



États financiers

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

31 mars 2015

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

Table des matières

31 mars 2015

Renseignements généraux	1
Rapport de l'auditeur indépendant	2-3

États financiers

État combiné des résultats	4
État combiné de la situation financière	5
État combiné de la variation des actifs financiers nets	6
État combiné de l'évolution de la situation financière	7
Notes afférentes aux états financiers	8-25

Annexe A

Tableau de rémunérations et dépenses (Chefs et conseillers)

Informations financières - non audités

Graphique 1 et 2

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

31 MARS 2015

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX (Membres du Conseil en fonction au 31 mars 2015)

Chef

- ↳ Dominique Gilbert

Conseillers

- ↳ Étienne, Marjolaine
- ↳ Germain, Stéphane
- ↳ Rousseau, Julie
- ↳ Germain, Jonathan
- ↳ Courtois, Patrick
- ↳ Verreault, Charles-Edouard





Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan,

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés ci-joints de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan, qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2015, l'état combiné des résultats et de l'excédent accumulé, l'état combiné de la variation des actifs financiers nets et l'état combiné de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers combinés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers combinés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers combinés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers combinés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers combinés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

Opinion

À notre avis, les états financiers combinés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan au 31 mars 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de l'excédent accumulé, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Observations

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que Pekuakamiulnuatsh Takuhikan inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et présentées à la page 25 et à l'annexe A, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de financement de l'exercice et les salaires, honoraires et remboursements de voyage.

Deloitte L.P. C.A. L./s. n. Q. C¹)

Le 26 juin 2015

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A127562

États combinés des résultats et de l'excédent accumulé
 Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

	2015	2014
	Budget	Réel
	Réel	
<u>REVENUS</u> (note 25)	52 890 788 \$	53 045 369 \$
<u>DEPENSES</u> (note 24 et 25)	53 175 653	56 082 494
Excédent (déficit) de l'exercice avant autres produits (autres charges)	(284 865)	(3 037 125)
<u>Autres produits (autres charges)</u>		
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes) nets tirés d'entreprises commerciales et partenariats commerciaux (note 7)	-	899 819
Excédent (déficit) de l'exercice	(284 865) \$	(2 137 306) \$
Excédent accumulé au début de l'exercice - déjà établi	69 266 966	65 989 998
Redressement (note 3)	(190 947)	(534)
Excédent accumulé au début de l'exercice - redressé	69 076 019	65 989 464
Excédent accumulé à la fin de l'exercice	66 938 713 \$	69 266 966 \$

État combiné de la situation financière

Au 31 mars

2015

2014

ACTIFS FINANCIERS

Encaisse	1 157 733	\$ 1 685 999	\$
ENCAISSES ASSUJETTIES À DES RESTRICTIONS (note 4)			
Réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95)	612 928	263 268	
Fonds de bande	6 212 206	6 032 113	
Dépôts à terme, au coût, taux d'intérêt variant de 0,78 % à 4,4 %, échéant de juillet 2015 à juillet 2019	7 449 561	8 769 344	
Contributions et subventions à recevoir (note 5)	8 947 489	9 090 726	
Autres montants à recevoir (note 6)	407 205	458 142	
Participations dans des entreprises commerciales et des partenariats commerciaux (note 7)	34 015 919	29 507 215	
Avances à des sociétés apparentées	2 245 609	357 275	
Débentures (note 8)	1 000 000	-	
Placement - entente Mashteuiasth 2001, au coût (note 9)	5 245 632	5 245 632	
Effets à recevoir - S.A.A. (note 10)	888 116	1 165 420	
Prêts à recevoir - programme de la bande - habitation	2 310 605	2 104 292	
	70 493 003	64 679 426	

PASSIFS

Comptes fournisseurs et frais courus (note 12)	8 375 136	8 713 931
Revenus différés	462 485	1 520 724
Réserve immobilisations	933 632	1 683 138
Dette à long terme - Habitation (Art. 95) (note 14)	1 563 256	1 925 485
Dette à long terme (note 15)	24 623 027	14 755 852
Revenus différés - programme de la bande - Habitation	2 310 562	2 106 656
Réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95)	612 928	263 268
Réserve de remplacement des biens mobiliers et des véhicules - Programme santé	113 554	118 552
	38 994 580	31 087 606
ACTIFS FINANCIERS NETS	31 498 423	33 591 820

ACTIFS NON FINANCIERS

Immobilisations corporelles (note 16)	33 744 737	33 502 569
Immobilisations - Habitation (Art. 95) (note 17)	1 563 256	1 925 450
Charges payées d'avance	132 297	247 127
	35 440 290	35 675 146

SOLDE DES FONDS	66 938 713	\$ 69 266 966	\$
------------------------	-------------------	----------------------	-----------

ENGAGEMENTS, PASSIFS ÉVENTUELS ET CAUTIONNEMENTS (notes 18, 19 et 20, pages 22 et 23)

APPROUVÉ AU NOM DE LA BANDE:

26 juin 2015

Jour	Mois	Année
------	------	-------

CHEF



DIRECTRICE GÉNÉRALE

État combiné de la variation des actifs financiers nets

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

2015

2014

Excédent (déficit) de l'exercice	(2 137 306) \$	3 277 502 \$
Variation des immobilisations corporelles		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1 454 770)	(5 290 954)
Produit de cession d'immobilisations corporelles - Art. 95	-	10 231
Gain à la cession d'immobilisations corporelles - Art. 95	(136)	-
Amortissement des immobilisations corporelles	1 574 932	1 497 650
	120 026	(3 783 073)
Variation des charges payées d'avance	114 830	367 388
Variation des actifs financiers nets	(1 902 450)	(138 183)
Actifs financiers nets au début de l'exercice déjà établis	33 591 820	33 730 537
Redressements aux exercices antérieurs (note 3)	(190 947)	(534)
Actifs financiers nets redressés au début de l'exercice	33 400 873	33 730 003
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	31 498 423 \$	33 591 820 \$

État combiné de l'évolution de la situation financière

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

	2015	2014
Activités de fonctionnement		
Excédent (déficit) de l'exercice	(2 137 306) \$	3 277 502 \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Quote-part des pertes nettes (bénéfices nets) dans les entreprises commerciales	(899 819)	476 001
Amortissement des immobilisations corporelles	1 574 932	1 497 650
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	(136)	-
Redressements aux exercices antérieurs (note 3)	(190 947)	(534)
	(1 653 276)	5 250 619
Variation nette des éléments hors caisse		
Contributions et subventions à recevoir	143 237	2 727 786
Autres montants à recevoir	50 937	78 344
Charges payées d'avance	114 830	367 388
Comptes fournisseurs et frais courus	(338 795)	(1 646 445)
Revenus différés	(1 058 239)	(474 323)
Réserve immobilisations	(749 506)	(484 617)
Revenus différés - programme de la bande - Habitation	203 906	244 540
Réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95)	349 660	(131 047)
Réserve de remplacement des biens mobiliers et des véhicules -		
Programme santé	(4 998)	6 571
	(1 288 968)	688 197
Activités d'investissement en immobilisations corporelles		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1 454 770)	(5 290 954)
Produits de cession d'immobilisations corporelles	-	10 231
	(1 454 770)	(5 280 723)
Activités de placements		
Variation des encaisses assujetties à des restrictions	(529 753)	(21 847)
Variation des dépôts à terme	1 319 783	1 360 582
Variation des prêts à recevoir	(206 313)	(249 167)
Participations dans des entreprises commerciales	(3 608 885)	(10 905 794)
Variation des avances à des sociétés apparentées	(1 888 334)	(263 402)
Acquisition de débentures	(1 000 000)	-
Variation de l'effet à recevoir du SAA	277 304	373 536
	(5 636 199)	(9 706 092)
Activités de financement		
Remboursement de la dette à long terme	(639 533)	(787 872)
Émission de la dette à long terme	10 144 479	13 590 432
Variation de l'emprunt bancaire	-	(2 521 894)
	9 504 946	10 280 666
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(528 266)	1 232 667
Encaisse au début	1 685 999	453 332
Encaisse à la fin	1 157 733 \$	1 685 999 \$

**Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015**

1. STATUT ET ACTIVITÉS

La mission de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan est de défendre, de préserver et de promouvoir les intérêts, les aspirations, les droits ancestraux y compris le titre ilnu des Pekuakamiulnuatsh et d'exercer son droit inhérent à l'autonomie gouvernementale; d'offrir des services répondant aux besoins des Pekuakamiulnuatsh afin d'améliorer, de maintenir et de développer le mieux-être dans la perspective d'une autonomie individuelle et collective et de maintenir le climat de paix, d'assurer l'ordre et d'agir en bon gouvernement pour les Pekuakamiulnuatsh.

2. MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers combinés ont été préparés par la direction de la bande conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada en tenant compte des méthodes comptables suivantes:

PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Toutes les entités soumises au contrôle de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan sont consolidées une à une, à l'exception des entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique. Les activités de ces entreprises sont incluses dans les états financiers combinés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Toutes les opérations et tous les soldes interorganisationnels sont éliminés au moment de la consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls le résultat net de l'entreprise, la participation de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan.

Voici les organisations visées par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation:

- Jeux Piekuakami Metueun inc.
- Développement Piekuakami Ilnuatsh S.E.C.
- Société en commandite Minashtuk
- Énergie Hydroélectrique Mistassini S.E.C.
- Gestion de l'énergie communautaire S.A.
- Fonds de garantie de prêts Mashtuiatsh S.E.C.
- Société de l'énergie communautaire du Lac-St-Jean
- Kaniu Experts-Conseils S.E.C.
- Énergie hydroélectrique Ouiatchouan S.E.C.
- Gestion PEK inc.
- Groupe PEK S.E.C.
- Développement Tshikanakun inc.

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent l'encaisse et les dépôts à terme dont l'échéance est fixée à trois mois ou moins à l'acquisition qu'on détient afin de respecter les engagements financiers à court terme.

PLACEMENTS DE DÉPÔTS À TERME

Ces placements sont comptabilisés au coût et dépréciés lors d'une baisse durable de valeur.

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

2. MÉTHODES COMPTABLES (suite)

PRÊTS À RECEVOIR ET REVENUS DIFFÉRÉS - programme de la bande Habitation

Les revenus différés sont inscrits en contrepartie des prêts à recevoir afin de comptabiliser sur base d'exercice les encassemens relatifs au programme d'Habitation de la Bande. Les encassemens annuels servent à la création d'un fonds d'investissement comptabilisé au solde du Fonds.

RÉSERVE DE REMPLACEMENT - HABITATION (Art. 95)

Une réserve de remplacement dans le cadre du programme habitation (Art. 95) est constituée afin de pourvoir aux réparations majeures qui devront être faites au cours des années. Le versement des montants à la réserve de remplacement est inscrit aux dépenses de l'exercice dans les résultats du programme habitation (Art. 95).

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations acquises avant le 31 mars 2001 sont comptabilisées à une valeur nominale de 1 \$, étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Cette politique comptable a été adoptée par Piekuakamiulnuatsh Takuhikan lors d'une réunion régulière du conseil de bande en conformité avec les règles établies par les Affaires autochtones et Développement du Nord Canada. Les actifs incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers combinés.

Les immobilisations acquises après le 31 mars 2001 sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode linéaire selon les durées suivantes :

	<u>Durée</u>
Infrastructures	15 à 40 ans
Bâtisses	15 à 40 ans
Matériel roulant	5 et 15 ans
Outilage, équipement et ameublement	5 ans
Équipement informatique	4 ans

IMMOBILISATIONS - HABITATION (Art. 95)

Les immobilisations acquises dans le cadre du programme habitation (Art. 95) sont comptabilisées au coût moins les diverses subventions reçues et sont amorties en fonction des remboursements en capital des dettes correspondantes.

COMPTABILISATION DES PRODUITS ET REVENUS DIFFÉRÉS

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est à peu près impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus différés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

2. MÉTHODES COMPTABLES (suite)

COMPTABILISATION DES PRODUITS ET REVENUS DIFFÉRÉS (suite)

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé. Piekukamiulnuatsh Takuhikan conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'elle conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation.

RÉSERVIE IMMOBILISATIONS

Piekukamiulnuatsh Takuhikan a adopté comme politique comptable de comptabiliser des réserves immobilisations, lorsqu'un projet de nature capitale n'est pas terminé. Cette méthode est sujette à l'approbation des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et de Santé Canada, lors de l'analyse des états financiers combinés.

DÉPRÉCIATION DES ACTIFS À LONG TERME

Lorsqu'une immobilisation n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de sa valeur comptable sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

ESTIMATIONS

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, les durées de vie utiles des actifs à long terme et les avantages sociaux futurs. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. REDRESSEMENTS AUX EXERCICES ANTÉRIEURS

Certains redressements ont eu lieu au cours de l'exercice. L'effet de ces redressements a été d'augmenter la réserve de remplacement (art. 95) de 2 925 \$, de diminuer les débiteurs de 165 762 \$, de diminuer la réserve de remplacement de 39 822 \$ et d'augmenter les immobilisations corporelles de 17 562 \$ ayant comme impact final de diminuer le solde des fonds de 190 947 \$.

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

4. ENCAISSES ASSUJETTIES À DES RESTRICTIONS

Selon l'entente conclue avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement, Pekuakamiulnuatsh Takuhikan doit résERVER des fonds chaque année aux fins de la réparation, de l'entretien et du remplacement des biens usés. Ces fonds doivent être détenus dans un compte bancaire distinct et doivent être investis seulement dans les comptes et des instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou approuvés par la Société canadienne d'hypothèques et de logement, et tous les intérêts gagnés doivent être crédités en tant que revenus destinés aux réserves de remplacement et de fonctionnement. Les encaisses assujetties à des restrictions comprennent les éléments suivants:

Fonds visés par une affectation d'origine externe

	2015	2014
Réserve de fonctionnement	79 073 \$	73 123 \$
Réserve de remplacement	533 855	190 145
	612 928 \$	263 268 \$

Les Fonds de bande proviennent des fonds obtenus à partir de capitaux ou de sources de revenus comme il est indiqué à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces fonds sont détenus en fiducie dans le Trésor du gouvernement du Canada. Leur gestion est principalement régie par les articles 63 à 69 de la *Loi sur les Indiens*. Les encaisses assujetties à des restrictions comprennent les éléments suivants:

	31 mars 2014	Ajouts 2015	Retraits 2015	31 mars 2015
Revenus	4 130 550 \$	180 093 \$	-	4 310 643 \$
Capitaux	1 901 563	-	-	1 901 563
	6 032 113 \$	180 093 \$	-	6 212 206 \$

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

5. CONTRIBUTIONS ET SUBVENTIONS À RECEVOIR

	2015	2014
<u>Gouvernement fédéral</u>		
Affaires autochtones et Développement du Nord Canada	1 047 584	\$ 4 526 925
Santé Canada	71 696	552 560
Ressources humaines et du développement des compétences	(38 479)	624 761
Société canadienne d'hyphotèques et de logement	330 396	74 536
Commission santé services sociaux premières nations du Québec et du Labrador	41 001	11 385
Ministère de la sécurité publique du Canada	786 776	104 832
Conseil en éducation des Premières Nations	141 550	178 835
<u>Gouvernement provincial</u>		
Gouvernement du Québec et Ministère des transports du Québec	41 204	3 707
Secrétariat Affaires Autochtones	217 500	257 500
Ministère des Ressources Naturelles et de la Faune	184 145	364 000
Ministère de la sécurité publique du Québec	216 231	284 514
Commission de Développement des Ressources Humaines des Premières Nations du Québec	235 026	-
<u>Autres organismes</u>		
Produits Forestiers Résolu Canada inc.	5 396 176	-
Développement Piekuakami Ilnuatsh S.E.C.	-	1 402 159
Conseil Tribal Mamuitun	15 000	15 000
Regroupement Petapan	19 544	66 682
Hydro-Québec	-	112 720
SÉPAQ	-	141 360
Autres	242 139	369 250
	8 947 489	\$ 9 090 726

6. AUTRES MONTANTS À RECEVOIR

	2015	2014
<u>Loyer à recevoir</u>		
Comptes Clients	353 356	\$ 473 783
Prêts	638 015	617 688
	165 863	166 463
	1 157 234	1 257 934
<u>Provision mauvaises créances</u>		
	(750 029)	(799 792)
	407 205	\$ 458 142

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

7. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES COMMERCIALES ET DES PARTENARIATS COMMERCIAUX

Le tableau suivant présente les informations financières abrégées des entreprises commerciales, comme indiqué à la note 2:

Pourcentage de participation	2015						Total reporté	
	Jeux Piekuakami		Développement		Fonds de garantie de prêts			
	Metueun inc.	Société en commandite Minashtuk	Piekuakami Ilhuatsh S.E.C	Mashteuatsh S.E.C.	Kaniu Experts- Conseils S.E.C			
100%	100%	100%	100%	70%	51%			
Liquidités	75 121	\$ 2 721 186	\$ 3 677	\$ 1 088 155	\$ 22 629	\$ 3 910 768	\$	
Débiteurs	129	291 060	1 775 324	12 053	66	2 078 632		
Stocks	5 869	724 993	-	-	-	730 862		
Immobilisations corporelles	-	19 179 341	535 451	-	-	19 714 792		
Moins-value Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-		
Autres actifs	-	3 851 522	12 338	3 712 570	283	7 576 713		
	81 119	26 768 102	2 326 790	4 812 778	22 978	34 011 767		
Emprunt/découvert	-	-	660 000	-	-	660 000		
Créditeurs	271	1 835 685	1 117 000	35 232	-	2 988 188		
Dette à long terme	-	19 885 051	-	-	-	19 885 051		
Autres passifs	-	-	-	-	-	-		
	271	21 720 736	1 777 000	35 232	-	23 533 239		
Participation actionnaires non apparentés	-	-	-	1 443 999	11 259	1 455 259		
Capitaux propres	80 848	5 047 366	549 790	3 333 547	11 719	9 023 269		
	81 119	26 768 102	2 326 790	4 812 778	22 978	34 011 767		
Revenus	88 794	3 851 675	8 878 607	245 703	-	13 064 779		
Charges	90 303	2 803 168	8 872 736	83 947	1 485	11 851 639		
Service de la dette	-	495 481	-	-	-	495 481		
Moins-value Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-		
Total des charges	90 303	3 298 649	8 872 736	83 947	1 485	12 347 120		
Bénéfice net (perte)	(1 509)	553 026	5 871	161 756	(1 485)	717 659		
Quote-part des actionnaires non apparentés	-	-	-	48 527	(729)	47 798		
Bénéfice net (perte)	(1 509)	\$ 553 026	\$ 5 871	\$ 113 229	\$ (756)	\$ 669 861	\$	

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

7. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES COMMERCIALES ET DES PARTENARIATS COMMERCIAUX (suite)

Pourcentage de participation	2015						Total reporté
	Gestion de l'énergie communautaire		Société de l'énergie communautaire du Lac-St-Jean		Energie hydroélectrique	Énergie Hydroélectrique	
	Total reporté	S.A.			Ouiatchouan S.E.C.	Mistassini S.E.C.	
Liquidités	3 910 768	\$ 77	\$ 334 319	\$ 4 308 692	\$ 765	\$ 8 554 621	\$
Débiteurs	2 078 632	-	1 129 443	645 675	1	3 853 751	
Stocks	730 862	-	-	-	-	730 862	
Immobilisations corporelles	19 714 792	-	-	51 164 956	-	70 879 748	
Moins-value Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Autres actifs	7 576 713	2	2 786 174	111 506	-	10 474 395	
	34 011 767	79	4 249 936	56 230 829	766	94 493 377	
Emprunt/découvert	660 000	-	-	-	-	660 000	
Créditeurs	2 988 188	-	101 421	2 261 650	-	5 351 259	
Dette à long terme	19 885 051	-	-	-	-	19 885 051	
Autres passifs	-	3 655	-	2 216 149	3 500	2 223 304	
	23 533 239	3 655	101 421	4 477 799	3 500	28 119 614	
Participation actionnaires non apparentés	1 455 259	(2 384)	2 765 677	28 464 166	(1 504)	32 681 214	
Capitaux propres	9 023 269	(1 192)	1 382 838	23 288 864	(1 230)	33 692 549	
	34 011 767	79	4 249 936	56 230 829	766	94 493 377	
Revenus	13 064 779	-	847 834	1 207 544	-	15 120 157	
Charges	11 851 639	1 139	867 936	619 960	1 209	13 341 883	
Service de la dette	495 481	-	-	-	-	495 481	
Moins-value Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Total des charges	12 347 120	1 139	867 936	619 960	1 209	13 837 364	
Bénéfice net (perte)	717 659	(1 139)	(20 102)	587 584	(1 209)	1 282 793	
Quote-part des actionnaires non apparentés	47 798	(759)	(13 401)	323 171	(665)	356 144	
Bénéfice net (perte)	669 861	\$ (380)	\$ (6 701)	\$ 264 413	\$ (544)	\$ 926 649	\$

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

7. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES COMMERCIALES ET DES PARTENARIATS COMMERCIAUX (suite)

	2015				2014			
	Total reporté	Gestion PEK inc.	Groupe PEK S.E.C.	Développement Tshikanakun inc.	Total		Total	
Pourcentage de participation		100%	100%	100.00%				
Liquidités	8 554 621	\$ 55	\$ 345 272	\$ -	\$ 8 899 948	\$ 9 669 647	\$ -	
Débiteurs	3 853 751	-	48 029	25 102	3 926 882	16 063 359		
Stocks	730 862	-	-	-	730 862	1 071 123		
Immobilisations corporelles	70 879 748	-	10 557	-	70 890 305	57 687 956		
Moins-value Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	(858 768)		
Autres actifs	10 474 395	100	-	-	10 474 495	10 325 219		
	94 493 377	155	403 858	25 102	94 922 492	93 958 536		
Emprunt/découvert	660 000			20	660 020	415 779		
Créditeurs	5 351 259	-	80 643	25 082	5 456 984	10 729 773		
Dette à long terme	19 885 051	-	-	-	19 885 051	25 308 731		
Autres passifs	2 223 304	-	-	-	2 223 304	4 827		
	28 119 614	-	80 643	25 102	28 225 359	36 459 110		
Participation actionnaires non apparentés	32 681 214	-	-	-	32 681 214	27 992 211		
Capitaux propres	33 692 549	155	323 215	-	34 015 919	29 507 215		
	94 493 377	155	403 858	25 102	94 922 492	93 958 536		
Revenus	15 120 157	-	50 252	21 835	15 192 244	25 285 209		
Charges	13 341 883	45	77 037	21 835	13 440 800	24 998 915		
Service de la dette	495 481	-	-	-	495 481	1 033 916		
Moins-value Immobilisations corporelles	8 554 621	-	-	-	8 899 948	858 768		
Total des charges	13 837 364	45	77 037	21 835	13 936 281	26 891 599		
Bénéfice net (perte)	1 282 793	(45)	(26 785)	-	1 255 963	(1 606 390)		
Quote-part des actionnaires non apparentés	356 144	-	-	-	356 144	(1 130 389)		
Bénéfice net (perte)	926 649	\$ (45)	\$ (26 785)	\$ -	\$ 899 819	\$ (476 001)	\$ -	

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

8. DÉBENTURES

2015

2014

Débentures convertibles en actions de catégorie A à la demande du détenteur, d'un montant original de 1 000 000 \$, 2 %, capital et intérêts encaissables à l'échéance, échéant en juillet 2019

1 000 000 \$

- \$

9. PLACEMENT ENTENTE MASHTEUIASTH 2001

Au cours de l'exercice 2001, Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a signé une entente avec Hydro-Québec dans laquelle Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a investi un montant de 5 245 632 \$ équivalent à 7,3 % du coût du projet Manouane. Ce placement engendre un rendement équivalent à un pourcentage des revenus générés par ce projet moins les frais de turbinage et d'exploitation. Cette entente est d'une durée de 50 ans avec une possibilité d'une option de renouvellement de 49 ans moyennant un préavis de 12 mois signifié avant l'échéance initiale. La date d'échéance initiale est juin 2051. Selon les modalités de l'accord, le Conseil a l'option de mettre fin en tout temps au partenariat en donnant un préavis d'au moins 12 mois. Dans ce cas, Hydro-Québec, devra remettre au conseil un montant égal au montant investi.

10. EFFETS À RECEVOIR - S.A.A.

2015

2014

Effet à recevoir, 4,95 % recouvrable par versements semestriels de 63 997 \$,

capital et intérêts, renouvelable en juin 2017, échéant en juin 2022

793 776 \$

879 319 \$

Effet à recevoir, 6,38 % recouvré au cours de l'exercice.

-

103 523

Effet à recevoir, 6,69 %, recouvrable par versements semestriels de 49 505 \$,

capital et intérêts, échéant en mars 2016.

94 340

182 578

888 116 \$

1 165 420 \$

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

11. EMPRUNTS BANCAIRES

Un emprunt bancaire, au taux préférentiel, dont le montant autorisé est de 4 000 000 \$, est garanti par des dépôts à terme et est renouvelable annuellement.

Un emprunt bancaire, au taux préférentiel, dont le montant autorisé est de 200 000 \$, ne fait l'objet d'aucune garantie et est renouvelable annuellement.

Un emprunt bancaire, au taux préférentiel, dont le montant autorisé est de 250 000 \$, ne fait l'objet d'aucune garantie et est renouvelable annuellement.

12. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	2015	2014
Fournisseurs et frais courus	7 491 431	\$ 3 726 565
Participation dans des entreprises commerciales	74 315	4 238 509
Obligations relatives aux avantages du personnel	809 390	748 857
	<u>8 375 136</u>	<u>\$ 8 713 931</u>

13. UTILISATION DU SOLDE DU FONDS - PROGRAMME SANTÉ

Au 31 mars 2015, Pekuakamiulnuatsh Takuhikan n'avait pas de solde disponible du fonds - Programme Santé. L'utilisation du solde du fonds - Programme santé cumulé au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2015 d'un montant de 98 423 \$ se détaille de la façon suivante :

Déficit transport médical 2012-2013	68 293
Déficit transport médical 2013-2014	30 130

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

14. DETTE A LONG TERME - HABITATION (Art. 95)

No de projet	No de dossier SCHL	Prêteur	Taux d'intérêt	Date d'échéance	Date de renouvellement	Durée amortissement		2015	2014
						initial	Mensualité		
Programmes pré-1997									
010	07-867-617	Caisse Populaire	3.70%	2018	2018	25 ans	5 296	151 568	\$ 208 412
003	07-867-617	Caisse Populaire	5.49%	2019	2017	25 ans	1 264	44 025	56 430
018	07-867-617	Caisse Populaire	2.98%	Échu	S/O	25 ans	1 651	-	9 820
019	07-867-617	Caisse Populaire	3.05%	2016	2016	25 ans	2 480	9 856	38 836
020	07-867-617	Caisse Populaire	5.39%	2016	2016	25 ans	2 925	17 281	50 496
021	07-867-617	Caisse Populaire	5.19%	2016	2016	25 ans	1 191	11 648	24 967
024	07-867-617	Caisse Populaire	3.60%	2018	2018	25 ans	4 749	144 742	195 566
023	07-867-617	Caisse Populaire	3.75%	2018	2018	25 ans	1 991	55 131	76 536
027	07-867-617	Caisse Populaire	4.39%	2020	2020	25 ans	3 298	144 952	176 815
028	07-867-617	Caisse Populaire	5.25%	2019	2017	23 ans	1 767	60 336	78 104
029	07-867-617	Caisse Populaire	5.25%	2017	2017	25 ans	1 164	13 266	26 181
030	07-867-617	Caisse Populaire	5.44%	2023	2018	25 ans	1 335	94 001	104 594
031	07-867-617	Caisse Populaire	5.39%	2024	2016	25 ans	1 767	106 294	121 394
Programmes post-1996									
001	19-072-529	SCHL	2.40%	2026	2016	25 ans	1 151	125 499	136 179
002	19-072-529	SCHL	2.63%	2027	2017	25 ans	1 158	133 542	143 795
003	19-072-529	SCHL	2.63%	2029	2017	22 ans	789	104 787	111 417
004	19-072-529	SCHL	1.53%	2031	2018	23 ans	2 092	346 328	365 943
								1 563 256	\$ 1 925 485

Ces emprunts sont garantis par des garanties Ministérielles émises par les Affaires autochtones et Développement du Nord Canada.

Les versements de capital estimatifs à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont:

2016	292 433	\$	2019	119 493	\$
2017	277 365	\$	2020	81 792	\$
2018	235 116	\$			

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

15. DETTE À LONG TERME	2015	2014
Emprunt, d'un montant original de 24 000 000 \$ dont un montant de 22 735 876 \$ en capital a été déboursé et un montant de 999 035 \$ en intérêts a été capitalisé au solde de la dette au 31 mars 2015, 4 %, remboursable par des versements mensuels approximatifs de 149 071 \$ (versements mensuels qui seront fixés après la période de moratoire), capital et intérêts, la Société dispose d'un moratoire de capital et d'intérêt jusqu'en septembre 2015, garanti par une participation dans des entreprises commerciales et des partenariats commerciaux, échéant en septembre 2035.	23 734 911	\$ 13 590 432
Emprunt, d'un montant original de 1 000 000 \$, 4,95 %, remboursable par des versements semestriels de 63 997 \$, capital et intérêts, renouvelable en juin 2017, échéant en juin 2022. (Garantie par une contribution du S.A.A. pour le site de transmission culturel Ilnu)	793 776	879 319
Emprunt, d'un montant original de 795 458 \$, 6,38 %, remboursé au cours de l'exercice (Garantie par une contribution du S.A.A. pour le réaménagement du Centre Amishkuisht)	-	103 523
Emprunt, d'un montant original de 743 208 \$, 6,69 %, remboursable par versements semestriels de 49 505 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2016. (Garantie par une contribution du S.A.A. pour le poste de police)	94 340	182 578
	24 623 027	\$ 14 755 852

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

2016	663 409	\$
2017	933 805	\$
2018	1 481 686	\$
2019	908 860	\$
2020	945 888	\$

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

16. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Coût					Solde au 31 mars 2015
	Solde au 1 avril 2014	Acquisition/ajustement	Disposition			
Terrains	1 060 725	\$ 80 000	\$ -	-	\$ 1 140 725	\$
Infrastructures	26 871 845	1 058 231	-	-	27 930 076	
Bâtisses	8 912 131	91 699	-	-	9 003 830	
Matériel roulant	547 427	27 283	-	-	574 710	
Outilage, équipement et ameublement	1 215 424	99 266	-	-	1 314 690	
Équipement informatique	1 180 478	98 291	-	-	1 278 769	
	39 788 030	1 454 770	-	-	41 242 800	

	Amortissement cumulé			Solde au 31 mars 2015
	Solde au 1 avril 2014	Amortissement	Disposition	
Terrains	-	-	-	-
Infrastructures	2 560 984	678 321	-	3 239 305
Bâtisses	1 922 195	226 674	-	2 148 869
Matériel roulant	113 876	51 472	-	165 348
Outilage, équipement et ameublement	991 391	63 608	-	1 054 999
Équipement informatique	697 015	192 527	-	889 542
	6 285 461	1 212 602	-	7 498 063
Valeur comptable nette	33 502 569	\$		33 744 737 \$

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

17. IMMOBILISATIONS CORPORELLES - HABITATION (Art. 95)

	Coût			Solde au 31 mars 2015
	Solde au 1 avril 2014	Acquisition	Disposition	
Terrains et bâtisses (pré-1997)	4 445 172	\$	\$ 232 342	\$ 4 212 830
Terrains et bâtisses (post-1996))	1 077 972		-	1 077 972
	5 523 144		232 342	5 290 802

	Amortissement cumulé			Solde au 31 mars 2015
	Solde au 1 avril 2014	Amortissement	Disposition	
Terrains et bâtisses (pré-1997)	3 276 116	315 152	397 826	3 358 790
Terrains et bâtisses (post-1996))	321 578	47 178	-	368 756
	3 597 694	362 330	397 826	3 727 546

Valeur comptable nette	1 925 450	\$	1 563 256	\$
------------------------	-----------	----	-----------	----

Au cours de l'exercice, quatre unités (onze en 2014) ont été disposées à l'échéance des conventions et aucune unité (une en 2014) n'a été vendue avant échéance.

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

18. ENGAGEMENTS

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a conclu une entente avec les Affaires autochtones et Développement du Nord Canada par l'intermédiaire du Conseil Tribal Mamuitun et de Regroupement Petapan relativement à des revendications territoriales. Cette entente permet d'obtenir un prêt pour le financement de ses négociations. L'entente stipule que le prêt sera payable aux Affaires autochtones et Développement du Nord Canada à la date la plus rapprochée, soit à la date de règlement de la revendication ou à l'échéance des billets dus. Toutefois, si à la date d'échéance, la revendication est toujours en négociation, les dates de remboursement seront reportées de cinq (5) ans ou d'une période jugée appropriée, le tout sans intérêt. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

ENGAGEMENTS RELATIFS AUX NÉGOCIATIONS

Au cours de l'année 1995, le Conseil Atikamekw Montagnais (CAM) a été dissout. Cette dissolution a eu pour conséquence de distribuer à chaque communauté une partie des obligations contractées par cet organisme auprès des Affaires autochtones et Développement du Nord Canada. Ce montant sera prélevé lors du règlement final des négociations avec les différents gouvernements.

	<u>Solde au</u>	<u>Variation</u>	<u>Solde au</u>
	<u>31 mars 2014</u>	<u>de l'exercice</u>	<u>31 mars 2015</u>
Conseil Tribal et Regroupement Petapan	10 730 779	\$ 1 127 951	\$ 11 858 730
Engagements relatifs au CAM	6 154 429	-	6 154 429
	16 885 208	\$ 1 127 951	\$ 18 013 159

19. PASSIFS ÉVENTUELS

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a conclu des accords de contribution avec différents ministères du gouvernement fédéral. Le financement versé conformément à ces accords est assujetti à un remboursement si Pekuakamiulnuatsh Takuhikan ne respecte pas les conditions de ceux-ci.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan avait quelques causes en suspend touchant différents sujets. À la date des états financiers, les procureurs du Conseil ne peuvent évaluer avec certitude les montants en cause et les résultats possibles des règlements. Si le Conseil devait être tenu d'assumer des frais relatifs à ces causes, les montants seront comptabilisés dans l'exercice au cours duquel les sommes seront payables.

Notes afférentes aux états financiers
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

20. CAUTIONNEMENTS

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a différents engagements concernant les programmes d'habitation excluant les dettes du programme logements communautaires (article 95) énumérées à la note 14. Au 31 mars 2015, le total de ces engagements est de 15 984 915 \$. Ces emprunts sont garantis par des garanties ministérielles émises par les Affaires autochtones et Développement du Nord Canada.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan cautionne également la marge de crédit de Développement Piekuakami Ilnuatsh S.E.C. pour permettre les liquidités nécessaires à la réalisation de projets. Le montant autorisé de la marge de crédit est de 2 500 000 \$ et est renouvelable en septembre 2015. Le solde de la marge de crédit au 31 mars 2015 est de 660 000 \$.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan cautionne également une lettre de crédit de Développement Piekuakami Ilnuatsh S.E.C. d'un montant de 221 907 \$. Le solde de la lettre de crédit au 31 mars 2015 est nul.

21. RÉGIME DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations déterminées. En vertu du régime, les cotisations sont versées par les adhérents et par les employeurs. Le régime est enregistré sous le numéro 55865. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations déterminées selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de services, multiplié par 1875 %, 2 % ou 0,7 % selon le type de régime choisi de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. En date du rapport, l'étude actuarielle du Régime des Bénéfices Autochtone au 31 décembre 2014 n'était pas disponible. Il nous est donc impossible d'évaluer l'état du surplus ou déficit actuariel du régime à cette date.

22. COMPARAISON DES ÉTATS FINANCIERS COMBINÉS

Certaines sections des états financiers combinés ne sont pas présentées sous forme comparative puisque cela ne contribuerait pas à une meilleure compréhension des états financiers.

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice clos le 31 mars 2015

	2015	2014
	Budget	Réel

23. REVENUS DE TRANSFERTS

Transferts des gouvernements fédéraux - destinés au fonctionnement

A.A.D.N.C.	28 454 097 \$	27 026 092 \$	29 927 405 \$
Ministère Santé Canada	3 676 701	3 676 703	3 579 037
Conseil de l'Education Premières Nations (C.E.P.N.)	1 377 909	1 384 909	1 362 341
Ressources humaines et du développement des compétences (R.H.D.C.C.)	170 797	170 797	24 500
Ministère de la sécurité publique du Canada	681 945	681 945	728 832
Développement économique Canada	-	-	-
Société Canadienne d'hypothèque et de logement (SCHL)	805 300	798 650	383 930
Ministère des ressources naturelles du Canada	184 145	184 145	346 891
Comm. Santé Serv. Sociaux Premières Nations (C.S.S.S.P.N.Q.L)	272 054	272 054	157 751
Patrimoine Canadien	109 879	109 879	196 373
	35 732 827 \$	34 305 174 \$	36 707 060 \$

Transferts des gouvernements provinciaux - destinés au fonctionnement

Gouvernement du Québec	183 373 \$	183 771 \$	226 993 \$
Ministère de la sécurité publique du Québec	582 372	582 372	860 514
Sécrétariat des affaires autochtones (SAA)	475 000	435 000	-
Hydro-Québec	120 000	-	58 545
Comm. dévelop. ress. humaine Prem. Nations du Québec (C.D.R.H.F.N.Q.)	946 492	960 420	944 807
	2 307 237 \$	2 161 563 \$	2 090 859 \$

24. DÉPENSES PAR OBJET

2015

2014

Salaires, traitements et avantages sociaux	23 887 348 \$	21 585 325 \$
Biens et services	30 163 691	24 580 911
Intérêts	818 853	243 064
Amortissement	1 212 602	1 099 816
	56 082 494 \$	47 509 116 \$

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

25. INFORMATION SECTORIELLE	2015		2014	
	Budget	Réel	Réel	
FONDS DES PROGRAMMES				
REVENUS				
Transfert des gouvernements fédéraux (note 23)	35 732 827 \$		34 305 174 \$	36 707 060 \$
Transfert des gouvernements provinciaux (note 23)	2 307 237		2 161 563	2 090 859
Contributions locales	1 584 186		1 573 811	1 673 469
Autres revenus	13 266 538		15 004 821	10 791 231
	52 890 788		53 045 369	51 262 619
DÉPENSES				
	Salaires et av. sociaux	Dépenses de fonctionnement	Total des dépenses	
Conseil	864 737	143 429	976 817	908 005
Secrétariat exécutif	2 358 463	480 018	2 487 856	2 141 385
Direction générale	612 091	333 272	656 092	889 625
Services administratifs	4 090 795	3 001 042	936 356	3 937 398
Santé et mieux-être collectif	10 968 953	6 071 870	5 289 624	11 361 494
Éducation et main-d'œuvre	15 202 303	6 878 036	8 862 784	15 740 820
Patrimoine, culture et territoire	7 548 058	1 897 959	5 633 678	7 531 637
Sécurité publique (Opérations policières)	1 258 072	2 013 639	411 611	2 425 250
Sécurité publique (Incendies)	112 166	93 939	31 640	125 579
Travaux publics et habitation	7 118 523	2 943 568	4 161 823	7 105 391
Immobilisation	2 445 645	30 576	1 481 439	1 512 015
Amortissement	8 405	-	1 212 602	1 212 602
Fonds autonomes	587 442	-	1 009 543	1 009 543
	53 175 653	23 887 348	32 195 146	56 082 494
Excédent de l'exercice avant autres produits (autres charges)	(284 865)	(23 887 348)	(32 195 146)	(3 037 125)
Autres produits (autres charges)				
Quote-part non distribuée des bénéfices (perte) nets tirés d'entreprises commerciales et partenariats commerciaux			899 819	(476 001)
Excédent (déficit) de l'exercice	(284 865)	(23 887 348)	(32 195 146)	(2 137 306)
				3 277 502
Affectations				
Investissement en immobilisations	(1 437 209)		(1 437 209)	(5 290 954)
Accumulation réserve de remplacement de véhicules	(50 916)		(50 916)	(70 606)
Appropriation des surplus accumulés	2 326 361		2 325 949	1 004 288
Contribution des fonds autonomes	797 188		797 188	1 879 714
Transferts des fonds autonomes	(797 188)		(797 188)	(1 879 714)
Amortissement des immobilisations corporelles			1 204 197	1 043 245
	838 236		2 042 021	(3 314 027)
Excédent (déficit) de financement de l'exercice	553 371 \$		(95 285) \$	(36 525) \$
				25

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

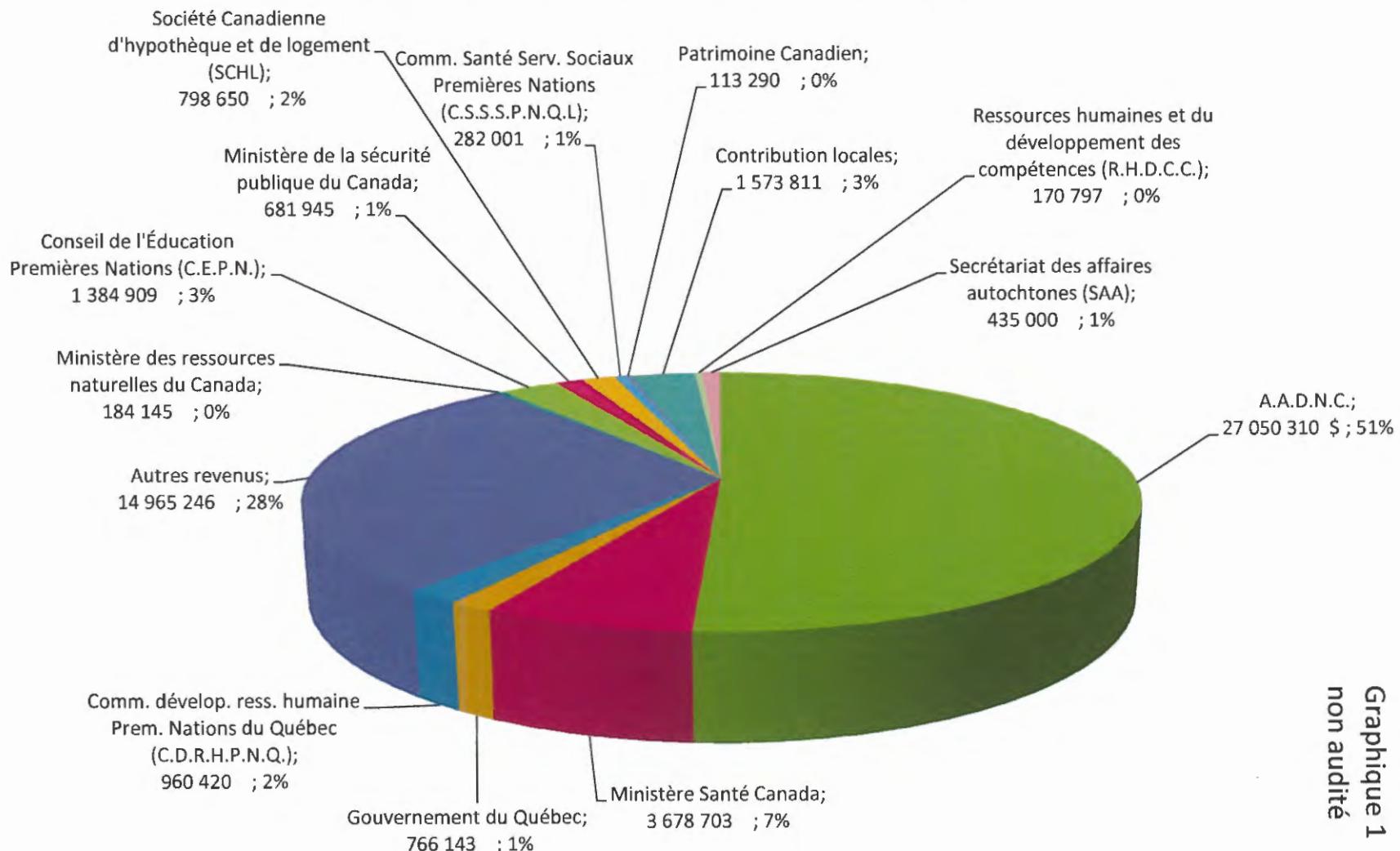
31 mars 2015

Informations financières - non audité

Graphique 1 et 2

REVENUS DU FONDS DES OPÉRATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015

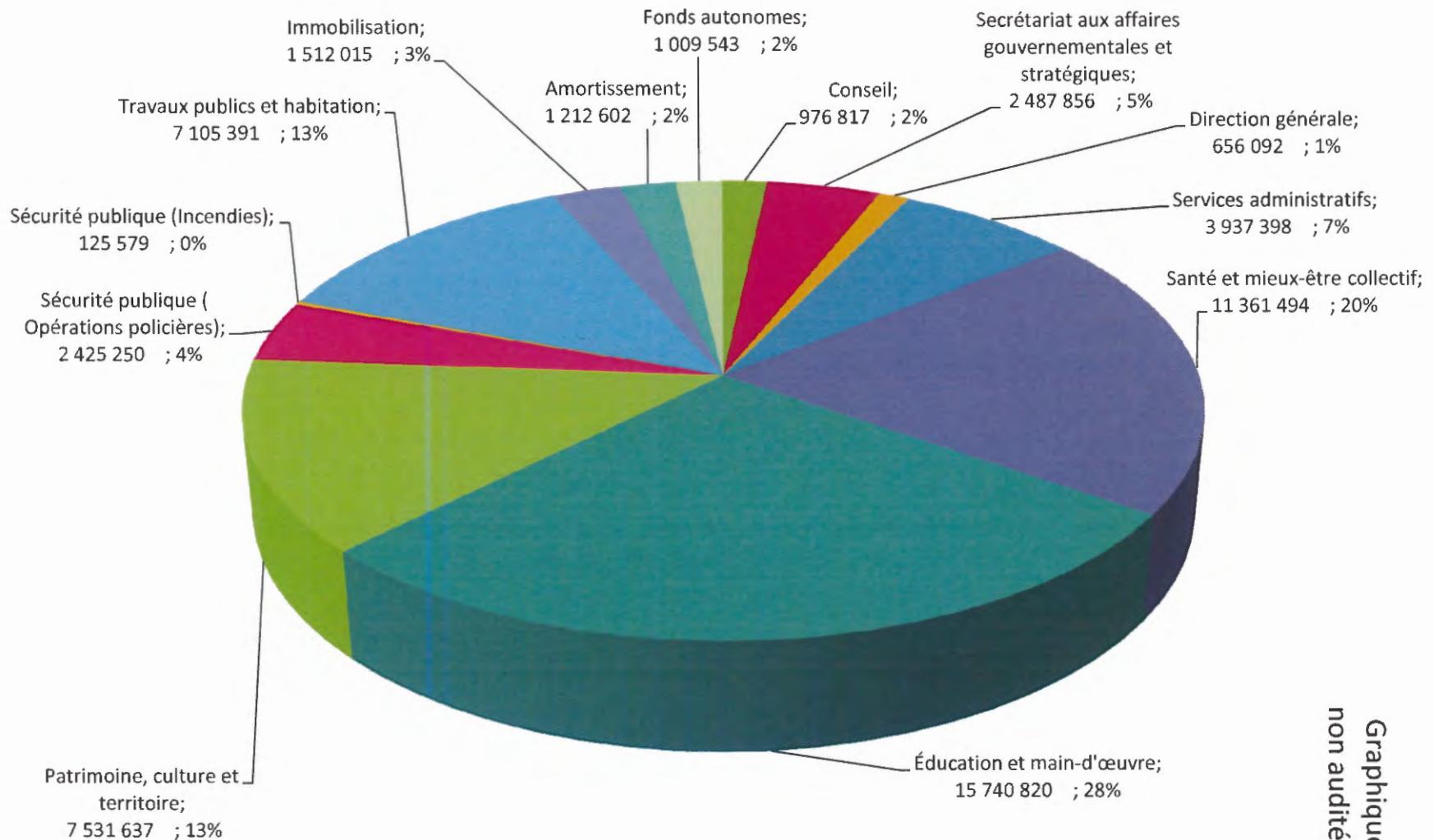
Sur un revenu total de 53 045 369 \$, voici la distribution de ceux-ci



Graphique 1
non audité

DÉPENSES DU FONDS OPÉRATIONS PAR SERVICES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015

Sur des dépenses totals de 56 082 494 \$, voici la distribution de ceux-ci



Graphique 2
non audité