**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
Solde au début	<b>210 335</b>	240 009
Utilisation de l'exercice	<b>(17 974)</b>	(29 674)
Solde à la fin	<b>192 361</b>	210 335

**17. Réserve d'eau potable et d'eaux usées**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
Solde au début	-	-
Affectation de l'exercice	<b>858 241</b>	-
Solde à la fin	<b>858 241</b>	-

**18. Immobilisations corporelles**

Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation

	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>2021 Valeur comptable nette</b>	<b>2020 Valeur comptable nette</b>
	\$	\$	\$	\$
Infrastructures	<b>25 328 101</b>	<b>9 563 798</b>	<b>15 764 303</b>	6 704 890
Bâtiments	<b>54 505 911</b>	<b>24 750 341</b>	<b>29 755 570</b>	30 519 502
Matériel roulant	<b>2 874 222</b>	<b>2 115 031</b>	<b>759 191</b>	1 084 558
Réservoir	<b>31 326</b>	<b>23 963</b>	<b>7 363</b>	7 890
Immobilisations en cours	<b>285 112</b>	-	<b>285 112</b>	8 005 465
Machinerie et équipement	<b>3 094 835</b>	<b>2 363 314</b>	<b>731 521</b>	627 757
Matériel informatique	<b>1 334 924</b>	<b>837 951</b>	<b>496 973</b>	98 076
Mobilier de bureau	<b>862 337</b>	<b>735 710</b>	<b>126 627</b>	158 284
	<b>88 316 768</b>	<b>40 390 108</b>	<b>47 926 660</b>	47 206 422

## 18. Immobilisations corporelles (suite)

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2021 Valeur comptable nette \$	2020 Valeur comptable nette \$
Bâtiments article 95	6 089 307	2 586 027	3 503 280	3 498 125

## 19. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2021 \$	2020 \$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement</i>		
Débiteurs	(1 883 220)	(409 047)
Financement à recevoir	-	371 750
Charges payées d'avance	-	322 799
Créditeurs et charges à payer	534 998	(319 657)
Revenus reportés	5 565 296	223 295
	<b>4 217 074</b>	<b>189 140</b>

*Opérations sans effet sur la trésorerie*

Au cours de l'exercice, des emprunts d'un montant total de 227 164 \$ ont été contractés par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant.

De plus, un montant de 3 684 084 \$ a été transféré du passif de Fonds inutilisés – Santé Canada au solde de fonds.

Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, cette opération ne figure pas à l'état des flux de trésorerie.

## 20. Régime de retraite à prestations définies

Le passif des vacances comprend les vacances que les employés reportent aux années futures. Soit les employés ont gagné cet avantage, soit ils y ont droit au cours du prochain exercice budgétaire.

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations définies énoncées dans le *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*. Il comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2021 a été de 1 122 515 \$ (1 195 217 \$ en 2020).



## 21. Éventualités

### *Cautionnements*

Le Conseil a endossé des emprunts contractés par une filiale et des sociétés en commandite détenues par le Fonds de développement économique et communautaire pour un montant maximal de 1 248 560 \$. Au 31 mars 2021, ces emprunts totalisent 963 560 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut des sociétés.

## 22. Revenus par source

	2021 \$	2020 \$
Fédéral		
Services aux Autochtones Canada	27 489 691	21 559 422
Autres	4 741 627	4 581 019
Provincial	4 547 515	2 291 353
Autres	1 748 666	6 343 352
Gain à la cession de placements à long terme	13 910	28 071
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	-	29 990
	<b>38 541 409</b>	<b>34 833 207</b>

## 23. Dépenses par objet

	2021 \$	2020 \$
Salaires et charges sociales	14 348 655	11 633 641
Biens et services	15 270 479	14 508 747
Intérêts sur la dette à long terme	313 471	365 163
Amortissement des immobilisations corporelles	3 003 384	2 281 346
	<b>32 935 989</b>	<b>28 788 897</b>

## 24. Entente avec Hydro-Québec

Suite à la mise en service complète des centrales hydroélectriques en 2009-2010, l'Entente -Wemotaci (2002) avec Hydro-Québec prévoit des fonds totaux de 24 904 142 \$ qui seront versés sur une période de 50 ans. Ces fonds doivent être utilisés pour le développement communautaire. Au cours de l'exercice, une redevance de 398 136 \$ (392 253 \$ en 2020) a été encaissée par le Conseil.

Aussi, l'Entente Hydro-Québec - Atikamekw Nehirowisiw (2015) prévoit des fonds totaux de 25 373 820 \$, dont 7 612 146 \$ pour le Conseil, qui seront versés sur une période de 50 ans. Ces fonds doivent être utilisés pour le développement économique et communautaire. Au cours de l'exercice, une redevance de 189 367 \$ a été encaissée par le Conseil.

## 25. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.



**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**
**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**
*Exercice terminé le 31 mars 2021*

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Surplus (déficit) financement	
		Revenus	Dépenses	Surplus	S.A.C.	Revenus	Autres		Affectations		Surplus (déficit)	
		\$	\$	(déficit)	(E.T.F.)	\$	\$	\$	31 mars 2021	31 mars 2021	31 mars 2021	31 mars 2020
									\$	\$	\$	\$
<b>ADMINISTRATION</b>												
103	Élections	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
105	Witeihan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
106	Projet Tapiskwan Sipi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107	Maison des jeunes	50 635	91 200	(40 565)	-	-	225 394	225 394	195 145	30 249	-	30 249
108	Développement de la capacité de gouvernance - Gestion financière	203 333	203 333	-	203 333	(112 554)	(83 833)	6 946	6 946	-	-	-
110	Activités des aînés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Délégation JAIB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
115	Gym Wemotaci	-	-	-	-	-	240	240	-	240	-	240
116	Portail Web - CAW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
117	Rassemblement familles-enfants disparus	-	-	-	-	(16 971)	16 971	-	-	-	-	-
118	Mobilisation communautaire	-	-	-	-	-	-	16 149	(16 149)	-	-	(16 149)
	Projet DPI - Ressources humaines - Capacité de gouvernance	-	-	-	-	-	12 000	12 000	-	-	-	-
121	Bureau politique	453 821	453 821	-	-	-	444 475	444 475	-	-	-	-
126	Plan mesure d'urgences	27 840	27 840	-	-	7 763	-	7 763	-	-	-	-
128	Société canadienne des postes	59 475	59 475	-	-	-	50 959	50 959	45 349	5 610	-	5 610
129	Services informatiques	285 977	285 977	-	-	-	138 152	138 152	66 319	71 833	(71 833)	-
131	Gazoduc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
132	Élaboration de textes législatifs LGFPN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
139	Bureau de gestion territoriale	185 200	193 925	(8 725)	-	(72 730)	263 436	190 706	190 706	-	-	-
141	Fonds d'harmonisation	182 305	182 305	-	-	(96 208)	150 000	53 792	53 792	-	-	-
142	Centre des chefs de territoire	-	-	-	-	-	1 036	1 036	1 036	-	-	-
143	Revendications particulières	219 778	219 778	-	107 642	35 787	-	143 429	143 904	(475)	-	(475)
146	Plan d'affaires - Station service Wemogaz	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
147	Autonomie gouvernementale	22 000	22 000	-	198 860	(189 582)	-	9 278	9 278	-	-	-
160	Commémoration pensionnat	-	-	-	-	(30 000)	30 000	-	-	-	-	-
162	Prévention criminalité	-	-	-	-	-	62 500	62 500	15 087	47 413	-	47 413
180	Pandémie Covid-19	2 072 118	2 703 995	(631 877)	2 411 721	(851 573)	1 004 004	2 564 152	2 564 152	-	-	-
181	Projet centre hébergement des aînés	-	-	-	-	-	14 580	14 580	14 580	-	-	-
182	Projet centre de pédiatrie sociale	-	-	-	-	-	10 337	10 337	10 337	-	-	-
705	Projet études mini-centrale Manawan Sipi	-	-	-	-	-	304 832	304 832	-	304 832	-	304 832
720	Plan directeur d'aménagement et perspectives de développement touristique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
732	Développement de la capacité de gouvernance - Fonction de la planification stratégique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
735	Projet fibre optique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 267 000
736	Projet auberge Wemotaci	18 360	18 360	-	-	-	-	-	-	-	-	(764)
737	Plan d'affaires - Projet de scierie pour la production de bois de grande dimension	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
739	Plan d'affaires - Quincaillerie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
740	Inondation Coucoucache	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
741	Permis pour production de cannabis	16 188	16 188	-	-	-	-	-	-	-	-	16 188
122	Soutien aux bandes	1 321 136	1 236 823	84 313	1 032 123	-	932 900	1 965 023	1 459 811	505 212	-	505 212
		5 118 166	5 715 020	(596 854)	3 953 679	(1 326 068)	3 577 983	6 205 594	5 256 829	948 765	(71 833)	876 932
												2 013 195

LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI

Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3

Exercice terminé le 31 mars 2021

Numéro Service Interne	Description	Budget			S.A.C. (E.T.F.)	Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Affectations 31 mars 2021	Surplus (déficit) financement		Surplus (déficit) 31 mars 2020
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)		Revenus reportés	Autres	Total		31 mars 2021			31 mars 2021		
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		\$	\$	\$	\$
<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI</b>															
101	Développement économique	464 325	464 325	-	467 979	-	-	467 979	467 979	-	-	-	-	-	11 399
<b>ÉDUCATION</b>															
200	Administration - Fonctionnement - École primaire et école secondaire	2 444 588	1 199 934	1 244 654	3 697 039	-	(1 080 745)	2 616 294	774 569	1 841 725	-	-	1 841 725	-	1 639 686
201	École primaire Seskitin	1 711 048	1 711 048	-	1 711 048	-	-	1 711 048	1 482 913	228 135	-	-	228 135	-	185 344
202	École secondaire Nikanik	761 807	761 807	-	761 807	-	-	761 807	808 373	(46 566)	-	-	(46 566)	-	198 079
203	Éducation post-secondaire	751 253	751 253	-	759 614	-	-	759 614	970 581	(210 967)	-	-	(210 967)	-	-
204	Évaluation quinquennale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32 500)
205	Service de transport aux élèves (tout type d'écoles)	76 083	76 955	(872)	-	-	69 641	69 641	69 641	-	-	-	-	-	-
208	Services d'hébergement des élèves	86 520	86 520	-	-	-	58 133	58 133	58 133	-	-	-	-	-	-
209	Aide financière - Allocations	45 811	45 811	-	-	-	12 632	12 632	12 632	-	-	-	-	-	48 453
210	Orientation et counselling	43 492	43 492	-	-	-	43 776	43 776	43 776	-	-	-	-	-	23 823
213	Programme Jeunesse - Promotion et sensibilisation aux carrières	31 968	31 968	-	-	(25 387)	31 975	6 588	6 588	-	-	-	-	-	-
214	Éducation spéciale	1 605 304	1 592 649	12 655	-	(31 932)	1 364 211	1 332 279	1 332 279	-	-	-	-	-	-
216	Programme jeunesse - Emploi jeunesse - été	29 307	29 307	-	-	-	29 308	29 308	29 308	-	-	-	-	-	-
218	Programme d'aide préscolaire aux premières nations (P.A.P.P.N.)	126 422	126 422	-	359 839	-	-	359 839	83 047	276 792	-	-	276 792	-	144 640
220	Bibliothèque	59 651	59 651	-	-	-	25 630	25 630	25 630	-	-	-	-	-	-
221	Langues et culture	342 823	342 823	-	-	-	478 010	478 010	478 010	-	-	-	-	-	(633)
222	Programme jeunesse - sciences et technologie	10 550	10 550	-	-	(10 542)	10 542	-	-	-	-	-	-	-	-
224	Programme jeunesse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
225	Implication parentale	34 700	34 700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
226	Connexion internet	65 000	65 000	-	-	-	51 250	51 250	51 250	-	-	-	-	-	-
228	Écoles prov. hébergement pour 4 élèves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
231	Initiative des langues autochtones	148 716	148 716	-	-	(57 481)	148 716	91 235	91 235	-	-	-	-	-	-
238	Programme des partenariats en éducation	93 846	93 846	-	-	(17 848)	93 846	75 998	75 998	-	-	-	-	-	-
239	Éducation des adultes	270 092	270 092	-	-	-	248 716	248 716	248 716	-	-	-	-	-	-
240	Amélioration continue des écoles	1 481 284	1 481 284	-	-	(111 414)	1 074 376	962 962	422 909	540 053	(540 053)	-	-	-	-
241	Innovation en éducation	38 244	38 244	-	-	-	38 244	38 244	38 244	-	-	-	-	-	-
242	Agent culturel	56 250	56 250	-	-	(14 701)	45 000	30 299	30 299	-	-	-	-	-	-
243	Initiative des partenariats du CEPN	89 541	71 350	18 191	-	(67 490)	92 279	24 789	24 789	-	-	-	-	-	-
244	Enseigner autrement	60 000	60 000	-	-	-	60 000	60 000	60 000	-	-	-	-	-	-
245	Programme post-secondaire	-	-	-	-	(79 748)	79 748	-	-	-	-	-	-	-	-
280	Retour en classe COVID-19	425 006	425 006	-	480 123	(276 837)	-	203 286	203 286	-	-	-	-	-	-
281	Retour sécuritaire COVID-19	213 224	213 224	-	213 224	-	-	213 224	67 594	145 630	-	-	145 630	-	-
		11 102 530	9 827 902	1 274 628	7 982 694	(693 380)	2 975 288	10 264 602	7 489 800	2 774 802	(540 053)	(540 053)	2 234 749	-	2 206 892



LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI

Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3

Exercice terminé le 31 mars 2021

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant	Affectations	Surplus (déficit) financement	Surplus (déficit)
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres		31 mars 2021		31 mars 2021	31 mars 2020
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>SERVICE DE LA SANTÉ</b>												
300	Gestion et coordination	448 612	620 949	(172 337)	705 964	-	(172 170)	533 794	521 268	12 526	-	47 633
301	Services aux patients	742 730	742 730	-	742 730	(99 895)	-	642 835	642 835	-	-	(42 661)
302	Interprète en milieu hospitalier	49 286	46 256	3 030	-	-	26 182	26 182	26 182	-	-	(721)
305	Équipement dentaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75 825
306	Premiers répondants	100 247	100 247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
308	Soins à domicile et en milieu communautaire	573 292	341 518	231 774	458 243	-	-	458 243	217 117	241 126	241 126	-
309	Santé scolaire	135 439	135 439	-	-	-	46 281	46 281	46 281	-	-	-
310	Projet d'art - Thérapie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 374)
312	Volet diabète	225 407	137 145	88 262	271 751	-	(96 445)	175 306	108 085	67 221	67 221	21 905
318	Prévention du cancer	-	-	-	-	(17 901)	28 636	10 735	10 735	-	-	-
320	Projet petite patinoire	-	-	-	-	-	22 432	22 432	22 755	(323)	(323)	-
321	Stratégie tabagisme	-	-	-	22 069	-	-	22 069	-	22 069	-	21 710
325	Plan de santé communautaire et évaluation quinquennale	39 600	39 600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
326	Technologies émergentes	27 531	27 531	-	27 531	-	-	27 531	-	27 531	-	27 849
327	Fonctionnement GeneXpert COVID-19	65 000	65 000	-	65 000	-	-	65 000	-	65 000	-	-
330	Initiative sécurité alimentaire	30 899	30 899	-	-	-	5 496	5 496	5 496	-	-	-
341	Maison des aînés	245 242	245 242	-	14 199	-	117 517	131 716	131 716	-	-	-
349	Aides familiales	95 512	87 506	8 006	97 114	-	-	97 114	39 670	57 444	57 444	20 592
354	Représentant santé communautaire	35 659	35 659	-	-	-	34 216	34 216	34 216	-	-	-
355	Programme national de lutte contre l'abus de l'alcool et de drogues chez les autochtones (PNLAADA)	461 030	165 824	295 206	679 787	-	(222 597)	457 190	97 790	359 400	359 400	138 276
356	Psychologue	14 400	14 400	-	-	-	6 262	6 262	6 262	-	-	-
357	Soins infirmiers communautaires	2 242 760	1 601 135	641 625	2 162 814	-	-	2 162 814	1 742 764	420 050	420 050	616 424
358	Programme de prévention	91 262	91 262	-	-	-	96 012	96 012	96 012	-	-	-
361	Principe de Jordan - Coordination des services	104 891	59 039	45 852	104 891	(57 205)	-	47 686	47 686	-	-	-
362	Nutrition	67 389	67 389	-	-	-	62 229	62 229	62 229	-	-	-
365	Service de garde	60 000	60 000	-	-	-	43 126	43 126	43 126	-	-	-
366	I.R.H.S.A.	12 695	12 695	-	12 695	-	-	12 695	-	12 695	-	12 703
367	Prévention suicide	37 952	37 952	-	-	-	34 592	34 592	34 592	-	-	-
373	Miroskamin 3	56 710	56 710	-	-	-	-	-	-	-	-	-
375	Guérisseur traditionnel	16 550	16 550	-	16 550	(16 550)	-	-	-	-	-	-
380	Travaux d'hébergement Covid - 19	374 420	374 420	-	421 700	(302 918)	-	118 782	118 782	-	-	-
381	Principe de Jordan - Prestations services individuels	293 571	293 571	-	-	87 509	-	87 509	87 509	-	-	-
382	Principe de Jordan - Prestations services de groupe	198 621	198 621	-	464 478	335 314	-	799 792	803 183	(3 391)	(3 391)	-
391	Fonctionnement et entretien	386 377	228 739	157 638	507 899	-	-	507 899	227 825	280 074	280 074	31 176
392	Dépenses immobilisations	-	-	-	-	1 617	-	1 617	1 617	-	-	-
395	Programme de santé maternelle et infantile (SMI)	291 729	61 475	230 254	278 986	-	-	278 986	49 312	229 674	229 674	209 756
398	Santé bucco-dentaire	47 336	47 336	-	25 000	-	-	25 000	12 500	-	12 500	8 974
399	Contrôle et gestion des maladies transmissibles	46 741	36 174	10 567	46 741	-	-	46 741	1 605	45 136	45 136	47 400
		7 618 890	6 079 013	1 539 877	7 126 142	(70 029)	31 769	7 087 882	5 239 150	1 848 732	1 848 732	1 235 467



**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**  
*Exercice terminé le 31 mars 2021*

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit)		Surplus (déficit)		
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres		Total	courant	Affectations	financement	Surplus (déficit)
										31 mars 2021	31 mars 2021	31 mars 2021	31 mars 2020
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
IMMOBILISATIONS ET LOGEMENTS													
400 et 407	Immobilisations et logements - Administration	554 413	534 389	20 024	581 539	-	86 724	668 263	495 332	172 931	-	172 931	(300 457)
401 et 402	Réseaux d'adduction d'eau et d'aqueduc	461 805	461 805	-	1 242 766	-	7 603	1 250 369	1 250 369	-	-	-	(133 628)
404	Fonctionnement et entretien - Écoles	474 995	474 995	-	-	-	277 743	277 743	277 743	-	-	-	-
405	Ponts et chaussées	225 500	225 500	-	-	-	260 551	260 551	261 545	(994)	-	(994)	-
406	Collecte et disposition des ordures	72 567	74 493	(1 926)	27 967	-	38 802	66 769	155 937	(89 168)	-	(89 168)	(49 759)
412	Logements d'enseignanis	78 934	78 934	-	80 258	-	-	80 258	42 108	38 150	-	38 150	32 243
413	Entretien route 25	1 622 680	1 622 680	-	-	-	1 516 624	1 516 624	1 516 624	-	-	-	-
417	Lecture de compteurs et recouvrement	32 599	32 599	-	-	-	23 679	23 679	17 133	6 546	-	6 546	7 906
418	Caractérisation des sols	-	-	-	-	17 685	-	17 685	18 409	(724)	-	(724)	-
422	Caractérisation station d'essence	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
426	Traitement eau potable - Projet #AQA42	-	-	-	-	1 569 011	-	1 569 011	-	1 569 011	(1 569 011)	-	1 063 009
429	Acquisition d'équipements et d'un camion AQL32 et AQL35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	966 180
440	Réfection de l'école primaire	-	-	-	-	-	33 026	33 026	38 899	(5 873)	-	(5 873)	(9 674)
447	Infrastructures JAIB	-	-	-	-	-	-	-	16 933	(16 933)	(59 006)	(75 939)	(8 826)
455	Correction émissaire des étangs	235 093	235 093	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
456	Aréna Wemotaci - Fonctionnement & Entretien	95 000	186 559	(91 559)	-	-	95 000	95 000	165 375	(70 375)	-	(70 375)	99 986
458	Bâtiments communautaires	390 000	333 671	56 329	-	-	2 593 817	2 593 817	450 667	2 143 150	(2 205 555)	(62 405)	20 538
466	Terrain balle	-	-	-	-	-	-	-	769	(769)	-	(769)	(4 159)
470	Initiative stage en habitation	-	-	-	-	-	30 000	30 000	30 000	-	-	-	-
475	Mise conformité tranchée continue	70 796	70 796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
479	Construction - Divers projets	889 626	889 626	-	1 281 260	-	(1 219 907)	61 353	282 145	(220 792)	(196 885)	(417 677)	69 142
492	Construction 4 duplex 2021	-	-	-	-	(1 640 501)	1 640 811	310	310	-	-	-	-
	Fonctionnement et entretien de la plate-forme de tri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 319)
871	AQK73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
873	Stratégie environnementale	-	-	-	-	-	207 687	207 687	207 687	-	-	-	-
874	Construction jumelé rue Wemotaci 2019-2020	-	-	-	-	-	198 579	198 579	734	197 845	(197 845)	-	194 371
876	Développement des lots	607 549	607 549	-	-	372 547	-	372 547	-	372 547	(372 547)	-	-
877	Jumelé Rue Onikan	-	-	-	-	-	285 112	285 112	-	285 112	(285 112)	-	-
878	Rénovations SAC	469 847	469 847	-	251 000	(200 284)	-	50 716	50 716	-	-	-	-
879	Construction mini-habitation	170 000	170 000	-	150 000	5 000	113 327	268 327	-	268 327	(268 327)	-	130 000
880	Construction André-Philippe Awashish	-	-	-	-	-	21 694	21 694	21 694	-	-	-	-
881	118 Wemotaci - Parcel	-	-	-	-	-	3 186	3 186	3 186	-	-	-	-
882	Réfection passerelle piétonne	-	-	-	600 000	(402 262)	-	197 738	197 738	-	-	-	-
885	Fonctionnement écocentre	284 179	284 179	-	234 282	(116 118)	-	118 164	118 164	-	-	-	-
886	Évaluation environnementale et travaux d'arpentage	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
890	Usine de bois surdimensionné	947 000	947 000	-	947 000	-	-	947 000	947 000	-	-	-	-
891	Initiative de formation en cours d'emploi 2020-2021	-	-	-	-	-	6 000	6 000	6 000	-	-	-	-
		7 682 583	7 699 715	(17 132)	5 396 072	(394 922)	6 220 058	11 221 208	6 573 217	4 647 991	(5 154 288)	(506 297)	2 072 553

**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**  
 Exercice terminé le 31 mars 2021

Numéro Service Interne	Description	Budget			S.A.C. (E.T.F.)	Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Affectations		Surplus (déficit) financement		Surplus (déficit)	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)		Revenus reportés	Autres	Total		31 mars 2021		31 mars 2021		31 mars 2021		31 mars 2020	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		\$		\$		\$	
<b>SERVICE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>																	
500	Service de police amérindienne	1 606 278	1 534 264	72 014	-	-	1 244 931	1 244 931	1 235 541	9 390		(10 273)		(883)		61 814	
501	Addenda Covid-19 Sécurité publique	-	-	-	-	(192 308)	361 504	169 196	169 196	-		-		-		-	
502	Protection contre les incendies - F & E	77 235	161 885	(84 650)	18 278	-	41 423	59 701	130 246	(70 545)		-		(70 545)		(80 374)	
504	Protection contre les incendies - formation	23 091	23 091	-	-	-	-	-	-	-		-		-		-	
505	Protection contre les incendies - immo.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-		-	
510	Construction du poste de police	-	-	-	-	(1 776 618)	1 776 618	-	-	-		-		-		-	
		1 706 604	1 719 240	(12 636)	18 278	(1 968 926)	3 424 476	1 473 828	1 534 983	(61 155)		(10 273)		(71 428)		(18 560)	
<b>DÉVELOPPEMENT SOCIAL</b>																	
600	Assistance sociale	2 166 890	2 271 502	(104 612)	2 194 847	-	26 945	2 221 792	2 302 037	(80 245)		-		(80 245)		(562 970)	
606	Mesures préalables à l'emploi	281 034	281 034	-	300 000	(215 739)	-	84 261	84 261	-		-		-		-	
611	Emploi d'été Canada	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-		-	
622	Lutte contre la pauvreté	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-		(11 512)	
623	Avenir d'enfants	37 296	37 296	-	-	(1 811)	37 296	35 485	35 485	-		-		-		-	
624	Communication et formation socio-professionnelles	-	-	-	-	-	15 987	15 987	15 987	-		-		-		-	
625	Projet Miro Mikatisowin	-	-	-	-	(47 700)	47 700	-	-	-		-		-		-	
		2 485 220	2 589 832	(104 612)	2 494 847	(265 250)	127 928	2 357 525	2 437 770	(80 245)		-		(80 245)		(574 482)	
<b>DÉVELOPPEMENT SOCIAL - CONSEIL DE LA NATION ATIKAMEKW</b>																	
621	Programme connexions compétences	158 203	89 976	68 227	-	-	155 311	155 311	155 311	-		-		-		(17 251)	
660	Fonds de revenus consolidés (FRC)	31 142	43 277	(12 135)	-	(8 343)	50 749	42 406	42 406	-		-		-		-	
661	Informations sur le marché du travail(FRC)	65 797	63 797	2 000	-	-	117 970	117 970	117 970	-		-		-		-	
662	Ressources professionnelles (FRC)	30 470	30 470	-	-	-	21 767	21 767	21 767	-		-		-		-	
664	Formation professionnelle (FRC)	57 700	57 700	-	-	-	48 132	48 132	48 132	-		-		-		-	
665	Formation générale (FRC)	49 015	49 015	-	-	-	36 015	36 015	36 015	-		-		-		-	
667	Création d'emplois (FRC)	40 720	40 720	-	-	-	32 855	32 855	32 855	-		-		-		(25 173)	
670	Fonds d'assurance-emploi (FAE) - Administré localement	20 191	20 003	188	-	(9 807)	30 383	20 576	20 576	-		-		-		-	
674	Formation professionnelle (FAE)	42 500	42 500	-	-	-	15 427	15 427	15 427	-		-		-		-	
675	Formation générale (FAE)	35 900	35 900	-	-	-	-	-	-	-		-		-		-	
677	Création d'emploi (FAE)	34 765	34 765	-	-	-	87 764	87 764	87 764	-		-		-		(33 771)	
678	Aide aux travaux autonomes (FAE)	-	-	-	-	-	3 601	3 601	3 601	-		-		-		-	
680	Fonds de revenus consolidés (FRC) - Sensibilisation jeunesse	2 265	2 265	-	-	-	6 797	6 797	6 797	-		-		-		-	
687	Emploi d'été (FRC jeunes)	44 962	44 962	-	-	-	39 810	39 810	39 810	-		-		-		-	
		613 630	555 350	58 280	-	(18 150)	646 581	628 431	628 431	-		-		-		(76 195)	
<b>LOYERS</b>																	
800	Loyers	1 015 000	1 292 029	(277 029)	50 000	-	1 030 251	1 080 251	1 433 986	(353 735)		(171 249)		(524 984)		(270 178)	
		37 806 948	35 942 426	1 864 522	27 489 691	(4 736 725)	18 034 334	40 787 300	31 062 145	9 725 155		(5 947 696)		3 777 459		6 600 091	
	Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	(3 501 613)	(3 501 613)	-	(3 501 613)		-		(3 501 613)		(3 959 453)	
	Opérations inter-services	-	-	-	-	-	(1 504 364)	(1 504 364)	(1 504 364)	-		-		-		-	
		-	-	-	-	-	(5 005 977)	(5 005 977)	(1 504 364)	(3 501 613)		-		(3 501 613)		(3 959 453)	
	Total résultats du Fonds de fonctionnement	37 806 948	35 942 426	1 864 522	27 489 691	(4 736 725)	13 028 357	35 781 323	29 557 781	6 223 542		(5 947 696)		275 846		2 640 638	
	Surplus fonds d'immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	3 501 613	3 501 613	2 781 375	720 238		2 781 375		3 501 613		1 937 827	
	Surplus fonds autonomes	-	-	-	-	-	15 037	15 037	-	15 037		-		15 037		1 678 001	
		-	-	-	-	-	3 516 650	3 516 650	2 781 375	735 275		2 781 375		3 516 650		3 615 828	
	Total résultats	37 806 948	35 942 426	1 864 522	27 489 691	(4 736 725)	16 545 007	39 297 973	32 339 156	6 958 817		(3 166 321)		3 792 496		6 256 466	



LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI

Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3

Exercice terminé le 31 mars 2021

Numéro Service Interne	Description	Budget		Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Affectations 31 mars 2021	Surplus (déficit) financement		Surplus (déficit) 31 mars 2020	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés		Autres	Total		31 mars 2021	31 mars 2021		31 mars 2021
		\$	\$	\$	\$	\$		\$	\$		\$	\$		\$
<b>AUTRES REVENUS ET DÉPENSES</b>														
	Annulation des transactions entre la Fiducie Mictikw Coria et le Fonds de f	-	-	-	-	-	-	310 918	(310 918)	-	-	(310 918)	(307 046)	
	Opérations interfonds	-	-	-	-	-	(2 579 902)	(2 579 902)	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	(2 579 902)	(2 579 902)	(2 268 984)	(310 918)	-	(310 918)	(307 046)	
<b>AUTRES FONDS</b>														
	Fonds d'entreprise - Comité d'habitation	-	-	-	-	-	627 829	627 829	664 539	(36 710)	-	(36 710)	(29 825)	
	Fonds d'entreprise - Collectif de crédit	-	-	-	-	-	-	-	3 000	(3 000)	-	(3 000)	(3 000)	
	Fonds de fiducie Mictikw Coria	-	-	-	-	-	333 528	333 528	62 318	271 210	-	271 210	314 766	
	Fonds de développement économique et communautaire	-	-	-	-	-	861 979	861 979	2 135 958	(1 273 979)	-	(1 273 979)	(187 051)	
		-	-	-	-	-	1 823 336	1 823 336	2 865 815	(1 042 479)	-	(1 042 479)	94 890	
	Total résultats	37 806 948	35 942 426	1 864 522	27 489 691	(4 736 725)	15 788 441	38 541 407	32 935 987	5 605 420	(3 166 321)	2 439 099	6 044 310	