

---

# États financiers de Nation huronne-wendat

31 mars 2024

---

---

Responsabilité de la direction relativement à la présentation de l'information financière	1
Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
État des résultats et du surplus cumulé	5 - 7
État de la variation des actifs financiers nets	8
État de la situation financière	9
État des flux de trésorerie	10
État des surplus cumulés aux fins de SAC	11
État du surplus aux fins de SAC	12
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet	13 - 18
Notes complémentaires	19 - 32
Annexes	33 - 300

---

## Responsabilité de la direction relativement à la présentation de l'information financière

Les états financiers ci-joints de la Nation huronne-wendat (la « Nation ») et toute l'information figurant dans le présent rapport annuel relèvent de la direction et ont été approuvés par le Chef et par la direction des finances au nom du Conseil de la Nation huronne-wendat (le « Conseil »).

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Il incombe à la Nation de faire en sorte que la direction s'acquitte de ses obligations pour la présentation de l'information financière, ainsi que d'examiner et d'approuver les états financiers. Le Conseil s'acquitte de cette obligation lui-même ou principalement par l'entremise de son comité des finances.

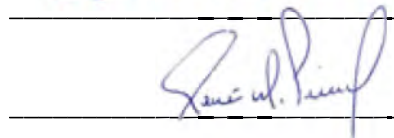
Le comité des finances, composé des membres du Conseil, examine les états financiers de la Nation et recommande leur approbation au Conseil. Le comité des finances se réunit périodiquement avec la direction, de même qu'avec les auditeurs indépendants, pour parler des contrôles internes sur les mécanismes d'information financière, de questions d'audit et de problèmes de présentation de l'information financière, pour s'assurer que chaque partie s'acquitte bien de ses responsabilités, et pour examiner le rapport annuel, les états financiers et le rapport de l'auditeur indépendant. Le comité des finances porte à l'attention du Conseil ses constatations lorsqu'il approuve les états financiers pour communication aux membres. Le comité des finances examine également, pour examen par le Conseil et approbation par les membres, l'engagement des auditeurs indépendants.

Les états financiers ont été audités par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. conformément aux normes d'audit généralement reconnues au nom des membres. Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. a entièrement et librement accès au comité des finances.

Au nom du Conseil de la Nation huronne-wendat



\_\_\_\_\_, Représentant du Conseil



\_\_\_\_\_, Représentant du département des finances

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Conseil de la Nation huronne-wendat

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Nation huronne-wendat (la « Nation »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2024, les états des résultats et du surplus cumulé, de la variation des actifs financiers nets, des flux de trésorerie, pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section "Fondement de l'opinion avec réserve", les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Nation au 31 mars 2024, ainsi que des résultats de ses activités, de l'excédent accumulé, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme le mentionne la note 2 des états financiers de la Nation, la direction de la Nation n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public* » et, à ce titre, n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation des passifs relatifs aux obligations liées à la mise hors service des immobilisations. En raison du fait que la direction n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280, nous n'avons pas été en mesure d'en évaluer son incidence sur les immobilisations, les passifs relatifs aux obligations de mise hors services, l'amortissement, la charge d'actualisation, les surplus cumulés de même que sur les informations à fournir sur les obligations pour les exercices terminés le 31 mars 2024 et 2023. Nous avons également, exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2023, en raison des incidences de cette dérogation aux NCSP.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Nation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

## Observations – informations financières non exigées par les NCSP

Nous attirons l'attention sur le fait que la Nation inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère des Services aux autochtones Canada (SAC), portent sur l'état des surplus cumulés aux fins de SAC, l'état du surplus aux fins de SAC, l'évolution des actifs nets par secteur et par projet et les états des résultats par projet classés par secteur d'activités. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## Responsabilités de la direction du conseil et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Nation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Nation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Nation.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Nation.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Nation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Nation à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

Le 25 juillet 2024

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A116139

**Nation huronne-wendat**  
**État des résultats et du surplus cumulé**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

	Notes	2024 \$	2023 \$
<b>Revenus</b>			
SAC – Budget global		21 238 498	15 006 130
SAC – Pré-établi ou fixe		20 770 455	20 609 655
SAC – Souple		6 792 568	1 006 485
A.C.E.E.		72 194	62 716
Administration portuaire de Montréal		9 626	-
Administration portuaire de Québec		-	4 922
Agriculture et agroalimentaire Canada		-	30 000
Autres communautés		164 828	161 075
Autres éléments (ajustements)		(72 177)	(64 401)
Bibliothèque et Archives Canada		-	12 850
Billets d'infractions		112 713	172 008
C.D.R.H.P.N.Q.		991 726	715 494
Centre de ressources sur la gestion des terres des Premières Nations		250 000	-
Conseil en éducation des Premières Nations		101 231	639 561
Contributions – Partenariat		18 514	147 994
C.S.S.S.P.N.Q.L.		1 313 196	317 073
Développement économique du Canada		-	750 000
Emploi et Développement social Canada		1 058 161	98 118
Environnement Canada		585 769	805 904
Fonds d'initiatives autochtones		541 050	-
Frais de services – eau et matières résiduelles		222 219	151 317
Gain à la cession d'immobilisations corporelles		55 800	800
M.C.C.C.F.Q.		45 000	150 000
Ministère de la Faune, des Forêts et des Parcs		360 890	127 993
Ministère de la Santé et des Services sociaux		3 483 029	1 712 914
Ministère de la Sécurité publique		1 052 832	966 381
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur		1 485 000	1 742 076
Ministères des Transports, Québec et Ontario		-	306 095
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques		126 094	104 146
Parcs Canada		5 000	99 183
Patrimoine canadien		363 672	263 359
Pêches et Océans Canada		372 013	376 536
Produits d'activités et inscriptions		421 967	360 467
Produits divers		896 955	694 181
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques		1 751 498	1 299 318
Réclamations d'assurances		732 895	-
Redevances		795 120	631 354
Ressources humaines et Développement des compétences Canada		53 624	29 845
Ressources naturelles Canada		50 000	-
Revenus d'intérêts		2 328 681	1 920 716
Revenus de gestion*		1 158 020	1 759 045
Revenus de location		1 922 999	1 970 877
Revenus de service		4 259 411	4 461 584
Revenus de ventes		528 443	499 716
Revenus nets de ventes		1 910 907	1 802 821
Revenus Participation*		14 982 413	10 393 897
Revenus provenant de la CLPN*		280 680	239 955
Santé Canada		5 343 287	4 772 687
S.C.H.L.		126 054	69 842
Secrétariat aux affaires autochtones		1 762 572	1 750 559
Solliciteur général du Canada		1 807 048	992 747

**Nation huronne-wendat**  
**État des résultats et du surplus cumulé**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

	2024	2023
	\$	\$
Société d'épargne des Autochtones du Canada	5 164 486	617 760
Transport Canada	76 565	110 173
Ville de Québec	1 024 422	-
Reporté de l'exercice précédent	26 777 070	15 109 822
Reporté à l'exercice suivant	(34 566 490)	(26 777 070)
	<b>101 108 528</b>	69 186 680
Recharges entre projets*	<b>(16 421 113)</b>	(12 392 897)
	<b>84 687 415</b>	56 793 783
<b>Dépenses</b>		
Salaires et charges sociales	29 663 365	23 616 288
Activités	1 003 509	856 433
Administration*	1 158 020	1 759 045
Aide à des programmes	264 761	313 537
Allocations aux participants	222 542	233 593
Allocations pour études postsecondaires	1 346 618	1 351 724
Allocations pour repas	9 750	10 050
Allocations vestimentaires	105 089	128 102
Amortissement des immobilisations corporelles	5 060 520	4 437 098
Autres charges d'exploitation	431 622	63 975
Assurances	619 894	497 727
Bénéficiaires	125 528	119 951
Besoins de base	657 805	620 096
Cercle des sages	42 150	36 471
Comptoir Agoshin	75 000	111 629
Contrats	2 322 862	2 587 052
Contributions	73 483	36 824
Contribution – Corporation du Musée de la Nation huronne-wendat	400 000	200 000
Contribution – Office du tourisme de Wendake	532 800	280 600
Cotisations	920 930	391 806
COVID-19	517 920	385 339
Créances douteuses	(167 752)	562
Énergie	808 069	744 242
Entretien et réparations	1 173 038	987 472
Familles d'accueil	424 567	362 154
Frais d'atelier, de formation, de réunion et de scolarité	1 273 991	1 157 253
Frais de consultants	2 240 244	1 745 564
Frais de déplacement et de représentation	2 025 555	2 042 043
Frais d'élections	36 236	37 828
Frais divers	359 679	257 147
Frais financiers	857	23 297
Frais juridiques	1 280 602	628 307
Fournitures scolaires	194 986	183 191
Honoraires des chefs	478 031	456 833
Services professionnels	2 556 650	939 639
Indemnités, dédommagement et sinistre	103 599	67 233
Intérêts de la dette à court terme et frais bancaires	250 752	255 880
Intérêts de la dette à long terme	859 322	910 399
Location	114 805	97 884
Matériel et fournitures	1 426 250	1 104 167
Médicaments et fournitures médicales	914 264	978 105
Nourriture	108 300	104 260



**Nation huronne-wendat**  
**État des résultats et du surplus cumulé**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

	Notes	2024 \$	2023 \$
Publicité et promotion		<b>196 737</b>	139 356
Repas, hébergement et pensions		<b>67 289</b>	66 941
Perte sur cession d'immobilisations corporelles		<b>20 778</b>	-
Services publics		<b>708 106</b>	624 055
Subventions aux propriétaires		<b>85 505</b>	63 914
Télécommunications		<b>133 375</b>	142 453
Transfert au CNHW pour mesures A-B-C*		<b>280 680</b>	239 955
Transport		<b>529 714</b>	571 039
Dépenses Participation*		<b>14 982 413</b>	10 393 897
		<b>79 020 810</b>	63 362 410
Recharges entre projets*		<b>(16 421 113)</b>	(12 392 897)
		<b>62 599 697</b>	50 969 513
Surplus courant		<b>22 087 718</b>	5 824 270
Surplus cumulé au début		<b>108 316 056</b>	102 491 786
Surplus cumulé à la fin de l'exercice		<b>130 403 774</b>	108 316 056

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

**Nation huronne-wendat**  
**État de la variation des actifs financiers nets**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

	<b>2024</b>	2023
	\$	\$
<b>Surplus de l'exercice</b>	<b>22 087 718</b>	5 824 270
Variation des immobilisations corporelles		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>(27 486 115)</b>	(6 002 166)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	<b>55 800</b>	800
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	<b>20 778</b>	-
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	<b>(55 800)</b>	(800)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>5 060 520</b>	4 437 098
	<b>(22 404 817)</b>	(1 565 068)
Variation des autres actifs non financiers		
Variation des stocks	<b>(209 356)</b>	(86 230)
Variation des charges payées d'avance	<b>37 545</b>	(105 805)
	<b>(171 811)</b>	(192 035)
Variation des actifs financiers nets	<b>(488 910)</b>	4 067 167
Actifs financiers nets au début de l'exercice	<b>36 740 557</b>	32 673 390
<b>Actifs financiers nets à la fin de l'exercice</b>	<b>36 251 647</b>	36 740 557


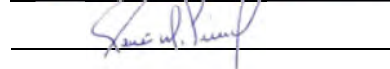
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

**Nation huronne-wendat**  
**État de la situation financière**  
au 31 mars 2024

		<b>2024</b>	<b>2023</b>
	Notes	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>			
Encaisse		<b>5 761 027</b>	6 416 231
Débiteurs	3	<b>8 253 041</b>	7 131 546
Contributions à recevoir	4	<b>26 353 316</b>	16 387 616
Financement à recevoir	5	<b>763 785</b>	628 202
Hypothèques à recevoir – Habitation	6	<b>30 212 498</b>	28 220 153
Placements	7	<b>29 695 954</b>	31 779 615
Fonds de capital et revenus en fiducie	8	<b>19 197</b>	18 574
		<b>101 058 818</b>	90 581 937
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer		<b>11 926 067</b>	8 086 131
Revenus reportés	11	<b>34 566 490</b>	26 777 070
Produits perçus d'avance		<b>48 173</b>	98 306
Dette à long terme	12	<b>18 266 441</b>	18 879 873
		<b>64 807 171</b>	53 841 380
Actifs financiers nets		<b>36 251 647</b>	36 740 557
Obligations contractuelles et passifs éventuels	16		
<b>Actifs non financiers</b>			
Stocks		<b>727 585</b>	518 229
Charges payées d'avance		<b>320 522</b>	358 067
Immobilisations corporelles	9	<b>93 104 020</b>	70 699 203
		<b>94 152 127</b>	71 575 499
Surplus cumulé		<b>130 403 774</b>	108 316 056

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil

 \_\_\_\_\_, administrateur  
 \_\_\_\_\_, administrateur

	Notes	2024 \$	2023 \$
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Surplus courant		22 087 718	5 824 270
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles		5 060 520	4 437 098
Augmentation (diminution) de la provision sur hypothèques à recevoir		21 880	562
Gain à la cession d'immobilisations corporelles		(35 022)	(800)
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques		(1 751 498)	(1 299 318)
		<b>25 383 598</b>	<b>8 961 812</b>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement	14	320 217	8 797 033
		<b>25 703 815</b>	<b>17 758 845</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Émission d'hypothèque à recevoir		(7 031 447)	(3 635 665)
Encaissement d'hypothèques à recevoir		5 017 222	3 377 520
Revenu réinvesti dans le Fonds de capital et revenu en fiducie		(623)	87
Variation des avances		(4 474 831)	(57 235)
Produit de la cession d'une immobilisation corporelle		55 800	800
Acquisition d'immobilisations corporelles		(27 486 115)	(6 002 166)
Dividendes des entreprises publiques		1 259 990	725 001
Acquisition de placements		-	(8 050 000)
Produit de la vente de placements		7 050 000	-
		<b>(25 610 004)</b>	<b>(13 641 658)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Financement à recevoir		(135 583)	(193 365)
Émission de dette à long terme		2 680 463	595 800
Remboursement de la dette à long terme		(3 293 895)	(4 112 988)
		<b>(749 015)</b>	<b>(3 710 553)</b>
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie		<b>(655 204)</b>	<b>406 634</b>
Encaisse au début		<b>6 416 231</b>	<b>6 009 597</b>
<b>Encaisse à la fin</b>		<b>5 761 027</b>	<b>6 416 231</b>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

**Nation huronne-wendat**  
**État des surplus cumulés aux fins de SAC**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

						2024	2023
	Fonds des opérations	Fonds d'investissement	Fonds de bande	Fonds de réserve	Fonds des immobilisations	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Surplus cumulé au début	47 849 173	8 482 294	18 574	172 152	51 793 863	108 316 056	102 491 786
Surplus de l'exercice	22 087 718	-	-	-	-	22 087 718	5 824 270
Affectations	(12 000)	-	-	12 000	-	-	-
Affectation des revenus du Fonds de bande	(623)	-	623	-	-	-	-
Affectation au Fonds d'investissement	(497 508)	497 508	-	-	-	-	-
Affectation au Fonds des immobilisations	(23 195 796)	-	-	-	23 195 796	-	-
Surplus cumulé à la fin*	46 230 964	8 979 802	19 197	184 152	74 989 659	130 403 774	108 316 056

\* Le surplus cumulé d'opérations se répartit comme suit :

Habitation	43 701 410
Santé	5 908 144
Entreprises	(1 789 966)
Administration et services	(1 588 624)
	<u>46 230 964</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

**Nation huronne-wendat**  
**État du surplus aux fins de SAC**  
Exercice terminé le 31 mars 2024

	<b>2024</b>	2023
	\$	\$
<b>Surplus de l'exercice</b>	<b>22 087 718</b>	5 824 270
Conciliation aux fins de SAC		
Immobilisations corporelles		
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>5 060 520</b>	4 437 098
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>(27 465 339)</b>	(6 002 166)
	<b>(22 404 819)</b>	(1 565 068)
Financement		
Remboursement de la dette à long terme	<b>(3 227 711)</b>	(2 416 070)
Produit d'emprunt à long terme	<b>2 436 734</b>	300 000
	<b>790 977</b>	(2 116 070)
Revenus (charge) d'intérêts du compte de fiducie	<b>623</b>	(87)
Affectations		
Dépense de réserve de fonctionnement	<b>(12 000)</b>	(12 000)
	<b>(23 207 173)</b>	(3 693 225)
<b>(Déficit) surplus ajusté aux fins de SAC</b>	<b>(1 119 455)</b>	2 131 045

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Nation huronne-wendat
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet
Exercice terminé le 31 mars 2022

		Revenus				Dépenses									
		Revenus reportés de l'exercice précédent	Revenus reportés à l'exercice suivant	Surplus (déficit) courant		Conciliation aux fins de SAC	Surplus (déficit) aux fins de SAC	Surplus (déficit) d'opérations cumulé au début	Virement aux surplus cumulé non affectés	Surplus (déficit) d'opérations cumulé à la fin					
Nouveaux # annexes		Revenus		Total	Total										
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$					
Secteur : finance															
1003 CEPN-Connexion compétences TIC	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1004 Service des finances	2	1 255 253	-	1 255 253	1 316 210	(60 957)	-	(60 957)	-	60 957					
1008 Programme avantages sociaux des employés de bande	3	828 646	-	828 646	985 825	(157 179)	-	(157 179)	-	157 179					
		2 083 899	-	2 083 899	2 302 035	(218 136)	-	(218 136)	-	218 136					
Secteur : gouvernance															
1011 Référendums / Élections	4	-	-	-	88 903	(88 903)	-	(88 903)	-	88 903					
1013 Gouvernance gestion de l'information et TI	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1014 Gouvernance Gestion des RH	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1300 Agrandissement de la réserve	7	-	-	-	150 477	(150 477)	(234 254)	(384 731)	-	384 731					
1320 Soutien aux bandes	8	552 960	-	552 960	1 274 266	(2 306)	(2 301)	(723 607)	-	723 607					
		552 960	-	552 960	1 513 646	(960 686)	(236 555)	(1 197 241)	-	1 197 241					
Secteur : services administratifs															
1001 Administration	9	960 604	-	960 604	783 219	177 385	(68 374)	109 011	-	(109 011)					
1400 Technologies de l'information (fonctionnement)	10	400 964	-	400 964	961 927	(560 963)	(46 057)	(607 020)	-	607 020					
1401 Implémentation Factuo	11	79 997	-	79 997	79 997	-	-	-	-	-					
1402 ADP	12	65 858	-	65 858	66 757	(899)	-	(899)	-	899					
1403 Site web	13	193 805	-	193 805	217 555	(23 750)	-	(23 750)	-	23 750					
1404 État des lieux de l'environnement technologique	14	36 000	-	36 000	36 000	-	-	-	-	-					
6005 Gestion habitation et terres	15	133 231	-	133 231	133 231	-	-	-	-	-					
6009 Construction logements privés	16	490 337	-	490 337	490 337	-	-	-	-	-					
6010 Programme d'habitation	17	2 308 434	-	2 308 434	490 428	1 818 006	(300 000)	1 518 006	42 183 404	-					
		4 669 230	-	4 669 230	3 259 451	1 409 779	(414 431)	995 348	42 183 404	522 658					
Secteur : direction générale															
1800 Direction générale	18	440 353	-	440 353	558 120	(117 767)	-	(117 767)	-	117 767					
1801 Dév. Capacité de gouvernance	19	-	41 933	41 933	41 933	-	-	-	-	-					
1802 Dév. Capacité de compétence législative	20	41 933	10 767	52 700	55 323	(2 623)	-	(2 623)	-	2 623					
1803 FIA IV Soutien à la consultation négociateur	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1804 Incendie - École Watha Juin 2023	22	692 953	-	692 953	74 228	618 725	(919 222)	(300 497)	-	300 497					
1805 Incendie - École Watha Octobre 2023	23	-	-	-	11 777	(11 777)	-	(11 777)	-	11 777					
		1 175 239	52 700	1 227 939	741 381	486 558	(919 222)	(432 664)	-	432 664					
Secteur : école et services éducatifs															
5001 Projet culturel Confection Canot (PCECPNI)	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5510 et 5520 École primaire Ts8taie	25	3 151 246	-	3 151 246	4 238 839	(1 087 593)	(25 064)	(1 112 657)	-	1 112 657					
5511 Technologies	26	144 529	-	144 529	71 644	72 885	(27 144)	45 741	-	(45 741)					
5512 Ajustement de base	27	1 520 786	-	1 520 786	935 530	585 236	-	585 236	-	(585 236)					
5513 Améliorations SAC	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5514 Frais de gestion	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5516 Administration service d'enseignement soutien retour en classe	30	-	8 988	8 988	8 988	-	-	-	-	-					
5522 Transport scolaire	31	431 863	-	431 863	343 718	88 145	-	88 145	-	(88 145)					
5526 MCCQ classe musée	32	20 000	-	(16 375)	3 625	3 625	-	-	-	-					
5527 Relance sécuritaire écoles primaires et secondaires	33	-	226 024	-	226 024	-	-	-	-	-					
5530 Éducation spécialisée	34	871 067	-	871 067	833 409	37 658	-	37 658	-	(37 658)					
5600 Écoles provinciales – Frais de scolarité	35	1 760 468	-	1 760 468	788 843	971 625	-	971 625	-	(971 625)					
5601 Écoles provinciales – Services auxiliaires (vêtements et fournitures)	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5820 Garderie scolaire	37	305 114	-	305 114	297 356	7 758	-	7 758	-	(7 758)					
5830 Cuisine	38	57 061	-	57 061	181 377	(124 316)	-	(124 316)	-	124 316					
5978 CEPN – Club des petits déjeuners	39	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5979 CEPN – Initiative 4 à 8 ans	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5980 CEPN – Initiative 4 d'éducation par le territoire	41	37 587	35 277	(66 069)	6 795	6 795	-	-	-	-					
5981 Programme partenaire éducation	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5983 Science et technologie	43	8 235	3 568	(6 437)	5 366	5 366	-	-	-	-					
5984 CEPN soutien à l'amélioration continue des écoles ACE	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
5987 CEPN Innovation en éducation	45	14 701	-	(10 658)	4 043	4 043	-	-	-	-					
5999 – CEPN Lutte à l'intimidation 2021-2022	46	2 500	-	2 500	2 500	-	-	-	-	-					
		8 325 137	273 857	(99 539)	8 499 455	7 948 057	551 398	(52 208)	499 190	(499 190)					

Nation huronne-wendat
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet
Exercice terminé le 31 mars 2022

		Revenus				Dépenses						
			Revenus reportés de l'exercice précédent	Revenus reportés à l'exercice suivant	Total	Total	Surplus (déficit) courant	Conciliation aux fins de SAC	Surplus (déficit) aux fins de SAC	Surplus (déficit) d'opérations cumulés au début	Virement aux surplus cumulés non affectés	Surplus (déficit) d'opérations cumulés à la fin
Nouveaux # annexes		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur : CDFM et culture												
1090 Développement culturel	47	540	62 181	-	62 721	67 216	(4 495)	-	(4 495)	-	4 495	-
1094 et 1096 Patrimoine et culture	48	1 016 257	110 000	(295 862)	830 395	336 881	493 514	(7 276)	486 238	-	(486 238)	-
1112 Oeuvre commémorative anciens combattants	49	3 000	29 000	(13 221)	18 779	-	18 779	(18 779)	-	-	-	-
1113 Nouveaux horizons pour les aînés (PNHA)	50	15 861	25 000	-	40 861	40 861	-	-	-	-	-	-
2039 Voler des langues autochtones	51	-	82 967	-	82 967	82 967	-	-	-	-	-	-
2040 Initiative des langues autochtones	52	68 380	-	(68 380)	-	-	-	-	-	-	-	-
4010 Administration du CDFM	53	622 025	-	-	622 025	516 613	105 412	(86 610)	18 802	-	(18 802)	-
4022 Formation en mécanique du bâtiment	54	(68 843)	68 843	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4029 Transport étudiant CDFM	55	103 481	-	-	103 481	98 713	4 768	-	4 768	-	(4 768)	-
4030 Éducation aux adultes	56	1 551 950	329 951	(167 112)	1 714 789	1 723 146	(8 357)	(4 616)	(12 973)	-	12 973	-
4038 Tous ensemble pour notre avenir	57	1 058 161	225 034	(726 274)	556 921	556 921	-	-	-	-	-	-
4040 SAC Financement clientèle FGA	58	3 660 967	-	-	3 660 967	1 528 643	2 132 324	-	2 132 324	-	(2 132 324)	-
4051 Formation à distance - FGA	59	111 276	-	-	111 276	111 276	-	-	-	-	-	-
4052 Maintien des traditions	60	85 239	-	-	85 239	61 171	24 068	(1 150)	22 918	-	(22 918)	-
4059 Lancement d'entreprise	61	24 543	3 610	-	28 153	28 153	-	-	-	-	-	-
4060 Projet de stage étudiant	62	18 500	7 641	(1 881)	24 260	27 586	(3 326)	-	(3 326)	-	3 326	-
4088 CEPN Programme de partenariat post-secondaire	63	121 770	-	(111 582)	10 188	10 188	-	-	-	-	-	-
4090 Éducation postsecondaire	64	3 402 195	10 000	-	3 412 195	2 470 968	941 227	-	941 227	-	(941 227)	-
4091 Soutien étudiants Post-secondaire	65	(87 095)	511 418	-	424 323	424 323	-	-	-	-	-	-
4500, 4502, 4503, 4504 Opérations de la CLPN	66	747 399	597 819	(625 222)	719 996	719 996	-	-	-	-	-	-
4501 Emploi d'été RHDC	67	53 624	-	-	53 624	53 624	-	-	-	-	-	-
4505 Information sur le marché du travail	68	239 761	-	(239 761)	-	-	-	-	-	-	-	-
4530 Emploi jeunesse	69	63 675	-	-	63 675	63 675	-	-	-	-	-	-
4560 Développement social	70	1 165 375	-	-	1 165 375	577 905	587 470	-	587 470	-	(587 470)	-
4582 Programme d'aide à l'emploi	71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4584 Besoins fondamentaux liés à la pandémie	72	87 271	87 989	-	175 260	175 260	-	-	-	-	-	-
4595 Secrétariat de la CLPN	73	232 223	-	-	232 223	229 922	2 301	(2 301)	-	-	-	-
		14 297 535	2 151 453	(2 249 295)	14 199 693	9 606 008	4 293 685	(120 732)	4 172 953	-	(4 172 953)	-



### Évolution des actifs nets – par secteur et par projet

Exercice terminé le 31 mars 2022

Page 15

Nation huronne-wendat
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet
Exercice terminé le 31 mars 2022

		Revenus				Dépenses									
		Revenus reportés de l'exercice précédent	Revenus reportés à l'exercice suivant	Total		Surplus (déficit) courant		Conciliation aux fins de SAC	Surplus (déficit) aux fins de SAC	Surplus (déficit) d'opérations cumulé au début	Virement aux surplus cumulé non affectés	Surplus (déficit) d'opérations cumulé à la fin			
Nouveaux # annexes		Revenus													
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Secteur : Développement économique															
1064 Expansion place d'affaire Yarihwa	133	2 000 000	-	(1 588 587)	411 413	7 425	403 988	(449 701)	(45 713)	-	45 713	-	-		
1365 Projets majeurs Rivière du Moulin et Iohkwahts	134	684 548	-	-	684 548	3 500	681 048	-	681 048	-	(681 048)	-	-		
2025 Station-service EKO	135	1 930 907	-	-	1 930 907	1 247 629	683 278	(102 715)	580 563	2 584 455	-	-	3 165 018		
2026 Énergie propre - Bornes électriques	136	-	6 011	-	6 011	-	-	-	-	-	-	-	-		
2031 Office du tourisme de Wendake	137	382 800	-	-	382 800	-	-	-	-	-	-	-	-		
3005 Industrie touristique	138	-	-	-	-	550 000	(550 000)	-	(550 000)	-	550 000	-	-		
3011 Commémoration du Grand Chef Nicolas Vincent	139	-	92 361	(22 051)	70 310	-	70 310	(70 310)	-	-	-	-	-		
3012 Redevances	140	208 310	-	-	208 310	-	208 310	-	208 310	-	(208 310)	-	-		
3013 SBW - Société d'investissement Wendat	141	-	-	-	-	-	-	1 120 000	1 120 000	-	(1 120 000)	-	-		
3015 PPCPE Frais légaux - Constitution d'une entreprise	142	-	17 980	-	17 980	38 189	(20 209)	-	(20 209)	-	20 209	-	-		
3020 Développement économique	143	341 058	-	-	341 058	389 208	(48 150)	-	(48 150)	-	48 150	-	-		
3021 Évaluation JVM terrains	144	12 800	-	-	12 800	16 000	(3 200)	-	(3 200)	-	3 200	-	-		
3022 Bingo	145	1 054 732	-	-	1 054 732	750 000	304 732	-	304 732	-	(304 732)	-	-		
3023 Besoins économiques liés à la pandémie	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3029 Projet chemin Tourilli	147	27 990	-	-	27 990	37 490	(9 500)	-	(9 500)	-	9 500	-	-		
3031 SAA conseiller développement économique	148	40 280	-	-	40 280	98 073	(57 813)	-	(57 813)	-	57 813	-	-		
3035 Plan d'affaires - Station d'essence Phase 3	149	(3 303)	-	-	(3 303)	-	(3 303)	-	(3 303)	-	3 303	-	-		
3050 Étude de marché Wendake-Est	150	(16 270)	34 590	-	18 320	22 998	(4 678)	-	(4 678)	-	4 678	-	-		
3062 Analyse financière Barrage de la Chute Panet	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7010 Gestion du Tourilli	152	52 145	-	-	52 145	45 607	6 538	(31 113)	(24 575)	-	24 575	-	-		
7060 Gestion Wendake Construction s.e.c.	153	455 913	-	-	455 913	217 132	238 781	-	238 781	-	(238 781)	-	-		
7551 Activités de chasse	154	20 000	-	-	20 000	21 072	(1 072)	(10 530)	(11 602)	-	11 602	-	-		
		7 191 890	150 942	(1 610 638)	5 732 194	3 833 134	1 899 060	455 631	2 354 691	2 584 455	(1 774 128)	-	3 165 018		
Secteur : ressources humaines															
1012 Ressources humaines	155	546 215	-	-	546 215	1 334 315	(788 100)	(3 488)	(791 588)	-	791 588	-	-		
1016 Communication	156	-	-	-	-	473 146	(473 146)	(4 130)	(477 276)	-	477 276	-	-		
		546 215	-	-	546 215	1 807 461	(1 261 246)	(7 618)	(1 268 864)	-	1 268 864	-	-		
Secteur : Bureau du Nionwentsio															
1237 Yandata	157	549 540	-	-	549 540	283 483	266 057	-	266 057	-	(266 057)	-	-		
7011 MRR consultation Ontario	158	164 662	-	-	164 662	164 662	-	-	-	-	-	-	-		
7013 Mise en valeur parc Jacques-Cartier	159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7014 Examen poissons, habitat et navigation	160	-	35 642	-	35 642	35 642	-	-	-	-	-	-	-		
7015 Pêche et initiation à la faune secteur Tourilli	161	31 184	12 000	(29 042)	14 142	14 142	-	-	-	-	-	-	-		
7019 Fonds pour la restauration côtière	162	113 332	-	-	113 332	113 332	-	-	-	-	-	-	-		
7020 Activités coutumières sur le Nionwentsio	163	2 567	-	-	2 567	20 835	(18 268)	-	(18 268)	-	18 268	-	-		
7021 Revenidications Ontario	164	3 151 811	-	-	3 151 811	2 536 948	614 863	(2 301)	612 562	-	(612 562)	-	-		
7024 Priorités du Conseil	165	5 721	-	-	5 721	6 865	(944)	-	(944)	-	944	-	-		
7026 Consultation fédérale	166	215 749	19 167	-	234 916	233 766	1 150	(1 150)	-	-	-	-	-		
7027 Consultations Fonds d'initiatives autochtones (FIA)	167	491 294	-	-	491 294	491 294	-	-	-	-	-	-	-		
7028 Harmonisation MRNF	168	119 895	-	-	119 895	119 895	-	-	-	-	-	-	-		
7029 Gestion et développement du territoire (agents territoriaux)	169	202 407	-	-	202 407	134 501	67 906	(68 000)	(94)	-	94	-	-		
7030 Administration générale du BN	170	125 877	-	-	125 877	114 536	11 341	(11 342)	(1)	-	1	-	-		
7031 Projets divers / évaluation environnementale	171	488 706	-	-	488 706	483 295	5 411	(5 411)	-	-	-	-	-		
7037 Recherches historiques	172	346 863	-	-	346 863	402 431	(55 568)	-	(55 568)	-	55 568	-	-		
7038 Fondation de la faune du Québec	173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7039 Espèce en péril	174	204 932	34 009	(65 768)	173 173	173 173	-	-	-	-	-	-	-		
7040 Recherches-Négociation	175	131 375	-	-	131 375	649 246	(517 871)	(1 150)	(519 021)	-	519 021	-	-		
7041 Programme de protection des océans	176	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7043 Mémoire des anciens combattants huronne-wendat	177	69 202	-	-	69 202	69 202	-	-	-	-	-	-	-		
7046 ACEE Port de Trois-Rivières	178	-	7 724	(7 724)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7049 Actions pour le rétablissement du caribou des bois	179	156 210	146 341	(134 046)	168 505	168 505	-	-	-	-	-	-	-		
7054 Projet sur les tiques à patte noire (Maladie de Lyme)	180	26 948	-	-	26 948	26 948	-	-	-	-	-	-	-		
7055 ECCCC Changement climatique Lac à Moïse	181	190 552	266 329	(227 410)	229 471	229 471	-	-	-	-	-	-	-		
7057 Imperial Oil	182	80 000	-	-	80 000	80 000	-	-	-	-	-	-	-		
7059 Évaluation d'impact fleuve St-Laurent	183	-	28 406	(28 406)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7061 Archéologie Québec	184	37 964	-	-	37 964	37 964	-	-	-	-	-	-	-		
7062 Fondation pour la conservation du saumon atlantique	185	152 445	-	-	152 445	152 445	-	-	-	-	-	-	-		
7067 Quai de Portneuf	186	12 613	-	-	12 613	12 613	-	-	-	-	-	-	-		
7070 Projet gazoduc	187	3 000	-	-	3 000	3 000	-	-	-	-	-	-	-		
7071 Lac Mégantic	188	40 000	-	-	40 000	40 000	-	-	-	-	-	-	-		
7074 Entente train grande fréquence	189	59 037	-	-	59 037	59 037	-	-	-	-	-	-	-		
7075 Pont Alexandra	190	67 750	-	-	67 750	67 750	-	-	-	-	-	-	-		
7081 Certification forestière	191	36 480	-	-	36 480	36 480	-	-	-	-	-	-	-		
7550 Camp communautaire - Lac Roy	192	3 510	-	-	3 510	3 445	65	(11 750)	(11 685)	-	11 685	-	-		
7553 Camp communautaire zones 45 et 59	193	600	-	-	600	-	600	-	600	-	(600)	-	-		
		7 282 226	549 618	(492 396)	7 339 448	6 964 706	374 742	(101 104)	273 638	-	(273 638)	-	-		

Nation huronne-wendat
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet
Exercice terminé le 31 mars 2022

		Revenus				Dépenses						
			Revenus reportés de l'exercice précédent	Revenus reportés à l'exercice suivant	Total	Total	Surplus (déficit) courant	Conciliation aux fins de SAC	Surplus (déficit) aux fins de SAC	Surplus (déficit) d'opérations cumulés au début	Virement aux surplus cumulés non affectés	Surplus (déficit) d'opérations cumulés à la fin
		Nouveaux # annexes	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur : services juridiques												
1220 Affaires juridiques	194	21 351	-	-	21 351	389 790	(368 439)	-	(368 439)	-	368 439	-
1024 SAC - Droit inhérent consultation	195	285 100	-	-	285 100	285 100	-	-	-	-	-	-
1225 Démographie	196	34 263	-	-	34 263	45 910	(11 647)	-	(11 647)	-	11 647	-
1230 Services juridiques	197	605 050	-	-	605 050	1 221 275	(616 225)	(4 601)	(620 826)	-	620 826	-
1231 Revendications Sillery	198	40 000	-	-	40 000	117 097	(77 097)	-	(77 097)	-	77 097	-
1233 Restructuration des nations	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1235 Revendication Rockmont	200	-	-	-	-	245 271	(245 271)	-	(245 271)	-	245 271	-
1236 Table discussion RDAA	201	509 340	86 096	(38 739)	556 697	556 697	-	-	-	-	-	-
		1 495 104	86 096	(38 739)	1 542 461	2 861 140	(1 318 679)	(4 601)	(1 323 280)	-	1 323 280	-
Secteur : services policiers												
1050 Service de police	202	1 918 690	119 623	(114 501)	1 923 812	1 910 036	13 776	(13 776)	-	-	-	-
1052 Modernisation et amélioration des communications	203	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1053 Amendes et pénalités	204	189 865	-	-	189 865	38 419	151 446	-	151 446	-	(151 446)	-
1055 Renforcement des capacités en gestion des urgences	205	131 037	-	-	131 037	131 037	-	-	-	-	-	-
1056 Subvention - Violences conjugales et sexuelles	206	111 250	-	(10 961)	100 289	33 757	66 532	(66 532)	-	-	-	-
1057 Stabilisation des forces policières dans le cadre du PSPPNI	207	787 001	-	(634 918)	152 083	17 218	134 865	(134 865)	-	-	-	-
		3 137 843	119 623	(760 360)	2 497 086	2 130 467	368 679	(215 173)	151 446	-	(151 446)	-
Secteur : santé												
9004 Principe de Jordan - Scolaire	208	862 793	-	-	862 793	862 793	-	-	-	-	-	-
9005 Hygiène du milieu - eau potable	209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9006 Guérisseur traditionnel	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9009 Principe de Jordan -Coordination des services	211	1 800 000	1 460 242	(1 434 482)	1 825 760	1 820 098	5 662	(5 662)	-	-	-	-
9010 Grandir ensemble	212	86 810	-	-	86 810	86 810	-	-	-	-	-	-
9011 Violence familiale Santé Canada	213	77	-	-	77	77	-	-	-	-	-	-
9015 Programme canadien de nutrition prénatale	214	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9016 Immobilisations mineures -établissement de santé	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9017 Immobilisations mineures -aide précoce	216	-	18 964	-	18 964	18 964	-	-	-	-	-	-
9020 Santé mentale	217	282 309	987 922	(334 058)	936 173	665 869	270 304	(1 150)	269 154	-	(269 154)	-
9021 IDA sécurité alimentaire COVID	218	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9025 La maison des jeunes de Wendake inc.	219	175 209	-	-	175 209	175 209	-	-	-	-	-	-
9030 Santé communautaire	220	3 432 655	-	-	3 432 655	2 778 769	653 886	(10 111)	643 775	4 553 128	-	5 196 903
9033 Prévention, promotion et éducation en matière d'immunisation SAC	221	-	24 646	-	24 646	24 646	-	-	-	-	-	-
9035 COVID-19	222	-	782 581	-	782 581	785 686	(3 105)	-	(3 105)	-	3 105	-
9035 Transport médical	223	351 765	38 235	-	390 000	285 061	104 919	(104 918)	1	(16 531)	-	(16 530)
9036 Programme de distribution des médicaments	224	1 581 535	467 914	(773 159)	1 276 290	1 260 231	16 059	(16 059)	-	-	-	-
9037 Vente de fournitures médicales	225	524 751	-	-	524 751	524 751	-	-	-	-	-	-
9038 Vente SAC hors entente	226	5 691	-	-	5 691	5 691	-	-	-	727 771	-	727 771
9038 Hygiène milieu déchets biomédicaux	227	-	31 593	(31 593)	-	-	-	-	-	-	-	-
9040 Diabète	228	134 258	-	-	134 258	134 258	-	-	-	-	-	-
9047 Initiative santé buccodentaire	229	98 193	-	-	98 193	98 193	-	-	-	-	-	-
9048 Coordination des services du principe de Jordan	230	156 223	11 342	(50 111)	117 454	116 304	1 150	(1 150)	-	-	-	-
9050 Programme d'aide préscolaire des Premières Nations	231	-	45 000	(29 145)	15 855	15 855	-	-	-	-	-	-
9055 Soins médicaux à domicile et en milieu communautaire	232	371 828	-	-	371 828	371 828	-	-	-	-	-	-
9056 Santé maternelle et infantile	233	43 110	-	-	43 110	43 110	-	-	-	-	-	-
9057 Ressources humaines en santé	234	-	5 136	-	5 136	-	-	-	-	-	-	-
9059 SSNA/SSMS/CCT Counseling en santé mentale	235	83 962	-	-	83 962	83 962	-	-	-	-	-	-
9060 Centres de traitement	236	35 000	-	-	35 000	35 000	-	-	-	-	-	-
9061 PNLAADA	237	28 865	-	-	28 865	27 585	1 280	(1 280)	-	-	-	-
9068 Immobilisations (hébergement COVID-19)	238	-	93 400	-	93 400	16 185	77 215	(77 215)	-	-	-	-
9070 Lutte contre le cancer	239	-	27 828	-	27 828	27 828	-	-	-	-	-	-
		10 055 034	3 994 803	(2 652 548)	11 397 289	10 269 919	1 127 370	(217 545)	909 825	5 264 368	(266 049)	5 908 144

Nation huronne-wendat
Évolution des actifs nets – par secteur et par projet
Exercice terminé le 31 mars 2022

		Revenus				Dépenses									
			Revenus reportés de l'exercice précédent	Revenus reportés à l'exercice suivant	Total	Total	Surplus (déficit) courant	Conciliation aux fins de SAC	Surplus (déficit) aux fins de SAC	Surplus (déficit) d'opérations cumulés au début	Virement aux surplus cumulés non affectés	Surplus (déficit) d'opérations cumulés à la fin			
Nouveaux # annexes		Revenus													
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
Secteur : services sociaux															
4581 Stratégie de réinvestissement	240	90 439	-	-	90 439	89 109	1 330	(1 330)	-	-	-	-			
8010 Initiation soins de soutien liés à la Covid	241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8015 Bonification salaires préposés soins à domicile (COVID)	242	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8022 Violence familiale	243	-	15 623	-	15 623	15 623	-	-	-	-	-	-			
8023 CSSSPNQL - AGJEA/ISGPNJ	244	1 007 739	75 000	(915 660)	167 079	167 079	-	-	-	-	-	-			
8025 Prévention de la criminalité	245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8026 Réalisation MADA	246	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8027 Fonds québécois d'initiatives sociales	247	-	8 325	-	8 325	-	-	-	-	-	-	-			
8028 Mobilisation communautaire	248	197 891	-	(168 824)	29 067	29 067	-	-	-	-	-	-			
8029 Anti-racisme	249	77 094	-	(50 000)	27 094	27 094	-	-	-	-	-	-			
8034 Fonctionnement service enfance famille	250	410 185	-	(410 185)	-	-	-	-	-	-	-	-			
8035 Fonctionnement des services sociaux	251	1 153 661	3 217 251	(3 183 776)	1 187 136	1 179 858	7 278	(7 275)	3	-	(3)	-			
8038 Service enfance famille (SEFPN)	252	431 354	-	(431 354)	-	-	-	-	-	-	-	-			
8040 Centre d'accueil	253	264 910	514 957	(779 867)	-	-	-	-	-	-	-	-			
8041 Services enfance – famille d'accueil	254	363 229	-	-	363 229	424 567	(61 338)	-	(61 338)	-	61 338	-			
8042 Agent de relations communautaires	255	83 768	32 863	-	116 631	116 631	-	-	-	-	-	-			
8043 PAEC prévention	256	4 505 329	3 478 504	(7 053 215)	930 618	920 408	10 210	(10 210)	-	-	-	-			
8044 Immobilisations services à l'enfance et à la famille	257	-	850 000	(450 354)	399 646	399 646	-	-	-	-	-	-			
8045 Soins à domicile – Aide à la vie autonome	258	515 700	-	-	515 700	515 700	-	-	-	-	-	-			
8046 Foyer d'hébergement – adultes	259	27 368	-	-	27 368	27 368	-	-	-	-	-	-			
2079 Immeuble dépanneur Alphé-Picard	260	-	-	-	-	-	-	(136 875)	(136 875)	-	136 875	-			
8049 Soins domico-prest servi financ fixe q2bh	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8050 Résidence Marcel-Siouli	262	1 492 885	-	-	1 492 885	1 495 208	(2 323)	(27 209)	(28 532)	-	29 532	-			
8052 Service alimentaire	263	539 190	-	-	539 190	539 190	-	-	-	-	-	-			
8056 CHSLD	264	4 156 994	-	-	4 156 994	5 281 349	(1 124 355)	(45 242)	(1 169 597)	-	1 169 597	-			
8058 Formation embauche des étudiants	265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
8090 Service des loisirs	266	673 882	-	-	673 882	671 581	2 301	(2 301)	-	-	-	-			
8091 Projet communautaire de sport	267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		15 991 618	8 192 523	(13 443 235)	10 740 906	11 907 803	(1 166 897)	(230 442)	(1 397 339)	-	1 397 339	-			
Amortissement des immobilisations corporelles															
		-	-	-	-	5 060 520	(5 060 520)	5 060 520	-	-	-	-			
Surplus cumulés d'opérations non affectés au début															
Transfert aux surplus d'opérations cumulés		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211 879			
Affectations du fonds des opérations aux autres fonds de l'exercice		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 503 091)			
Surplus cumulé d'opérations non affectés de projets terminés		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(508 685)			
Surplus cumulés d'opérations non affectés		-	-	-	-	-	-	-	-	211 879	-	(1 789 966)			
Total de tous les secteurs		108 897 948	26 777 070	(34 566 490)	101 108 528	79 020 810	22 087 718	(23 207 173)	(1 119 455)	47 849 173	1 503 091	46 230 964			

## 1. Statut et nature des activités

La Nation huronne-wendat (la « Nation ») est une Première Nation et une entité légale non incorporée comme il est défini dans la *Loi sur les Indiens*. La Nation est considérée comme un gouvernement local composé d'un Grand Chef et d'un conseil des Chefs qui sont choisis par voie d'élection ou selon les coutumes de la Première Nation pour exécuter les fonctions se rattachant à un gouvernement et elle rend des services à ses membres.

## 2. Méthodes comptables

À l'exception que la direction n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation des passifs relatifs aux obligations liées à la mise hors service des immobilisations, les états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

De plus, les états financiers contiennent certaines informations conformément aux exigences du ministère de Services aux Autochtones Canada (SAC) publiées selon « 2023-2024 – Exigences en matière de rapports financiers ». Celles-ci portent sur l'état des surplus cumulés aux fins de SAC, l'état du surplus aux fins de SAC, sur l'évolution des actifs nets par secteur et par projet et sur les états des résultats par projet classés par secteur d'activités.

### *Participations dans des entreprises publiques*

Les filiales et les participations dans des entités sous contrôle conjoint qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont comptabilisées selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Selon cette méthode, seuls le résultat net, la participation dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. (note 5)

### *Stocks*

Les stocks sont composés principalement de fournitures médicales et sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré.

### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode d'amortissement et les périodes suivantes :

Aménagement des terrains	Linéaire	10 ans
Bâtiments communautaires	Linéaire	10 à 40 ans
Réseau routier et systèmes sanitaires	Linéaire	5 à 20 ans
Aménagements culturels et autres	Linéaire	10 ans
Machinerie lourde	Linéaire	5 ans
Matériel roulant	Linéaire	3 ans
Mobilier et équipements	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans
Équipements – Station-service	Linéaire	20 ans

Aucun amortissement n'est calculé sur la collection d'art indien.

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la Nation de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle doit être réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes doivent être passées en charges dans l'état des résultats et aucune reprise sur réduction de valeur ne doit être constatée.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Financement et hypothèques à recevoir*

Les prêts sont comptabilisés au coût après déduction des provisions pour moins-value correspondante. Des provisions pour moins-value sont constatées lorsque la recouvrabilité des prêts est remise en doute par la direction. Les prêts sont examinés mensuellement par la direction. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés dans la mesure où les prêts sont réputés recouvrables.

### *Instruments financiers*

#### *Évaluation initiale*

Le Conseil comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état de la situation financière lorsqu'il devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

#### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et passifs financiers du Conseil sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers), à l'exception des placements dans des entités que la Nation ne contrôle pas qui sont comptabilisés au coût.

Le Conseil détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée dans l'état des résultats.

### *Affectation de fonds*

La Nation peut, si elle le désire, affecter des montants provenant de ses surplus cumulés ou de son fonds de capital et de revenus en fiducie à l'exécution des projets spécifiques.

### *Constatation des revenus et revenus reportés*

La majeure partie des revenus proviennent d'ententes de financement avec différentes agences gouvernementales et autres organismes. Les revenus sont enregistrés dans la période spécifiquement prévue aux ententes de financement. Le financement reçu d'avance aux dépenses engagées pour des projets spécifiques est reporté à l'année suivante.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif.

Les paiements de transfert sont constatés comme des revenus reportés si les stipulations du transfert donnent lieu à un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

La Nation constate ses autres revenus lorsqu'il existe des preuves convaincantes de l'existence d'un accord, que les marchandises ou services sont rendus aux clients, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des dépenses constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les postes nécessitant des estimations élevées sont la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et les passifs éventuels. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Régime de retraite*

Certains employés participent à un régime de retraite interemployeurs à prestations déterminées qui est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et dont le coût est inscrit à chaque exercice dans leurs projets respectifs. Le régime de retraite est administré par le Régime des Bénéfices Autochtone. Le coût pour un employé autochtone est de 8,500 % du salaire brut et l'employeur contribue pour 15,470 %. Les employés non autochtones contribuent pour 6,800 % du salaire brut et l'employeur contribue à 12,376 %. Les employés de la station-service contribuent à 6,250 % du salaire brut et l'employeur pour 11,380 %. Aucun passif supplémentaire n'est comptabilisé à cet effet.

### *Nouvelle norme en vigueur pour l'exercice*

Au cours de l'exercice, la Nation a adopté les normes du chapitre SP 3400, Revenus. Ce chapitre établit des exigences différenciées en matière de comptabilisation en ce qui a trait aux revenus issus des opérations qui comportent des obligations de prestation (appelées « opérations avec contrepartie ») et ceux issus des opérations sans obligations de prestation (appelées « obligations sans contrepartie »), ainsi que les informations à fournir à leur sujet.

Le chapitre définit une obligation de prestation comme étant une promesse exécutoire de fournir des biens ou services précis à un payeur en particulier. Le revenu tiré d'une opération avec obligation contrepartie sont constatés lorsque l'établissement remplit (ou à mesure qu'elle remplit) l'obligation de prestation en fournissant les biens ou services promis au payeur.

Les revenus tirés d'une opération sans contrepartie sont constatés lorsque la Nation a le pouvoir de revendiquer ou de prélever une entrée de ressources économiques et que le revenu relève une opération passée ou un événement passé qui est à l'origine d'un actif.

Pour les opérations avec contrepartie, la Nation doit déterminer quels biens ou services (ou quels groupes de biens ou services) sont distincts et doivent par conséquent être traités séparément. Lorsque la Nation détermine qu'il y a plus d'une obligation de prestations pour une même opération, il doit utiliser une méthode de répartition du prix de la transaction. Pour ce faire, elle utilise le prix de vente spécifique des biens ou services à chacune des obligations de prestation lorsque celui-ci est connu; dans le cas contraire, elle procède à une estimation à l'aide des informations dont elle dispose pour effectuer cette répartition.

La Nation a appliqué rétroactivement les normes du chapitre SP 3400 à compter de sa date d'entrée en vigueur au 1er avril 2023. L'application de ces normes n'a pas eu d'incidence sur les états financiers de la Nation.

## 3. Débiteurs

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	\$
Débiteurs	<b>7 661 258</b>	6 708 588
Taxes à la consommation	<b>591 783</b>	422 958
	<b>8 253 041</b>	7 131 546

Le montant des débiteurs que la Nation s'attend à recouvrer au cours des 12 prochains mois est de 7 131 546 \$ (4 057 932 \$ en 2022).

#### 4. Contributions à recevoir

	2024 \$	2023 \$
Services aux Autochtones Canada	13 153 108	11 040 106
A.C.E.E.	36 130	36 130
Administration portuaire de Montréal	9 658	-
Agence de la santé publique du Canada	-	8 507
Agriculture et agroalimentaire Canada	-	30 000
C.D.R.H.P.N.Q.	3 472	3 391
Centre de ressources sur la gestion des terres des Premières Nations	210 000	-
Centre for Indigenous Environmental Resources	-	2 785
Conseil en éducation des Premières Nations	24 655	165 273
C.S.S.P.N.Q.L.	1 241 620	112 947
Développement économique Canada	847 285	750 000
Environnement et Changement climatique Canada	16 000	82 820
Ministre de la Culture et des Communications	141 250	140 000
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	354 076	405 576
Ministère de la Santé et des Services sociaux	3 347 423	1 859 268
Ministère de la Sécurité publique	898 251	116 520
Ministère de la Faune, des Forêts et des Parcs	109 599	105 000
Ministère des Transports, Québec et Ontario	8 066	109 313
Parcs Canada	6 398	95 777
Patrimoine canadien	-	31 847
Pêches et Océans Canada	169 676	185 505
Recyc-Québec	35 803	38 821
Santé Canada	107 972	148 832
Secrétariat aux affaires autochtones	1 728 267	919 198
Société d'épargne des Autochtones du Canada	2 772 785	-
Transport Canada	103 743	-
Ville de Québec	1 028 079	-
	<b>26 353 316</b>	<b>16 387 616</b>

Le montant des contributions à recevoir que la Nation s'attend à recouvrer au cours des 12 prochains mois est de 26 353 316 \$ (16 387 616 \$ en 2023).

#### 5. Financement à recevoir

	2024 \$	2023 \$
Secrétariat aux affaires autochtones, construction du garage communautaire, 6,50 %, encaissable en versements semestriels de 71 239 \$, capital et intérêts, échéant en novembre 2027	539 529	295 800
Secrétariat aux affaires autochtones, carrefour artistique, 5,50 %, encaissable en versements semestriels de 36 435 \$, capital et intérêts, échéant en décembre 2026	198 837	258 309
Secrétariat aux affaires autochtones, projet de système informatique, 5,50 %, encaissable suivant la fin des travaux en versements semestriels de 26 041 \$, capital et intérêts, échéant en juillet 2024	25 419	74 093
	<b>763 785</b>	<b>628 202</b>



## 5. Financement à recevoir (suite)

Le montant du financement à recevoir que la Nation s'attend à recouvrer au cours des 12 premiers mois est de 88 195 \$ (276 030 \$ en 2023).

## 6. Hypothèques à recevoir – Habitation

Les prêts accordés pour résidences neuves ou usagées et pour rénovations sont comptabilisés au prix coûtant et sont consentis selon les conditions suivantes :

Par contrat, l'emprunteur consent à transférer son droit de propriété de l'habitation à la Nation huronne-wendat pour la durée du prêt. La Nation s'engage à remettre à l'emprunteur son droit de propriété de l'habitation lorsqu'il aura acquitté tous les paiements sur l'emprunt qu'il avait contracté auprès de la Nation huronne-wendat ou pour des prêts consentis par la Caisse populaire et cautionnés par la Nation.

Pendant la durée du prêt, l'emprunteur a un droit d'habitation de la résidence tant qu'il n'est pas en défaut dans ses paiements ou qu'il n'omet pas d'entretenir l'habitation pour préserver tant son état que son apparence.

Toutes les hypothèques portent intérêt, semestriellement, à un taux allant de 5,5 % à 6,5 %.

Le montant de provision pour créances douteuses sur ces hypothèques est de 319 546 \$ (297 666 \$ en 2023), soit 1 % (1 % en 2023) du total des hypothèques à recevoir au 31 mars 2024. Le montant des hypothèques à recevoir que la Nation s'attend à recouvrer au cours des 12 prochains mois est de 1 824 515 \$ (1 745 895 \$ en 2023).

## 7. Placements

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Comité de la radio communautaire huronne-wyandot		
Quote-part cumulée, nette des distributions	<b>636 271</b>	331 539
Avance	<b>(2 248)</b>	(23 700)
Corporation du Musée de la Nation huronne-wendat		
Apport en immobilisations corporelles et en collection d'œuvres d'art	<b>2 246 775</b>	2 246 775
Fiducie des Quarante Arpents		
Avance	-	20 250
Gestion Atha inc.		
Participation de 51,00 %	<b>510</b>	510
Īohkwahs s.e.c.		
Participation de 99,99 % – 1 300 000 parts	<b>1 300 000</b>	1 300 000
Quote-part cumulée	<b>1 563 614</b>	1 345 055
Avance	<b>1 091 692</b>	1 091 657
Maison des Premières Nations s.e.c.		
Participation de 66,63 % – 13 500 parts	<b>2 615 000</b>	2 615 000
Billet à recevoir, 4,00 %, payable sur demande	<b>150 000</b>	150 000
Mémorial Wendake		
Avance	<b>30 700</b>	20 000
Apport en immobilisations corporelles	<b>151 128</b>	151 128
Quote-part cumulée	<b>(201 044)</b>	(201 044)
Office du tourisme de Wendake		
Avance	<b>1 350 000</b>	1 351 482
Provision sur avance	<b>(450 000)</b>	(450 000)

**7. Placements (suite)**

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Société de développement Wendat inc.		
Placement en actions de 100,00 %	<b>10</b>	10
Avance	<b>8 746 378</b>	5 734 053
Quote-part cumulée	<b>(18 042)</b>	(18 042)
Société d'investissement Wendat s.e.c.		
Avance	<b>1 452 051</b>	-
Wendake Construction s.e.c.		
Participation de 51,00 % – 254 994,90 parts	<b>254 995</b>	254 995
Quote-part cumulée, nette des dividendes versés	<b>511 107</b>	808 947
Wendake Énergie inc.		
Participation à 100,00 %	<b>1 000</b>	1 000
Yändata' Limited Partnership		
Quote-part cumulée	<b>266 057</b>	-
Dépôts à terme		
RBC - Certificat de placement garanti au taux de 5,29 % échéant en avril 2024	<b>3 000 000</b>	-
RBC - Certificat de placement garanti au taux de 5,44 % échéant en mai 2024	<b>3 000 000</b>	-
RBC - Certificat de placement garanti au taux de 5,20 % échéant en février 2025	<b>2 000 000</b>	-
RBC - Certificats de placement garanti, venus à échéance au cours de l'exercice	<b>-</b>	15 050 000
	<b>29 695 954</b>	31 779 615

Le montant des avances incluses dans les placements que la Nation s'attend à recouvrer au cours des 12 prochains mois est de 12 368 574 \$ (8 093 743 \$ en 2023).

**Société de développement Wendat inc.**

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Bilan		
Actif à court terme	<b>987</b>	2 642
Actif à long terme	<b>8 969 912</b>	5 966 789
Passif à long terme	<b>9 000 931</b>	5 989 053
Capitaux propres	<b>(30 032)</b>	(19 622)
Résultats		
Dépenses	<b>10 411</b>	1 554
Perte nette	<b>(10 411)</b>	(1 554)

## 8. Fonds de capital et revenus en fiducie

Les fonds de capital et de revenus en fiducie sont des sommes provenant de sources de capital ou de revenus conformément à l'article 62 de la *Loi sur les Indiens*. Ces sommes sont conservées dans le Trésor du gouvernement du Canada et peuvent être utilisées au gré par résolution à la suite d'une décision majoritaire des membres du Conseil de la Nation huronne-wendat. En voici la composition au 31 mars :

	2024 \$	2023 \$
Fonds de capital en fiducie		
Solde au début	557	557
Solde à la fin	557	557
Fonds de revenus en fiducie		
Solde au début	18 017	18 104
Plus : intérêts gagnés (payés)	623	(87)
Solde à la fin	18 640	18 017
Total des fonds de capital et revenus en fiducie	19 197	18 574

## 9. Immobilisations corporelles

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2024 Valeur comptable nette \$	2023 Valeur comptable nette \$
Terrains	14 155 466	-	14 155 466	14 155 466
Collection d'art indien	42 919	-	42 919	36 794
Bâtiments communautaires	64 872 906	18 993 676	45 879 230	36 073 017
Réseau routier et systèmes sanitaires	58 757 183	28 654 583	30 102 600	17 479 411
Aménagements culturels et autres	3 292 745	2 599 074	693 671	703 195
Machinerie lourde	255 873	255 873	-	-
Matériel roulant	1 542 614	1 027 781	514 833	356 838
Mobilier et équipements	6 762 666	5 631 118	1 131 548	1 317 146
Matériel informatique	3 628 711	3 162 620	466 091	438 163
Équipements – Station-service	290 085	172 423	117 662	139 173
	153 601 168	60 497 148	93 104 020	70 699 203

## 10. Emprunt bancaire

L'emprunt bancaire, d'un montant maximal de 5 000 000 \$ sous forme de prêts, porte intérêt au taux préférentiel majoré de 0,5 %. Il est garanti par les hypothèques à recevoir – Habitation pour un montant maximal de 5 000 000 \$. Cet emprunt n'est assujéti à aucun ratio financier.

## 11. Revenus reportés

	2024 \$	2023 \$
Dév. Capacité de gouvernance (annexe 19)	-	41 933
Dév. Compétence législative DPI (annexe 20)	-	10 767
Administration service enseignement soutien retour en classe (annexe 30)	-	8 988
MCCQ classe musée (annexe 32)	<b>16 375</b>	-
Relance sécuritaire primaires et secondaires (annexe 33)	-	226 024
CEPN – Initiative 4 d'éducation par le territoire (annexe 41)	<b>66 069</b>	35 277
Science et technologie (annexe 43)	<b>6 437</b>	3 568
CEPN Innovation en éducation (annexe 45)	<b>10 658</b>	-
Développement culturel (annexe 47)	-	62 181
Patrimoine et culture (annexe 48)	<b>295 862</b>	110 000
Œuvre commémorative anciens combattants (annexe 49)	<b>13 221</b>	29 000
Nouveaux horizons pour les aînés (PNHA) (annexe 50)	-	25 000
Volet des langues autochtones (annexe 51)	-	82 967
Initiative des langues autochtones (annexe 52)	<b>68 380</b>	-
Formation : en mécanique du bâtiment (annexe 54)	-	68 843
Éducation aux adultes (annexe 56)	<b>167 112</b>	329 951
Tous ensemble pour notre avenir (annexe 57)	<b>726 274</b>	225 034
Lancement d'entreprise (annexe 61)	-	3 610
Projet de stage étudiant (annexe 62)	<b>1 881</b>	7 641
CEPN Programme de partenariat post-secondaire (annexe 63)	<b>111 582</b>	-
Éducation postsecondaire (annexe 64)	-	10 000
Soutien Étudiant Post-secondaire (annexe 65)	-	511 418
Opérations de la CLPN (annexe 66)	<b>625 222</b>	597 819
Information sur le marché du travail (annexe 68)	<b>239 761</b>	-
Besoins fondamentaux liés à la pandémie (annexe 72)	-	87 989
Prolongement Wendake Est (annexe 77)	<b>2 070 915</b>	22 750
Collectrice de la faune (annexe 79)	<b>3 479 115</b>	422 121
Aménagement garage communautaire (annexe 82)	-	86 895
Plan stratégique quinquennal dév. immobilier (annexe 84)	<b>45 156</b>	45 156
Consolidation émissaire du chevreuil (annexe 85)	<b>2 685 421</b>	1 826 340
Résidences intermédiaires (annexe 87)	<b>37 367</b>	37 367
Logements communautaires (annexe 88)	<b>13 589</b>	67 384
Rénovation bâtiment école (annexe 89)	<b>2 118 100</b>	4 524 323
Construction 8 unités de logements, rue Wahta (annexe 90)	<b>534 193</b>	1 777 241
Construction 20 rue de l'Érable (annexe 91)	<b>57 610</b>	57 879
Construction 6 unités – 155-157 Herménégilde Vincent (annexe 92)	<b>16 161</b>	325 566
Construction-Comptoir Agoshin (annexe 93)	<b>304 881</b>	664 980
Rénovation 80 de l'Ours (annexe 96)	<b>258 161</b>	355 725
Rénovation 85 rue de l'Ours - 6 unités (annexe 97)	<b>471 300</b>	-
Projets communauté plus sécuritaire (annexe 98)	<b>437 380</b>	-
Nouveaux horizons aînés - aménagement zones de repos aînés (annexe 99)	-	1 914

**11. Revenus reportés (suite)**

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Construction (agrandissement) station-service (phase 3) (annexe 102)	-	792 791
Capacité et innovation - Inventaire et implantation du SIGLS (annexe 103)	-	13 983
Refonte du règlement de zonage (annexe 104)	<b>17 344</b>	33 152
Capacité et innovation - formation en gestion et administration des ressources (annexe 108)	<b>9 875</b>	4 938
Capacité et innovation - Étude et mise en œuvre d'une Régie du logement Wendat (annexe 124)	<b>69 550</b>	69 550
Capacité et innovation - Boîte outils capsules sensibilisation locataires (annexe 125)	<b>29 425</b>	29 425
Capacité et innovation - Séances de formations personnalisées en entretien d'édifices (annexe 126)	<b>15 665</b>	9 770
Dév. Plan de gestion des actifs (annexe 127)	<b>14 606</b>	36 205
LGTPN Loi sur la gestion des terres des premières nations (annexe 128)	<b>308 906</b>	-
Ajout de terres de réserve (annexe 129)	<b>225 000</b>	-
Expansion Place d'affaire Yarihwa (annexe 133)	<b>1 588 587</b>	-
Énergie propre Bornes électriques (annexe 136)	-	6 011
Commémoration du Grand Chef Nicolas Vincent (annexe 139)	<b>22 051</b>	92 361
PPCPE Frais légaux - Construction d'une entreprise (annexe 142)	-	17 980
Étude de marché Wendake-Est (annexe 150)	-	34 590
Examen poissons, habitat et navigation (annexe 160)	-	35 642
Pêche et initiation à la faune secteur Tourilli (annexe 161)	<b>29 042</b>	12 000
Consultation fédérale (annexe 166)	-	19 167
Espèces en péril (annexe 174)	<b>65 768</b>	34 009
ACEE Port de Trois-Rivières (annexe 178)	<b>7 724</b>	7 724
Actions pour le rétablissement du caribou des bois (annexe 179)	<b>134 046</b>	146 341
ECCC Changement climatique Lac à Moïse (annexe 181)	<b>227 410</b>	266 329
Évaluation d'impact fleuve St-Laurent (annexe 183)	<b>28 406</b>	28 406
Table discussion RDAA (annexe 201)	<b>38 739</b>	86 096
Service de police (annexe 202)	<b>114 501</b>	119 623
Subvention – Violences conjugales et sexuelles (annexe 206)	<b>10 961</b>	-
Stabilisation des forces policières dans le cadre du PSPPNI (annexe 207)	<b>634 918</b>	-
Principe de Jordan – Coordination des services (annexe 211)	<b>1 434 482</b>	1 460 242
Immobilisations mineures aide préscolaire (annexe 216)	-	18 964
Santé mentale (annexe 217)	<b>334 058</b>	987 922
Prévention, promotion et éducation en matière d'immunisation SAC (annexe 221)	-	24 646
COVID-19 (annexe 222)	-	782 581
Transport médical (annexe 223)	-	38 235
Programme de distribution de médicaments (annexe 224)	<b>773 159</b>	467 914

## 11. Revenus reportés (suite)

	2024 \$	2023 \$
Hygiène milieu déchets biomédicaux (annexe 227)	<b>31 593</b>	31 593
Coordination des services du principe de Jordan (annexe 230)	<b>50 111</b>	11 342
Programme d'aide préscolaire des Premières Nations (annexe 231)	<b>29 145</b>	45 000
Ressources humaines en santé (annexe 234)	-	5 136
Immobilisations (hébergement COVID-19) (annexe 238)	-	93 400
Lutte contre le cancer (annexe 239)	-	27 828
Violence familiale (annexe 243)	-	15 623
CSSSPNQL - AGJEA/ISGPNI (annexe 244)	<b>915 660</b>	75 000
Fonds québécois d'initiatives sociales (annexe 247)	-	8 325
Mobilisation communautaire (annexe 248)	<b>168 824</b>	-
Anti-racisme (annexe 249)	<b>50 000</b>	-
Fonctionnement service enfance famille (annexe 250)	<b>410 185</b>	-
Fonctionnement des services sociaux (annexe 251)	<b>3 183 776</b>	3 217 251
Service enfance famille (SEFPN) (annexe 252)	<b>431 354</b>	-
Centre d'accueil (annexe 253)	<b>779 867</b>	514 957
Agent de relations communautaires (annexe 255)	-	32 863
PAEC prévention (annexe 256)	<b>7 053 215</b>	3 478 504
Immobilisations services à l'enfance et à la famille (annexe 257)	<b>450 354</b>	850 000
	<b>34 566 490</b>	26 777 070

## 12. Dette à long terme

	2024 \$	2023 \$
Banque Scotia – Véhicule, 2,42 %, remboursé en totalité au cours de l'exercice	-	2 190
Desjardins - Dépanneur Alphé-Picard, 5,78 %, remboursable par versements trimestriels de 48 966 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en mars 2029	<b>1 120 000</b>	-
Desjardins – Centre de Santé Tortue, 5,36 %, remboursable par versements mensuels de 6 307 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en mai 2024, garanti par l'universalité des biens meubles de la Nation	<b>12 604</b>	85 463
Desjardins – Poste de police, 5,76 %, remboursable par versements mensuels de 8 250 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en juillet 2024, garanti par le fonds d'opérations du poste de police	<b>32 687</b>	126 820
Fernand Dufresne inc. – Station-service, sans intérêt, remboursable par dix versements annuels consécutifs de 30 000 \$ en capital, échéant en novembre 2032	<b>270 000</b>	300 000

**12. Dette à long terme (suite)**

	<b>2024</b>	2023
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
IPNQ – Complexe sportif, 8,00 %, remboursé en totalité au cours de l'exercice	-	1 000 000
RBC - Station Service, 3,05 %, remboursable par versements mensuels de 5 625 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en février 2026	<b>248 892</b>	307 773
RBC – CDFM, 3,43 %, remboursable par versements mensuels de 6 614 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en septembre 2026, garanti par SAC	<b>529 069</b>	584 732
RBC – Complexe sportif, 3,95 %, remboursable par versements mensuels de 30 727 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en août 2026, garanti par l'universalité des biens meubles de la Nation	<b>4 048 333</b>	4 252 254
RBC – Immeuble 250, place Chef-Michel-Laveau, 4,15 %, remboursé en totalité au cours de l'exercice	-	330 058
RBC – Immeubles 2936, de la Faune, 5,75 %, remboursable par versements mensuels de 10 240 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en avril 2025, garanti par l'universalité des baux du 2396, de la Faune	<b>1 183 513</b>	1 237 647
RBC – Lot Nadeau, 6,20 %, remboursable par versements mensuels de 38 077 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en août 2026, garanti par une hypothèque de premier rang sur les terrains	<b>3 497 198</b>	3 728 757
RBC – Office du tourisme, 6,65 %, remboursable par versements mensuels de 9 662 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en octobre 2026, garanti par l'universalité des biens meubles de la Nation	<b>456 519</b>	542 138
SOCCA - Station-service, 6,25 %, remboursable par versements mensuels de 14 031 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en juillet 2026	<b>1 303 169</b>	-
SOCCA – Carrefour artistique, 5,50 %, remboursable par versements semestriels de 36 435 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en décembre 2026, garanti et remboursé par le Secrétariat aux affaires autochtones	<b>198 837</b>	258 309
SOCCA – Complexe sportif, 6,87 %, remboursable par versements mensuels de 8 171 \$ comprenant capital et intérêts, intérêts payables annuellement, échéant en octobre 2035	<b>319 446</b>	881 423
SOCCA – Immeuble 250, place Chef-Michel-Laveau, 4,65 %, remboursable par versements mensuels de 3 099 \$ comprenant capital et intérêts, renégociable en avril 2032, garanti par l'universalité des baux du 250, place Chef-Michel-Laveau	<b>248 153</b>	273 136

## 12. Dette à long terme (suite)

	2024 \$	2023 \$
SOCCA – Immeuble 2936, rue de la Faune, 4,65 %, remboursable par versements mensuels de 6 855 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en mai 2028, garanti par l'universalité des baux du 2936, rue de la Faune	<b>308 073</b>	374 280
SOCCA – Système informatique, 5,50 %, remboursable par versements semestriels de 26 041 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en juillet 2024, garanti et remboursé par le Secrétariat aux affaires autochtones	<b>25 419</b>	74 093
SEDAC – Emprunt à terme, 4,00 %, remboursable par versements mensuels de 25 000 \$ comprenant capital, échéant en avril 2032	<b>2 425 000</b>	2 725 000
SÉDAC – Emprunt à terme, 4,95 %, remboursable en totalité en avril 2027, intérêts payables annuellement, garanti par les obligations émises par la SÉDAC du même montant	<b>1 500 000</b>	1 500 000
SÉDAC – Garage communautaire, 6,50 %, remboursable par versements semestriels de 71 239 \$ comprenant capital et intérêts, échéant en avril 2029, garanti et remboursé par le Secrétariat aux affaires autochtones	<b>539 529</b>	295 800
	<b>18 266 441</b>	18 879 873

Les versements de capital requis au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2025	2 064 216
2026	4 508 609
2027	8 522 116
2028	1 693 454
2029	1 478 046

## 13. Rapprochement des fonds de SAC

	2024 \$	2023 \$
Revenus		
SAC – Budget de base	<b>24 284 817</b>	17 846 698
SAC – Pré-établie ou fixe	<b>23 083 695</b>	22 507 750
SAC – Souple	<b>6 792 568</b>	1 057 503
Correspond aux revenus confirmés par le SAC	<b>54 161 080</b>	41 411 951

Tous les transferts entre projets sont identifiés dans leur état des revenus et des dépenses respectif ainsi que tous les revenus reportés de l'exercice précédent et à l'exercice suivant. De plus, la note 11 fournit le détail des revenus reportés à l'exercice suivant.



#### 14. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

	2024	2023
	\$	\$
<i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement</i>		
Contributions à recevoir	(9 965 700)	868 166
Stocks	(209 356)	(86 230)
Charges payées d'avance	37 545	(105 805)
Débiteurs	(1 121 495)	(3 073 614)
Créditeurs et charges à payer	3 839 936	(477 576)
Revenus reportés	7 789 420	11 667 248
Produits perçus d'avance	(50 133)	4 844
	<b>320 217</b>	<b>8 797 033</b>

#### 15. Instruments financiers

##### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour la Nation sont liés aux débiteurs, aux contributions à recevoir, aux financements à recevoir, aux hypothèques à recevoir et aux avances. La Nation consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Elle effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances.

##### *Risque de taux d'intérêt*

La plupart des dettes à long terme portent des taux d'intérêt fixes. Par conséquent, les risques de trésorerie liés aux taux d'intérêts sont minimes.

##### *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que la Nation ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. La Nation surveille le solde de son encaisse et ses flux de trésorerie qui découlent de son exploitation pour être en mesure de respecter ses engagements. Au 31 mars 2024, les passifs financiers de la Nation étaient les créditeurs et charges à payer ainsi que la dette à long terme.

#### 16. Obligations contractuelles et passifs éventuels

##### Obligations contractuelles

Le Conseil s'est engagé à verser 4 344 119 \$ au courant des quatre prochains exercices. Ces sommes sont dues en vertu de contrats avec des fournisseurs de services.

**16. Obligations contractuelles et passifs éventuels (suite)****Passifs éventuels**

Dans le cadre de ses activités courantes, la Nation fait face à certaines réclamations. De l'avis de la direction, ces réclamations sont sans fondement et aucune provision ne fut constituée à cet effet. Dans l'éventualité où un dénouement défavorable serait rendue contre la Nation, celle-ci comptabiliserait la charge dans l'exercice alors en cours.

La Nation huronne-wendat s'est portée caution du respect du ratio de couverture de dette à long terme de la Maison des Premières Nations s.e.c. Le solde de la dette au 31 mars 2023 est de 2 632 365 \$ (3 726 443 \$ en 2023).

La Nation cautionne les emprunts de l'Office du Tourisme de Wendake pour un montant maximal de 3 800 000 \$.

**17. Données budgétaires**

Les données budgétaires, lorsque disponibles, sont présentées dans les états des revenus et des dépenses par projet en renseignements supplémentaires. Elles sont présentées pour comparaison et proviennent des estimations approuvées par le Conseil de bande.

**18. Revenus nets de ventes**

Les revenus provenant de ventes sont composés de :

Revenus bruts d'essence de la station-service

Revenus bruts des marchandises de la station-service

Coût de l'essence vendue à la station-service

Coût des marchandises vendues de la station-service

<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>13 018 791</b>	14 188 854
<b>9 423 186</b>	8 648 209
<b>(12 264 116)</b>	(13 435 048)
<b>(8 266 954)</b>	(7 599 194)
<b>1 910 907</b>	1 802 821

**19. Événements postérieurs à la date du bilan**

Le 2 avril 2024, Société d'investissement Wendat s.e.c., une société contrôlée par la Nation, a acquis 51 % des parts du Dépanneur Alphé Picard pour un montant de 1 400 000 \$ à la suite d'une décision du conseil. Pour ce faire, la Nation a avancé la totalité du montant à Société d'investissement Wendat s.e.c.