

---

États financiers combinés du  
Conseil des Atikamekw de  
Wemotaci

31 mars 2020

---

---

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État combiné des résultats et du surplus accumulé	4
État combiné de la situation financière	5
État combiné de la variation de la dette nette	6
État combiné des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 24
Informations sectorielles	25 - 30

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Conseil des Atikamekw de Wemotaci

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés du Conseil des Atikamekw de Wemotaci (le « Conseil »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2020, et les états combinés des résultats et du surplus accumulé, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires et les informations sectorielles, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers combinés »).

À notre avis, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Conseil conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations

Nous attirons l'attention sur le fait que le Conseil des Atikamekw de Wemotaci inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à l'annexe 1, portent sur l'établissement du surplus de financement de l'exercice. De plus, le Conseil des Atikamekw de Wemotaci n'a pas présenté de budget dans ses états financiers. Le budget est plutôt présenté dans l'information sectorielle à l'annexe 1.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Conseil ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Conseil.

## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Conseil.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Conseil à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Conseil à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du Conseil pour exprimer une opinion sur les états financiers du Conseil. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte* S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>

Le 30 septembre 2020

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114530

**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné des résultats et du surplus accumulé**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	<b>2020</b> \$	2019 (redressé) \$
Revenus	22	<b>34 833 207</b>	32 570 046
Dépenses	23	<b>28 788 897</b>	27 826 567
Surplus de l'exercice		<b>6 044 310</b>	4 743 479
Surplus accumulé au début		<b>44 695 872</b>	40 650 023
Redressement affecté aux exercices antérieurs	2	<b>(108 781)</b>	(566 402)
Surplus accumulé au début de l'exercice déjà établi		<b>44 587 091</b>	40 083 621
Corrections aux exercices antérieurs	2	<b>(18 161)</b>	-
Surplus accumulé au début de l'exercice redressé		<b>44 568 930</b>	40 083 621
Affectation à la réserve sports-jeunesse	17	-	(240 009)
<b>Surplus accumulé à la fin de l'exercice</b>		<b>50 613 240</b>	44 587 091

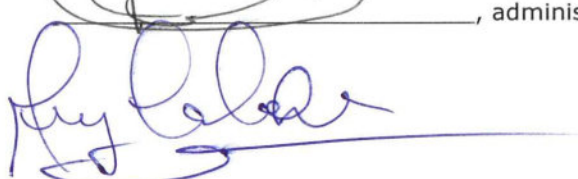
Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné de la situation financière**

31 mars 2020

		<b>2020</b>	2019 (redressé)
	Notes	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>			
Encaisse		<b>176 035</b>	801 402
Placements temporaires, 0,80 % à 1,15 %		<b>1 973 143</b>	-
Débiteurs	4	<b>9 515 743</b>	9 106 696
Financement à recevoir		<b>684 736</b>	371 750
Prêts aux individus	5	<b>24 260</b>	24 260
Placements à long terme	6	<b>10 108 415</b>	8 890 473
Créances à long terme	7	<b>889 699</b>	948 451
		<b>23 372 031</b>	20 143 032
Encaisses et placements assujettis à des restrictions	8	<b>1 153 119</b>	1 119 998
		<b>24 525 150</b>	21 263 030
<b>Passifs</b>			
Emprunts bancaires	9	<b>1 300 000</b>	1 440 000
Créditeurs et charges à payer	10	<b>6 920 332</b>	7 239 989
Revenus reportés	11	<b>2 347 743</b>	2 124 448
Avances de la Société en commandite Scierie Tackipotcikan, sans intérêt ni modalités de remboursement		<b>205 142</b>	205 142
Avances de la Société en commandite Manouane Sipi, sans intérêt ni modalités de remboursement		<b>411 172</b>	488 389
Dettes à long terme	12	<b>8 978 761</b>	9 233 571
Fonds inutilisés – Santé Canada	13	<b>3 684 084</b>	3 684 084
Réserve de remplacement	14	<b>100 000</b>	100 000
Réserve de biens mobiliers	15	<b>426 530</b>	390 831
Réserve de formation	16	<b>107 358</b>	132 014
Réserve sports-jeunesse	17	<b>210 335</b>	240 009
		<b>24 691 457</b>	25 278 477
Dettes nettes		<b>(166 307)</b>	(4 015 447)
Éventualités	21		
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	18	<b>47 206 422</b>	45 268 595
Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation	18	<b>3 498 125</b>	2 936 144
Charges payées d'avance		<b>75 000</b>	397 799
		<b>50 779 547</b>	48 602 538
<b>Surplus accumulé</b>		<b>50 613 240</b>	44 587 091

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.

Au nom du conseil  
  
 \_\_\_\_\_, administrateur

**Conseil des Atikamekw de Wemotaci**  
**État combiné de la variation de la dette nette**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	<b>2020</b> \$	2019 (redressé) \$
<b>Surplus de l'exercice</b>		<b>6 044 310</b>	4 743 479
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisitions d'immobilisations corporelles		<b>(4 781 154)</b>	(5 212 781)
Amortissement des immobilisations corporelles		<b>2 281 346</b>	2 186 876
Produit de la cession d'immobilisations corporelles		<b>29 990</b>	119 360
Gain à la cession d'immobilisations corporelles		<b>(29 990)</b>	(119 360)
		<b>(2 499 808)</b>	(3 025 905)
Variation des charges payées d'avance		<b>322 799</b>	(159 423)
Variation de la dette nette		<b>3 867 301</b>	1 558 151
Dette nette au début		<b>(4 015 447)</b>	(5 333 589)
Corrections aux exercices antérieurs	2	<b>(18 161)</b>	-
Dette nette au début redressée		<b>(4 033 608)</b>	(5 333 589)
Affectation à la réserve sports-jeunesse	17	-	(240 009)
<b>Dette nette à la fin</b>		<b>(166 307)</b>	(4 015 447)

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers combinés.



# Conseil des Atikamekw de Wemotaci

## État combiné des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2020

	Notes	2020 \$	2019 (redressé) \$
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Surplus de l'exercice		6 044 310	4 743 479
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Quote-part des résultats de filiales et de sociétés en commandite		184 551	59 646
(Gain) perte à la cession de placements à long terme		(28 071)	29 660
Amortissement des immobilisations corporelles		2 281 346	2 186 876
Gain à la cession d'immobilisations corporelles		(29 990)	(119 360)
Fonds inutilisés – Santé Canada		-	91 409
Affectation à la réserve des biens mobiliers		35 699	53 689
Utilisation de la réserve de formation		(24 656)	(17 546)
Corrections aux exercices antérieurs		(18 161)	(746 645)
Affectation de la réserve sports-jeunesse		(29 674)	-
		<b>8 415 354</b>	<b>6 281 208</b>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation	19	<b>189 140</b>	<b>1 404 535</b>
		<b>8 604 494</b>	<b>7 685 743</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Variation nette des placements temporaires		(1 973 143)	254 722
Acquisition de placements à long terme		(3 543 427)	(2 548 728)
Produit de la cession de placements à long terme		2 169 005	2 249 752
Variation nette des créances à long terme		58 752	55 409
Variation nette des encaisses et des placements assujettis à des restrictions		(33 121)	(115 306)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(4 781 154)	(5 212 781)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles		29 990	119 360
		<b>(8 073 098)</b>	<b>(5 197 572)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Variation nette des emprunts bancaires		(140 000)	(810 000)
Produit de la dette à long terme		106 975	200 000
Variation des avances de la Société en commandite			
Manouane Sipi		(77 217)	488 389
Remboursement de la dette à long terme		(1 046 521)	(1 667 048)
		<b>(1 156 763)</b>	<b>(1 788 659)</b>
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie		<b>(625 367)</b>	<b>699 512</b>
Encaisse au début		<b>801 402</b>	<b>101 890</b>
<b>Encaisse à la fin</b>		<b>176 035</b>	<b>801 402</b>

Des renseignements complémentaires sont présentés à la note 19.

Les notes complémentaires et les informations sectorielles font partie intégrante des états financiers.

## **1. Statuts et nature des activités**

Le Conseil des Atikamekw de Wemotaci est un organisme constitué en vertu de la *Loi sur les Indiens* qui rend des services municipaux, sociaux, éducatifs et autres aux membres de la communauté de Wemotaci, le tout conformément à divers protocoles d'ententes convenus entre le Conseil et les divers intervenants.

## **2. Redressement et corrections aux exercices antérieurs**

Le redressement affecté aux exercices antérieurs est constitué de la présentation d'un placement à long terme dans la Société en commandite Manouane Sipi.

En 2019, l'effet du redressement a été d'augmenter les placements à long terme de 490 107 \$, de diminuer les débiteurs de 162 119 \$, d'augmenter les créditeurs et charges à payer de 406 001 \$, d'augmenter les avances de la Société en commandite Manouane Sipi de 488 389 \$ et de diminuer le solde du fonds de 566 402 \$.

En 2020, l'effet du redressement a été de diminuer les placements à long terme et la quote-part des résultats des sociétés en commandite de 108 781 \$.

Les corrections aux exercices antérieurs sont en lien avec l'analyse des états financiers des années antérieures des différents bailleurs de fonds, le tout pour un montant total de 18 161 \$. Les soldes sont applicables aux exercices antérieurs au 31 mars 2020 et le surplus accumulé à cette date a été redressé en conséquence.

## **3. Méthodes comptables**

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction du Conseil conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières de Services aux Autochtones Canada en tenant compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Entité comptable*

L'entité comptable des Premières Nations, Conseil des Atikamekw de Wemotaci, comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

### *Périmètre de consolidation*

Toutes les entités soumises au contrôle du Conseil sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique.

Les états financiers combinés comprennent les états financiers du Fonds de fonctionnement – Fonds d'exploitation, du Fonds d'entreprise – Comité d'Habitation, du Fonds d'entreprise – Collectif de crédit, du Fonds de développement économique et communautaire et de la Fiducie Mictikw Coria.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés en vertu de la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Seuls le résultat net de l'entreprise, la participation du Conseil dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles du Conseil.

### **3. Méthodes comptables (suite)**

#### *Périmètre de consolidation (suite)*

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- Club Odanak (La Tuque) inc.;
- 9089-3454 Québec inc.;
- 9092-5066 Québec inc.;
- 9154-3066 Québec inc.;
- 9143-3540 Québec inc.;
- 9365-3590 Québec inc.;
- Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski;
- Société en commandite Scierie Tackipotcikan;
- Société en commandite Développement économique Nictamitakok;
- Société en commandite Comptoir Atowkinatok;
- Société en commandite Manouane Sipi;
- Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.

#### *Constatation des produits*

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par le Conseil, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Le Conseil comptabilise alors un produit reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la S.C.H.L. Le Conseil conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'il conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de la location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

### **3. Méthodes comptables (suite)**

#### *Prêts aux individus*

Les prêts sont comptabilisés au coût augmenté des intérêts et provisionnés ou réduits en cas de perte de valeur permanente.

#### *Placements*

Les placements temporaires sont évalués au coût et réduits en cas de perte de valeur permanente. Les placements de portefeuille sont évalués et présentés au coût.

#### *Réserve de remplacement, des biens mobiliers, de formation et de sports-jeunesse*

La réserve de remplacement et la réserve des biens mobiliers représentent les fonds disponibles pour le remplacement d'immobilisations. La réserve de formation représente les fonds disponibles pour les frais de formation du service des incendies. La réserve sports-jeunesse représente les fonds disponibles pour les délégations de la communauté qui participent aux prochains JAIB ou encore en vue de la présentation éventuelle des JAIB dans la communauté. Étant donné que les dépenses ne sont pas encore effectuées et que ces fonds doivent être dépensés à des fins précises, nous avons reportés ces revenus.

L'affectation annuelle à la réserve de remplacement du Comité d'habitation est calculée sur la base de 30 \$ par mois par unité et comptabilisée aux dépenses courantes.

#### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations acquises avant le 31 mars 2001 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par le Conseil lors d'une réunion régulière du Conseil de bande en conformité avec les règles établies par Services aux Autochtones Canada.

Les immobilisations acquises après le 31 mars 2001 sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode et aux taux annuels suivants :

Infrastructures	Dégressif	5 %
Bâtiments	Dégressif	4 %
Matériel roulant	Dégressif	30 %
Réservoir	Dégressif	6,67 %
Machinerie et équipement	Dégressif	20 %
Matériel informatique	Dégressif	30 %
Mobilier de bureau	Dégressif	20 %

Les immobilisations en cours ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

#### *Immobilisations corporelles – Comité d'habitation*

Les bâtiments – article 95 sont comptabilisés au coût, diminué de toutes les subventions reçues. Ils sont amortis à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

### **3. Méthodes comptables (suite)**

#### *Réduction de valeur*

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour le Conseil, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

#### *Avantages sociaux futurs*

Le Conseil offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée, en partie, par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

#### *Passif au titre des sites contaminés*

Un passif au titre des sites contaminés doit être comptabilisé lorsque tous les critères de comptabilisation décrits dans la norme sont respectés.

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont principalement composés d'encaisse et de placements à court terme dont l'échéance initiale, au moment de l'acquisition, est généralement de trois mois ou moins.

#### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la perte de valeur potentielle sur les placements à long terme, la durée de vie utile des actifs à long terme, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

**4. Débiteurs**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Clients	<b>1 303 585</b>	1 003 815
Loyers	<b>8 375 999</b>	7 765 263
Provision pour créances douteuses	<b>(8 951 407)</b>	(8 243 304)
	<b>728 177</b>	525 774
Gouvernement fédéral		
Services aux Autochtones Canada	<b>3 479 821</b>	4 580 815
Santé Canada	<b>1 556 274</b>	952 966
Autres	<b>959 759</b>	288 349
Gouvernement provincial	<b>372 850</b>	726 066
Société en commandite Services Forestiers		
Atikamekw Aski	<b>1 219 256</b>	1 207 411
Société en commandite Comptoir Atowkinatok	<b>142 218</b>	108 126
Société en commandite Développement Économique		
Nictamitakok	<b>116 275</b>	116 275
Club Odanak (La Tuque) inc.	<b>377 882</b>	360 101
Maison des jeunes Niwitcewakan Wapi	<b>97 042</b>	95 774
Corporation Nikanik Wemotaci inc.	<b>94 025</b>	-
Société en commandite Scierie Tackipotcikan	<b>1 180</b>	-
Taxes à la consommation	<b>370 984</b>	145 039
	<b>9 515 743</b>	9 106 696

**5. Prêts aux individus**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Prêts avec taux d'intérêts et modalités de remboursement variés	<b>1 051 620</b>	1 051 620
Provision pour prêts douteux	<b>(1 027 360)</b>	(1 027 360)
	<b>24 260</b>	24 260

**6. Placements à long terme**

	<b>2020</b>	2019 (redressé)
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Entreprises publiques</b>		
Club Odanak (La Tuque) inc., 400 000 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	<b>(1 494 234)</b>	(1 573 361)
Quote-part de la (perte nette) bénéfice net	<b>(277 040)</b>	79 127
	<b>(1 771 274)</b>	(1 494 234)
9089-3454 Québec inc. (commandité de Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	<b>(13 536)</b>	(12 298)
Quote-part de la perte nette	<b>(1 240)</b>	(1 238)
	<b>(14 776)</b>	(13 536)
9092-5066 Québec inc. (commandité de Société en commandite Scierie Tackipotcikan), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	<b>(9 556)</b>	(8 318)
Quote-part de la perte nette	<b>(1 240)</b>	(1 238)
	<b>(10 796)</b>	(9 556)
9154-3066 Québec inc. (commandité de Société en commandite Comptoir Atowkinatok), 10 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	<b>(8 932)</b>	(7 694)
Quote-part de la perte nette	<b>(1 240)</b>	(1 238)
	<b>(10 172)</b>	(8 932)
9143-3540 Québec inc. (commandité de Société en commandite Développement économique Nictamitakok), 100 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde au début	<b>(13 549)</b>	(12 311)
Quote-part de la perte nette	<b>(1 240)</b>	(1 238)
	<b>(14 789)</b>	(13 549)
9365-3590 Québec inc. (commandité de Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.), 100 actions de catégorie A, à la valeur de consolidation (représentant 100,00 % des actions, avec droit de vote et participantes)		
Solde début	<b>10</b>	10
Quote-part de la perte nette	<b>(1 240)</b>	-
	<b>(1 230)</b>	10

**6. Placements à long terme (suite)**

	<b>2020</b>	2019 (redressé)
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Entreprises publiques (suite)</b>		
Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>125 021</b>	(207 984)
Quote-part du bénéfice net	<b>166 626</b>	333 005
	<b>291 647</b>	125 021
Société en commandite Scierie Tackipotcikan, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>227 134</b>	227 231
Quote-part de la perte nette	<b>(75 660)</b>	(97)
	<b>151 474</b>	227 134
Société en commandite Développement économique Nictamitakok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>815 183</b>	1 052 463
Quote-part du bénéfice net (perte nette)	<b>131 246</b>	(237 280)
	<b>946 429</b>	815 183
Société en commandite Comptoir Atowkinatok, à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde au début	<b>472 833</b>	598 654
Quote-part de la perte nette	<b>(86 407)</b>	(125 821)
	<b>386 426</b>	472 833
Société en commandite Manouane Sipi, à la valeur de consolidation (détention de 50,00 % des parts A et de 51,00 % des parts B)		
Solde au début	<b>381 326</b>	490 107
Quote-part de la perte nette	<b>(39 628)</b>	(108 781)
	<b>341 698</b>	381 326
Services Télécommunications Wemotaci S.E.C., à la valeur de consolidation (détention de 99,99 % des parts)		
Solde début	<b>6 152</b>	999
Quote-part du bénéfice net	<b>2 512</b>	5 153
	<b>8 664</b>	6 152
	<b>303 301</b>	487 852
<b>Autres</b>		
Prêt à un particulier, 5 %, sans modalités de recouvrement	<b>17 125</b>	17 125
Obligations (valeur de marché de 5 319 145 \$; 4 912 168 \$ en 2019)	<b>5 304 174</b>	4 962 654
Actions (valeur de marché de 2 711 890 \$; 2 353 468 \$ en 2019)	<b>2 770 551</b>	2 447 178
Fonds communs de placement (valeur de marché de 1 786 808 \$; 1 006 485 \$ en 2019)	<b>1 713 264</b>	975 664
	<b>9 805 114</b>	8 402 621
	<b>10 108 415</b>	8 890 473



**7. Créances à long terme**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Subvention (réfection de l'école primaire) à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,95 %, encaissable par versements semestriels de 47 613 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2027	<b>569 349</b>	628 101
Subvention (infrastructures JAIB) à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones pour le remboursement d'une dette à long terme, au taux de 5,51 %, dont les modalités d'encaissement n'ont pas encore été déterminées	<b>320 350</b>	320 350
	<b>889 699</b>	948 451

**8. Encaisses et placements assujettis à des restrictions**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Réserve de remplacement – encaisse(1) (2)	<b>16 848</b>	2 722
Réserve de remplacement – obligations (valeur de marché de 656 033 \$; 676 788 \$ en 2019)(1) (2)	<b>664 544</b>	661 000
Réserve de remplacement – actions (valeur de marché de 223 962 \$; 229 935 \$ en 2019)(1) (2)	<b>233 211</b>	229 075
Fonds de bande – capital(3)	<b>129 361</b>	129 361
Fonds de bande – revenus(3)	<b>109 155</b>	97 840
	<b>1 153 119</b>	1 119 998

(1) En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement, un montant doit être porté au crédit du compte des réserves de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct et/ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la S.C.H.L. peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la S.C.H.L.

(2) Au 31 mars 2020, l'encaisse et les placements des réserves de remplacement étaient insuffisants de 205 036 \$ (243 776 \$ en 2019) pour combler le montant inscrit à la réserve. Cependant, le Comité d'habitation a une subvention à recevoir de la S.C.H.L. d'un montant de 21 410 \$ qui servira à combler une partie de l'insuffisance des réserves. Le Conseil devra transférer les montants nécessaires pour l'insuffisance dès que les liquidités seront disponibles.

(3) Les comptes en fiducie d'Ottawa sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont gardées en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être vérifiées par le Bureau du vérificateur général du Canada. La gestion de ces sommes est régie principalement par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*.

## 9. Emprunts bancaires

Le Conseil dispose d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel, garanti par un lien sur les créances et les placements temporaires. Le montant total autorisé est de 2 500 000 \$ et est renouvelable annuellement.

Le Conseil dispose également d'un emprunt bancaire, au taux préférentiel, garanti par les placements temporaires. Le montant total autorisé est de 550 000 \$ et est renouvelable annuellement.

## 10. Créditeurs et charges à payer

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Fournisseurs	<b>4 191 690</b>	4 015 707
Frais courus	<b>263 195</b>	382 398
Société en commandite Services Forestiers Atikamekw Aski	<b>136 816</b>	111 262
Société en commandite Comptoir Atowkinatok	<b>108 396</b>	134 057
Société en commandite Développement économique Nictamitakok	<b>136 074</b>	250 472
Services Télécommunications Wemotaci S.E.C.	<b>826 829</b>	1 230 136
Maison des jeunes Niwitcewakan Wapi	<b>47 270</b>	130 976
Corporation Nikanik Wemotaci inc.	<b>232 059</b>	236 586
Club Odanak (La Tuque) inc.	<b>12 866</b>	12 866
Surplus à retourner à Services aux Autochtones Canada	<b>21 684</b>	59 403
Surplus à retourner à Santé Canada	<b>148 531</b>	266 200
Salaires et charges sociales	<b>794 922</b>	381 935
Autres créditeurs	<b>-</b>	27 991
	<b>6 920 332</b>	7 239 989

## 11. Revenus reportés

	Solde disponible le 31 mars 2019	<b>Financement reçu en 2020</b>	<b>Revenus constatés en 2020</b>	<b>Solde disponible le 31 mars 2020</b>
	\$	\$	\$	\$
Fédéral	2 105 121	<b>2 985 028</b>	<b>2 774 056</b>	<b>2 316 093</b>
Provincial	-	<b>32 305</b>	<b>8 212</b>	<b>24 093</b>
Autres	19 327	<b>26 958</b>	<b>38 728</b>	<b>7 557</b>
	<b>2 124 448</b>	<b>3 044 291</b>	<b>2 820 996</b>	<b>2 347 743</b>

**12. Dette à long terme**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 740 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en juillet 2029(1)	<b>63 341</b>	68 247
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 1 422 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en janvier 2026(1)	<b>90 471</b>	104 319
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 4 753 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en février 2022(1)	<b>105 823</b>	158 456
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 341 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en février 2022(1)	<b>52 110</b>	78 028
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 1 549 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en juillet 2029(1)	<b>132 548</b>	142 814
Emprunt, 4,75 %, remboursable par versements mensuels de 2 188 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2020, échéant en octobre 2029(1)	<b>201 796</b>	218 043
Emprunt, 4,75 %, remboursable par versements mensuels de 5 160 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en octobre 2020, échéant en octobre 2029(1)	<b>475 934</b>	514 252
Emprunt, 6,90 %, remboursable par versements mensuels de 2 704 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en février 2022, échéant en janvier 2027(1)	<b>176 296</b>	195 807
Emprunt, 5,82 %, remboursable par versements mensuels de 7 337 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en avril 2023, échéant en avril 2033(1)	<b>808 194</b>	848 387
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 426 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en février 2022(1)	<b>9 476</b>	14 190

**12. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 349 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en février 2022(1)	<b>7 763</b>	11 625
Emprunt, 5,95 %, remboursable par versements semestriels de 47 613 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, renouvelable en mai 2022, échéant en mai 2027(1)	<b>569 349</b>	628 101
Emprunt, 2,85 %, remboursable par versements mensuels de 7 224 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en août 2021, échéant en juin 2022(1)	<b>188 755</b>	268 866
Emprunt, 6,01 %, remboursable par versements mensuels de 999 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, renouvelable en juillet 2023, échéant en juillet 2029(1)	<b>85 446</b>	92 064
Emprunt, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 556 \$, capital et intérêts, garanti par Services aux Autochtones Canada, échéant en janvier 2021(1)	<b>5 478</b>	11 859
Emprunt, 5,75 %, remboursé en 2020	-	47 690
Emprunt, 5,75 %, remboursé en 2020	-	15 283
Emprunt, 3,46 %, remboursé en 2020	-	179 321
Emprunt, 6,00 %, remboursé en 2020	-	6 199
Emprunt, 5,30 %, remboursable par versements mensuels de 22 093 \$, capital et intérêts, garanti par un lien sur la redevance annuelle d'Hydro-Québec, renouvelable en février 2021, échéant en mars 2031(1)	<b>2 205 555</b>	2 349 348
Emprunt, 5,51 %, remboursable par versements semestriels de 37 147 \$, capital et intérêts, garanti par une contribution à recevoir du Secrétariat aux Affaires Autochtones, échéant en août 2024(1)	<b>292 028</b>	320 350
Emprunt, 1,99 %, remboursable par versements mensuels de 1 294 \$, capital et intérêts, garanti par du matériel roulant d'une valeur comptable nette de 18 815 \$, échéant en octobre 2020	<b>10 273</b>	24 178
<b>Hypothèques immobilières de la Caisse Desjardins, garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.)</b>		
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 500 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en mars 2036 (projet #14)(1)	<b>215 419</b>	225 113

**12. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Hypothèques immobilières de la Caisse Desjardins, garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.) (suite)</b>		
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 500 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en mars 2036 (projet #15)(1)	<b>215 546</b>	225 246
Emprunt, 3,75 %, remboursable par versements mensuels de 1 058 \$, capital et intérêts, renouvelable en novembre 2021, échéant en mars 2035 (projet #17)(1)	<b>144 978</b>	152 085
<b>Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.)</b>		
Emprunt, 1,87 %, remboursable par versements mensuels de 1 008 \$, capital et intérêts, échéant en juin 2022 (projet #1)	<b>26 646</b>	38 140
Emprunt, 0,94 %, remboursable par versements de 970 \$, capital et intérêts, renouvelable en septembre 2020, échéant en mai 2025 (projet #2)	<b>58 679</b>	69 709
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 2 203 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2024 (projet #3)	<b>111 358</b>	135 150
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 797 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2025 (projet #4)	<b>48 916</b>	57 346
Emprunt, 1,12 %, remboursable par versements mensuels de 489 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2020, échéant en janvier 2028 (projet #5)	<b>44 004</b>	49 350
Emprunt, 1,12 %, remboursable par versements mensuels de 489 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2020, échéant en janvier 2028 (projet #6)	<b>44 004</b>	49 350
Emprunt, 1,12 %, remboursable par versements mensuels de 1 601 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2020, échéant en janvier 2028 (projet #7)	<b>144 022</b>	161 516
Emprunt, 1,30 %, remboursable par versements mensuels de 524 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2022, échéant en avril 2031 (projet #8)	<b>64 844</b>	70 258
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 2 159 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en septembre 2030 (projet #9)	<b>243 696</b>	264 187

**12. Dette à long terme (suite)**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Hypothèques immobilières de la S.C.H.L., garanties par Services aux Autochtones Canada (Programme article 95 de la S.C.H.L.) (suite)</b>		
Emprunt, 2,13 %, remboursable par versements mensuels de 3 567 \$, capital et intérêts, renouvelable en octobre 2022, échéant en août 2028 (projet #10)	<b>329 714</b>	365 102
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 773 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2030 (projet #11)	<b>80 898</b>	87 777
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 1 264 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2030 (projet #12)	<b>132 237</b>	143 960
Emprunt, 2,49 %, remboursable par versements mensuels de 930 \$, capital et intérêts, renouvelable en mai 2023, échéant en janvier 2032 (projet #13)	<b>114 354</b>	122 563
Emprunt, 1,11 %, remboursable par versements mensuels de 1 219 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2021, échéant en avril 2038 (projet #18)	<b>239 652</b>	223 877
Emprunt, 2,41 %, remboursable par versements mensuels de 2 698 \$, capital et intérêts, renouvelable en avril 2023, échéant en avril 2038 (projet #19)	<b>474 718</b>	495 415
Financement en cours, 2,69 %, remboursable par versements mensuels de 2 438 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2035 (projet #21)	<b>360 836</b>	-
Financement en cours, 3,30 %, remboursable par versements mensuels de 2 846 \$, capital et intérêts, échéant en avril 2035 (projet #20)	<b>403 604</b>	-
	<b>8 978 761</b>	9 233 571

(1) Après la fin d'exercice, le Conseil a obtenu un moratoire de paiement en capital de six mois sur ces prêts, soit d'avril 2020 à septembre 2020. Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices ci-dessous ont été ajustés en conséquence.

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

	\$
2021	577 327
2022	796 003
2023	803 614
2024	666 367
2025	674 536

**13. Fonds inutilisés – Santé Canada**

Les fonds inutilisés sont constitués de financements versés par Santé Canada par l'entremise de la contribution globale. Ces fonds peuvent être utilisés par le Conseil afin de fournir des services à la communauté tout en respectant le plan de santé soumis à Santé Canada. Le Conseil doit éponger les déficits à venir avec ces surplus accumulés ou soumettre un plan de réinvestissement des surplus à Santé Canada avant le renouvellement de son entente.

**14. Réserve de remplacement**

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
Camion de pompier	<b>100 000</b>	100 000

**15. Réserve de biens mobiliers**

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
Solde au début	<b>390 831</b>	337 142
Montant fourni dans le cadre de l'entente	<b>53 689</b>	53 689
Utilisation de l'exercice	<b>(17 990)</b>	-
Solde à la fin	<b>426 530</b>	390 831

**16. Réserve de formation**

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
Formation incendie		
Solde au début	<b>132 014</b>	149 560
Affectation de l'exercice	<b>23 091</b>	23 091
Utilisation de l'exercice	<b>(47 747)</b>	(40 637)
Solde à la fin	<b>107 358</b>	132 014

**17. Réserve sports-jeunesse**

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
Solde début	<b>240 009</b>	240 009
Utilisation de l'exercice	<b>(29 674)</b>	-
Solde à la fin	<b>210 335</b>	240 009

**18. Immobilisations corporelles**

Immobilisations corporelles – Fonds d'exploitation

	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>2020 Valeur comptable nette</b>	<b>2019 Valeur comptable nette</b>
	\$	\$	\$	\$
Infrastructures	15 438 988	8 734 098	6 704 890	7 057 779
Bâtiments	54 039 739	23 520 237	30 519 502	31 453 261
Matériel roulant	2 874 222	1 789 664	1 084 558	237 823
Réservoir	31 326	23 436	7 890	8 454
Immobilisations en cours	8 005 465	-	8 005 465	5 675 456
Machinerie et équipement	2 840 040	2 212 283	627 757	497 859
Matériel informatique	723 038	624 962	98 076	140 108
Mobilier de bureau	862 337	704 053	158 284	197 855
	<b>84 815 155</b>	<b>37 608 733</b>	<b>47 206 422</b>	<b>45 268 595</b>

Immobilisations corporelles – Fonds d'habitation

	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>2020 Valeur comptable nette</b>	<b>2019 Valeur comptable nette</b>
	\$	\$	\$	\$
Bâtiments article 95	5 862 143	2 364 018	3 498 125	2 936 144

**19. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$	\$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement</i>		
Débiteurs	(409 047)	(2 014 111)
Financement à recevoir	371 750	-
Charges payées d'avance	322 799	(159 423)
Créditeurs et charges à payer	(319 657)	2 458 194
Revenus reportés	223 295	1 119 875
	<b>189 140</b>	<b>1 404 535</b>

*Opérations sans effet sur la trésorerie*

Au cours de l'exercice, des emprunts d'un montant total de 684 736 \$ ont été contractés par le Conseil en contrepartie d'un financement à recevoir du même montant.

Étant donné qu'il n'y a eu aucune incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie, cette opération ne figure pas à l'état des flux de trésorerie.



## 20. Régime de retraite à prestations définies

Le passif des vacances comprend les vacances que les employés reportent aux années futures. Soit les employés ont gagné cet avantage, soit ils y ont droit au cours du prochain exercice budgétaire.

Le Conseil offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 0412221. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1,875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, le Conseil ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations définies énoncées dans le manuel de CPA Canada – comptabilité. Elle comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies. La charge de retraite de ce régime pour l'exercice 2020 a été de 1 195 217 \$ (1 205 774 \$ en 2019).

## 21. Éventualités

### *Poursuite*

Au cours de l'exercice, le Conseil a reçu une mise en demeure concernant le décès d'un membre de la communauté suite à un incident survenu en 2018. La mise en demeure d'un montant de 480 000 \$ est conjointe et solidaire avec la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada et Services aux Autochtones Canada. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige et le montant que le Conseil pourrait devoir verser, le cas échéant. Par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers combinés.

### *Cautionnements*

Le Conseil a endossé des emprunts contractés par une filiale et des sociétés en commandite détenues par le Fonds de développement économique et communautaire pour un montant maximal de 1 280 921 \$. Au 31 mars 2020, ces emprunts totalisent 995 921 \$. Il est impossible d'évaluer le montant que le Conseil pourrait devoir payer en cas de défaut des sociétés.

## 22. Revenus par source

	2020 \$	2019 \$
Fédéral		
Services aux Autochtones Canada	14 818 750	18 757 385
Santé Canada	6 740 672	5 058 146
Autres	4 581 019	3 907 530
Provincial	2 291 353	2 569 823
Autres	6 343 352	2 187 462
Gain (perte) à la cession de placements à long terme	28 071	(29 660)
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	29 990	119 360
	<b>34 833 207</b>	<b>32 570 046</b>

**23. Dépenses par objet**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Salaires et charges sociales	<b>11 633 641</b>	9 681 944
Biens et services	<b>14 508 747</b>	15 559 645
Intérêts sur la dette à long terme	<b>365 163</b>	398 102
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>2 281 346</b>	2 186 876
	<b>28 788 897</b>	27 826 567

**24. Entente avec Hydro-Québec**

Suite à la mise en service complète des centrales hydroélectriques en 2009-2010, l'Entente – Wemotaci (2002) avec Hydro-Québec prévoit des fonds totaux de 24 904 142 \$ qui seront versés sur une période de 50 ans. Ces fonds doivent être utilisés pour le développement communautaire. Au cours de l'exercice, une redevance de 392 253 \$ (386 456 \$ en 2019) a été encaissée par le Conseil et cette somme a été affectée au Fonds d'exploitation – Fonds de fonctionnement.

**25. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**FONDS D'EXPLOITATION**

**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Affectations 31 mars 2020	Surplus (déficit) financement		Surplus (déficit) 31 mars 2019	
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total		31 mars 2020	31 mars 2020					
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		\$	\$		\$	\$		\$
ADMINISTRATION																
103	Élections	-	-	-	-	-	21 325	21 325	21 325	-	-	-	-	-	-	-
105	Witeihan	54 250	54 250	-	44 250	12 046	(50 000)	6 296	6 296	-	-	-	-	-	-	-
106	Projet Tapiskwan Sipi	3 185	3 185	-	-	10 524	-	10 524	10 524	-	-	-	-	-	-	-
107	Maison des jeunes	93 402	93 402	-	-	-	141 489	141 489	126 206	15 283	(15 283)	-	-	-	-	21 834
108	Développement de la capacité de gouvernance - Gestion financière	219 607	219 607	-	203 333	122 692	(181 609)	144 416	144 416	-	-	-	-	-	-	-
109	JAIB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 000
110	Activités des aînés	-	-	-	-	-	2 200	2 200	2 200	-	-	-	-	-	-	-
112	Délégation JAIB	67 000	67 000	-	-	-	30 515	30 515	30 515	-	-	-	-	-	-	-
115	Gym Wemotaci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 099
116	Portail Web - CAW	-	-	-	-	-	9 470	9 470	9 470	-	-	-	-	-	-	-
117	Rassemblement familles-enfants disparus	-	-	-	-	-	3 640	3 640	3 640	-	-	-	-	-	-	-
121	Projet DPI - Ressources humaines - Capacité de gouvernance	-	-	-	-	-	141 538	141 538	141 538	-	-	-	-	-	-	-
123	Bureau politique	350 822	350 822	-	-	-	351 207	351 207	351 207	-	-	-	-	-	-	-
124	Avantages sociaux des employés des bandes	274 167	274 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
126	Plan mesure d'urgences	-	-	-	29 570	(27 840)	-	1 730	1 730	-	-	-	-	-	-	-
128	Société canadienne des postes	56 045	46 000	10 045	-	-	56 358	56 358	50 018	6 340	-	-	6 340	-	(3 509)	-
129	Services informatiques	133 193	133 193	-	-	-	72 759	72 759	72 759	-	-	-	-	-	-	-
131	Gazoduc	-	-	-	-	(21 958)	42 430	20 472	20 472	-	-	-	-	-	-	-
132	Élaboration de textes législatifs LGFPN	-	-	-	-	(5 000)	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
139	Bureau de gestion territoriale	185 200	185 200	-	-	-	230 137	230 137	230 137	-	-	-	-	-	-	-
141	Fonds d'harmonisation	125 000	125 000	-	-	(32 305)	150 000	117 695	117 695	-	-	-	-	-	-	-
142	Centre des chefs de territoire	-	-	-	-	-	1 149	1 149	1 149	-	-	-	-	-	-	-
143	Revendications particulières	-	-	-	77 735	46 183	-	123 918	123 918	-	-	-	-	-	-	-
146	Plan d'affaires - Station service Wemogaz	-	-	-	-	-	4 575	4 575	4 575	-	-	-	-	-	-	(125)
147	Autonomie gouvernementale	-	-	-	-	-	12 199	12 199	12 199	-	-	-	-	-	-	-
148	Remises sur le tabac, bière et vin (T.B.V.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
150	Administration et succession	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 482
180	Pandémie Covid-19	-	-	-	-	-	189 894	189 894	189 894	-	-	-	-	-	-	-
705	Projet études mini-centrale Manawan Sipi	215 900	215 900	-	-	157 389	155 866	313 255	313 255	-	-	-	-	-	-	-
720	Plan directeur d'aménagement et perspectives de développement touristique	-	-	-	-	-	10 000	10 000	10 000	-	-	-	-	-	-	-
730	Projet pilote maisons pré-fabriquées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
732	Développement de la capacité de gouvernance - fonction de la planification stratégique	-	-	-	-	15 000	30 601	45 601	45 601	-	-	-	-	-	-	-
735	Projet fibre optique	3 030 136	3 030 136	-	-	1 269 414	-	1 269 414	2 414	1 267 000	(1 267 000)	-	-	-	-	-
736	Projet auberge Wemotaci	-	-	-	25 125	-	-	25 125	25 889	(764)	-	-	(764)	-	(2 491)	-
737	Plan d'affaires - Projet de scierie pour la production de bois de grande dimension	-	-	-	11 600	-	4 221	15 821	15 821	-	-	-	-	-	-	-
739	Plan d'affaires - Quincaillerie	-	-	-	11 100	-	-	11 100	11 100	-	-	-	-	-	-	-
740	Inondation Coucoucache	-	-	-	47 392	-	-	47 392	47 392	-	-	-	-	-	-	-
741	Permis pour production de cannabis	-	-	-	38 437	-	-	38 437	22 249	16 188	-	-	-	16 188	-	-
122	Soutien aux bandes	1 128 496	934 756	193 740	942 436	-	803 372	1 745 808	1 036 660	709 148	-	-	-	709 148	-	413 235
		5 936 403	5 732 618	203 785	1 430 978	1 546 145	2 238 336	5 215 459	3 202 264	2 013 195	(1 282 283)	-	-	730 912	-	432 525
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI																
101	Développement économique	210 857	210 857	-	217 883	-	(4 221)	213 662	202 263	11 399	-	-	-	11 399	-	14 836

LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI  
FONDS D'EXPLOITATION

Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Surplus (déficit)		Surplus (déficit)		Surplus (déficit)
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total		courant	Affectations	financement		
										31 mars 2020	31 mars 2020	31 mars 2020	31 mars 2019	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
ÉDUCATION														
200	Administration - Fonctionnement - École primaire et école secondaire	2 081 186	1 600 835	480 351	2 795 283	-	(372 874)	2 422 409	782 723	1 639 686	-	1 639 686	1 278 638	
201	École primaire Seskitin	1 615 551	1 841 392	(225 841)	1 640 816	-	(2 895)	1 637 921	1 452 577	185 344	(33 004)	152 340	-	
202	École secondaire Nikanik	1 078 924	816 752	262 172	1 078 924	-	18 518	1 097 442	899 363	198 079	-	198 079	-	
203	Éducation post-secondaire	482 473	638 920	(156 447)	698 549	-	870	699 419	699 419	-	-	-	-	
204	Évaluation quinquennale	-	-	-	-	-	35 000	35 000	67 500	(32 500)	-	(32 500)	32 500	
205	Service de transport aux élèves (tout type d'écoles)	69 200	69 200	-	49 591	-	20 452	70 043	70 043	-	-	-	-	
208	Services d'hébergement des élèves	-	-	-	-	17 878	52 770	70 648	70 648	-	-	-	-	
209	Aide financière - Allocations	128 475	128 475	-	128 475	-	(52 770)	75 705	27 252	48 453	-	48 453	-	
210	Orientation et counselling	66 351	46 843	19 508	66 351	-	-	66 351	42 528	23 823	-	23 823	-	
213	Programme Jeunesse - Promotion et sensibilisation aux carrières	35 646	35 646	-	-	(18 328)	36 024	17 696	17 696	-	-	-	-	
214	Éducation spéciale	2 143 142	2 107 729	35 413	-	(19 760)	1 459 262	1 439 502	1 439 502	-	-	-	-	
215	Amélioration de l'efficacité de l'enseignement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
216	Programme jeunesse - Emploi jeunesse - été	27 499	27 499	-	-	-	27 792	27 792	27 792	-	-	-	-	
218	Programme d'aide préscolaire aux premières nations (P.A.P.P.N.)	170 033	172 446	(2 413)	-	-	295 898	295 898	151 258	144 640	(33 004)	111 636	-	
219	Développement professionnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
220	Bibliothèque	51 068	49 727	1 341	-	-	31 185	31 185	31 185	-	-	-	-	
221	Langues et culture	1 174 791	784 788	390 003	458 146	-	-	458 146	458 779	(633)	-	(633)	-	
222	Programme jeunesse - sciences et technologie	9 952	9 952	-	-	(2 274)	10 058	7 784	7 784	-	-	-	-	
224	Programme jeunesse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
225	Implication parentale	60 015	60 015	-	-	12 188	1 947	14 135	14 135	-	-	-	-	
226	Connexion internet	40 000	40 000	-	-	-	64 649	64 649	64 649	-	-	-	-	
228	Écoles prov. hébergement pour 4 élèves	-	-	-	7 132	-	-	7 132	7 132	-	-	-	-	
231	Initiative des langues autochtones	143 296	143 296	-	-	-	143 296	143 296	143 296	-	-	-	-	
232	Connexion compétences TIC	13 065	13 065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
233	Nouveaux sentiers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
234	Diversification parcours secondaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
235 et 237	Programme de réussite scolaire des étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
236	Lire pour apprendre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
238	Programme des partenariats en éducation	221 858	214 911	6 947	-	29 940	79 683	109 623	109 623	-	-	-	-	
239	Éducation des adultes	343 708	253 900	89 808	343 708	-	(149 711)	193 997	193 997	-	-	-	-	
240	Amélioration continue des écoles	-	-	-	-	(381 278)	953 652	572 374	572 374	-	-	-	-	
241	Innovation en éducation	-	-	-	-	-	38 152	38 152	38 152	-	-	-	-	
242	Agent culturel	25 000	25 000	-	-	(13 851)	45 000	31 149	31 149	-	-	-	-	
243	Initiative des partenariats du CEPN	-	-	-	-	(63 039)	63 039	-	-	-	-	-	-	
299	Augmentation salaire des enseignants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		9 981 233	9 080 391	900 842	7 266 975	(438 524)	2 798 997	9 627 448	7 420 556	2 206 892	(66 008)	2 140 884	1 311 138	

**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**FONDS D'EXPLOITATION**

**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Surplus (déficit)	Affectations	Surplus (déficit)	Surplus (déficit)
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total		courant		financement	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		31 mars 2020		31 mars 2020	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
SERVICE DE LA SANTÉ													
300	Gestion et coordination	273 937	651 483	(377 546)	-	-	606 593	606 593	558 960	47 633	-	47 633	176 819
301	Services aux patients	738 730	738 730	-	-	-	738 730	738 730	781 391	(42 661)	-	(42 661)	7 343
302	Interprète en milieu hospitalier	45 863	45 863	-	-	-	34 558	34 558	35 279	(721)	-	(721)	(1 139)
304	Projet runner Wemotaci 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 611)
305	Équipement dentaire	-	-	-	-	-	75 825	75 825	-	75 825	(75 825)	-	-
306	Premiers répondants	100 247	100 247	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
308	Soins à domicile et en milieu communautaire	336 180	332 464	3 716	-	134 932	150 000	284 932	284 932	-	-	-	-
309	Santé scolaire	129 085	129 085	-	-	-	103 136	103 136	103 136	-	-	-	-
310	Projet d'art - Thérapie	-	-	-	-	-	-	-	1 374	(1 374)	-	(1 374)	-
312	Volet diabète	123 789	121 844	1 945	-	-	137 257	137 257	115 352	21 905	-	21 905	-
321	Stratégie tabagisme	-	-	-	-	-	21 710	21 710	-	21 710	-	21 710	-
325	Plan de santé communautaire et évaluation quinquennale	39 600	39 600	-	-	-	32 408	32 408	32 408	-	-	-	-
326	Technologies émergentes	-	-	-	-	-	27 849	27 849	-	27 849	-	27 849	-
330	Initiative sécurité alimentaire	39 523	39 523	-	-	-	21 547	21 547	21 547	-	-	-	-
341	Maison des aînés	148 294	148 294	-	-	-	192 244	192 244	192 244	-	-	-	-
349	Aides familiales	206 837	206 837	-	95 512	-	-	95 512	74 920	20 592	-	20 592	-
351	Secrétariat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
352	Réceptionniste	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
354	Représentant santé communautaire	34 559	34 559	-	-	-	34 578	34 578	34 578	-	-	-	-
355	Programme national de lutte contre l'abus de l'alcool et de drogues chez les autochtones (PNLAADA)	285 127	121 139	163 988	-	-	343 278	343 278	205 002	138 276	-	138 276	-
356	Psychologue	14 400	14 400	-	-	-	9 993	9 993	9 993	-	-	-	-
357	Soins infirmiers communautaires	1 186 230	1 035 230	151 000	-	-	1 866 697	1 866 697	1 250 273	616 424	-	616 424	-
358	Programme de prévention	40 761	40 761	-	-	-	60 483	60 483	60 483	-	-	-	-
360	Postvention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
361	Principe de Jordan - Coordination des services	60 216	63 833	(3 617)	-	(31 162)	105 166	74 004	74 004	-	-	-	-
362	Nutrition	62 680	62 680	-	-	-	64 026	64 026	64 026	-	-	-	-
363	Hygiène dentaire	22 366	22 366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
364	Responsable des soins	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
365	Service de garde	42 400	42 400	-	-	-	41 705	41 705	41 705	-	-	-	-
366	I.R.H.S.A.	-	-	-	-	-	12 703	12 703	-	12 703	-	12 703	-
367	Prévention suicide	35 987	35 987	-	-	-	32 440	32 440	32 440	-	-	-	-
373	Miroskamin 3	65 400	65 400	-	-	-	1 420	1 420	1 420	-	-	-	-
374	Exercice de table	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
375	Guérisseur traditionnel	-	-	-	-	(8 528)	15 528	7 000	7 000	-	-	-	-
381	Principe de Jordan - Prestations services individuels	-	-	-	-	42 326	11 410	53 736	53 736	-	-	-	-
382	Principe de Jordan - Prestations services de groupe	-	-	-	-	(218 382)	946 100	727 718	727 718	-	-	-	-
391	Fonctionnement et entretien	279 701	247 126	32 575	-	-	293 546	293 546	262 370	31 176	-	31 176	(42 307)
392	Dépenses immobilisations	-	-	-	-	(100 000)	100 000	-	-	-	-	-	-
395	Programme de santé maternelle et infantile (SMI)	89 071	60 300	28 771	-	-	274 904	274 904	65 148	209 756	-	209 756	-
398	Santé bucco-dentaire	22 500	19 000	3 500	-	-	24 500	24 500	15 526	8 974	-	8 974	-
399	Contrôle et gestion des maladies transmissibles	-	-	-	-	-	47 470	47 470	70	47 400	-	47 400	-
		4 423 483	4 419 151	4 332	95 512	(180 814)	6 427 804	6 342 502	5 107 035	1 235 467	(75 825)	1 159 642	132 105

LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI  
FONDS D'EXPLOITATION

Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Surplus (déficit)		Surplus (déficit)		Surplus (déficit) 31 mars 2019
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres	Total		courant	Affectations	financement		
										31 mars 2020	31 mars 2020	31 mars 2020		
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
IMMOBILISATIONS ET LOGEMENTS														
400 et 407	Immobilisations et logements - Administration	449 866	347 355	102 511	138 113	-	44 237	182 350	482 807	(300 457)	-	(300 457)	76 840	
401 et 402	Réseaux d'adduction d'eau et d'aqueduc	267 387	267 387	-	300 187	-	15 824	316 011	449 639	(133 628)	-	(133 628)	(119 489)	
404	Fonctionnement et entretien - Écoles	551 000	594 419	(43 419)	-	-	435 725	435 725	435 725	-	-	-	246 531	
499	École Seskitin F&E - Ajustement actif	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
405	Ponts et chaussées	243 969	243 969	-	243 969	-	53 726	297 695	297 695	-	-	-	69 007	
406	Collecte et disposition des ordures	44 600	110 000	(65 400)	27 967	-	39 310	67 277	117 036	(49 759)	-	(49 759)	(77 724)	
408	Soutien gestion (Habitation)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80 648)	
409	Sinistre décembre 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 000	
410	Inventaire des besoins du parc de logements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
411	Sensibilisation aux paiements et à l'entretien des	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
412	Logements d'enseignants	48 292	66 150	(17 858)	55 821	-	-	55 821	23 578	32 243	-	32 243	(18 119)	
413	Entretien route 25	629 034	629 034	-	-	-	903 663	903 663	903 663	-	-	-	-	
417	Lecture de compteurs et recouvrement	33 130	33 130	-	-	-	29 763	29 763	21 857	7 906	-	7 906	6 246	
418	Caractérisation de l'ancien bureau du Conseil de Bande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
422	Caractérisation station d'essence	-	-	-	-	6 651	-	6 651	6 651	-	-	-	-	
426	Traitement eau potable - Projet #AQA42	-	-	-	-	1 063 009	-	1 063 009	-	1 063 009	(1 063 009)	-	4 637 092	
429	Acquisition d'équipements et d'un camion AQL32 et AQL35	-	-	-	-	985 400	(19 220)	966 180	-	966 180	(966 180)	-	-	
440	Réfection de l'école primaire	39 609	39 609	-	-	-	37 584	37 584	47 258	(9 674)	-	(9 674)	(8 976)	
447	Infrastructures JAIB	-	-	-	-	-	-	-	8 826	(8 826)	(28 322)	(37 148)	-	
455	Correction émissaire des étangs	-	-	-	390 000	(71 370)	-	318 630	318 630	-	-	-	-	
456	Aréna Wemotaci - Fonctionnement & Entretien	42 000	162 751	(120 751)	-	-	402 296	402 296	302 310	99 986	(116 199)	(16 213)	16 755	
457	Gestion des sites contaminés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14 452)	
458	Bâtiments communautaires	389 580	385 072	4 508,00	117 371	-	463 449	580 820	560 282	20 538	(143 793)	(123 255)	136 698	
466	Terrain balle	-	-	-	-	28 204	-	28 204	32 363	(4 159)	-	(4 159)	-	
470	Initiative stage en habitation	-	-	-	-	-	16 458	16 458	16 458	-	-	-	-	
472	Rénovation et addition de 5 unités 2017-2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
475	Mise conformité tranchée continue	-	-	-	-	21 589	-	21 589	21 589	-	-	-	-	
476	Conversion chauffage AQE67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(467)	
477	Construction plate-forme de dépôt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23 219)	
478	Stratégie communication et sensibilisation de la main-d'oeuvre recyclage	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14 144)	
479	Construction - Divers projets	930 866	930 866	-	1 073 858	-	(626 842)	447 016	377 874	69 142	(69 142)	-	65 868	
480	Achat génératrice projet #AQG31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	305 800	
483	Achat d'un camion de service	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43 019	
484	Construction jumelé SCHL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38 457	
488	113 Wemotaci 10-932-077-014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 000	
870	Plans et devis - Développement secteur ouest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
871	AQK73	-	-	-	-	89 708	-	89 708	94 027	(4 319)	-	(4 319)	-	
873	Stratégie environnementale	-	-	-	-	-	333 562	333 562	333 562	-	-	-	-	
874	Construction jumelé rue Wemotaci 2019-2020	-	-	-	-	-	194 371	194 371	-	194 371	(194 371)	-	-	
876	Développement des lots	-	-	-	775 000	(607 549)	-	167 451	167 451	-	-	-	-	
878	Rénovations SAC	-	-	-	249 000	(191 615)	10 000	67 385	67 385	-	-	-	-	
879	Construction mini-habitation	-	-	-	150 000	(5 000)	(15 000)	130 000	-	130 000	(130 000)	-	-	
880	Construction André-Philippe Awashish	-	-	-	-	-	78 014	78 014	78 014	-	-	-	-	
881	118 Wemotaci - Parel	-	-	-	-	-	8 394	8 394	8 394	-	-	-	-	
885	Fonctionnement écocentre	-	-	-	154 156	(61 139)	-	93 017	93 017	-	-	-	-	
886	Évaluation environnementale et travaux d'arpentage	-	-	-	23 400	-	-	23 400	23 400	-	-	-	-	
		3 669 333	3 809 742	(140 409)	3 698 842	1 257 888	2 405 314	7 362 044	5 289 491	2 072 553	(2 711 016)	(638 463)	5 307 075	

**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**FONDS D'EXPLOITATION**

**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus				Dépenses Totales	Surplus (déficit)	Affectations 31 mars 2020	Surplus (déficit)	Surplus (déficit) 31 mars 2019
		Dépenses	Revenus	Surplus	S.A.C.	Revenus	Autres	Total		courant		financement	
		Revenus	Affectations	(déficit)	(E.T.F.)	reportés				31 mars 2020		31 mars 2020	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>SERVICE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>													
<b>500</b>	Service de police amérindienne	1 355 815	1 355 815	-	-	144 357	1 212 065	1 356 422	1 294 608	61 814	(61 814)	-	14 883
<b>502</b>	Protection contre les incendies - F & E	41 423	199 967	(158 544)	41 423	-	17 990	59 413	139 787	(80 374)	-	(80 374)	50 515
<b>504</b>	Protection contre les incendies - formation	23 091	23 091	-	23 091	-	-	23 091	23 091	-	-	-	-
<b>505</b>	Protection contre les incendies - immo.	-	-	-	17 534	-	(17 534)	-	-	-	-	-	-
<b>508</b>	Affaires civiles (significations)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115
		1 420 329	1 578 873	(158 544)	82 048	144 357	1 212 521	1 438 926	1 457 486	(18 560)	(61 814)	(80 374)	65 513
<b>DÉVELOPPEMENT SOCIAL</b>													
<b>600</b>	Assistance sociale	1 613 266	2 139 621	(526 355)	1 676 512	-	-	1 676 512	2 239 482	(562 970)	-	(562 970)	(664 657)
<b>606</b>	Mesures préalables à l'emploi	-	-	-	300 000	(281 034)	65 265	84 231	84 231	-	-	-	-
<b>611</b>	Emploi d'été Canada	7 512	7 512	-	-	-	6 302	6 302	6 302	-	-	-	(530)
<b>618</b>	Programme insertion d'emploi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 003)
<b>622</b>	Lutte contre la pauvreté	-	-	-	-	18 881	-	18 881	30 393	(11 512)	-	(11 512)	-
<b>623</b>	Avenir d'enfants	44 366	44 366	-	-	24 905	43 791	68 696	68 696	-	-	-	-
<b>624</b>	Communication et formation socio-professionnelles	-	-	-	-	-	22 733	22 733	22 733	-	-	-	-
		1 665 144	2 191 499	(526 355)	1 976 512	(237 248)	138 091	1 877 355	2 451 837	(574 482)	-	(574 482)	(666 190)
<b>COMMISSION SUR LE DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES DES PREMIÈRES NATIONS DU QUÉBEC</b>													
<b>621</b>	Programme connexions compétences	67 235	67 235	-	-	-	67 140	67 140	84 391	(17 251)	-	(17 251)	-
<b>646</b>	Profil de la main d'œuvre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 014)
<b>660</b>	Fonds de revenus consolidés (FRC)	4 851	4 851	-	-	8 212	(8 212)	-	-	-	-	-	-
<b>661</b>	Informations sur le marché du travail (FRC)	81 071	81 071	-	-	-	93 853	93 853	93 853	-	-	-	-
<b>662</b>	Ressources professionnelles (FRC)	30 174	30 174	-	-	-	31 898	31 898	31 898	-	-	-	-
<b>664</b>	Formation professionnelle (FRC)	57 700	57 700	-	-	-	143 698	143 698	143 698	-	-	-	-
<b>665</b>	Formation générale (FRC)	49 015	49 015	-	-	-	80 295	80 295	80 295	-	-	-	-
<b>667</b>	Création d'emplois (FRC)	39 922	39 922	-	-	-	49 728	49 728	74 901	(25 173)	-	(25 173)	-
<b>670</b>	Fonds d'assurance-emploi (FAE) - Administré localement	19 850	19 850	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30 149)
<b>674</b>	Formation professionnelle (FAE)	42 500	42 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>675</b>	Formation générale (FAE)	35 900	35 900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>677</b>	Création d'emploi (FAE)	34 083	34 083	-	-	-	124 334	124 334	158 105	(33 771)	-	(33 771)	-
<b>678</b>	Aide aux travaux autonomes (FAE)	-	-	-	-	-	8 000	8 000	8 000,00	-	-	-	-
<b>680</b>	Fonds de revenus consolidés (FRC) - Sensibilisation jeunesse	6 120	6 120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>687</b>	Emploi d'été (FRC jeunes)	48 842	48 842	-	-	-	44 962	44 962	44 962	-	-	-	-
		517 263	517 263	-	-	8 212	635 696	643 908	720 103	(76 195)	-	(76 195)	(32 163)
<b>LOYERS</b>													
<b>800</b>	Loyers	820 232	1 224 559	(404 327)	50 000	-	990 581	1 040 581	1 310 759	(270 178)	(341 226)	(611 404)	46 485
		28 644 277	28 764 953	(120 676)	14 818 750	2 100 016	16 843 119	33 761 885	27 161 794	6 600 091	(4 538 172)	2 061 919	6 611 324
	Revenus de transfert relatifs aux immobilisations	-	-	-	-	-	(3 959 453)	(3 959 453)	-	(3 959 453)	-	(3 959 453)	(4 963 934)
	Opérations inter-services	-	-	-	-	-	(1 215 878)	(1 215 878)	(1 215 878)	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	(5 175 331)	(5 175 331)	(1 215 878)	(3 959 453)	-	(3 959 453)	(4 963 934)
	Total résultats du Fonds de fonctionnement	28 644 277	28 764 953	(120 676)	14 818 750	2 100 016	11 667 788	28 586 554	25 945 916	2 640 638	(4 538 172)	(1 897 534)	1 647 390
	Surplus fonds d'immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	3 989 443	3 989 443	2 051 616	1 937 827	2 021 627	3 959 454	3 130 692
	Surplus fonds autonomes	-	-	-	-	-	1 678 001	1 678 001	-	1 678 001	-	1 678 001	136 391
		-	-	-	-	-	5 667 444	5 667 444	2 051 616	3 615 828	2 021 627	5 637 455	3 267 083
	Total résultats	28 644 277	28 764 953	(120 676)	14 818 750	2 100 016	17 335 232	34 253 998	27 997 532	6 256 466	(2 516 545)	3 739 921	4 914 473

**LE CONSEIL DES ATIKAMEKW DE WEMOTACI**  
**FONDS D'EXPLOITATION**

**Sommaire des résultats par service et informations sectorielles - Annexe 3**

Exercice terminé le 31 mars 2020

Numéro Service Interne	Description	Budget			Revenus			Dépenses Totales	Surplus (déficit) courant		Surplus (déficit) financement		Surplus (déficit) 31 mars 2019
		Revenus	Dépenses Affectations	Surplus (déficit)	S.A.C. (E.T.F.)	Revenus reportés	Autres		Total	31 mars 2020	Affectations 31 mars 2020	31 mars 2020	
		\$	\$	\$	\$	\$	\$		\$	\$	\$	\$	
AUTRES REVENUS ET DÉPENSES													
	Transfert aux fonds inutilisés - Santé Canada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91 409)
	Annulation des transactions entre la Fiducie Mictikw Coria et le Fonds de fonctionnement	-	-	-	-	-	-	307 046	(307 046)	-	-	(307 046)	(138 955)
	Opérations interfonds	-	-	-	-	-	(808 350)	(808 350)	(808 350)	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	(808 350)	(808 350)	(501 304)	(307 046)	-	(307 046)	(230 364)
AUTRES FONDS													
	Fonds d'entreprise - Comité d'habitation	-	-	-	-	-	610 931	610 931	640 756	(29 825)	-	(29 825)	(6 718)
	Fonds d'entreprise - Collectif de crédit	-	-	-	-	-	-	-	3 000	(3 000)	-	(3 000)	(3 000)
	Fonds de fiducie Mictikw Coria	-	-	-	-	-	384 375	384 375	69 609	314 766	-	314 766	131 234
	Fonds de développement économique et communautaire	-	-	-	-	-	392 253	392 253	579 304	(187 051)	-	(187 051)	(62 146)
		-	-	-	-	-	1 387 559	1 387 559	1 292 669	94 890	-	94 890	59 370
	Total résultats	28 644 277	28 764 953	(120 676)	14 818 750	2 100 016	17 914 441	34 833 207	28 788 897	6 044 310	(2 516 545)	3 527 765	4 743 479